

OUZHOU DIYI MINGJIANG

NaPoLun

“只要3天下雾，我就可以成为伦敦
英国议会和英格兰银行的主人”

——拿破仑

欧洲第一名将 拿破仑智慧

精力充沛，野心勃勃的科西嘉穷小子，一个果敢坚定、智慧
超人的军事奇才，
博学多识、风流多情的法兰西皇帝

“化阻力为助力，把不可能变为可能” |拿破仑|



德高 编著

拿破仑 智慧

德高 编著

拿破仑智慧

德高 著

九州出版社

（邮编：100081 北京市西城区月坛甲4号）

电话：68420883

全国新华书店经销

北京市新华书店印刷

九州出版社

2000年12月第1版 2000年12月第1次印刷

印数 1-6000册

ISBN 7-80114-256-3/B·C 定价：20.00元

图书在版编目 (CIP) 数据

拿破仑智慧/德高编著. — 北京: 九州出版社, 2000.11

ISBN 7-80114-576-3

I. 拿… II. 德… III. 拿破仑, B. (1769~1821) — 谋略
IV. C934

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2000) 第 77397 号

拿破仑智慧

德高 编著

九州出版社出版

(邮编: 100081 北京市海淀区万寿寺甲 4 号)

电话: 68450962

全国新华书店经销

北京市师范大学印刷厂印刷

开本 850×1168 毫米 1/32 印张 17 字数 430 千字

2000 年 12 月第 1 版 2000 年 12 月第 1 次印刷

印数 1-6000 册

ISBN 7-80114-576-3/B·6 定价: 26.00 元

法
·
兰
·
西
·
皇
·
帝



歌德说：“拿破仑是从来没有见过的最富有创造力的人”

叔本华说：“波拿巴是人类意志最美的表征”

尼采说：“拿破仑是最现实的动物”

司各特说“这位人物多年来对他统治过的世界起过大得可怕的影响”

黑格尔说“拿破仑是马背上的世界灵魂”

责任
编辑

王立柱

OUZHOU DIYI MINGJIANG

NaPoLun



“我的个子比你们矮，但是如果你们
蔑视我的话，我立刻砍下你们的头”

——拿破仑

封面设计：老郑

此为试读，需要完整PDF请访问：www.ertongbook.com

序章 智慧的化身——拿破仑

拿破仑·波拿巴（1769～1821）是法国资产阶级的杰出统帅和军事家、政治家，是时势造就的英雄。他的巨大创造力和历史贡献是多方面的，他的思想和人格魅力是超越时空和民族的。如果我们联系现实中人类生存发展的艰难再反思拿破仑运用自己的智慧所开创的伟绩，就完全可以推想当年他所创伟业是何等的不易，何等的难能可贵！

拿破仑无疑是世界历史上的一位巨人。拿破仑的经历和智慧也是人类历史上最惊人的现象之一。一个出身穷苦、漂泊异乡的矮小的青年军官，主流社会的弃儿居然从土伦围城崭露头角，由葡月将军而成为意大利和埃及的征服者，雾月政变后的第一执政和终身执政，以及“法兰西人的皇帝”和“欧洲的太阳”。他以自己的雄才大略独立粉碎了欧洲的5次反法同盟，将一批王侯将相踏在自己的脚下；他指挥的60余次战役比亚历山大、汉尼拔、恺撒和苏沃洛夫等第一流的军事家指挥的战役的总和还要多；他所确立的帝国超过了中世纪查理曼建立的法兰克；他亲自主持制定的法兰西民法典成为近代欧洲各国资产阶级效仿的样本，绵延至今，经久不衰……以至于他虽然战败被流放，其光芒仍然盖过了他的战胜者。他成了别人学习和效法的榜样。随着历史的发展和个性解放的深化，他的别具一格的人格力量和超凡脱俗、冠绝群伦的智慧将一次又一次地展现其永久的魅力。

