

# 温州

【拥有此书=拥有生财之道】

温州人赚全世界的钱，全世界为温州人赚钱

## 温州人赚钱秘诀全集

没有资金，没有场地，没有社会关系，没有知识经验，总之一无所有，但这都不可怕，最可怕的是没有发大财、赚大钱的欲望……温州人认为，自己为自己干，哪怕再小，但它是自己的，干起来才有兴趣，才会认真努力去做。所以，温州人没有“找工作”的观念，只有“找生意做”的念头。

中国华侨出版社

金龙◎编著

# 致富之道



# 温州人赚钱秘诀全集

# 温州商道



金龙◎编著

中國華僑出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

温州商道/金龙编著. —北京: 中国华侨出版社, 2007. 4

ISBN 978 - 7 - 80222 - 308 - 0

I. 温… II. 金… III. 商业经营 - 经验 - 温州市

IV. F715

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 042223 号

## ● 温州商道

---

编 著/金 龙

责任编辑/凌 嵩

装帧设计/天下工作室

开 本/710 × 1000 毫米 1/16 印张/15 字数/200 千

印 刷/北京高岭印刷有限公司

版 次/2007 年 5 月第 1 版 2007 年 5 月第 1 次印刷

印 数/10000 册

书 号/ISBN 978 - 7 - 80222 - 308 - 0/F · 1

定 价/28.00 元

---

中国华侨出版社 北京市安定路 20 号院 3 号楼 305 室 邮编 100029

法律顾问: 陈鹰律师由事务所

编辑部: (010) 64443056 64443979

发行部: (010) 64443051 传真: (010) 64439708

网 址: [www.oveaschin.com](http://www.oveaschin.com)

E - mail: [oveaschin@sina.com](mailto:oveaschin@sina.com)

## 作者简介

金龙（笔名），土生土长的温州人，体内流淌着温州人灼热的商业血脉，纵横驰骋商界二十多载，功成名就。其人生信条便是：商道即人道，懂得商道，才能真正悟懂财富的真谛，才能掌控财脉和赢得人生成功。经商之余，他潜心研究世界各地温州商人的经商特色，并结合自己多年的实践和体悟，著述成书，深入浅出地将温州人的经商之道和成功秘诀展现在世人面前。代表作《温商是怎样赚钱的》《男人成功前的50个输不起》皆畅销全国，深受广大读者朋友的欢迎。

金龙先生最新编著的《温州商道》，广采博取，从财富观、人情观、时间观、诚信观等一系列深入温州人骨髓的观念和态度出发，在一个更深的层次上总结了温州人的经商之道、温州人的赚钱之术，解密温商的成功诀窍。

温州商道

## 序 言

温州处于浙江省南部，三面都是高山阻隔，惟有东面邻海，另外还有一条瓯江贯穿东西。这山水阻隔造成的交通不便和消息闭塞害苦了世世代代的温州人，“穷”字成了压在温州人头顶的沉重大山。但也正是这一独特的地理生存环境，赋予了温州人与众不同的性格特征，他们既有大山般的沉稳、坚韧和吃苦耐劳的精神，又有大海般的开阔、奔涌和无所畏惧的气魄。

穷则思变。为了生存，温州人表现出了惊人的经商能力。人言温州“其货纤靡，其人善贾”，温州自古以商业繁华著称，有诗曰：“一片繁华海上头，从来唤做小杭州。”追溯起来，温州人经商的传统是有着深厚的历史渊源的。南宋大学问家叶适就生活在温州永嘉，他提出了义利统一、经世致用的“永嘉学派”事功学说体系。正是这种文化铸就了温州人独特的经商天赋。

20世纪80年代初期，当我国计划经济刚刚松动之时，大胆的温州人利用传统手艺，家家户户从事起各种家庭手工艺品的制作。同时，还有千千万万的温州人背起行囊走四方，从事着诸如修鞋、理发、弹棉花、卖眼镜、卖服装等不起眼的小买卖。他们走南闯北带动了市场，也带来了今天温州的富裕。在这个过程中，温州人经商的才能得到了有力的施展和印证，他们被称为中国最会赚钱的群体，即“中国犹太人”。短短二十

