世界历史名人丛书

马歇尔

郑文星 编著

海南出版社

ZWX

世界历史名人丛书

马歇尔

郑文星 编著

海南出版社

世界历史名人丛书
主　　编：本书编委会
责任编辑：刘文武　李秋云
出版发行：海南出版社
社　　址：海口市滨海大道华信路 2 号
印　　刷：河北省沙河第二印刷厂
开　　本：787×1092　1/32
印　　张：325.75
字　　数：6784 千字
版　　次：1997 年第 1 版　1997 年 3 月第 1 次印刷
印　　数：1—10000 套
ISBN7—80617—735—3/K・38
定　　价：（全套 90 本）358.00 元

《世界历史名人丛书》编委会

主　编：刘文武　蒋卫杰

副主编：马丹梅　袁　兵

编　委：邓先明　刘叶青

乔晓燕　叶文殊

黄少云　李秋云

丁　岚　刘　力

葛　兰　王忠斌

尚　巍　卢舜茜

前　言

第二次世界大战期间，在反法西斯阵营中，有多少战功显赫的将领脱颖而出，导演出现代战争史上一幕幕生动的活剧。美国的艾森豪威尔、布莱德雷、麦克阿瑟、巴顿、尼米兹、史迪威等名将，在极端酷烈的战争环境中叱咤风云，指挥千军万马屡建奇功，人们永远也不会忘记他们为反法西斯战争的胜利做出的贡献。

然而，每当人们想起美国这些反法西斯将领的卓越功勋时，就不能不对第二次世界大战期间运筹帷幄的美国陆军参谋长、造就了这一大批将才的五星上将马歇尔将军的治军、从政和为人之道交口称誉。他虽然没有像艾森豪威尔那样，直接在欧洲战场上调动诸路英雄直捣法西斯老巢，也没有像布莱德雷、巴顿那样鏖战北非和西西里岛。但是他亲手培养、选拔这些将帅的功劳和治军、训练、千里决策的业绩却永垂史册。当时的英国首相温斯顿·丘吉尔称他为“胜利的组织者”，应该说是恰当和公允的。

中国的古代大军事家孙武说过：“将者，国之辅也。辅周则国必强，辅隙则国必弱。”马歇尔作为美国的一名大将军、陆军的主帅，先后担任过军校校长、陆军副参谋长、参谋长、

试读结束，需要全本PDF请购买 www.ertongbook.com

总统特使、国务卿、美国红十字会主席和国防部长。作为一名军人在美国他已官达极品——五星上将，作为一名政府官员他也享誉政坛，先后有两届总统对他都是言听计从。然而不管是从军还是从政，他都是美利坚合众国当之无愧的辅周的栋梁之材。在反法西斯战争中，他绝不利用职权把两个继子调回安全的后方，直至一个儿子牺牲；他也从不为达官显贵的亲属（哪怕是总统的儿子女婿）加官进爵开半点绿灯。他举贤不避亲，推荐了几十名自己恩师潘兴的部下和自己在本宁堡步兵学校培养发现的优秀人才，担当军队要职，成为五星、四星和三星将军。他为美国政府制定了战胜法西斯的计划和复兴欧洲的马歇尔计划，也为中国的国共两党的谈判进行了调处，还获得过诺贝尔和平奖。

当《星期六邮报》出资100万美元的巨资，请他写出充满荣誉的一生时，他却婉言回绝了。甚至在他临终前，有人问他，在他百年之后如何给他写悼词，以便中肯地评价他一生时，他却留下了遗嘱：不写悼文。尽管如些，美国人民仍给了他极高的评价，认为他是一位出类拔萃的军事家、政治家，为二战的胜利奠定了组织和精神基础的一位陆军参谋长。

当然作为西方的军政要人，他一生中所从事的活动都是紧紧围绕维护美国政府的利益的，特别是他作为总统特使参与国共两党的谈判，进行所谓调处。不管他当时主观愿望如何，实际是偏袒了国民党反动政府。因此我们在对历史人物评价时，一定不能脱离社会和阶级孤立地就事论事。既要看到他功绩的一面，不忘记在人类大劫难的关键时刻，他为和平所做的贡献；也不能忘记第二次世界大战后美国政府及其要员支持蒋介石打内战给中国人民重新带来灾难的史实。

