

中国文学百家精品文库

王克俭 主编

6

孙膑文选



海南国际新闻出版中心

4242
WKJ

本丛书编委会

主 编：王克俭

副 主 编：邓先明

编写人员：简文 张哲生 成立君 王丽霞

王南 吴连根 孙凌曦 孙宾贺

张惠 张金方 邓先明 王克俭

策 划：北京汉洲文化艺术有限公司

目 录

孙臆小传·····	(1)
擒庞涓·····	(3)
见威王·····	(7)
威王问·····	(9)
陈忌问垒·····	(18)
募卒·····	(22)
月战·····	(25)
八阵·····	(27)
地葆·····	(29)
势备·····	(32)
兵情·····	(36)
行募·····	(38)
延气·····	(40)
官一·····	(43)
强兵·····	(48)
五教法·····	(49)
十阵·····	(52)
十问·····	(58)
略甲·····	(65)
客主人分·····	(66)

善者	(70)
五名五恭	(73)
兵失	(76)
将义	(79)
将德	(81)
将败	(83)
将失	(84)
雄牝城	(87)
五度九夺	(89)

孙臆小传

孙臆，齐（山东）人，其生卒年不详。战国时伟大的军事家。

孙臆首先探讨了战争的性质和作用：为“强盛”而战；胜负则直接与国家民族的兴衰存亡联系在一起。在战术战略方面，十分讲究“阵”、“势”、“权”、“变”，调动各方面的积极因素，去取得战争的胜利。另外不难发现，“贵人”及“道”的思想也在书中占有重要的一环。

《孙臆兵法》也多由弟子及其后学辑录，在整编时，我们作了一些补充和删节，并进行了部分调整。

无疑地，《孙臆兵法》对今天的商场

及战场的战术和策略运用都起了相当大的作用，它不愧为人类的一部“外交教科书”。

孙子曰：“请遣轻车西驰梁郊，以怒其气。分卒而从之，示之寡！”

于是为之。

庞子果弃其辎重，兼取舍而至。孙子弗息而击之桂陵。而禽庞涓。

故曰：孙子之所以为者，尽矣。

四百六

……子曰：“吾……

……孙子曰：“毋待三日……”。

制服庞涓

很早的时候，魏惠王想要攻取越国的邯郸，他派遣将军庞涓和八万武装士兵进抵齐赵边境的茬丘。齐威王得知这一情况，也派出将军田忌和八万武装战士直抵……

……边境。庞涓将军首先进攻卫国；占领了……，田忌将军（打算救卫）……（孙臆先生认为，救助卫国是不当的策略）……田忌说：“如果我们不去解救卫国，那该做些什么呢？”孙臆先生说：“请让我们挥师南下去进攻魏国的平陵。平陵这个地方，它的城区小而辖区宽，人口众多，军力雄厚，是魏国东部地区一座军事重镇。要想攻取它是很困难的，我们只是借此让魏军看出我军行动的惑乱。进一步说，我们去进攻平陵，其南边有宋国，北边是卫国，进军途上还有一座归附于魏国的市丘，这样，我军的粮草供给线路很容易被截断，我们也正要把这些不明智的情形显

示给魏军。”就这样，齐军拔营而起，开赴平陵。

（抵达平陵附近），田忌将军请来孙臆先生，问道：“这场战事现在该怎么进行呢？”

孙臆先生说：“你属下的那些都大夫中，谁能去做那件不明智的事情？”

田忌将军说：“就派齐城、高唐两邑的都大夫吧。”

孙臆先生说：“请命令他们带领本部人马（猛攻平陵，吸引魏军注意力。）……（平陵的附近）有魏国的黄邑和卷邑二城，有四通八达的运兵战道。（我军猛攻重镇平陵）黄卷二城就会派兵出战，通过运兵战道调集战车甲士，（前来攻击我军）。我军前锋奋勇直前，而主力部队集结不动，敌人从运兵战道杀来的兵力，自然会分割开我军的前锋，并从后面攻击他们，这时，作为前锋的二位都大夫的部队就可以败下阵来了。”

就这样，（田忌将军）命令齐城、高唐二位大夫兵分两路，直扑平陵，做出猛攻的势头。黄卷二邑之敌果然从运兵战道猛扑过来，与平陵守敌形成两面夹击齐军之势，齐城高唐二军按照预定计划，大败而归。

田忌将军立即召请孙臆先生问计，说：“我军攻打平陵，未能攻取而撤，齐城高唐二军也依照预定计划败归，下面该如何进行这场战事呢？”

孙臆先生说：“请立即派出轻锐的战车车队，向西进发直逼大梁城，以此来激怒魏军的斗志。同时，分派部分步卒跟随战车西进，向庞涓显示我军并不十分强大。”

