

智慧谋略
文库

识人用人

智慧谋略



中国戏剧出版社

• 智慧谋略文库 •

识人用人智慧谋略

牛牧风 主编

中国戏剧出版社

图书在版编目(CIP)数据

智慧谋略文库/牛牧风主编. —北京:中国戏剧出版社, 2005. 11
ISBN 7-104-02306-2

I. 智… II. 牛… III. 谋略—通俗读物 IV. C934-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 133116 号

智慧谋略文库

责任编辑:张榕 李宝云

责任出版:冯志强

出版发行:中国戏剧出版社

社 址:北京市海淀区紫竹院路 116 号嘉豪国际中心 A 座 10 层

邮政编码:100089

电 话:84042552(发行部)

传 真:84002504(发行部)

电子信箱:fxb@xj.sina.net(发行部)

经 销:全国新华书店

印 刷:北京海德印务有限公司

开 本:850mm×1168mm 1/32

印 张:76

字 数:1500 千字

版 次:2005 年 11 月 北京第 1 版第 1 次印刷

书 号:ISBN 7-104-02306-2/C·218

定 价:236.00 元(全八册)

版权所有 违者必究

目 录

一、慧眼识金篇	(1)
七张风景照片与瓜达康纳尔之战	(1)
鲍叔牙举任贤能	(2)
赵简子舍骡救人命	(3)
魏文侯任命乐羊为将	(3)
吴起直谏魏武侯	(4)
商鞅变法	(5)
范雎献策	(7)
苏秦智用张仪	(8)
明帝深知司马懿之才	(9)
忽必烈识破离间计	(10)
曾国藩的用人术	(11)
哲别击败霍脱思罕	(13)
朱元璋大破元军	(14)
运筹帷幄平“三藩”	(15)
机智善辩的纪昀	(18)
二、克服偏见篇	(20)
围城打援收复莫斯科	(20)

◇识人用人智慧谋略◇

黑海舰队忍痛自沉	(21)
马其诺防线不攻自破	(24)
蒙哥马利打赌	(26)
林肯诘难竞选对手	(27)
蹇叔哭秦师	(28)
刘备悔恨不用陈群之言	(29)
程昱兵少反得安	(30)
田丰足智多谋反遭杀害	(30)
瞒天过海渡金沙	(31)
杨成武武装取三县	(32)
伍子胥劝谏夫差灭越	(35)
赵襄子顺不忘逆	(37)
项羽无谋失天下	(37)
韩信巧计灭赵国	(40)
江充计骗当朝皇帝	(41)
刘备一言斩吕布	(44)
荀攸欲施离间计	(45)
曹休智破虚张声势之计	(46)
孙策设计骗张勋	(46)
以利诱敌退追兵	(47)
张柔疑兵胜武仙	(48)
徐达智胜“双刀赵”	(49)
贾秀才假手杀奸	(50)
年大将军保子计	(52)
三、选将用贤篇	(54)
翻山越岭的土耳其舰队	(54)

农民火攻济州城	(58)
德雷克大破“无敌舰队”	(62)
古为今用出奇兵	(63)
蒙哥马利临危不乱力挽败局	(65)
丰臣秀吉取信织田信长	(66)
戴高乐重用蓬皮杜	(68)
罗斯福安抚退伍军人	(69)
齐桓公重用管仲	(70)
管仲知人善任	(70)
乘机而入	(71)
秦穆公重用贤士	(72)
楚庄王以猎取人	(73)
赵简子选继承人	(73)
魏文侯选相	(74)
聂士成诱敌互击	(75)
孙臆巧出赛马计	(76)
韩信出谋渡陈仓	(77)
孙权借道荆州	(78)
四、难得糊涂篇	(80)
国王借头振军威	(80)
腓德烈大帝巧布“巨蟹”阵	(81)
华盛顿打败康华利	(83)
拿破仑不慕虚名以战为重	(84)
巧伪装大败德潜艇	(85)
韦维尔将军兵不厌诈	(86)
欺骗与突袭	(88)

◇识人用人智慧谋略◇

偷袭珍珠港	(90)
用诈苏军胜德军	(93)
希特勒中计	(95)
萨达姆轰击以色列	(97)
曹冲破衣救人命	(98)
司马昭疑人而用	(99)
“糊涂”知县断纠纷	(100)
勾践忍辱之计	(102)
李广机智脱险境	(103)
班超智取莎车	(104)
孙权满宠斗心机	(105)
孙权假意投降诈文帝	(106)
铁木真巧计破王汗	(108)
唐伯虎佯狂保命	(110)
五、以礼待人篇	(111)
瑞士人“心战”取胜	(111)
富兰克林巧用比喻	(112)
管仲因势利导	(112)
秦穆公行德爱士	(114)
晋文公退避三舍	(114)
晋文公守信	(115)
刘邦置酒论兴亡	(116)
董安于智建公宫墙	(117)
蔺相如顾全大局	(118)
运筹帷幄立头功	(119)
攻敌必先强己	(121)

