

廖毅◎著

北大

100天

北京大学中国企业家特训班百日生活全记录

一位企业高管在北大掘金的日子
再现北大人文风情 重塑中国企业家风貌

中国国际广播音像出版社

他们来自四面八方，在充满书香的燕园聚首。
他们是一群『老板』学员，校园里撒下了他们的欢乐与忧伤……

廖毅◎著

北大 100 天

中国国际广播音像出版社

电子出版物数据中心(CIP 数据)

北大 100 天 / 廖毅

北京:中国国际广播音像出版社. 2005.10

ISBN 7-89994-529-1

I.北... II.廖... III.经管

出 品 人:夏志方

监 制:高延赛 兰海娥

责任编辑:孙凤晓

出品单位:中国国际广播音像出版社

通信地址:北京复兴门外大街 2 号国家广电总局院内

邮 编:100866

电 话:010-86093456

传 真:010-86091870

北大 100 天

作 者 廖 毅

中国国际广播音像出版社 出版发行

(100866 北京复兴门外大街 2 号)

北京市鸿鹄印刷厂印刷 新华书店经销

开本 889mm × 1194mm 1/32 印张:7.5

2005 年 10 月第一版 2005 年 10 月第一次印刷

字数 150 千字

ISBN 7-89994-529-1

定价:24.00 元

真情集？感悟集？思考集？（代序）

郑学益

中国优秀民营企业正泰集团新闻发言人廖毅先生的新著《北大100天》，记录了作为北京大学中国企业家特训班的一名学员在北大学习、生活的感悟与思考，引起了我这个已在北大二十多年、对北大的新奇早已化作深深眷恋和无限感恩的普通教育工作者的不尽遐想。

北大这所具有崇高学术声望的中国名校，万众学子梦寐以求，有识之士心怀景仰。北大所以为北大，是因为她的精神魅力。她校风严谨，师德醇厚。百年的岁月征程经风雨、受洗礼，却始终稳如磐石、矢志不移。她高举科学、民主、进步、创新旗帜，以时代重托为己任，以爱国育人为根本，为祖国培养出大批栋梁之材，成为闻名遐迩的中华民族精神的家园。北大不仅带给我们睿智思想、科学新知，还赋予每个从这里走出去的学子以使命感、责任感和道德意识。也正如此，百多年来，北大才能每每引领着时代前进的方向。

在《北大100天》中，感悟北大精神魅力的主角大多是我国改革开放、发展市场经济以来成长壮大的民营企业的领军人物。这个集体就是北京大学经济学院创办的中国企业家特训班。

当前，全球经济正处于一个前所未有的一体化与激烈竞争时期，我国也正处在改革与发展的关键性战略机遇期。国家间的竞争以经济实力为基础，经济竞争的核心动力来自于企业，企业的创新与发展关键又在企业家。由于我国社会主义市场经济体制建立的时间不长，我国的企业管理和企业家素质与世界发达国家相比还有很大的差距，所以培养和造就一大批具有创新精神和过硬素质的企业家是我国目前面临的一个紧迫任务。民族企业之成与败，维系于企业经营者之智与愚；企业经营者之智与愚，则离不开整个社会对企业界再教育的重视程度和实施深度。而现代企业的经营管理理论是兼容科学和艺术、涉及多种学科的，已发展多年、体系较为完备的专业理论，需要接受较长一段时间的教育和专业辅导才能较全面地了解和掌握。国家之所急，北大之责任！

北大中国企业家特训班的成立与设计正是基于这样的考虑。特训班在课程内容和授课方式上采取互动、开放式的教学，配合案例分析和讨论交流，注重更新观念，突破旧的思维定式，用“懒蚂蚁”的经营思维寻求制胜之道。特训班开设了系列讲座，邀请成功企业家和业界名家传授经验，介绍新知。同时，还组织学员实地考察，安排教师给学员企业咨询诊断，通过参加拓展训练将教学和素质训练相结合，以锤炼他们的进取精神和团队意识。值得高兴的是，我们的付出取得了令人满意的效果。自1998年来已有20期、数千名学员从北大毕业，融入我国经济建设的大潮。得知学员个人的成功和企业的发展壮大及腾飞，