目　录

一　淘气的孩子 …… (1)
二　潘兴的副官 …… (9)
三　主政本宁堡 …… (16)
四　仕途多坎坷 …… (19)
五　力主扩军 …… (25)
六　珍珠港的“沉没” …… (31)
七　运筹帷幄 …… (36)
八　痛失爱子 …… (41)
九　艰难的个人抉择 …… (52)
十　内忧与外患 …… (56)
十一　霸王行动 …… (60)
十二　最后的敦促 …… (70)
十三　中国之行 …… (86)
十四　唯令是从 …… (95)
十五　再度出山 …… (105)

一 淘气的孩子

1880 年 12 月 31 日乔治·马歇尔出生在美国宾夕法尼亚州尤宁敦一个殷实的家庭。他上边有一个哥哥和一个姐姐，他是老马歇尔的小儿子。老马歇尔是当地民主党中深孚众望的党员，人们都尊敬和热爱他，在本州他拥有自己富饶的煤田和兴旺的炼铁公司。老马歇尔在事业上飞黄腾达，财源广进，可以说是心想事成无忧无虑；唯一使他伤脑筋的是淘气的小儿子乔治·马歇尔常常惹他生气。

马歇尔上小学时，读书不用功，因而考试成绩往往是班上最后几名，有时他也感到抬不起头，甚至拿到成绩单后觉得无地自容。为此老马歇尔给他转了学，企图换个环境，或许能重新唤起乔治学习的兴趣，然而仍然没能奏效。这时小乔治也认为自己花多大气力也无法提高智力了。一次姐姐玛丽嘲笑他是“班上的大笨蛋”，结果受到了弟弟的报复。晚上她掀开床单要睡觉时，忽然跳出一只大青蛙，把玛丽吓了一大跳。玛丽的男朋友来找她玩，乔治却爬在房顶上朝他打水弹。更可气的是有一次姐姐邀请了她的女朋友们来家里聚会，并说服妈妈不让弟弟进屋，乔治心想：“你们玩得那么高兴却不让我进屋，好，我非让你们知道知道我的厉害！”乔治终于

想出了一个馊主意，他跑到附近树林子里去捅马蜂窝，被他激怒的马蜂涌飞出来追咬他，他引着穷追不舍的马蜂，到了他家的院子，又冲进屋子，他灵巧地左拐右拐躲进厕所，成群的马蜂顺着敞开的窗子飞进屋里，对在客厅里聚会的女孩子们开始了无情地攻击、盲目的报复。无疑乔治挨了父亲一顿狠揍。在他家地下室里放着一根长柳条棍，是父亲专门用来抽打儿子屁股的。

乔治并没有因此而停止对姐姐的恶作剧，一次他手里拿着浇花的水龙头，在屋门口准备往穿着夜礼服回家的姐姐身上滋水时，进门的却是妈妈，然而当乔治看清是妈妈时，水已喷了她一身。妈妈总是宽恕他这淘气的小儿子的。哥哥斯图尔特却从不放过惩罚他的机会，把这件事报告了父亲，老马歇尔又习惯地把乔治拉到地下室里痛打了一顿。小乔治的裤裆又增加了一块补丁，哥哥最清楚那不是磨破的，而是爸爸打破的。小乔治最生气和愤愤不平的事是哥哥有时也淘气，但他总能“机灵”地躲过挨打。

姐姐嘲笑他学习差、是笨蛋，他虽然也感到难受，但总还觉得情有可原，谁让她是我姐姐呢！最不能容忍的是其他女孩子也嘲笑他，这真使他下不来台，他一定要报复她们。有一次，他找了个木船，在学生上学途径的一条小河上摆渡，并且自制了船票，向过河的小孩收几个小钱或收几个好玩的别针什么的，作摆渡费以供他零花。学生乘船过河显然比走桥要省许多路，渡河的大多数是当地的女孩，她们常常过了河便耍赖不愿意付摆渡费。这一天几个女学生上船后假装零花钱花光了，又想赖着不给“摆渡费”，还嘲笑他学习成绩太差，小马歇尔立刻觉得受到极大的侮辱，窘得一句话也说不出来，

船至河心，他悄悄地把排水的软木塞拔掉，船很快沉了底，虽然河不深，但女孩们都吓了一跳，淌着水穿着湿透并沾满污泥的衣服跑回了家。一群小女孩的母亲们叫骂着跑来告状，老马歇尔又把小乔治赶到地下室，这次叫他脱掉裤子，一顿痛打是跑不了啦。父亲显然记着老辈的格言：不打不成器。从这以后，小乔治下了决心，再不要弄女孩了，也许这次皮肉之苦胜于往次，所以才使小乔治下了那么大决心。