梁启超自愿当枪手·····	(122)
六、赏罚分明篇·····	(124)
软硬兼施德军不战自降·····	(124)
晋文公行赏·····	(126)
孙叔敖舍近利要远利·····	(127)
晋文公赏赐适当·····	(127)
赏赐分明·····	(128)
鞭刑楚文王·····	(129)
楚庄王一鸣惊人·····	(130)
楚庄王保武士·····	(131)
以板木柱取信于民·····	(132)
齐威王明察行赏罚·····	(132)
冒顿杀一儆百整军纪·····	(133)
董宣执法如山·····	(134)
七、惟才所宜篇·····	(137)
以身作则激励斗志·····	(137)
加里波迪大胜敌军·····	(139)
“沙漠之狐”奇兵取胜·····	(142)
隆美尔设计抢石油·····	(144)
蒙哥马利转败为胜·····	(145)
英军大败隆美尔·····	(146)
巧用心理战离间同盟·····	(148)
神秘领导人·····	(149)
圣马丁痛歼殖民军·····	(150)
杜桑巧妙掌全权·····	(152)
完子舍身·····	(154)

◇识人用人智慧谋略◇

蔺相如逼秦王和约·····	(155)
田豫巧计破敌·····	(156)
林则徐密查鸦片·····	(157)
伍子胥的疲战之计·····	(159)
孙臆装疯脱身·····	(159)
孙臆围魏救赵·····	(160)
耿恭掘井破重围·····	(161)
曹仁再振军威·····	(162)
太史慈妙计突围·····	(163)
吴太守明断赖婚案·····	(164)
神殿查凶手·····	(166)
大将军的移营令·····	(167)
大智大勇的彭家珍·····	(168)
吉鸿昌扮神·····	(171)
叶挺脱险·····	(172)
八、深谋熟虑篇 ·····	(174)
乙支文德大败隋军·····	(174)
处处设伏消耗敌人有生力量·····	(176)
暗渡陈仓攻喀山·····	(178)
以弱胜强俄军绝处逢生·····	(180)
拿破仑设伏诱敌·····	(182)
利用地形进攻奥军·····	(183)
瞒天过海出奇兵·····	(185)
隆美尔兵败北非·····	(186)
出奇兵强渡第聂伯河·····	(187)
瓦杜丁以攻为守牵制敌人·····	(189)

盟军在诺曼底登陆成功·····	(190)
布疑阵诺曼底盟军出奇制胜·····	(191)
楚文王智取两国·····	(193)
孙臆减灶·····	(194)
庞统为刘备夺蜀献计·····	(195)
董卓巧计突重围·····	(195)
阳罗堡之战·····	(196)
刘永福智设“尸体”阵·····	(197)
曾国藩的防守术·····	(198)
智取长沙城·····	(200)
勾践卧薪尝胆·····	(202)
惠施巧计以遭毁齐·····	(203)
周亚夫迂回破敌·····	(204)
以寡击众巧出击·····	(205)
曹操凿地设奇兵·····	(206)
奇计迭出的官渡之战·····	(207)
司马懿乘机举事·····	(209)
铁木真以逸待劳破敌师·····	(211)
吕珍诱捕廖永安·····	(212)
面对劲旅指挥若定·····	(213)
刘永福用竹笼歼敌骑·····	(215)
将计就计入虎穴·····	(216)
九、赞美他人篇 ·····	(219)
坚持就是胜利·····	(219)
越王敬蛙·····	(221)
赵简子击鼓·····	(221)

◇识人用人智慧谋略◇

司马错劝秦灭蜀·····	(222)
触龙说赵太后·····	(224)
刘秀烧信定人心·····	(225)
诸葛亮激将说孙权·····	(225)
曾国藩祁门脱险·····	(227)
朱德巧设鸿门宴·····	(228)
陈平巧施突围计·····	(229)
王司徒巧使连环计·····	(231)
铁木真激将胜强敌·····	(235)
十、以德报怨篇·····	(238)
坐山观虎斗·····	(238)
贤妻子智劝丈夫·····	(239)
司马芝一片孝心感土匪·····	(240)
华歆巧退礼物·····	(240)
贾诩劝张绣归顺曹操·····	(241)
朱元璋假斩徐达·····	(242)
曾国藩“历练”李鸿章·····	(245)
曾国藩居安思危韬晦有计·····	(246)
伍子胥待机报仇·····	(248)
巧封功臣安天下·····	(249)
刘秀韬晦度难关·····	(250)
国渊巧破诽谤案·····	(251)
少年皇帝除权奸·····	(252)

