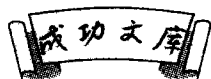


成功文库

主编 欧阳开程 飞匡光凯

成功绝招

远方出版社



成功绝招

主 编 欧阳开 程 飞 匡光凯

远方出版社

责任编辑:张阿荣

封面设计:朱志辉

成功文库
成功绝招

主 编	欧阳开 程 飞 匡光凯
出 版	远方出版社
社 址	呼和浩特市乌兰察布东路 666 号
邮 编	010010
发 行	新华书店
印 刷	华北石油廊坊华星印刷厂
版 次	2006 年 1 月第 1 版
印 次	2006 年 1 月第 1 次印刷
开 本	850×1168 1/32
字 数	12400 千
印 张	620
印 数	1—3000
标准书号	ISBN 7-80723-003-7/G·3
总 定 价	1550.00 元(共 60 册)

远方版图书,版权所有,侵权必究
远方版图书,印装错误请与印刷厂退换



成功,是许多人梦寐以求的人生目标,在追逐成功的过程中,他们历经风雨,踏过坎坷,虔诚地向那个方向进发。但为什么有的人可以越挫越勇,直至登上成功的顶峰;而有的人却会一败涂地,从此一蹶不振?

很多失意的人将别人的成功归功于运气和机遇,但机遇向来只垂青有准备的人。而成功人士更会告诉你:要想获得成功,首先,信念——是成功的第一要素,当你建立了这种信念,你将拥有排除万难的激情和动力,同时也就迈出了成功的第一步;其次要学习成功学,研究成功学,应用成功学理论,获取成功方法,成功技巧,并学会认识自己的优点、缺点,开发自身潜能,不断提升自己,改造自我;最后要确定目标,制定计划,应用成功学的方法、技巧,坚持不懈的

努力,你终将走向……

成功固然可以带给人财富,但财富却不是成功的全部。坚毅的品质,乐观的心态,爱心的奉献,财富的积累等等各方面的综合,塑造了成功的品牌,这种品牌会给你丰厚的财富,体面的社会地位,同时也将赋予你更多回报社会的责任。

因此,我们特为时刻梦想着成功的读者编辑了此套成功文库丛书,以期能让读者从中借鉴到一些成功的经验和技巧,从而找到最适合自己的方法去赢取人生的辉煌。

由于编者水平有限,书中难免有疏漏和不足之处,敬请读者谅解。

编 者

2006 年 2 月

走向成功的道路(代序)

怎样做才能成功？

本书就是要回答这个问题。

松下幸之助在世的最后 22 年里，我一直在他的身边工作。一般的情况下，一天的工作时间应是 8 个小时。可是，说我是工作 24 个小时，才是恰当的。我根本没有星期六和星期日。松下经常清晨 4 点来电话，也经常叫我早晨 6 点到他那里。上午、下午，以至深夜，电话不断。我每天都上班，还经常在夜里 10 点或 11 点跟他一起吃饭。

在日本，成功的事例比较多。但是，只有松下幸之助才是首屈一指的。本书想把松下幸之助的成功理由归纳成体

系，以便读者深入体会和灵活应用。换句话说，就是想采用从巨峰之巅来看攀登峰顶道路的方法，探寻其成功之路。

松下幸之助多次和我说：“你知道吗，成功的道路有各种各样的走法。但是，结局大体上相同。因为一百个人有一百个风格，所以，走法多少有些不同。成功的道路，多是事先规定了的。从某种意义上讲，因为有共同性，所以，脱离轨道，通通要失败。在困难的时期，甲的成功和乙的成功多少有所不同。然而，走向成功的道路只有一条。”