我作为这个项目的筹划者和管理者，能够为大学与社会之间架起一座桥梁，为企业家的成长成熟尽一点绵薄之力，感到莫大的欣慰！

《北大 100 天》，是一本真情集、感悟集、思考集。在这本书中，读者将会看到北大的一个“特殊群体”——中国企业家特训班学员们的苦与乐、行与思。本文作者是一名颇具才华的报告文学作家，在北大学习期间以善于思考、勤于探索而受到企业家学员的认可与尊重。作为中国民营企业首位新闻发言人兼北大企业家特训班的优秀学员，他以简洁流畅的文字留下了在北大学习时的思想轨迹，以幽默细腻的笔触记录了他对北大的深切感受和同学之间的真挚感情，以翔实生动的语言汇集了老师授课的内容和行程见闻，探求了在北大学习的真谛。浏览这本书如同徜徉在美丽的北大燕园，让我们可以细细品味未名湖的清秀、竹林的静幽、博雅塔的凝古，碑石的厚重。

最后，也想借廖毅先生这本新书的出版，向所有北京大学中国企业家特训班的学员们表示我的祝愿：祝你们与时俱进，与日增辉，长袖善舞，人生辉煌！

2004 年 6 月于燕园

（本文作者系北京大学继续教育部部长、教授、博士生导师）

目 录

北大印象

第一章 “晚点”深造

如果你错过了夏天，
你还会错过秋天吗？

“晚点”深造 /3

出门一日难 /5

开学典礼 /8

北大第一课 /10

特训班的中秋夜 /13

受奖与赠书 /15

走过“三角地” /18

拓展培训拾零 /20

金秋时节下江南 /32

蟹岛一日 /36

与北大学子面对面 /38

第二章 北大的智慧

北大老师说：

“学历不等于知识，知识不等于智慧！”

小故事里的大道理 /47

郑教授妙解“生意人”	/51
企业战略是什么	/53
周建波的“营销哲学”	/57
企业谨防“反倾销”	/59
“金融风暴”再回首	/61
超越利润的思考	/65
“因祸得福”的年度经济人物	/67
法学讲师温州行	/69
另一种“答案”	/71
智者的对话	/73
永远的北大	/86

第三章 在北大听讲座

时髦的话题，
新潮的观点，
生活化的语言，
轻松活泼的气氛……

第一次听讲座	/97
萧灼基谈形势	/100
太上老君嘴上的酒葫芦	/104
直面产业结构调整	/107
我们的市场缺什么	/109
钟朋荣的“缩身说”	/111
瞻国余纵论经济改革	/113
七旬老人上讲台	/116
崔建华解读“全球化”	/118
台上坐着李亨道	/121
茅理翔的家族制“命题”	/124

朝鲜战争的另类“版本” /127

五个人的哲学 /131

现代礼仪“关键词” /134

人生几大难 /138

超乎诗歌的话题 /142

第四章 有朋自远方来

友谊,恰如一缕馨香,沁润在朋友心田……

第一次记者来访 /147

二十年后来相会 /149

韩国女子 /152

尤小姐的心事 /154

未名湖畔的“台阶演说” /156

“梦艺园”里拉家常 /158

惬意的夜晚 /160

假日三件事 /162

别样的感受 /165

第五章 同学,同学!

每个人都有一段故事,而每一个故事
就是一种人生。

“老大哥”其人 /171

宁波老牛 /175

李全潮的悲情往事 /178

“小同学”的大志向 /182

沙明军情结 /185

男人“五个家” /188

神秘女人 /190
不可遗漏的片断 /193

第六章 爱情不完全故事

施笃姆说:

爱,是那朵湖心的睡莲,那么魂牵梦萦又可望而不可及!