他叱咤风云近20年，以出奇制胜、以寡胜多的常胜将军著



称，就是这个“打个喷嚏就会使全欧洲感冒”的拿破仑，却在滑铁卢一败涂地。从战术角度看，拿破仑完全有可能取得会战的胜利，而且实际上几次有机会成功；但从战略上看，拿破仑是不可能战胜反法同盟的。即使没有这个滑铁卢，还会有一系列其他的滑铁卢。因此1815年的战局法国必败无疑。拿破仑在许多地方取得胜利，并几乎赢得滑铁卢之胜，已经是一个奇迹。正如法国大文学家维克多·雨果在其名著《悲惨世界》中所说：“如果拿破仑在滑铁卢胜利，那就违背了十九世纪的规律……形势不利，由来已久。那巨人败亡的时候早已到了。”

然而，拿破仑的魅力并未因其滑铁卢之败而稍有逊色。

歌德说，“拿破仑是从来没有见过的最富于创造力的人”，“拿破仑摆布世界，就像洪默尔摆布钢琴一样……胸有成竹，应付裕如”；

叔本华说，“波拿巴是人类意志最美的象征”；

黑格尔说，“拿破仑是马背上的世界灵魂”；

尼采说，“拿破仑是最现实的动物”；

卡莱尔说，“拿破仑具有根深蒂固的现实感”；

米涅说，“拿破仑是事业家和组织者的天才，他的生命力和意志力，他对荣誉的爱好以及革命所遗留给他、可以供他使用的无限力量，使他成为最令人震惊的统帅和最巨大的统治者”；

司各特说，“这位人物多年来对他统治过的世界起过太得可怕的影响”；

梅特涅说，“他的性格总是使他倾向于实证”；

夏多布里昂说，“拿破仑是最强劲的生命气息吹进并活跃了的泥土造成的人”；

司汤达说，拿破仑在向世界证明“经过多少世纪之后，恺撒和亚历山大终于后继有人”；





夏普塔尔说，拿破仑的执政“使法国闪现出辉煌的光芒”；

克劳塞维茨说，“拿破仑的幸运和大胆使过去人们惯用的一切作战手段都变得一文不值，许多第一流的强国几乎被他一击即溃”；

恩格斯说：“拿破仑的不朽功绩就在于：他发现了在战术上和战略上惟一正确使用广大的武装群众的方法……并且把这种战略和战术发展到那样完善的程度，以致现代的将军们只能试图在自己最光辉和最成功的决战中抄袭他罢了。”

雨果更是以法国人的自豪感和文学家的激情倾诉了对拿破仑的敬慕之情：“他的脑子里包含着人类种种才智的三乘。他像于斯蒂尼安那样制定法典，像恺撒那样独理万机，他的谈吐兼有巴斯加尔的闪电和达西特的雷霆，他创造历史，也写历史，他的战报是诗篇，他把牛顿的数字和穆罕默德的妙喻糅合在一起，他在东方留下了像金字塔那样高大的训谕，他在提尔西特把朝仪教给各国帝王，他在科学院里和拉伯拉斯争鸣，他在国务会议上和梅尔兰辩论，他精心整饬纪律，悉力排难解纷，他像检察官一样了解法律，像天文学家一样了解天文……突然一下，惊骇中的欧洲屏息细听，大军源源开拔了，炮队纷纷滚动了，长江大河上建立了浮桥，狂风中驰骋着漫山遍野的骑兵，叫喊声，号角声，所有的宝座全震动了，所有的王国的国境线全在地图上摇晃起来了……威猛天神也不过如此。”

这些人对拿破仑的评述一点也不过誉。的确，拿破仑在军事、历史、政治、经济、法律、文化等诸多领域都有独到的见解和深刻的认识，他将其智慧有机地结合在一起，运用到改造世界的运动中去，创造了历史，改变了世界的进程。惟其如此，拿破仑智慧的全面性及生动性，才充满了神秘的色彩。