我确信这种看法是正确的，由此想把松下幸之助成功的理由归纳成一个体系，并说明它是一个普通的成功体系。之所以说它是一个普通的成功体系，理由是：第一，松下是成功者。第二，松下在研究先哲诸圣的基础上，从各种各样的角度检验证明了自己的体会。第三，时代越变化，越切实地感到，松下的想法是正确的。在最近成功的经营者中，最有代表性的是情报通讯业和电子计算机业的经营者。看到对他们经营成功的评论，实在令人高兴。因为评论的观点认为，这些成功者和松下十分相似。

从现在开始，已经能够对上一个时代进行一般性的说

明了(特别了解松下晚年的我,在许多事上感到松下身上有些年轻人的朝气。但是,理解他则是需要时间的)。我之所以写作本书,是因为我感到在最近的时代背景之下,特别需要如此。如果在5年之前,我不可能写这本书。

当今,时代发生了很大变化,读者们可能在实际生活中深切地感觉到了这一点。我将这种变化表述为:“纵向型社会已经结束了,横向型社会已经到来。”例如,今天的年轻人,不考虑如何处理上下级关系,不认为总经理、政治家、官僚是伟大的。在电子计算机特别是信息高速公路迅猛发展的情况下,年轻人占有丰富的情报,能够采取出色的行动。我也认为,在这一方面发生了逆转现象。

时代大变化的首要原因,当然是冷战体系结束。有关具体说明,放在拙著《地域主权论》里面(PHP研究所)。以往,以美国和前苏联为首,形成了两座金字塔形大山。在其之下有许多同盟国。那个时代的体系,是一种纵向体系。随着冷战的结束,纵向体系也变成了平面的横向型结构。与此同时,以冷战为背景的日本社会的纵向体系也崩溃了。而且日本实现了第二个目标,即富裕化。富裕化,强有力地

推动了日本横向型社会的到来。比如说：“你因为不好好工作被解雇了。”在贫穷的国度里，确实是一个人命关天的大事。当今，劳动的机遇多了，不担心挨饿。所以，你可能会说“啊，是吗。”从第二天起就不来了。虽然你没有说，“本来就那样想了，就等着你辞退呢。”

自由。现在日本实现了难以置信的自由。

日本开始出现自由过剩的危险！富裕是好事，但是，伴随它的却是规范开始丧失。中年以上的经营管理人员、高级经营者，已经失去了信心去劝告那些通过信息高速公路获得大量信息的青年。同时，年轻人也失去了年长者的传统教育。其精神状态，犹如失去指针，飘浮在空中的不定物一样。难怪在日本对宗教感兴趣的人越来越多。

自由在任何地方都应当划上界限。这对于日本的今后来说，是一个非常重大的问题。

所以，在横向社会里，已经不能像过去那样，通过支配、强制和管理来划上界限了。怎么办才好呢？只有明确基准，才能自然而然清楚划分开做得是好是坏。通俗地讲，本书想明确的是：这样做容易成功，接近幸福；那样做要失败。

阐明非常难于接近幸福的基准。本书在编写的过程中，一直想尽量控制整体篇幅。把非常多的事情简单化，舍去的是没记住或者是不实用的，使留下的部分恰到好处。

整个成功的法则，共分为六条。

因为读者的年龄和立场不同，所以；即使同样的内容，不同的读者也会产生不同的印象。正因为如此，虽然写的是过去的事，但是，读的时候，也许会有像是今天的事儿的感觉。第四条和第五条法则，主要适合在成功途中的奋斗者。最后的第六条法则，则适合那些最高责任者，年轻人可能会感觉离得稍稍远了一点。

可是，千里之行，始于足下。任何事情都有其开始。年龄不同，立场不同，需求各种各样。本书符合各种年龄、各种立场的人的一般要求。

坦率地讲，写这本书，从始至终一直有一个踌躇的事。那就是，经常要和松下幸之助的思想进行调和。这种调和恰似一个球体，球体的一个部位被光线照射，相对的其他部分则恰恰是被分割。为了向读者提供容易理解的成功法则，我将其归纳成体系。这个过程是，把成功要素一个一个