高尔斯华绥说:

爱是春天的花和歌

——一首凄婉动人的歌。

开始即结束 /199
小莫的“幸福生活” /202
温馨“网”事 /204
京城“艳遇” /207

第七章 分别时刻

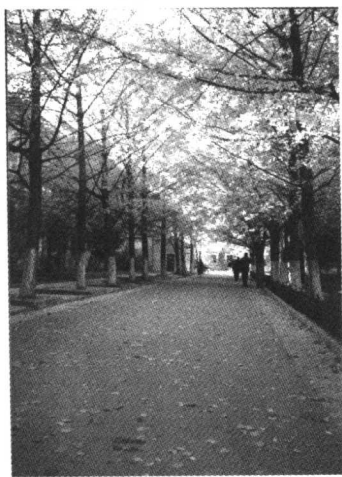
人生聚散本无常
曾相逢,纵是分离,何必悲伤……

离别情绪 /213
最后一堂课 /216
毕业典礼 /218

附录一:在北大中国企业家特训班毕业典礼上的发言 /221
附录二:《北大中国企业家特训班第十七期同学录》前言 /224
后记 /227

第一章

『晚点』深造



如果你错过了夏天，
你还会错过秋天吗？

公元2003年8月，天气格外闷热。

我刚完成新著《走近南存辉》，心里一片空白，过去的一切好像都被掏空了似的。我觉得有些疲惫，想不出接下来应该做什么。坚守岗位那是肯定的，但日复一日的“上班、下班”，按部就班的平淡生活，显然不是我的理想。我寻求着超越，不管是超越自己还是超越什么。

总之，我的生活应该有些亮色，没有亮色我会感到窒息。

恰在此时，我获准进入北京大学经济学院中国企业家特训班学习。

我的“北大100天”的故事，就从这个闷热的8月开始……

“晚点”深造

“各位旅客，我们抱歉地通知，您乘坐的 ZH851 次航班，因飞机晚到，不能按时起飞，起飞时间推迟到 12 点 30 分。请各位在候机厅休息，等待起飞通知！”

在温州机场，广播里反复播放着这则信息。

飞机原定 11 点 35 分起飞，不想却意外地晚点一个小时。也许因为冥冥之中的某种巧合，我在这样的年龄进入北大，不能不说也是一次“晚点”。我从小学到中学，学习一直拔尖。几乎所有的老师都认为，我没考上北大、清华是不可思议的。我也因此而一度感到深深的遗憾。从某种意义上讲，我的这一选择其实是在圆梦。我对这个姗姗来迟的机会百般珍惜，尽管只是一个一百多天的短期培训。

我在接到录取通知书当日，致信公司领导表示感谢，并作了如下保证：

1. 在校期间不缺课，不迟到、早退，虚心求教，争做优秀学员。
2. 结合实际，学以致用。努力用所学理论知识反观企业发展，走出一条符合自身实际和企业需要的理论探索之路。
3. 课余时间如有媒体采访，我将热情接待，做到学习、工作两不误。

4. 尽量节省费用，除相关学习经费和必要的接待、应酬外，绝不给公司增加额外负担。

5. 学成归来后，如蒙公司信任，我将扎根企业，努力工作，与正泰事业共发展。

同时，我与公司签定了一份《职工脱产培训协议》。按照这份协议，公司为我支付学习期间的培训、住宿、证书和各种参观考察费用，学成后至少需为公司服务两年，否则按学习费用的200%进行赔偿。我在接受这份协议时，几乎是毫不犹豫的。为了这遥远的梦，我已经等得太久太久。

