

巨 · 额 · 财 · 富 · 神 · 话 · 的 · 缔 · 造 · 者

神秘寡头



足球大亨 与他的 超级商业王国

张智◎编著

SHENMIGUATOU
ZUQIUDAHENGYUTADE
CHAOJISHANGYEWANGGUO

当年那个孤儿终于站在了舞台的中心，
向世界展示他独特的魅力。

他要大声地告诉世界：我是谁，我有多富有！



神秘寡头

Roman Abramovich

足球大亨与他的超级商业王国

图书在版编目 (CIP) 数据

神秘寡头：足球大亨与他的超级商业王国 / 张智编著.
北京：金城出版社，2006.12

ISBN 978-7-80084-900-8

I. 神... II. 张... III. 阿布·拉莫维奇 - 传记

IV. K835.125.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 138013 号

金城出版社出版发行

(北京市朝阳区和平街 11 区 37 号楼 100013)

电话：(发行部) 8425 4364 (总编室) 6422 8516

(编辑部) 6421 0080

网址：www.jccb.com.cn

北京雷杰印刷有限公司

640 × 1000 毫米 1/16 13 印张 150 千字

2006 年 12 月第 1 版 2006 年 12 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-80084-900-8

定价：28.00 元



西伯利亚人的财富传奇



他原本是一个默默无闻的小人物。4岁时失去双亲，由伯父抚养长大，从小就过着困苦的生活。但苦难有时反而是一种财富、一种激励。

从1992年开始，他开始了自己的发家史。那一年，他认识了当时的商业巨头别列佐夫斯基，可以说这是他的一个转折点。尤其后来与政府首脑的亲善关系及敏锐的政治洞察力无疑是他的过人之处。

到了2003年，他的财富取得了惊人的增长。2004年《福布斯》公布的数据中，他的个人资产已经达到了106亿美元。

石油为他带来的黑金——成为了切尔西帝国新的奠基。一个俄罗斯的神秘寡头终于“漂白”上岸，从此开创了他在伦敦的家族以及后来的超级商业王国。



作为切尔西的亿万富豪老板，他的每一个举动都是英国媒体关注的焦点。而在本书出版之际，他即将创造的一项世界上最昂贵的离婚记录，更是使他震惊了整个英国，乃至整个世界。因为，他39岁的妻子已经向法院提出离婚请求，这使他面临55亿英镑的家产被割走的窘境。

这样的赔偿无疑令所有人都会心惊肉跳，简单来说就是像大海一样多的金钱，很多的公司、游艇、豪宅、名车都在等待着瓜分。据悉，他的妻子已经从英国最著名的一家律师事务所请了两位最好的打离婚官司的律师。这家律师事务所曾为前英国著名球星帕洛尔的前妻卡伦打了一场漂亮的离婚官司，并曾代理著名影星裘·德洛的离婚案。据悉这两位律师的费用是令人咋舌的每小时500英镑。

如果他的妻子在离婚案中胜出，那么他将失去一半的财产——即55亿英镑。而这将远远超过目前离婚分割10亿英镑财产的最高纪录，这样的庞大数字显然已无法用割肉来形容。



策 划：



责任编辑：张朴远

封面设计：清水设计工作室

目录

序言

第一章 阿布——横空出世

- 006 阿布“一世”这样诞生
- 007 从未想过要成为一名大亨
- 008 惊人的财富
- 010 “阿布是全新一代。”

第二章 悲惨童年

- 014 孤星泪
- 017 身世与疑惑
- 019 野心与梦想

第三章 神奇的发家史

- 024 第一家公司
- 025 走私弄险
- 026 石油——完成初步积累
- 027 拥抱新政策
- 028 英雄逢“乱世”

第四章 借助石油疯狂扩张

- 032 西伯利亚——硕大的“摇钱树”
- 033 代金券——第一份厚礼
- 034 坐在巨大的黑金矿上
- 036 私有化——阿布成为“幸运儿”
- 038 疯狂扩张商业王国