但是学习成绩仍然很糟，儿提时代他不仅是个学习上的笨蛋，而且是个淘气的二流子、浪荡儿。他也渐渐觉得自己的确不是个学习的材料，然而干别的事他倒挺内行。有一次，他抱着自己养的斗鸡去参加了非法斗鸡会，结果遭到警察追捕，他不得不躲起来，妈妈又一次纵容和包庇了他。一般说来妈妈从不责骂他，总以为小乔治能从每一次不幸遭遇中接受教训，不会再干惹人讨嫌的蠢事了呢。然而，小乔治再一次被老马歇尔赶到地下室的时候，妈妈总是默默地祷告：愿上帝宽恕这个小淘气鬼吧！

老马歇尔在美国内战时期当过兵，然而始终没能成为一名军官，于是他发誓要使他两个儿子中的一个实现他的夙愿，长大后成为一名美国陆军军官。起初，他认为宝贝大儿子斯图尔特定能圆他的军官梦。他不仅考上了列克星敦的弗吉尼亚军事学院，而且表现不错，对化学、物理两门课程尤其用心。然而毕业后却到当地一家大铁厂当了一名化学师。父亲在失望之余又把军官梦寄托在淘气的乔治身上了。中国人过春节时常常祝愿亲朋好友心想事成、万事如意，这句话应在老马歇尔身上了，他正在这样想时，小乔治却突然激发起上进心了，他立志也要到哥哥母校——弗吉尼亚军事学院去走

遭。其实他倒不是想穿上军装炫耀一番，或是真的爱上了军官之路，而纯属让爸爸妈妈和周围瞧不起他的人看看，他能够在军队生涯中胜过专爱挑别人毛病、瞧不起他的哥哥。是什么事件突然刺激了他呢？原来老马歇尔和妻子正议论把小乔治也送到军事学院时，却遭到斯图尔特的激烈反对，他认为顽皮的弟弟上军校只能给他丢脸，甚至败坏门风。正是哥哥这种蔑视他的语言刺痛了他的心，这两句话比所有教师的教诲和父母的管教、规劝都起作用。他决心把哥哥认为他上军校会败坏门风的话当作人生起点的动力。世界上的事就是那么怪，有时你说很多话却不能办成一件事，但在一种特定的场合，可能只要费一点口舌就完全解决问题了。或许是心灵的钥匙只有一把，人们往往在偶然中发现它。斯图尔特那几句刺激人的话恰恰就是这样，它改变了小乔治的一生。后来他成为美国最受尊敬的陆军五星上将，不能不说和最初那几句话是密切相关的，但乔治·马歇尔并不感谢他哥哥，因为两人的感情越来越不融洽。

1897 年 9 月乔治·马歇尔考进了弗吉尼亚军事学院。这里风景秀丽，气候宜人。南面与斯莫基斯山相连，北至榭南多亚河葱茏的河岸，西起弗吉尼亚矿泉疗养地松林覆盖的山坡和冒着气泡的温泉，东边跨过蓝岭山脉通向大海。早晨或傍晚，屡屡炊烟在天空袅袅升起时，军事学院所在的山沟里立刻充满静谧、祥和的气氛，这与学员白天紧张的操练形成鲜明的对比，世界仿佛就是在一张一弛的矛盾中前进的。

弗吉尼亚军事学院与西点军校不同，它不包分配，也就是毕业生不一定都能自动当上陆军军官，只有那些成绩、学业超过西点毕业生的人，或者说真正具有更大发展潜力的人

试读结束，需要全本PDF请购买 www.ertongbook.com

才能争取被选任为军官。这样，学员要想成为军官，就必须孜孜不倦地学习，严格遵守纪律，花费比西点军校生更大的努力，否则毕业也不能被选任为军官。

学员从9月开学到第二年6月，除圣诞节、新年、华盛顿诞辰和校纪念日外，一概不放假。每天从起床号一吹到熄灯号响为止，学员都生活在紧张艰苦的训练环境之中，即便是理论学习也要比一般院校要求严格。当然也有轻松的时候，例如星期六下午，可以在学院附近地区散步，星期天做完礼拜后可以到乡下漫游、爬树，到山涧中游泳，但不准进入克星敦城区。学院的公差勤务还是不少的，但往往把又脏又臭打扫厕所一类的活留给一年级学生。乔治·马歇尔入学时，伤寒病刚好，面色苍白、浑身无力，可还是无法幸免高年级学生的虐待，加上他们认为乔治口音特别，给他起了个“北方耗子”的绰号，让他干了不少脏活累活。后来他回忆，进入弗吉尼亚军事学院头一个月洗刷的马桶比一个女工一生刷洗的还多，然而他默默地忍受下来了。此外还得忍受高年级学生各种捉弄，等这一切都被马歇尔克服后，他就再也没有遇到麻烦。