瑞典国王查理十四·约翰，即昔日曾在拿破仑麾下作战，后



来又领兵与之对抗的前法国元帅贝尔纳多特，曾经发表过这样一番评论：

拿破仑并不是被世人征服的。他比我们所有人都伟大。但上帝之所以惩罚他是因为他只相信自己的才智，把他那部庞大的战争机器用到了山穷水尽的地步。然而凡事物极必反，古今概莫能外。

这的确是一篇中肯的评述。拿破仑尽管遭受了惨重的失败，但他在治理国家、指挥作战和激励人民等方面所表现出来的卓越才能和创造出来的丰功伟绩，堪称超群绝伦，在那个时代无人可及。他的一生是光辉灿烂的一生，充满了传奇色彩的一生。人类毕竟不把最高的荣誉授予那些谨小慎微、知难而退、毫无建树传于后世的庸碌之辈，而是把它授予胸怀大志、敢作敢为、百折不挠，甚至于泰山压顶之际依然主宰着千百万人之心的人。拿破仑就是这样一位奇迹创造者。

综观拿破仑一生的活动，对当时社会和人类历史的发展，对资产阶级军事科学是起过巨大进步作用的。他为巩固资产阶级的统治，强化了国家机器，稳定了大革命的社会成果。他用战争抗击了欧洲的“反法联盟”的多次武装干涉，并横扫欧洲，把法国大革命的原则带给了欧洲许多国家，从而加速了整个欧洲封建制度的崩溃。同时，他又是一个罪人，后期的争霸战争给法国和欧洲人民带来了沉重的灾难，而他自己也从权力的顶峰跌落下来，成了孤岛上的囚徒。从主导方面看，拿破仑功大于过，是一个应该肯定的历史人物。



目 录

序章 智慧的化身——拿破仑 / 1

第一章 运用语言艺术

- ▣ 力求效果非凡 / 2
- ▣ 善于辩解才能争取主动 / 4
- ▣ 慷慨激昂的言辞才具有迫人屈从的无形力量 / 6
- ▣ 运用刺激性的语言具有意想不到的效果 / 8
- ▣ 对付强辞夺理者应讲究策略 / 13
- ▣ 绕开自己不愿深入下去的话题 / 14
- ▣ 根据情势的变化选择用语 / 22
- ▣ 充分利用自己的影响力 / 30
- ▣ 直指要害的辞锋必使对手敬畏 / 32
- ▣ 必须选择那些最能打动人心的话 / 36
- ▣ 恳求别人要注意方法 / 40
- ▣ 选择措辞比较强硬的语言 / 42
- ▣ 激发人们的同情心和荣誉感 / 45



第二章 战略谋划智慧

- ☛ 胜利总是属于那些意志坚定者 / 52
- ☛ 吸收伟人的经验是大有好处的 / 54
- ☛ 重要的是能发现问题的关键所在 / 56
- ☛ 以假象诱使敌人上当 / 59
- ☛ 值得一试的冒险还是必须的 / 62
- ☛ 发挥自己的优势而抑制敌人的优势才有充分的胜算 / 64
- ☛ 进攻一样可以达到防御的效果 / 66
- ☛ 身处逆境也不能放弃 / 69
- ☛ 作为最高领导者必须考虑全局 / 70
- ☛ 以政治辅助战争 / 72
- ☛ 中肯的计划才能切实可行 / 73
- ☛ 伟大的谋略来自周密的部署 / 77
- ☛ 制定计划前的预见性是不可或缺的 / 80
- ☛ 善于利用敌军的弱点 / 81
- ☛ 卓然不凡的计划需要敏锐的洞察力和丰富的想象力 / 83
- ☛ 选择对整个局势有决定意义的方案 / 85
- ☛ 行动的计划要力图超越敌人的设想 / 87
- ☛ 要充分考虑计划的利弊得失 / 89