第五章 第六感觉：捕捉高层的危险信号

- 042 录像带调查
- 044 尤斯科事件
- 047 迷雾重重差点“翻船”
- 049 恶运下的红顶商人
- 052 七大寡头的天堂地狱

第六章 游走在政治边缘

- 058 崛起的超级新贵
- 059 阿布与叶氏家族关系甚密
- 061 成为普京的亲密朋友
- 064 为普京竞选助阵
- 065 普京的神秘游艇
- 070 出入政治与经济间的游戏高手
- 073 狡兔三窟寻退路
- 075 胜利大逃亡

第七章 英超走进阿布视线

- 078 爱上足球——那个激动人心的夜晚
- 080 “切尔西需要我
- 082 最迅速的交易
- 085 成功的收购
- 088 足球史上的阿布时间
- 091 为足球疯狂”

第八章 切尔西奇迹阿布造

- 094 寻找最佳的人选
- 096 凯尼恩——在阿布面前举手投降
- 098 上任三把火
- 100 选择穆里尼奥
- 102 狂人——穆里尼奥
- 108 “买、买、买”——巨星计划

第九章 蓝鹰飞翔——阿布的一张名片

- 116 切尔西渴望冠军
- 122 在英超孤独求败
- 124 切尔西改变了英超
- 126 重新夺得英超冠军
- 128 一系列的纪录
- 132 卫冕冠军
- 137 三冠王霸业

第十章 阿布放言：切尔西称霸百年

- 142 超级球迷：阿布
- 144 为俄罗斯足球买单
- 146 作为“暴发户”的切尔西
- 149 切尔西王朝——世界上最大的俱乐部
- 152 切尔西引领足球投资热
- 155 切尔西的新时代
- 158 战术革命——掀翻世界足球
- 163 称霸欧洲
- 165 四冠王的梦想
- 166 构建阿布系足球世界版图

第十一章 最疯狂的阔佬

- 174 瞄中F1
- 175 疯狂迷上射击
- 176 把冰球俱乐部带出了绝境
- 177 阿尔卑斯山——滑雪场
- 178 阿布航线
- 179 奢华的生活
- 185 购买防空导弹
- 186 保镖多达千人
- 188 亿金打造铜墙铁壁

第十二章 家庭观念极重的人

- 192 初恋——苦涩结束
- 193 第一次婚姻
- 194 迎娶美丽空姐
- 196 王后的生活
- 198 阿布生活中的5个女人

结束语 阿布成功之谜

目录

序言

这是一部从贫穷开始、辉煌收尾，以独特形式完成的财经励志类作品——主人公阿布把握住了苏联崩溃与俄罗斯再造中的契机（财富聚敛、政治角逐）及英超辉煌、人格光辉，极大地焕发了作者的激情，以拙笔为仗携大家一起走入超级富豪阿布的世界。

阿布是纵横在商界和政界的名人，有着数不完的钱和荣耀。2003年3月，年仅37岁的阿布被《福布斯》杂志评为俄罗斯第二大富豪，而美国《财富》杂志的评估结果是，阿布拥有106亿美元资产，在美国以外40岁以下的富豪中排名第一。到2004年2月，俄罗斯的《财经》杂志确认，阿布以120亿美元的财产成为俄罗斯首富。

实际上，阿布只用了11年的时间，分三步完成了财富积累的过程。很多关于阿布的传闻，大多是不实的道听途说。

阿布原本是一个默默无闻的小人物。4岁时失去双亲，由伯父抚养长大，从小就过着困苦的生活。童年遭遇使这个孤儿练就了一副豪爽、执着但却有些冷酷的奇特性格。尤其年幼失去双亲使小阿布过早成熟，也造就了其日后的成功。在他很年少的时候，就已表现出过人的野心和天赋。以后的岁月里，他那超乎寻常的成熟和处事方面的冷静都与他的实际年龄不相称——苦难有时反而是一种激励、一种财富。

神秘寡头

足球大亨与他的超级商业王国

在1991年之前，阿布还只是靠仿制西方的轻工业品和出售二手汽车轮胎为生。在戈尔巴乔夫执政的末期，俄罗斯对私有经济禁令的松动，像阿布这样敢于冒险单干的个体为他们日后的发展积累了最基本的财富。

