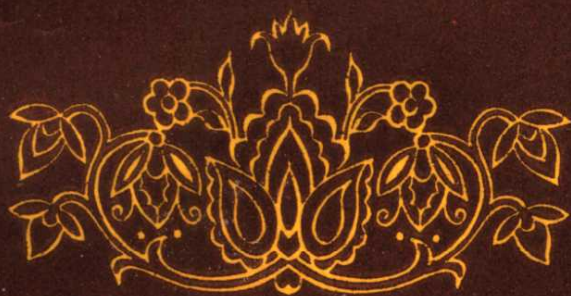


降低商品 损耗的经验



商业部商业组织技术局编

財政經濟出版社

降低商品損耗的經驗

商業部商業組織技術局編

降低商品損耗的經驗

商業部商業組織技術局編

*

財政經濟出版社出版

(北京西總布胡同7号)

北京市書刊出版業營業許可証出字第60号

中華書局上海印刷厂印刷 新华書店总經售

*

787×1092 1/32 · 5 1/8 印張 · 2 插頁 · 110,000 字

1957年4月第1版

1957年4月上海第1次印刷

印數: 1—7,000 定价: (7) 0.50 元

統一書号: 4005.235 57.3, 京型

前 言

努力降低商品損耗，是国营商業改善經營管理的一項重要工作。1953年商業部頒布了“中央商業部企業機構商品定額損耗暫行管理辦法（草案）”，同時制訂了“国营商業系統商品損耗率定額表”，国营商業系統開始在全國範圍內實行了商品損耗的定額管理：由於各級黨政的重視和廣大職工的積極努力，商品損耗逐年有所降低。1953年全商業系統商品損耗實績占商品流轉總額的0.38%，1954年降低為0.29%（本年成立了食品公司，如包括食品系統則本年損耗率為0.43%），1955年又降低為0.35%（包括食品系統），即1954年較1953年降低了23.68%，1955年又較1954年降低了18%。1956年商業部鑒於原來規定的損耗率定額已經不能適應當前商業工作發展的需要，很多商品損耗率定額本來在當時是符合於平均先進原則的，現在却已經顯得落后了，因此又根據各地現有的實際工作水平重新修訂了定額標準，並對定額損耗管理辦法做了必要的修改。這樣，將會更有利於發揮廣大職工的積極性和創造性，使国营商業系統在降低商品損耗工作上獲得更大的成績。

幾年來的實踐證明，国营商業系統要进一步降低商品損耗是完全可以辦到的。但是當前国营商業系統的商品損耗還是很大，不少企業仍然不斷出現超定額損耗。在商業部與全國商業工會發出的“關於加強先進工作者運動領導的聯合指示”當中，明確提出了降低商品損耗作為開展運動的一項重要

內容。商品部系統全國財產管理職工代表會議也提出了兩年內逐步降低商品損耗、消滅超定額損耗的要求。因此，繼續降低商品損耗，仍然是當前商業工作的一項重要任務。必須重視這項工作，通過加強管理制度、改進操作方法和操作工具、提高業務技術水平等各方面來不斷降低商品損耗。

在努力降低商品損耗工作當中，各地職工創造和推廣了許多先進經驗，並在實際工作中產生了很大的作用。這些經驗已經有一部份編入商業部商業組織技術局彙編、財政經濟出版社出版的“商業工作先進經驗”里面，這就是：天津市專賣公司南市批發部過濾、輸酒、付貨聯合操作法；遼寧省專賣公司酒箱挂蜡的經驗；江蘇省如東縣專賣公司酒類容積定位計量法；上海市石油公司分批建卡、按批報損的操作方法；卸淨槽車的經驗；湖南省長沙市國營商業倉儲公司“無溶化糖倉”；河南省許昌食品分公司火車運輸生豬中的飼養管理經驗；廣東省食品公司組織連縣至連江口水路運豬安全運輸綫的經驗；湖南省食品公司長沙第一倉庫生豬飼養管理經驗；江蘇省食品公司李堡收購站收購鮮蛋降低損耗的經驗；廣東省水產供銷公司淡水活魚裝運經驗；黑龍江省哈爾濱市貿易公司西付家區支公司第一零售商店經營魚、肉、菜的經驗，等等。除此之外，我們又從各地報來的有關經驗中挑選整理出來一部份，並把它們編印成一本材料書來提供給大家作為研究改進工作的參考。希望大家在看了這些材料之後，能夠有所啓發和借鏡，並選擇適合於本單位具體情況的經驗加以推廣和豐富提高。