温州商道

几年的时间，温州不仅成了中国最富裕、最发达的地区之一，而且产生了“德力西”、“正泰”、“康奈”、“奥康”、“红蜻蜓”等一系列中国名牌。

温州人赚全世界的钱，全世界为温州人赚钱！有人粗略地统计过，今天全球每10个人中，就有1人穿着温州人制造的真皮鞋；在每10元国内服装的产值中，就有1元是温州服装创造的。每年，温州有5~6亿只打火机走下装配线，并占领着世界70%的打火机市场；每天，温州有100万副太阳镜销往世界各地……从上海商业繁华中心南京路、北京闻名中外的雅宝路，到落后偏远的青藏高原、他人不屑的偏远小城，到处都可以见到精明温州人的身影。我们可以毫不夸张地说，在中国任何一个大城市，都有温州人经营的“温州街”和“温州城”。从战火纷飞的中东险境、贫穷不毛的非洲地区，到浪漫之都法国巴黎、财富集中地美国，温州人走遍世界，在世界上闯出了名声。温州移民光是在巴黎地区就高达15万人。如今到欧美旅游，能说温州话说不定比英语还管用。

温州人成功了，温州人富了，于是不少人在问，温州人为什么能赚钱？

鉴于此，编者在广泛吸取众多有关温州人的经商秘籍类图书精华的基础上，编纂了这本独具特色的《温州商道》一书，从温州人的理念，包括金钱观、财富观、人情观、面子观、时间观、诚信观等一系列深入温州人骨髓的观念和态度出发，阐释温商的经商之道，全面揭秘温州人的经商之术，解密温商的成功诀窍。

相信您一旦开启此书，就会知晓温州人的生财之道、发家之术，洞悉温州人的商业精髓。可以说，此书是一本真正揭秘温州人是怎样赚钱的财富宝典。

拥有此书，等于拥有财富！

## 目 录

# 温州商道

### 赚钱秘诀一：言利不羞，积极创富 ..... ( 1 )

在温商的思想观念里，经商、赚钱、做生意没有什么可耻的，是天经地义的事。温商始终相信：“路上纷纷，行人悠悠，载驰载驱，有钱就求。”