一、慧眼识金篇

七张风景照片与瓜达康纳尔之战

二战期间，美日双方在太平洋上展开了激烈的战斗。

1942年8月，美国第一陆战师接到攻打所罗门群岛中的瓜达康纳尔岛的任务。这是一个不知名的小岛，在此之前，有关它的地理资料少得可怜。正是因为这个原因，海军第一作战师的指挥官们认为取胜的可靠性不大。派侦察兵的方法是不可取的，其一，日军戒备森严，不易成功；其二，容易打草惊蛇。正当美军指挥官发愁的时候，美国战略情报局给准备在该岛登陆的官兵转来了7张风景照片。这是一个旅游者不久前在该岛游玩时拍摄的。于是，美军依据这7张风景照，推测出了瓜达康纳尔岛的地形特征，并据此制定了作战计划。这次战斗，美军取得了辉煌的战果，仅以阵亡1600人的代价，换取了击毙日军5万人的胜利。

地理资料历来是军事指挥机构必备之物。若对地理情况不熟悉，十有八九会输掉战斗的。美军的高明之处，在于充分利用手头的资料，做到知己知彼。

鲍叔牙举任贤能

管仲被囚禁在鲁国的时候，齐桓公想用鲍叔牙为相。鲍叔牙说：“您如果想成就霸王之业，那么有管夷吾在鲁国，我不如他。”

桓公说：“管夷吾是杀害我的凶手，用箭射过我的人，不能用他。”鲍叔牙说：“夷吾是为他的君主射人的人，您如果得到他，用他为相，他也会为您射别人。”桓公不听，坚持要用鲍叔牙为相。鲍叔牙坚决推辞，最后桓公终于听从了鲍叔牙的意见。

于是派人放话鲁国说：“管夷吾是我的仇敌，希望能得到他，亲手把他杀死。”鲁国君主答应了，派官吏用皮革套住管仲的双手，用胶粘上他的眼睛，把他装在大皮口袋里，放到车上给齐国送去。到了齐国边境，齐桓公派人用重臣朝见君主所乘的车来迎接管仲，并点起火把消除不祥，杀了公猪举行血祭，恢复了他的自由，跟他一起回到国都。桓公命令主管官吏扫除宗庙，摆上宴席，把管仲推荐给祖先，说：“我自从听了夷吾的谈论，目光越发明亮，耳朵越发灵敏。我准备用他做相，不敢妄自决定，冒昧地以此告请先君。”桓公说完，就回过头来让管仲做相，管仲向桓公再拜叩头，接受了命令，而后离开了宗庙。

从此以后，管仲治理齐国，只要做事有功，桓公就一定先赏鲍叔牙，说：“使齐国得到管子的是你叔牙啊！”桓公可算得上知道如何行赏了。鲍叔牙为齐桓公举任贤能，使齐国

成就了霸王之业。

赵简子舍骡救人命

春秋末年，晋国有个卿大夫叫赵简子，由于他的果断决定，杀掉一头心爱的白骡，救了一条人命，所以在交战不顺利时，得到众人的支援。

赵简子有两头白骡，简子特别喜爱它们。一天夜里，住在广门县的小富来到简子的门前，敲门告诉说：“家臣阳城肴渠病了，医生告诉他说：如果弄到白骡的肝吃一副。病就能好；如果弄不到，就一定要死。”负责通报的人进去禀告赵简子。在一旁侍奉赵简子的家臣童安子听说这件事，愤怒地说：“肴渠这个家伙，竟然算计起主君的白骡来了。请允许我去把他杀掉！”赵简子说：“杀人为的是使牲畜活命，不是太不仁义了吗？杀掉牲畜是为救人命，这是表现仁爱。”于是吩咐厨师杀掉白骡，取出骡肝，送给阳城肴渠。

这件事发生后没有多久，赵简子带兵攻打狄城。广门县的小富带领军队，左队 700 人，右队 700 人，都争先登上城头，并斩获了敌方披甲武士的首级，赵简子大胜敌军。

魏文侯任命乐羊为将

战国初期，魏国攻打中山国时，魏文侯任命乐羊为将。乐羊攻下中山国以后，回国向魏文侯报告，显出夸功骄傲的

神色。

文侯察觉了这一点，当即命令主管文书的官吏搬着两箱书信送上来，让乐羊将军看这些书信。书信内容都是责难攻打中山国这件事的。乐将军转身退下几步，向北再拜说：“攻下中山国，不是我的力量，是君主您的功劳啊。”