马歇尔以他顽强的毅力修完一年级课程后当上了学员分队长，指挥全院学员大型集会。这时他喊口令时嗓门格外宏亮，有时响彻群山，当全校学员按照他的口令整齐地行进或停止时，他感到了一种当指挥官的乐趣。为此，一般学员认为的单调的走步、劳累的公差勤务和没完没了的队列操练，这时他都觉得是通向成功之路的一个阶梯。他演练时的用劲、带操时的严肃认真，往往使他的教官赞不绝口，即使在他右臂韧带严重受伤时，也没有影响他军人举手礼的练习。当然只

有他才知道那时每抬一次胳臂都疼痛难忍，然而他顽强地、不露声色地坚持下来了。他在练兵场上显示出来的干净利落的军人动作和近于成熟的指挥才能，不仅使许多教官折服，也暗暗打动了一直偷偷注意他的漂亮的姑娘伊丽莎白·科尔斯·卡特，此人以后便成了马歇尔的第一个妻子。

莉莉（伊丽莎白的爱称）家就住在弗吉尼亚军事学院附近，当时因她年轻美丽，使学院许多学员甚至年轻教官为之倾倒。乔治的哥哥斯图尔特就是其中的一个，当时他疯狂地爱慕着她，并在毕业那年还向她求过婚，但她拒绝了。自命不凡的斯图尔特为此一直耿耿于怀，当他后来知道弟弟准备娶她时，还说了不少“吃不到葡萄的狐狸说葡萄酸”那样中伤莉莉的话。从而使兄弟俩越发产生隔阂，以至近乎决裂，那是后话了。

弗吉尼亚军事学院那套严格的作息制度实在不是为年轻人谈恋爱安排的，马歇尔后来当上了学员大队长，在课余时间常常冒着被开除的危险偷偷溜出去与莉莉幽会。毕业时马歇尔的成绩在班上名列第八，这比他原来设想的要好。父亲当然为此也特别高兴，他走访了学院院长希普将军，院长表示他已写信给总统保荐委任军校生马歇尔为陆军军官，因为他觉得假如小马歇尔被任命为陆军军官，这个年轻人将会因才华和素质超人而青云直上、前途无量。老马歇尔的朋友们也为他全力以赴，不断向陆军部、军区司令们写推荐信。1902年2月3日乔治·马歇尔宣誓就任美国陆军少尉。五天以后他被派往菲律宾群岛，在阿瑟·麦克阿瑟将军的司令部，协助平息活跃在丛林中的民族游击队的活动。临行前的2月11日晚，乔治·马歇尔与莉莉在列克星敦卡特家举行了婚礼。第

二天，这对年轻的夫妇乘火车去华盛顿度蜜月，密月初夜他得知爱妻娇嫩的身体患有严重的心脏病，她婚后绝对经不起生孩子的风险，甚至还得把她当成半残废人来护理。这也就意味着他们爱情之花永远不可能结果。

婚后，乔治·马歇尔从旧金山乘运输舰孤身一人到菲律宾服役两年，而莉莉情意绵绵地与丈夫分别后回到了弗吉尼亚州列克星敦母亲身旁。

在菲律宾丛林中，他并没有参加平息所谓民族暴乱的战斗，因为他还在太平洋上乘船颠簸时，菲律宾最有名的领导人事实上已经投降了。当然与游击队零星的战斗还时有发生。而另一种形式的战斗却常使22岁的马歇尔筋疲力竭。那年夏天，一场大规模的霍乱瘟疫在蔓延，成千上万的人在痛苦的呻吟声中死去，马歇尔所在的民都洛岛建立了隔离营，帮助染上了霍乱的老百姓，一有工余时间他就去隔离营里做些善事，有时累得他往床上一倒便立即呼呼入睡。

1903年夏天，马歇尔少尉回到美国，由于是和平时期，陆军在美国不得人心，国会也不愿意给军队钱。马歇尔要用每月116美元67美分的薪金维持他自己、妻子和岳母的生活，实在是够艰辛的了，况且漂亮的妻子和岳母又是那么喜欢穿着，生活逼着马歇尔每天精打细算。因为是和平时期，军官晋衔就相当困难，在一个军衔上一呆就是几十年的事是司空见惯的。

1905年春，他奉令调到得克萨斯州克拉克堡第一骑兵团团部去，参与绘制本州西南部2000平方英里国土的地图，他具体负责测绘卡姆斯托克及兰特里间的地域。那里大部分地区是没有水源、罕无人迹的沙漠和灌木等地带。他凭借5名