### 赚钱秘诀二：面子事小，赚钱事大 ..... ( 6 )

温商认为职业没有高低贵贱之分，加上他们敢为天下先的胆识，决定了他们敢四处闯荡，占据了外地人不屑一顾的那些领域，不声不响地富了起来。

### 赚钱秘诀三：勤奋自立，行大于言 ..... ( 11 )

一提到温州人，人们就很容易联想起这样一句话：“政府一毛不拔，事业兴旺发达。”其实，这其中一方面说明了温州人的精明，也说明了温州人一种可贵的独立品质。

### 赚钱秘诀四：白手起家，敢发大财 ..... ( 15 )

没有资金，没有场地，没有社会关系，没有知识经验，总之一无所有，但这都不可怕，最可怕的是没有发大财、赚大钱的欲望。

### 赚钱秘诀五：微利是途，积少成多 ..... (19)

价廉物美，是温商在无情的市场竞争中的一大法宝。规模经营，薄利多销，在温商的经商法则中，不是什么“秘密武器”，但却是最有力的武器。

### 赚钱秘诀六：宁为鸡首，不为牛后 ..... (24)

温商认为，自己为自己干，哪怕再小，但它是自己的，干起来才有兴趣，才会认真努力去做。所以，温商没有“找工作”的观念，只有“找生意做”的念头。

### 赚钱秘诀七：能做老板，能睡地板 ..... (29)

有领导人曾经这样盛赞温州人：“既能睡地板，又能当老板。”的确，很少有哪个成功的温州老板没有经历过艰苦的创业生涯。

### 赚钱秘诀八：深藏锋芒，为人低调 ..... (32)

在温商中，愈是成功，就愈会尽力保持低调，行事为人的动作不会太大，待人处事沉静得体，有锋芒却收敛锋芒，不喜欢炫耀自己。

### 赚钱秘诀九：敢字当头，天下为先 ..... (36)

温州不仅出老板，还是一个出经验、产模式的地方，这源于温州人天性爱冒险，从来就有“敢为天下先”的超凡勇气和决心，因此温州人创下了很多让人感叹的“全国第一”。

### 赚钱秘诀十：抢占地盘，勇于冒险 ..... (41)

在军事上，据关守险，占据制高点，是获得胜利的一大因素；经商也是同理，如能抢占最好的商业区域，也是保证在激





烈的商战中占据优势的一大法宝，温商天生深谙此道。

### **赚钱秘诀十一：务实苦干，精明计算** ..... (45)

温州商人在积累财富的过程中，非常有耐心，不妄想一夜暴富。一旦看准某项业务，就会扎下根来，踏踏实实地做事、赚钱。这就是温州人的一大特色。

### **赚钱秘诀十二：以钱生钱，永不满足** ..... (50)

在温州，流行着这样一段顺口溜：“十万元是贫困户，百万元才起步，千万元才算富。”在温商观念中，拥有1000万元的人，才算得上真正的富翁。

### **赚钱秘诀十三：大智若愚，精明睿智** ..... (52)

温商的精明有口皆碑。在他们的眼中，精明不是罪，而是一种独到的经商智慧。在他们的眼中，到处都是钱，只是很多人不知道该如何去赚。

### **赚钱秘诀十四：小处入手，把小做大** ..... (57)

做生意，勿以小而不为，这是温商发财的经验之谈。这是因为，做生意的目的是赚钱，只要有钱赚，不分多和少。

### **赚钱秘诀十五：冷处着眼，挖掘市场** ..... (61)

发达地区商业发达，新路子不多；落后地区相对闭塞、市场缺口大，更具发展潜力。温商最早认识到了这一点，因此他们总是能赶在开发潮流之前抵达落后地区。

**赚钱秘诀十六：变废为宝，精于商机** ..... ( 65 )

温州人赚钱素有一种化腐朽为神奇的能力，在世人眼中通常没有价值的东西，温州人总能慧眼识珠，从中找到其潜在价值，从而变废为金，狠狠地赚上一笔。

**赚钱秘诀十七：脑袋灵光，智慧生财** ..... ( 70 )

在温商看来，智慧是生财之道。知识发财，智慧创富，其根本在于聪明的头脑，在于善于发现机会，并能迅速通过自己的行为将其转化为财富。

**赚钱秘诀十八：借鸡生蛋，借网捕鱼** ..... ( 75 )

在温商看来，善于借外力的人总是能成功借别人的力量、金钱、智慧、名望甚至社会关系，用以扩充自己的大脑，延伸自己的手脚，提高赚钱能力。

**赚钱秘诀十九：四海为家，开发市场** ..... ( 80 )

有人说，哪里有钱赚，哪里就有温州人；也有人说，哪里有市场，哪里就有温州人；更有甚者说，只要有海水所及的地方就有温州人。

**赚钱秘诀二十：敢闯敢拼，勇于创业** ..... ( 84 )

在温州人的观念里，越是人迹罕至的地方，水草越丰美。温州人无论做什么事都喜欢占个先。温州人天生有一种非常强烈的创业意识。

**赚钱秘诀二十一：脚踏实地，步步为营** ..... ( 87 )

正由于温商相信勤劳才会有饭吃，他们走南闯北为人理发、美容，他们卖皮包，擦皮鞋，售眼镜，卖衣服。但凡能糊



口的职业，几乎都有温商的身影。