田忌将军就照此进行。

庞涓将军果然抛下辎重，独率轻兵日夜兼程，取近道直扑过来。孙臆先生不失时机，以主力部队在桂陵地区截击魏军，终于制服了庞涓。

因此，人们说：孙臆先生用兵，真是神机妙算达到了尽善尽美的境地呀。

见 威 王

孙子见威王，曰：“夫兵者，非士恒势也，此先王之傅道也。战胜，则所以在亡国而继绝世也；战不胜，则所以削地而危社稷也。是故兵者不可不察。

“然夫乐兵者亡，而利胜者辱。兵非所乐也，而胜非所利也。事备而后动。故城小而守固者，有委也；卒寡而兵强者，有义也。夫守而无委，战而无义，天下无能以固且强者。

“尧有天下之时，蚩王命而弗行者七，夷有二，中国四。素佚而至利也。战胜而强立，故天下服矣。

“昔者神戎战斧遂，黄帝战蜀禄。尧伐共工，舜伐蚩口口而并三苗口管，汤放桀，武王伐纣；帝奄反，故周公伐之。

“故曰：德不若五帝，而能不及三王，知不若周公，曰：我将欲责仁义，式礼乐，垂衣常，以禁争伐。此尧舜非弗欲也，不可得，故举兵绳之。”

孙膑先生谒见齐威王，说：“行兵打仗这样东西，并不是我专门用混口饭吃的依靠，这是先王用来辅助道义施行的手段。打了胜仗，就可以挽救危亡的国家，从而延续濒临灭绝的宗族；吃了败仗，就可能割让自己的领土并且危及国家政权的稳固。因此，打仗用兵的问题（每位国君）都

不能不用心研究研究。

“道理就是这样。但是那些喜欢用兵的好战分子终究要败亡，试图靠战争去发财的国君也会蒙受失败的耻辱。用兵打仗并不是一件好玩的事，打胜仗也不一定能获得很大好处。战事准备充足才能有所举动。所以，城池虽小但防守却很坚固的地方，是因为那里有充足的粮草储备；将士不多但战斗力特强的一方，是因为他们道义在手。如果防守而没有粮草，用兵却没有正当的理由，普天之下也找不出既能守备坚固并且战斗力强大的军队来。

“唐尧一统天下的时候，废弃尧王的号令拒不执行（仁义）的部落共有七个，其中东部少数民族部落有两个，中原地区有四个，……平素安闲舒适却想获得好处，（那是不可能的）。以武力打败对手从而巩固强盛起来，才能使天下诸侯信服。

“古时候，神戎靠武力打败了斧遂，黄帝靠武力征服了蜀祿，唐尧征伐治服了共工，虞舜征伐治服了刷……并且赶跑了三苗……，商汤放逐了无道的夏桀，周武王讨伐推翻了暴虐的商纣，商奄诸侯叛乱，于是周公以武力镇压了他们。

“因此我们认为：（如果有一个君主），德泽不及历史上的五帝，才能赶不上远古的三王，智略也不如周公，他却要声称：我可要讲求仁慈道义，推崇礼制雅乐，让老百姓安居乐业。并且想用这些东西来消除人们的强取掠夺（那是做梦）。这样的境界，尧舜并不是不想达到，而是不能实现，所以他们使用战争的手段去强制推行。”

威 王 问

威王问

齐威王问用兵孙子曰：“两军相当，两将相望，皆坚而固，莫敢先举，为之奈何？”

孙子合曰：“以轻卒尝之，贱而勇者将之，期于北，毋期于得。为之微陈以触其庙，是冒大得。”

威王曰：“用众用寡，有道乎？”

孙子曰：“有。”

威王曰：“我强适弱，我众适寡，用之奈何？”

孙子再拜曰：“明王之问！夫众且强，犹问用之，则安国之道也。命之曰‘养师’，毁卒乱行，以顺其志，则必战矣。”

威王曰：“适众我寡，适强我弱，用之奈何？”

孙子曰：“命曰‘让威’，必蹙其尾，令之能归，长兵在前，短兵在口，为之流弩，以助其急者，口口毋动，以待适能。”

威王曰：“我出适出，未知众少，用之奈何？”

孙子：“命曰险成，‘险成’，适将为正，出为三陈，一

……

……威王曰：“击穷寇奈何？”

孙子……“可以待生计矣。”

威王曰：“击钩奈何？”

孙子曰：“营而离之，我并卒而击之。毋令适知之。然而不离，案而止，毋击疑。”

威王曰：“以一击十，有道乎？”

孙子曰：“有。功其无备，出其不意。”

威王曰：“地平卒齐，合而北者，何也？”

孙子曰：“其陈无逢也。”

威王曰：“令民素听，奈何？”

孙子曰：“素信。”

威王曰：“善哉！言兵势不穷。”

田忌问孙子曰：“患兵者何也？困适者何也？壁延不得者何也？失天者何也？失地者何也？失人者何也？请问此六者，有道乎？”

孙子曰：“有。患兵者，地也。困适者，险也。故曰：三里瀟洳，将患军……涉将留大甲。故曰：患兵者地也。困适者险也。壁延不得者蜑塞也，……

“……奈何？”