魏文侯用这一办法及时地提醒了乐羊，使他省悟到：自己之所以能够建立功勋，完全是魏文侯信任他，给他撑腰的结果。

吴起直谏魏武侯

一次，魏国国君武侯和诸位大夫乘船在黄河西部游览。武侯看到西河险固的地势，对诸侯称赞说：“看到我国河山这样的险阻，国家难道不是很牢固吗？”这时，坐在武侯身边的大夫王错附和着说：“这是魏国强大的原因。如果好好修治这河山之险，那就可以成就霸王的大业了。”大夫吴起对王错说：“我们国君的话，是有害的说法，而您又附和着说，这就更加有害了。”武侯听后，非常不高兴，气忿地说：“您的话有道理吗？”

吴起回答武侯说：“河山的险固，确实不能够凭恃，而且霸王的功业，并不是靠这个成就的。从前，三苗的居处，左边是自泽，右边是洞庭湖，衡山在它的南面，服山在它的北面，虽有这样险固的地势，但因政治治理不好，大禹把三苗从江南放逐到边远地区；夏朝的国都，左边靠近天门要隘之北，右边靠近黄河之南，庐山和空山在它的北面，伊河和

洛河二河流经它的南面进入黄河，夏朝虽拥有这样险固的地势，可是因为政治治理不当，而被成汤攻灭了；殷纣的国都，左边是孟门，右边是漳水、盗水，前边有黄河围绕，后边有太行山做屏障，虽拥有这样的山环水绕的险固地势，可是因政治治理不好，而被周武王灭亡了。况且君主曾亲自率领臣子战胜攻取过别国的城邑，这些城邑的城墙也不是不高，人民不是不多，可是它们也都被吞并了，这都是因为那里政治太坏的缘故。由此看来，光凭地理形势险阻，怎么能肯定成就霸王之业呢！”

武侯说：“对，我今天才听到圣人的话了。”魏武侯采纳了吴起政治治国的策略，并把西河的政事，全部委派吴起来治理。

商鞅变法

公孙鞅在秦国，深受秦孝公的重用，经常与他共商国家大事。为了早日实现富国强兵的计划，公孙鞅想在秦国实行变法改革。

秦国的贵族都不赞同变法改革。公孙鞅对秦孝公说：“对下层人，不能和他们商议开创的计划，只能和他们分享成功的利益。讲论至高道德的人，与凡夫俗子没有共同语言，要建成大业也不能去与众人商议。所以圣贤之人只要能够强国，就不必拘泥于旧传统。”大夫甘龙反驳说：“不对，按照旧章来治理，才能使官员熟悉规矩而百姓安定不乱。”公孙鞅说：“普通人只知道安于旧习，学者往往陷于所知范

围不能自拔。这两种人，让他们做官守法可以，但不能和他们商讨旧章之外开创大业的事。聪明的人制定法规政策，最笨的人只会受制于人；贤德的人因时而变，无能的人才死守成法。”秦孝公说：“说得好！”便任命公孙鞅为左庶长的要职。

于是，公孙鞅开始制订变法的法令。下令将人民编为五家一伍、十家一什，互相监督，犯法连坐。举报好谋的人与杀敌立功的人获同等赏赐，隐匿不报的人按临阵降敌给以同等处罚。立军功者，可以获得上等爵位；私下斗殴内讧的，按其轻重程度处以大小刑罚。致力于本业、耕田织布生产粮食布匹多的人，免除他们的赋役。不务正业因懒惰而贫穷的人，全家收为国家奴隶。王亲国戚没有获得军功的，不能享有宗族的地位。明确官职高低，分配房宅、奴仆、衣物。使有功劳的人获得荣誉，无功劳的人即使富有也不能显耀。法令业已详细制订但尚未公布，公孙鞅怕百姓不相信，于是在国都旁集市南门立下一根长三丈的木杆，下令说：“能把此木杆拿到北门去就赏金 50 两。”有一个人半信半疑地把木杆拿到北门，立即获得 50 两赏金。这时公孙鞅才下令颁布变法法令。

变法法令颁布一年后，秦国许多百姓前往国都控诉新法使民不便。这时太子也触犯了法令，公孙鞅说：“新法不能顺利实行，就在于上层人士带头违犯。”太子是国君的继承人，不能给他施以刑罚，便将他的老师公子虔处刑，将另一个老师公孙贾脸上刺字，以示惩戒。第二天，秦国人说此事，都小心翼翼地遵从法令，再也不敢议论法令的是非。