### **赚钱秘诀二十二：诚信为本，守信守约……………（91）**

诚信是中国思想中的传统品德，是中国商人最崇尚的道德信条，也是他们得以发迹和发展的基础。在现代社会中，诚信具有更重要的意义。

### **赚钱秘诀二十三：扎堆抱团，森林经济……………（96）**

温商既有足够的合作精神，又有很强的竞争意识。不管是合作还是竞争，有一点是肯定的：温商最喜欢“扎堆”经营、团队作战。

### **赚钱秘诀二十四：因时因地，因策划宜……………（101）**

天时、地利、人和，温州商人的精明之处，就在于能够掌握天时、地利的关键因素，因时而变，因地制宜，并且紧跟政策变化，将生意做得滴水不漏。

### **赚钱秘诀二十五：敢于冒险，赢在魄力……………（105）**

温商的异想天开和大胆进取总是令人叫绝。他们勇闯天下、驰骋商海，创造了一个又一个惊人的财富神话。只要能赚钱，温商不乏勇气，什么都敢去做。

### **赚钱秘诀二十六：网罗信息，掌握市场……………（111）**

细心的温商似乎早就懂得了信息即机遇的关系，并且很早就开始利用信息赚钱了。有种夸张的形容，说温商只要往大街上一站，用鼻子闻一闻，就能闻出哪儿有赚钱的机会。

温州商道

### 赚钱秘诀二十七：掌握商机，抢尽先机…………… (116)

由于全身投入商业实践，在商海中沉浮多年，温州的很多商人都具备这样一双透析市场、洞察风云、识别商机的“火眼”。

### 赚钱秘诀二十八：时不我待，抓住机遇…………… (122)

有位哲人说过：世界上并不缺少美，缺少的只是发现美的眼睛。同样，在市场经济社会中，并不缺少商机，缺少的也是发现商机的眼睛。

### 赚钱秘诀二十九：紧跟政策，商政互惠…………… (127)

经济政策是受政治影响的，正因为如此，温州商人十分关心政治。有数据表明：66%的温州人关心政治，其中91%的商人关心政治。

### 赚钱秘诀三十：巧妙借势，“狐假虎威”…………… (129)

“好风凭借力，送我上青云”，聪明的温州商人都知道“借势”的妙处。如果认准了大势，但自身的力量太单薄，这个时候就需要“借势”。

### 赚钱秘诀三十一：小亏大利，目光长远…………… (134)

温商做生意、赚钱，喜欢钱，但绝不是见钱眼开，唯利是图。有时，为了长远的利益，温商宁可“吃小亏”，也绝不失信于客户。

### 赚钱秘诀三十二：不怕碰壁，永不言败…………… (139)

在通往成功的路上，就一定不能惧怕失败。失败是成功之母，要不怕碰壁，懂得在失败中成长，为成功奠定坚实基础。

### 赚钱秘诀三十三：审时度势，敢于放弃…………… (142)

知难而进，是勇气，是魄力，是见识。相形之下，审时度势，敢于放弃有时也并非懦弱，而是一种智慧。

### 赚钱秘诀三十四：通权达变，以变制变…………… (147)

温商因熟知穷思变、变则通的道理，故而从不囿于一山二水三分田的窘境，通权达变，另辟蹊径，让昔日的“井底之蛙”拥有了成为翱翔四海的雄鹰的机会。

### 赚钱秘诀三十五：不断学习，不断进取…………… (151)

大多数的犹太学生的成绩比一般人高，很重要的一点就是在于他们在中途遇到挫折也不言败的精神。温州商人身上同样闪耀着这种不断学习进取的可贵精神。

### 赚钱秘诀三十六：找准需求，明确定位…………… (154)

也就是说，消费者的需求，有时是需要生产者积极去诱导、去栽培的。在制造市场需求上，温商有着自己独特的天分。

### 赚钱秘诀三十七：抢占先机，领先一步…………… (159)

谁能抢先一步获得信息、抢先一步做出应对，谁就能捷足先登，独占商机。因此，在这“快者为王”的时代，速度已成为企业的基本生存法则。

### 赚钱秘诀三十八：人脉是基，合力打拼…………… (163)

温商创业时期有一个特点：一旦有赚钱机会，在没有能力独自做成的情况下，他们便会招来三亲六戚，很快便能在当地形成一个“温州村”，开出一块经济“领地”。

**赚钱秘诀三十九：知人善任，用人惟贤**…………… (167)

因为职业经理人或者员工违反了一般制度，对企业不会造成致命的伤害；而如果作为一个最高决策者，没有受到制度的约束，就有可能在决策中导致这个企业一夜之间毁灭。

**赚钱秘诀四十：善于模仿，创新超越**…………… (172)

世人皆知温州人善于模仿，但他们并不是生搬硬套。他们的睿智之处就在于善于变通，就是创新。

**赚钱秘诀四十一：技术创新，有胆有识**…………… (177)

技术创新就需要有人才，人力资源才是企业发展的最核心的力量。温州人对人才的重视在“中国泵业之王”林凯文的身上得到完美体现。

**赚钱秘诀四十二：质量第一，信誉称道**…………… (180)

在当今的温州，许多企业家都有一种共识：质量是企业生存的法宝，它不是严格制度规范下的一种简单的观念。