在那个动荡的年代，规则为俄罗斯人所漠视。个性鲜明的阿布和所有商人一样，在商业活动中不止一次触摸法律的边沿并落入了俄罗斯执法部门的视野，只不过较之其他人，低调的他玩得更高明一些。

从1992年开始，阿布开始了自己的发家史——其人生重大转折点是在鲍里斯·叶利钦上台之后。俄罗斯加快了经济改革步伐，但是相关的立法工作却滞后于现实。当时许多人都明白，从事石油生意能够赚大钱，25岁的他敏锐地从石油中嗅到发财的机会，开始以倒卖石油为业，这也为阿布迎来了迅速暴富的机会。

阿布在谈到他的财富来源时总是含糊其辞——事实上，关于阿布个人财富的实际来源，外界一无所知。

攫取财富似乎并不能完全满足阿布的雄心。在俄罗斯，他的商业王国似乎已经到了发展的尽头——他似乎有意在政治舞台上角逐一番。

追溯起来，应该说是鲍里斯·别列佐夫斯基将阿布引进了俄罗斯前总统叶利钦的社交圈子。不过有人说阿布是俄罗斯所有寡头中最聪明的一个，尽管他的某些竞争对手身为苏联精英，平步青云——但后来，阿布却超越了他们。

事实上，阿布的确是一个非常懂得随机应变的人，虽然普京上台后着力打击寡头，别列佐夫斯基也因此逃到伦敦。但他却在这场运动中幸运脱身，他的行事风格是善于分析他人的心理，依托自己的关系网办事。他只用自己信得过的人，尤其后来与政府首脑的亲善关系及敏锐的政治洞察力无疑是阿布的过

人之处。此后还因与普京的密切关系，他甚至被称为“克里姆林宫看不见的手”。

为了实现自己曾经的梦想，同时也为了保证自己更加安全，他把资本发展的重心移向伦敦——一个更大更漂亮的梦舞台——阿布需要的是在大舞台上被人关注的感觉。而欧冠联赛的疯狂让他找到了这个大舞台。恰恰在这个时候，处于破产边缘的切尔西走进了阿布的视线。

就这样，阿布这个充满了神奇和魅力的名字，突然之间就降临到了切尔西面前。在2003年之后阿布突然成为了一个现象级人物，尤其是在足球领域更是刮起了一股强劲之风。阿布一手开始打造全新的切尔西帝国！

阿布的到来改变的不仅仅是一支切尔西队，而是整个世界的足球市场和足球格局。

后来，切尔西成了胜利的代名词，是足球世界里当之无愧的王者。其王者风范来自于这个俄罗斯人身上的独特魅力——这位年轻的亿万富翁终于从默默无闻中闪亮登场——围绕他宛如星辰般灿烂的崛起，还有他那很多神话般的故事。

当年那个孤儿终于站在了舞台的中心，向世界展示他独特的魅力。这个时候他可以告诉大家他是谁了，而且是多么富有。

阿布是全新一代——前俄罗斯副总理阿纳托利·丘拜斯说——他比之前的那些头脑简单、总是喜欢炫耀手中权势的巨头们心思缜密得多。

然而，阿布评价自己的时候，却只有一句话——在适当的时机出现在适当的地方。

第一章



阿布——横空出世



阿布原本是一个默默无闻的小人物。

4岁时失去双亲，由伯父抚养长大，从小就过着困苦的生活。但苦难有时反而是一种财富、一种激励。

从1992年开始，阿布开始了自己的发家史。那一年，他认识了当时的商业巨头别列佐夫斯基，可以说这是阿布的一个转折点。尤其后来与政府首脑的亲善关系及敏锐的政治洞察力无疑是阿布的过人之处。

到2003年，阿布的财富取得了惊人的增长。2004年《福布斯》公布的数据中，阿布的总资产已经达到了120亿美元。

石油为“原始人”阿布带来的黑金——成为切尔西帝国的奠基。一个俄罗斯的暴发户终于“漂白”上岸。从此，他开创了伦敦的阿布家族以及后来的超级商业王国。



神秘寡头

Roman Abramovich
足球大亨与他的超级商业王国

阿布“一世”这样诞生

1976年的一天，在距离伦敦1500公里的俄罗斯德维纳河畔的乌赫塔城，后来成为俄罗斯和英国双料首富的阿布拉莫维奇从老师嘴里知道自己原来是一个可怜巴巴的孤儿，他先前眼里慈祥的父母原来是自己的伯父和婶娘。他本该一无所有、孤苦伶仃的，而现在他的温暖生活来自亲人们的同情和怜悯。出乎所有人的预料，在这样痛苦和耻辱的事实面前，这个坚强的犹太男孩选择了沉默。