部属、2辆马车和由20匹骡子组成的辎重队，行程三个月，经历了千辛万苦，出色地完成了任务。西南军区陆军工兵主任认为他测绘的地图是“所收到的地图中最好和最完整的一份”，由于军事秘书莫斯利上尉的美言，司令批准马歇尔休假4个月。当他接到命令后，立即乘车去弗吉尼亚州与婚后久别的妻子莉莉团聚去了。

1914年第一次世界大战在欧洲爆发时，马歇尔已经34岁了，他在美国陆军中当了12年军官，在14个不同部队服过役，两次去菲律宾，军衔已晋升为中尉。虽然他在每个部队的岗位上都受到他的指挥官的赞扬，但军衔却动得非常迟缓。到1916年才被提升为上尉。这之前他曾心灰意冷，在给弗吉尼亚军事学院院长尼科尔将军的信中明显地表示了这种心理。院长在复信中劝他“坚持不懈”地努力，将来一定能成为“陆军最高级的军官之一”。当然最终使他留在部队的原因是他认定美国要同墨西哥开战，战争需要他继续服役。

1917年6月马歇尔作为美国步兵第1师临时中校参谋在法国登陆，参加了第一次世界大战。

二 潘兴的副官

乔治·马歇尔的任务是使第一师师部随时了解前线的战况，检查部署和物资给养，密切注意部队士气。他忠于职守，经常呆在前沿战壕里，而不是在指挥所。在第一次世界大战期间他最崇拜的就是美国欧洲远征军总司令“铁锤”潘兴将军。

当时法国前线士兵已经疲惫不堪，士气低落，急需美国士兵的支持，并希望他们赶快开赴前线。而潘兴坚持远征军是一支美国军队，虽然他极愿意同英军、法军并肩作战，但决不能接受他们的指挥，而且也决不容许盟军嘲笑和污辱美军。他相信美军是世界上最棒的军队，然而要取得胜利，需要有大批优秀军官，远征军少校以上的军官都想被潘兴看中而得到破格提拔。马歇尔多么渴望能有这样一个机会呀！

机会终于来了，有一次潘兴总部下达通知，总司令要远征1师组织一次演习，自己亲自去看。碰巧师长塞伯特将军和参谋长都不在，直到潘兴到来前才回来。马歇尔作为代理参谋长，组织了一次用新战法猛攻敌人战壕的演习，这个演习是马歇尔自己设计的，显然师长、参谋长过去都未见过。

演习一结束，潘兴就让师长讲评，塞伯特只好胡诌一通，

使潘兴很生气。他指责塞伯特是训练不良的师的蹩脚师长。然后又让参谋长讲评，结果他也因不懂这个战法同样挨了一顿训斥。潘兴带着一种厌恶的表情离开了这两位指挥官向指挥车走去。谁也没想到就在潘兴十分生气的情况下，马歇尔这位代理参谋长竟敢不顾一切地上去伸手抓住潘兴的胳膊，向司令官解释了一通，而他的同事一个个被吓得呆若木鸡，当然他的两位直接上司却对他在这种情况下敢于直言，为他们辩护，而感激不尽。潘兴——这位美国名将听完他的陈述，脸上毫无表情地离开了。马歇尔当时心想，这下可惹祸了，这种解释性的顶撞，可能使他永远失去被提升的机会了，甚至现在就可能失去参谋职务，可能被派到前线去打仗，那反而是他巴不得的。事情的发展完全出乎预料，就像当初他拉潘兴的胳膊一样让人感到突然，他不但没有被撤职，反而被调到肖蒙潘兴的美国远征军司令部去了，司令官赏识他的勇敢精神和诚实的品质。他开始置身于更广阔的军事天地里，成了他过去曾讨厌的“坐在小轿车里指手划脚的参谋军官”，说实在的他并不喜欢这个差事，因为作战部离前沿更远了，有幸的是他在这里结识了一大批朋友，如美国第一集团军参谋长德鲁姆上校，还有伯尼、格兰特、格利弗斯、墨菲上校等人。他们战后大多数都升为陆军高级将领。美国远征军食堂的伙食倒是很好。那里甚至有精美的法国大菜，这给马歇尔留下了深刻的印象。

在潘兴总部作战室里工作，虽然不像在第一师那样有生命危险，但十分累人，特别是每当他不得不为部队的行动作出重大决定时，他的脑力和精神都感到十分疲劳。就在这时，道格拉斯·麦克阿瑟准将对他的军旅生涯发生了影响。

试读结束，需要全本PDF请购买 www.ertongbook.com