第三章 决断智慧

- ☛ 不可能这句话是胆怯者的护身符 / 92
- ☛ 高明的决断来自平时的刻苦学习和积累 / 95



- ☞ 预测事情的可能变数 / 96
- ☞ 掌握机会即掌握命运 / 97
- ☞ 胜利者往往是那些敢于冒险的人 / 99
- ☞ 没有创新就不可能达到出其不意的效果 / 101
- ☞ 能够掩饰聪明，那么他的决断会有更威力 / 103
- ☞ 果断的决策不等于盲动 / 105
- ☞ 决断时不要拖泥带水 / 106
- ☞ 优柔寡断的人不适合战争 / 108
- ☞ 洞察力绝对重要 / 110
- ☞ 打破习惯性思维 / 113
- ☞ 时间是不会等人的 / 114
- ☞ 经常决定事情的优先顺序 / 121
- ☞ 附录：拿破仑决断智慧箴言 / 122

第四章 获得人心智慧

- ☞ 毅力和气魄是不可或缺的 / 126
- ☞ 统帅的雄心、毅力和才能必能激起人们的狂热 / 129
- ☞ 智能超群，知错即改是领导者的必备素质 / 130
- ☞ 忘我的精神会感染你周围的人 / 131
- ☞ 坚持全神贯注地工作而毫不懈怠 / 133
- ☞ 决定战争胜负的主要是精神力量 / 137
- ☞ 不满足于别人感到满足的东西 / 138
- ☞ 超越困难才会发挥人真正的价值 / 139
- ☞ 努力贯彻敬业精神和“公仆意识” / 142
- ☞ 统治者最糟糕的莫过于不道德 / 144





- ☛ 为了自己的利益什么都不想做 / 147
- ☛ 让自己以救世主的姿态出现 / 152
- ☛ 叛徒是不应得到宽恕的 / 153
- ☛ 所谓真正的朋友是那些能够极力帮助我的人 / 155
- ☛ 惊慌也必须用来制服敌人 / 158
- ☛ 绝不信口承诺 / 160
- ☛ 将自身利益置之度外 / 162
- ☛ 不要期待回报 / 164
- ☛ 勇于承担责任 / 165

第五章 守成智慧

- ☛ 对各种力量组合和机遇作周密的考虑 / 170
- ☛ 始终保持清醒的头脑 / 172
- ☛ 需要切实可行地实行原则 / 174
- ☛ 得民心者得天下 / 179
- ☛ 发展经济奠定统治基础 / 182
- ☛ 政府的原动力只能是政策 / 183
- ☛ 维护政权要抓住主要矛盾 / 185
- ☛ 政策的可行性和稳定性 / 188
- ☛ 利用有利的客观形势 / 191
- ☛ 着眼于实际的和切实可行的东西 / 194
- ☛ 恢复秩序和和平 / 195
- ☛ 掌握统治权也要讲求方法 / 198
- ☛ 给人民留下好的印象 / 200
- ☛ 从容应付各方面的压力 / 202



- ☞ 制定政策时应考虑大多数人的意志 / 203
- ☞ 把大事装在包里 / 209
- ☞ 确保万无一失 / 210
- ☞ 只有明察秋毫才能抓住要害 / 213
- ☞ 加强中央集权是顺乎民意的 / 216
- ☞ 要仔细倾听哪怕是反对的意见 / 217
- ☞ 提高效率是统治的极大艺术 / 220
- ☞ 重视行政制度的力量 / 222
- ☞ 利用宗教为统治服务 / 225
- ☞ 只有审时度势才能变不利为有利 / 227
- ☞ 不朽的法典是拿破仑文治武功的顶峰 / 229
- ☞ 附录：拿破仑守成智慧箴言 / 231

第六章 统率部下的智慧

- ☞ 领导者的权威不容侵犯 / 236
- ☞ 不吝于嘉勉部属的功劳 / 238
- ☞ 在感情和物质上的慷慨付出 / 240
- ☞ 在军队中推行平等 / 242
- ☞ 有时装出怒不可遏的姿态 / 244
- ☞ 深入士兵中间 / 247
- ☞ 使他们确信胜利将很快到来 / 251
- ☞ 驱散悲观情绪 / 252
- ☞ 激发荣誉感和自尊心 / 255
- ☞ 戳其痛处 / 256
- ☞ 因时因地因情 / 258