由於我們掌握的材料不夠充分，可能有些好的經驗還沒有被搜集進來，同時在材料的取捨和編排方面不免有不恰當的地方，請讀者予以批評指正。

1956年9月

目 录

前言.....	(3)
---------	-------

損耗管理工作

江苏省商業厅几年来貫徹商品定額損耗管理工作的 一些措施.....	(9)
辽宁省沈陽市百貨公司第二商店怎样制訂商品損耗 定額.....	(13)
北京市零售公司东四營業处由業務小組制定执行損 耗定額的經驗.....	(18)
上海市国营商業倉儲公司商品保管損耗情况的分析 与降低損耗的具体措施.....	(23)
四川省重庆市專卖公司加强了烟、酒損耗管理制度.....	(33)
江苏省苏州市專卖公司实行“散酒当日盤存制”，保 証賬貨相符减少損耗.....	(37)
内蒙古自治区專卖公司降低白酒損耗的办法.....	(39)
附 輪流清庫法.....	(41)
上海市百貨公司对庫存冷背、积压、殘次、变質零星 商品实行的“催調催銷”办法.....	(43)
江苏省常州市百貨公司零售門市部棉布零售損耗定 額管理的方法.....	(49)
江苏省淮陰土产支公司倉庫改进商品保管、降低損 耗的經驗.....	(56)
江苏省松江油脂分公司是怎样降低油品保管損耗的.....	(60)

運輸損耗

- 黑龍江省北安縣專賣公司降低白酒運輸損耗的經驗……(63)
- 上海市專賣公司降低白酒損耗的方法……………(65)
- 河南省石油公司實行油槽車加蓋的經驗……………(67)
- 浙江省余姚縣食品公司降低雞蛋損耗的經驗……………(68)
- 四川省重慶市交電公司降低商品運輸損耗的“三勤
工作法”……………(71)
- 卸煤板……………(72)
- 兜煤布……………(74)
- 廣西省南寧市文化用品公司改進紙張包裝工具降低
運輸損耗的經驗……………(75)

保管損耗

- 湖南省專賣公司系統 1955 年內實現 34 個“無霉烟
倉”的經驗……………(78)
- 吉林省敦化縣專賣公司“降低酒類損耗、防止卷煙霉
變”的經驗……………(82)
- 降低石油倒桶損耗的方法……………(87)
- 吸油槍、手搖泵吸油車、日晒淨桶降低石油損耗的
經驗……………(91)
- “交錯堆听”、“倉庫檢桶插旗”降低石油損耗經驗 ……(93)
- 江西省撫州百貨公司倉庫防止蜜蜂吃糖的辦法……………(95)
- 降低糖果損耗的方法……………(96)
- 降低蘋果損耗的經驗……………(96)
- 上海市食品公司改進水果包裝、堆垛，降低損耗的
經驗……………(98)

吉林省長春市貿易公司改进蔬菜保管降低損耗的經驗	(100)
山西省榆次市蔬菜公司保管蔬菜中降低損耗的一些 方法	(108)
上海市蔬菜公司用活絡竹架貯藏大白菜降低損耗的 經驗	(110)
上海市食品公司降低咸肉、火腿、蛤蟆油、紅參、淡菜 等損耗的經驗	(112)
浙江省溫州花紗布公司的“棉布無霉倉”	(114)
山西省化工公司保管化工商品降低損耗的方法	(116)
陝西省化工公司降低商品損耗的經驗	(120)
上海市五金公司梯形貨架保管砂輪	(124)
湖北省武汉市国营商業倉儲公司防銹工作經驗	(127)
山东省济南市国营商業倉儲公司的水泥封閉堆存法	(132)
四川省瀘縣藥材支公司改进川芎加工降低損耗的經驗	(132)
四川省宜宾油脂公司降低油品損耗的經驗	(133)
降低倉庫食鹽損耗率的經驗	(136)
减少毛皮虫蛀、鼠咬、潮湿的方法	(138)
湖北省武汉市国营商業倉儲公司防虫工作經驗	(139)
防鼠方法	(144)
四川省內江百貨供应站挽救商品生虫、生銹、潮霉、 變質損失的方法	(146)

銷 售 損 耗

內蒙古自治区專賣公司木箱龙头、磅秤付酒降低損 耗的方法	(148)
黑龍江省齊齊哈爾市專賣公司膠管格蘭联合地下秤 付酒法	(150)