地抽出来，进行整理，然后调和这些原本纵横交错、十分复杂的要素。为此，难免有遗漏的地方。我想用总体的结构，补充遗漏的地方。

法则从第一到第六，自然流畅，各个部分紧密衔接。如果读者能把它当作一个大法则来读，则是我最大的期望。

如果能把本书作为桥梁，接触更多的松下幸之助自己的著作，更是我求之不得的欣慰之事。

江口克彦

中文版序言

中国经济的现实发展,正在引起国际社会的关注。

也有人讲,21 世纪是中国的世纪。

中国经济在 21 世纪的发展速度,有可能是 20 世纪经济发达国家所未曾经历过的。

然而,可能在 21 世纪,每每能够专心致志地考虑事务,遵守自然法则,符合正义的人及其行为,会变得越来越少。许多人或许会通过投机取巧而取得成果,获得成功。但那是破坏法则,欺骗他人,欺辱天下人的行为。

正像在人生之中，不诚实就不能获得真正的生活方式一样，在经营之中，利用投机的方法，去追求场面上的胜利，去决策、去行动，用不了多少时间，企业就会倒闭，就会崩溃。

经营之中有王道。所谓王道，就是每天都非常诚实地去追求，那些能够考虑得到的、细微事情的正确与否，并非固步自封，而是积极进取。如果用急功近利的方法去组织经营，那么，不仅企业的生命，而且连自己的生命也要搭进去。在追求眼前利益的霸道当中，没有长久的胜利。

松下幸之助在自己的经营之中，无论历史怎样激烈动荡，他始终走的是王道，绝对不是霸道。所以，他取得了巨大的成功。我长时间与他朝夕相伴，进而直接观察到，经营成功，惟有王道。

为经营而烦恼、苦恼的人，是想利用霸道去追求成功的人。知晓松下幸之助关于经营的想法、哲学、态势、行动，也就没有必要烦恼了。霸道的结局是自取灭亡。

为了警告日本的经营者和指导者，我出版本书。该书的出版，在日本引起了很大反响。到目前为止，该书的读

者,已经超过了10万人,并且还在继续增加。

如果这本书能够对中国的经营者、领导者也有所裨益,我将不胜荣幸。

江口克彦



目 录

走向成功的道路(代序).....	1
中文版序言.....	7

绝招之一:热情至诚

风声之悟.....	3
热心是成功的开始.....	6
喜欢	10

成功
绝招

绝招之二:感人肺腑

被感动才能够成功	17
请教他人,获得知识.....	21
表扬提意见的人	26
评价本质	31
诚实与不诚实	35





感谢之心	39
反省	45
每天都说恰到好处的好处	47
能力,得 60 分就可以了	51
汗水出智慧	54
谁都能成功	57

绝招之三:日积月累

拘泥于小事	63
积累琐事的叙事诗	69
超过百次的校正	75
每天都做理所当然的事情	81
从弱点开始出发	84
他人的事情更重要	90
不是用脑子而是用心去理解	94
玩之前要先工作	99
从零开始的想法	105
是努力,还是靠命运	108
人生观是第一个关键	113

绝招之四:虚心纳谏

连续三日的提问	119
---------------	-----



自己再稍做努力.....	129
向部下纳谏.....	134
倾听并给予赞扬.....	139
耐心.....	145
三个小时的训斥.....	149
昨天,对不起.....	156
纯金的语言.....	160
意图的贯彻.....	166
个性人才的使用方法.....	171
培育部下的“四个要点”.....	177

绝招之五:恪尽职守

和蔼可亲的松下.....	187
明确地提出方针.....	194
恪守基本理念.....	198
不可见的因素.....	201
寄存的东西.....	205
公司是公有的东西.....	210
觉悟肩负的使命感.....	214
“水道哲学”.....	220
拼命.....	224
做一个灵活的哲人.....	229
冷静地思考,默默地关怀.....	232