- ☛ 没有所谓的失败 / 260
- ☛ 赏罚分明才能无私无畏 / 261
- ☛ 善于利用逆境 / 265
- ☛ 使对方衷心接纳 / 266
- ☛ 利用士兵的心理 / 268
- ☛ 坚定必胜信念 / 270
- ☛ 讽刺别人有些时候是万不得已的事 / 271
- ☛ 清楚地了解部属的需要 / 273
- ☛ 一切行动听从我的指挥 / 277
- ☛ 赏罚是一门极大的学问 / 278
- ☛ 附录：拿破仑统帅部下的智慧箴言 / 280

第七章 用人治人智慧

- ☛ 不顾一切地追求人才 / 286
- ☛ 在用人上应气魄宏大 / 288
- ☛ 对年长的部属恩威并举 / 290
- ☛ 重用年轻有为者 / 293
- ☛ 不计前嫌必能感动部属 / 295
- ☛ 用奖赏激发人们献身 / 297
- ☛ 当心你身边的人 / 298
- ☛ 器重那些真正有才能的人 / 301
- ☛ 失去优秀的人才是领导者最大的损失 / 303
- ☛ 运用精神的力量统率部属 / 305
- ☛ 附录：拿破仑用人智慧箴言 / 307





第八章 权力运用智慧

- ☛ 不放弃任何一个获得权力的机会 / 310
- ☛ 具有别人无法企及的优势 / 312
- ☛ 以要挟为手段 / 313
- ☛ 将在外，君命有所不受 / 315
- ☛ 不能忽视舆论 / 316
- ☛ 必须作出德政才能令后人缅怀我们 / 318
- ☛ 让事态的发展进入自己预定的轨道 / 322
- ☛ 刚柔相济之策能维护稳定 / 327
- ☛ 借题发挥，清除异己 / 330
- ☛ 必须懂得如何饶恕别人 / 332
- ☛ 谎言自会消失 / 334
- ☛ 善于克制自己 / 335
- ☛ 防止大权旁落 / 337
- ☛ 以艺术家的心情爱好权力 / 339
- ☛ 欣赏敢于直言者 / 343
- ☛ 叱责与愤怒的妙处 / 345

第九章 战术运用智慧

- ☛ 力图消灭敌人的军队 / 348
- ☛ 积极采取攻势行动 / 350
- ☛ 集中优势兵力 各个击破 / 355
- ☛ 决定胜败的关键在于韧性的强度 / 357
- ☛ 灵活运用原则 / 360



- ▣ 强调快速机动 / 364
- ▣ 不要打无准备之仗 / 366
- ▣ 绝不敌人希望你做的事 / 372
- ▣ 巧妙利用敌军的弱点 / 377
- ▣ 不能让敌军有集结兵力的机会 / 378
- ▣ 以运动的惊人速度战胜敌军 / 380
- ▣ 在作战中要注意因敌而变 / 383
- ▣ 经常打破陈规 / 384
- ▣ 多兵之旅必获胜 / 386
- ▣ 实施大胆的迂回包抄 / 390
- ▣ 附录：拿破仑战术运用智慧箴言 / 393

第十章 军事指挥智慧

- ▣ 统帅高超的指挥艺术是取得胜利的最可靠的保证 / 396
- ▣ 指挥要干净利索 / 398
- ▣ 重要的是教育训练和诸兵种协同作战 / 402
- ▣ 懦弱无能者不能指挥战争 / 404
- ▣ 发现战局的关键所在 / 406
- ▣ 临危不惧是一个指挥官的必备素质 / 410
- ▣ 乘胜追击才是最重要的 / 412
- ▣ 机会不可能永远等着我们 / 413
- ▣ 以韧性战胜强敌 / 419
- ▣ 不要让敌人有任何喘息的机会 / 421
- ▣ 统帅在危险面前应表现出英勇无畏 / 426
- ▣ 处处先敌而动就能抢得先机 / 428
- ▣ 稳定军心在任何时候都是重要的 / 430