黑龙江省哈尔滨市石油公司批發部門龙头付油降低 損耗的方法.....	(154)
黑龙江省齊齊哈爾市石油公司零售部門龙头付油降 低損耗的方法.....	(157)
石油商品就站、就厂售油法.....	(159)
掌握零售損耗的“銷貨記錄簿”.....	(162)
上海市食品公司降低白肉損耗的方法.....	(165)

損耗管理工作

江苏省商業厅几年来貫徹商品定額 損耗管理工作的一些措施

一 1954年商品保管損耗定額管理工作方案

1. 情况

一年来倉庫商品保管損耗定額工作，由于各級領導的重視和全体倉庫职工共同努力，通过改进商品保管方法、操作技术与改善倉庫設備等，在降低商品損耗上是有一定成績的。如鹽業公司 1953 年規定綜合損耗率为 1.9%，实际損耗率为 1.483%，較原来規定損耗率降低 22%；石油公司 1953 年 4 季度比 3 季度降低 18.9%；無錫花紗布公司自去年 1 季度以来損耗逐季降低。这就說明了做好商品損耗定額工作是改善經營管理、降低損耗、節約商品流轉費用、积累国家建設資金的一个重要内容。但目前仍有少数領導者对这一工作重視不够，少数保管員同志对这一工作認識不足，如有的怕麻煩、強調工作忙，有的認為保管的商品只要不霉、不爛、不丟、不損就行了，这些思想都影响了工作的开展与深入，必須努力克服。

2. 如何降低商品損耗

虽然定額損耗是指不可避免的，但是程度的高低却是决定于我們倉庫人員的努力。如果我們能够改进商品保管方法

与操作技术,改善倉庫的物質条件,保管員把商品当作自己眼睛一样爱护,那末損耗是可以逐步降低的。究竟从那些方面来降低呢?归納起来有如下几点:

(一)加强对倉庫职工爱护国家財富的教育,提高他們的政治覺悟与保管商品的責任感。

(二)学习商品保管方法,熟悉商品性能、特点,改善保管条件和改进保管方法和操作技术。

(三)商品进倉以及操作过程中發現包裝破損要及时縫补,防止商品散失流溢,并研究改进包裝。

(四)注意庫房貨場的清潔工作,并加强对搬运工人的教育,对商品做到輕拿輕放,散失商品随时檢点安放。

(五)督促業務部門迅速推銷积压、冷滯及季节性商品。

(六)建立原始記錄制度,經常观察商品的实际損耗,以此与規定損耗率比較对照,总结先进与落后因素,切实改进保管方法与操作技术。

3. 1954 年第 3、4 季度工作要求

(一)根据各公司系統商品性能、特点的不同,業務繁簡的不同,要求各省級公司对下列商品,按季根据所屬系統倉庫所报实际数字作出总结上报:

(1)花紗布: 棉花

(2)百貨: 糖

(3)土产: 烟、麻等

(4)專卖: 酒

(5)鹽業: 鹽

(6)煤建: 煤

(7)石油: 汽油、煤油、柴油、燃料油、滑潤油、厚潤油

(8)油脂: 桐油、食用油、菜籽、黄豆、生仁

(9)醫藥：雙氧水、十滴水、葡萄糖針

(10)畜產：羊毛、羽絨毛、豬鬃

(11)食品：毛豬、雞鴨死亡率、雞鴨瘦耗、鮮蛋損耗

(12)絲綢：蠶茧

(二)同時根據各專業系統工作基礎不同，提出如下要求，各專業系統分別研究貫徹：

(1)鹽業、石油、絲綢必須在總結 1953 年工作的基礎上制定商品定額損耗平均先進定額，按季總結降低損耗或超耗原因，來修訂下一個季度損耗定額，以求進一步降低商品損耗。

(2)百貨、土產、花紗布、專賣、畜產、食品必須在原有基礎上進一步建立與健全原始記錄制度，並選擇有條件單位進行試點，在試點過程中經常檢查、督促，幫助及時解決具體問題，達到求得正確的損耗實績，總結經驗逐步推廣。

(3)油脂、醫藥應根據中央規定損耗率定額選擇一、二種商品，指定重點單位，建立原始記錄制度，按季將損耗實績上報省公司，以研究對照中央規定損耗率定額是否符合實際情況，並提出意見。

4. 貫徹辦法

(一)推行商品損耗管理中必須領導重視，依靠職工，採取由點到面、由簡到繁的方法，創造典型，樹立榜樣，提高倉庫職工的認識與信心，然後再根據各單位不同情況，擬出不同要求，穩步推行。各地商業行政部門必須加強督促與領導。