孙子曰：“鼓而坐之，十而擒之。”

田忌曰：“行陈已定，动而令士必听，奈何？”

孙子曰：“严而视之利。”

田忌曰：“赏罚者，兵之急者邪？”

孙子曰：“非。夫赏者，所以喜众，令士忘死也；罚者，所以正乱，令民畏上也；可以益胜，非其急者也。”

田忌曰：“权、势、谋、诈，兵之急者邪？”

孙子曰：“非也。夫权者，所以聚众也；势者，所以令

士必斗也；谋者，所以令适无备也；诈者，所以困适也；可益胜，非其急者也。”

田忌忿然作色：“此六者，皆善者所用，而子大夫曰非其急者也，然则其急者何也？”

孙子曰：“繆适计险，必察远近，口口……将之道也。必攻不守，兵之急者也。……骨也。”

田忌问孙子曰：“张军毋战有道？”

孙子曰：“有。倖险矐垒，诤戒毋动，毋可口口毋可怒。”

田忌曰：“适众且武，必战，有道乎？”

孙子曰：“有。埤垒广志，严正辑众，辟而骄之，引而劳之，攻其无备，出其不意。必以为久。”

田忌问孙子曰：“锥行者何也？雁行者何也？篡卒力士者，何也？劲弩趋发者，何也？剽风之陈者，何也？众卒者，何也？”

孙子曰：“锥行者，所以冲坚毁兑也；雁行者，所以触厕应口口；篡卒力士者，所以绝陈取将也；劲弩趋发者，所以甘战持久也；剽风之陈者，所以回口口口；众卒者，所以分功有胜也。”

孙子曰：“明主知道之将，不以众卒几功。”

孙子出，而弟子问曰：“威王、田忌臣主之问何如？”

孙子曰：“威王问九，田忌问七，几知兵矣，而未达于道也。吾闻‘素信者昌，立义用兵，无备者伤，穷兵者亡’，齐三策其忧矣！”

…善则适为之备矣。孙子曰：……

……孙子曰：“八陈已陈……

……则和子……

……倍人也，案而止之，盈而待之，然而不……

…无备者困于地，不口者……

……士死口而傅…

齐威王问计

齐威王询问孙臆先生有关用兵打仗的事情，说：“双方军队实力相当，双方将领遥遥相望，互相对峙，彼此的阵势都很强大稳固，谁也不敢率先发动进攻。（这样的情势下）该怎样采取行动呢？”

孙臆先生回答说：“可以用轻装步兵分队去试探敌阵，由军阶较低但勇猛善战的将官率领他们，只需要他们失败逃跑，不必要求他们有什么战果。同时，我们又隐蔽地把部分队伍列成阵势埋伏起来，突然从敌军侧面猛烈袭击，这样，我们认为能有很好的效果。”

齐威王说：“（在两支军队有强有弱的差别情况下），运用较强的兵力或运用较弱的兵力，（在作战指挥上）分别有什么规律吗？”

孙臆先生说：“有的。”

齐威王说：“我方军力强大而敌人军力弱小，我方将士众多而敌人兵力不足，我们怎样指挥作战呢？”

孙臆先生连施二礼以示恭敬，说：“圣明的君王才会提出这样的问题！自己的军队众多而且强大，却还要询问指挥作战的事情，这就是安定国家的根本途径啊。（在这样的

情势下)我们用一个专门的名称表示它,叫做‘贗师’,即是说故意解散将士的队伍,打乱部队的行列,(显出我军阵势混乱,懈怠轻敌),这样迎合了敌方的希望,(使他们不再畏惧),敌人就必定会前来决战了。”

齐威王说:“敌军人数众多而我方士卒较少,敌方兵力强大而我方兵力较弱,我们又该怎样指挥战斗呢?”

孙膑先生说:“这种情况下叫做‘让威’,就是必须把我军的后队掩蔽起来,(这样也留下了退路),使主力部队能够随时撤退(或转移)。使用戈矛一类长兵器的战士排列在前阵,手持刀剑等短兵器的战士(紧随其后作为辅助与预备),同时布置好机动灵活的弓弩手,随进救助敌军进攻紧急的地方,(后续部队)按兵不动,静观战变,等候敌军士气疲惫或懈怠的时机。”

齐威王说:“我军已经出击,敌人也突然出击,但不知道敌我双方兵士的多少,这样的情势下又该怎样指挥作战?”

孙膑先生说:“这种情况下可以叫做‘险成’。险成的意思是,敌人大军正面攻击过来,我军分为三阵(去迎击敌人)……

……齐威王说:“怎么样打击已经溃败而走投无路的敌人呢?”

孙膑先生……可以等到敌人寻求生路的时候(消灭他们)。”

齐威王问道:“该怎样进攻与我军兵力相等的敌人呢?”

孙膑先生说:“干扰和迷惑对方,并且促使敌军分散兵