**赚钱秘诀四十三：重信守约，塑造品牌**…………… (185)

品牌是一个产品形象，也是企业形象，它不仅是市场行为，也是一种文化积累。树立起一个知名品牌，往往比缔造一个企业还难得多。

**赚钱秘诀四十四：出奇制胜，品牌为王**…………… (190)

冷静反思中的温州商人总结出，在保质保量的基础上，只有走品牌之路，不断强化消费者心目中所创的品牌的印象，生意才能长盛不衰。



### 赚钱秘诀四十五：品牌是帆，炒作是风…………… (195)

温商本来就以精明、脑子活著称，在炒作方面，当然也是高手了。概括起来，温商最善用的炒作策略大致有以下两种：“以名造势”和“明星打阵”。

### 赚钱秘诀四十六：文化立身，基业长青…………… (200)

文化是凝聚着一个国家、一个民族的精神力量，商品在市场上是否富有文化意蕴，意味着它能否迅速融入人们的生活，能否做到深入人心，所以不可不认真对待。

### 赚钱秘诀四十七：人无我有，特色经营…………… (206)

世上没有完全相同的两片树叶，做生意贵在具有特色的经营方法，聪明的温商就很擅长以自己产品的特色、个性在竞争中占据优势。

### 赚钱秘诀四十八：颠覆观念，意识超前…………… (212)

观念超前，能想别人之不敢想，为别人之不敢为，自然就能够发现别人视而不见的商机，钞票还不源源不断地滚进腰包？

### 赚钱秘诀四十九：坚忍不拔，百折不挠…………… (216)

赚钱没有捷径，最踏实、最牢靠的方法就是先从自己能做的工作做起，经过长年累月的努力，把钱积存起来，再扩展自己的事业。

### 赚钱秘诀五十：逆境成功，改变人生…………… (222)

在温商的眼中，贫困并不可怕，只要你有一颗敢于吃苦，勇于创业的恒心，你就能挣到金钱，赢得财富，从而可以改善自己的生活，改变自己的社会地位。

## 赚钱秘诀一：言利不羞，积极创富

《圣经》上说：爱财是万恶之源。《佛经》上说：如梦幻虚影，如雾亦如电；一切有无法，当做如是观。儒家经典说：君子固穷，小人好利；贫乏不能存，此是好消息。这些传世经典，几千年来一直影响着人们的生活和观念，影响着人们的创富心——德者乐山，智者乐水，就是无人“乐财”，因此人们大多都羞于谈钱，耻于谈钱，不屑谈钱，看见那些对于金钱抱有过高热情的人，人们会不留情面地加以嘲讽甚至鞭笞。

温商并不这么看，尤其是在现今社会里。在温商眼里，君子爱财，取之有道；单单认为金钱是罪恶之源，不仅是过激的，而且否认了金钱只是人的工具这一事实——如果它罪恶，那么罪恶当归于不正当地谋取和使用金钱的人。这种人往往不敢让人知道自己喜爱金钱，明着附和人们痛斥金钱，其实一切谋取金钱的行为只不过是在暗中进行罢了。

在温商的思想观念里，经商、赚钱、做生意没有什么可耻的，是天经地义的事。温商始终相信：“路上纷纷，行人悠悠，载驰载驱，有钱就求。”无论是在过去还是在当代，经商、赚钱、做生意，这种观念在温商的思想里根深蒂固。

对于许多中国人来说，特别注重钱的“出处”，认为钱有“肮脏钱”和“干净钱”之分，规规矩矩、老老实实赚到的钱



是“干净钱”，反之则是“肮脏钱”。但在温商看来，金钱只有“辛苦钱”和“便宜钱”之别，并没有“干净”和“不干净”之分。当然，温商也不讳言金钱的消极功能，不否认许多人为了金钱会做出危害他人、危害社会的违背道德甚至违反法律的事来。但是温商认为：用金钱堆积起来的现代文明，其福祉远大于弊端。

随着现代社会的不断发展，人们对生活水平要求不断提高。我们每个人都承认，现实生活中钱不是万能的，但没有钱却又万万不行。我们每个人都需要拥有一定的财产：宽敞的房屋、时髦的家具、现代化的电器、流行的服装、小轿车，等等，而这些都需要用钱去购买。人们的消费永无止境，当你拥有了自己朝思暮想的东西之后，你还想要得到新的更好的东西。在现代社会中，金钱虽然可以用于干坏事，但更重要的是用于干好事。

比如，美国著名的洛克菲勒家族，通过巨额捐款，给成千上万的人带来了幸福。

在老洛克菲勒的晚年，小洛克菲勒就在牧师盖茨先生的建议下，先后把上亿巨款分别捐给学校、医院、研究所等，并建立起庞大的慈善机构。对所建立的慈善机构，老洛克菲勒虽然进行了大量的投资，但在感情上对这种事业，他还是冷漠的。他更看重赚钱这门艺术，怎样从别人口袋里把钱赚到自己手中，是他毕生的工作，也是他生活的惟一动力。这就给小洛克菲勒提供了个机会，他同时又牢牢地把握住了这个机会。

在老洛克菲勒“心情愉快”的时刻，譬如饭后或坐汽车出去散步时，小洛克菲勒往往就抓住这些有利时机进言，果然非常有效，他的一些慈善计划常常得到父亲同意。在12年的时间里，老洛克菲勒投资了4亿多美元给他的4个大慈善机构：医学研究所、普通教育委员会、洛克菲勒基金会和劳拉·斯佩尔曼·洛克菲勒纪念基金会。在投资过程中，他把这些机