(二)貫徹每一種具體商品損耗定額時，必須通過倉庫職工討論，保管員必須親自掌握實際記錄，以加強他們的工作責任心，發揮他們的工作積極性。同時必須結合學習商品保管方法，熟悉商品性能，提高保管員的業務技術水平。

(三)組織推廣降低商品損耗的先進經驗，並採取出題目

做文章的方法,开展合理化建議,發揮羣众智慧,改进商品保管方法与操作技术及倉庫設備条件。

(四)建立与健全原始記錄制度,經常观察和研究商品損耗实績,把損耗实績和定額标准对照,并会同财会、業務部門組成研究小組,研究超耗或降低損耗的原因,来總結出先进与落后的因素,切实改进工作。

(五)进行評比工作;可結合專業公司倉儲系統条件竞赛,指定有条件單位下达指标,作为季度評獎条件之一,或者結合企業內部竞赛訂入倉庫或个人指标之內,作为季末評獎內容之一,从而鼓舞职工積極性,以推动商品損耗定額管理工作的开展。

二 1955、1956年貫徹商品損耗定額管理的几点体会

1. 推行商品損耗定額管理,必須抓紧对基層职工的思想教育,充分發动羣众,使他們了解定額管理的意义,从而充分發揮工作上的積極性、創造性,从大处着眼、小处着手,克服怕麻煩、疲塌情緒,精打細算,做好商品的养护工作。

2. 推行商品損耗定額管理,專業公司必須抓住重点商品在运、儲、銷三个环节上的主要問題,加强技术指导,支持一切点滴先进保管操作与护理經驗,總結提高組織推广。

3. 推行商品損耗定額管理,主管部門要与計劃、財務部門共同研究貫徹,要有健全簡明的記錄制度,要解决具体商品的驗收与盤点上的困难。主管部門要忠实記載商品的損溢数字,建立正常的檢查總結制度。計劃、財務部門要加强監督作用。

三 1956年降低損耗水平的措施

1. 普及商品知識教育,研究各种商品性能、特点、保管方

法及降低損耗經驗，編訂小冊子。

2. 調查倉庫設備和操作工具，特別要解決特种倉庫的設備用具，以保護商品的質量。

3. 通過各專業公司系統分別推行各種行之有效的降低損耗先進經驗，如長沙生豬長肉增重經驗、姜唸生豬收購四員負責制及李堡收購鮮蛋保管經驗、水果保管經驗、酒類降低損耗經驗、糠藏糖、石油降耗等先進保管經驗和工作方法，做到油酒不漏、紗布不霉、鮮活商品不臭不爛、五金不銹、食糖不溶、鮮蛋不壞，活貨不死、不傷、不瘦、增肉長膘。抓住典型，在食品、專賣、蔬菜、醫藥系統創造全年保管商品無霉變、死、壞事故倉庫。

4. 修訂不合理的損耗定額標準，對尚未制訂定額標準的商品，按性質歸大類制訂平均先進標準，嚴格損耗的定額管理，以消滅超耗損失。

注 江蘇省國營商業系統的損耗管理工作，幾年來取得了一定的成績。這裡特將該省歷年有關損耗管理工作的若干部份摘要介紹，供各地參考。希望今後各地能夠在這方面注意總結更多更好的經驗。

遼寧省沈陽市百貨公司第二商店 怎樣制訂商品損耗定額

商品損耗定額是商業部門實行定額管理中的主要定額之一。商品損耗，是可以利用先進操作方法而降低的。因此，一般都根據經驗統計的方法，貫徹平均先進的原則，合理地規定每一種商品在一定時期的損耗率——即商品損耗定額，以便分清人為損失與自然損耗的責任界限，促進職工愛護國家財

产的責任感,不断地减少商品損耗,从而降低流轉費用。

几年来,沈陽百貨公司第二商店在經營管理上虽有很大的改进,但由于缺乏損耗定額管理,商品損耗还很大。但自实行定額以来,不仅增强了职工爱护国家財產的責任心,分清了自然損耗与責任事故界限,而且商品損耗也有显著下降。1955年1季度較去年同期下降了34%,2季度較去年同期下降了52%。根据第二商店的体会,推行損耗定額并不需要什么特殊条件,只要领导認識明确,積極领导,采取穩步前进逐步修訂以求逐步合理的方針,即可順利地制訂与貫徹商品損耗定額。