飞机晚点，终能到达目的地。

机会一旦错过，很可能一生难求。

这次“晚点”的深造，的确来之不易。

出门一日难

出门在外，首先得有一个安身之处。

这不同于平时出差，住个三星、五星的酒店没什么，你得尽量便宜。尽管属于公派，也要做到能省则省，这也是公司所希望的。但住宿条件又不能太寒碜，如果连个洗澡、上厕所的地方都没有，那肯定是不便的。

住地还不能离学校太远，太远了，大部分时间耗在路上，还谈什么学习？

公司驻北京办事处的侯主任开车载着我，七弯八拐地转了一大圈，才找到学员报到的北大资源宾馆。报到后，又在校园内四处寻找住宿地方。来京前，我曾根据校方提供的信息，联系过校内某招待所最便宜的房间，最便宜也要每天 120 元。对方当时答应，如果长住，可以优惠到 110 元。好不容易找到这家招待所，却早已挂出了“客满”的牌子。客满不说，原先寄给我们的住房信息里提到的 120 元的房间还根本没有。

再到未名湖畔，那里正在搞基建。穿过杂乱的工地，来到一个招待所。根据内部人员的介绍，这里一个床位的房间最差的每天 180 至 200 元。如果长住，可优惠到每天 160 元。看看招待所陈旧的脸孔，再看看阴暗冰冷的房间，不禁一阵心寒。

恰在此时，毛毛打来电话：“你不要在那里折腾了，

你到语言大学来往，这里坐公交车到北大不过十来分钟的时间，房价每天还不到100元。而且这里住的大多是外国留学生，条件不会太差，房间里的电视还可以收很多台呢！”

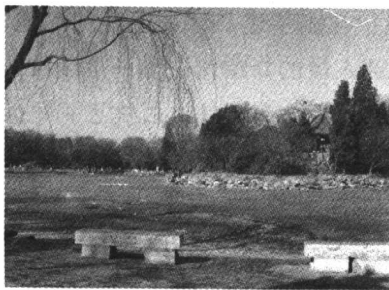
毛毛是我原来的“手下”，此间正在北京深造，就住在语言大学附近，我相信她的信息。于是在她的帮助下住了进来，成了北语会议中心外国人群里的“外国人”（住在北语的中国人屈指可数）。

住的问题解决了，上网却成了难题。对于我们这些平时习惯于利用网络的人来说，一朝不上网，无异于与世隔绝。咨询之后，向会议中心总台交上了100元“网络建设费”，然后拿着单子四处找寻网络服务中心。问路问到继续教育部办公楼，一位老头刚打完电话。我向他打听网络中心怎么走，他没好气地说：“不知道！不知道！”接着在一栋大楼的院子里（后来才知道那大楼一楼正是网络服务中心）寻问一个看车的老头，同样是极不友好的态度：“不知道，你自己去找！”好像谁欠了他什么似的。

好不容易找到了网络中心。值班人员说，你打算交多少押金？我说不知道你们怎么收。他说，只要不是国外的

网址，在房间上网都是免费的，不需要再交费，只需从总台拿一根网络线接上去就是了。

跑回房间，却怎么也上不了。电话打到总



台（从房间打电话到总台，也需要买 201 卡才行），总台说还得把电脑带到网络中心。到了网络中心，技术人员左右捣鼓一番，不行。说是网卡出了问题，必须换一个新的。不得已，打车到中关村电子商场，花 360 元买了个新的网卡。带回来还是不行。技术人员又说可能是插口出了问题。我说，出发前还好好的电脑，怎么一到了北京就什么都不行了呢？

短时间的沉默。

末了，他说：“你打电话问问你们公司的网络维护人员吧，你这个应该与我们这里无关的。”费钱费力，还讨了个没趣。

最后的结果是，我向网络中心交了费，网就可以上了。我根本不知道任何一个国外网址，电脑每个月还是显示出不少的“国际流量”。自然，费用也没少交。

想想平时在单位，网络出了故障，打个电话自会有人前来修理。即便是稍有怠慢，也不会太令人难堪。

什么叫“在家千日好，出门一日难”？这就是了。