一 制訂和貫徹的原則及应注意的問題

1. 必須貫徹平均先进的原則,查訂出切实可行的先进定額。为此,首先要查清过去实际損耗資料,在这項資料中主要是會計原始憑証,彙总平均后則必須分析并排除其中客观因素。同时,还要参照現行定額資料(包括其他部門的)进行研究,互相比較,采取平均先进数字作为定額。某些商品如食品类等,必須采用“技术測定和經驗統計”相結合的方法,以保証定額的切实可行。

2. 定期修訂,以保持定額的先进性。定額在一定时期內起着積極作用,但經過一定时期由于經營管理水平和劳动效率的提高,設備条件的改善和季节变化的影响等,也会使原有定額失去它的先进性。因此,第二商店每季度修訂一次。

3. 在制訂过程中要注意防止保守思想,事前打埋伏。在执行过程,要注意不認真执行定額制度的情况。

二 制訂和貫徹定額的方法步驟

1. 制定与貫徹定額的步驟:首先成立定額試点組,进行資

料研究与实际测定工作。第二商店试点组首先深入食品组进行统计与实际测定,摸清规律,找出经验,再全面开展。根据经验统计和技术测定所得的两项资料,所查定的率数是必然有出入的,为此,必须进行研究,相互比较各种不同因素后,提出建议数字,由行政会议讨论确定,报上级批准后执行。

2. 查订定额的方法: 第二商店根据秋林公司和哈尔滨铁路职工供应处查订定额的经验,在一部份商品中是采用了“经验统计和技术测定”相结合的方法,如食品、布匹等。绝大部分商品都是采取经验统计法查定的。

(1) 经验统计法: 根据确定的商品,从会计原始凭证(即报销单据)上搜集过去实际损耗资料而后进行归纳和分析研究,减掉不合理因素,确定实际损耗率。

(2) 技术测定法: 是通过商品损耗调查表,深入小组逐一品种实际查订。如食品测定一定时期内的销售量进行过秤,到预定日期为止进行实际盘点,从销售量和实际盘点数与原过秤数间差数求损耗数。其中主要商品最好查清当天损耗数,连续十天或半月从平均数中采取先进数字作为定额。某些商品,还必须对商品原始数量进行技术测定,如布匹必须利用布匹评尺方法,首先研究布匹产地、厂别、规格,而后确定有代表性的商品进行评尺——抽量 5—10 匹,求出平均数,即为每匹评定之标准数。但由于布匹种类繁多,规格复杂,尺码不一,长度不同,因此必须按品名评定之(如东北之色布类等)。

评尺后记入卡片中,每日售出数也记入卡片,到期再重新盘点剩余商品数,卡片之结存数减去实际库存数之差即等于损耗数。

在查订定额中要注意三个问题:

(1) 一边搜集,一边研究。如在查订食糖类商品时,根据实

实际損耗率,發現紅糖、冰糖損耗大(紅糖 5%,冰糖 7%),就要很好研究原因。从賬上和实际中研究結果是:紅糖在进貨时未檢斤和倉庫設備条件不好,庫內潮湿使商品受潮溶化。冰糖因滯銷長期积压,使商品溶化掉渣。这些因素要注意排除。

(2)按照商品性質、特点、进行分析。例如,白糖粉狀容易溶化,白砂糖粒狀損耗量低,紅糖帶有湿性容易沾袋子,冰糖容易掉渣等特点。有些商品只有銷售損耗,有些商品还有保管或運輸損耗,均应分別研究确定。

(3)某些商品必須利用經驗統計和技术測定相結合的方法,才能正确确定定額。例如,紅糖、冰糖实际損耗量大是屬於客觀方面造成的,而經過相互研究、相互比較的結果,即得出了平均先进定額。如白糖为 1%,白砂糖 0.65%,紅糖 1.2%,冰糖 1%。

三 定額的掌握与檢查

第二商店对商品損耗定額的檢查基本上是兩種方法。

一为临时抽查。其目的在于及时發現問題并防止發生問題,同时也是經常監督定額的执行与实现,并提高群众对定額的認識,增强愛护財產的責任心。

二为定期盤点。一般在每月或季盤点一次,根据物質責任制度的規定即时处理,在处理中严格分清“責任損失或自然損耗”,才能使定額起到应有的作用,并掌握正确資料,使定額逐步趋于准确。

四 貫徹定額采取的措施

1. 建立与健全必要的制度。除实行商品驗收制度、定期盤点制度外,还要实行定秤制,以防止商品出售时發生多秤或