在这个让他的人生翻天覆地的夜晚，小小的阿布孤单地站在这个遥远的西伯利亚的小镇上，仰望星空，开始谋划未来的人生。窘迫的生活状况并没有使他绝望或者沉沦，反而让他更加狂妄和骄傲，他开始把目光投向家乡以外，他看到了遥远而美丽的莫斯科，看到了更加遥远的伦敦，看到了绚烂多彩的欧洲和整个世界。当然，此时这一切仅仅还只是梦想。当他的思绪回到现实之中，冥冥中有一股力量让他不经意间抬头，看到那圆圆的月亮好像一个硕大的足球，高悬在已经夜幕深垂的天空。

成年以后的阿布一直在寻找那个夜晚的感觉，他把握住自己遇到的所有机遇，并且一步步地走向人生的顶点。在他成长的年代，俄罗斯正在经历一场颠覆历史的疯狂的变革。美国专家团建议叶利钦推行的号称“休克疗法”的经济体制转轨，一夜之间将俄罗斯推向了私有制的旋涡，人们变成了大大小小的国有资产的所有者，但是很快又发现自己实际上一无所有。当别人慨叹命运多舛，人生困苦的时候，阿布则趁此良机创立了属于自己的第一家公司，靠走私和卖塑料鸭子获得人生中的第一桶金。很快，他又利用与政治家们的亲密关系，迅速收购了俄罗斯最有实力的石油公司，以几何级数的速度积聚财富，实现了资本的原始积累。在强硬的普京总统上台以后，又积极务实地开始同政府进行紧密的合作，充当普京和曾经的俄罗斯七大金融寡头之间的中间人。他在扑朔迷离的俄罗斯政坛筑牢根基，并且不断发展壮大自己的实力。在他37岁的时候，他就成为俄罗斯的第一大富翁，并被俄罗斯评为最富有的政治家。

从未想过要成为一名大亨

阿布从不抽烟，也极少喝酒。尽管他可能会喝一点儿香槟，可他却最喜欢喝橘子汁和水。在乌赫塔，不沾烟酒的人可真是没见过。

他的行事风格是善于分析他人的心理，依托自己的关系网办事。他性情温和。他只用自己信得过的人，这是一个优点，但这也意味着他能倚赖的人不多。他取得的所有成功全在于自己的亲戚，但若要想取得创造性的发展，那是不够的。

他是一个说话随和、谦虚的商人，直到1999年，他的照片才被公开。他的名字直到1997年以后才出现在报章上，而且是作为别列佐夫斯基的伙伴。俄罗斯的一家报纸曾经苦于一张阿布的照片都找不到而登出有奖征集他的照片的启事。他很少接受采访，电视镜头也少之又少。他从不摆架子。牛仔裤、T恤衫、短发，是他的标志。即使是今天，阿布仍然极力回避媒体的注意。假如被逼无奈，他的回答经常也很简短。他认为与其言词华丽不如脚踏实地。《夜光报》的专栏记者大卫·梅勒指出：见过阿布和他的随从，你会发现他们关系非常好，不会有相处的困难。

在37岁时，阿布几乎不敢相信自己已经成为世界上最富有的人之一。自阿布2003年7月入主切尔西以来，花在俱乐部上的费用已经达到2.13亿美元，相当于死敌阿森纳和曼联相应费用的总和。阿布还为切尔西夺取联赛冠军开出每人120万欧元（相当150万美元）的创纪录赏金允诺。阿布开始放弃低调的生活，在媒体上的曝光率直线上升。但这正是其出于脱离俄罗斯的考虑，要使自己成为世界的阿布、英国的阿布、球迷的阿布。其实许多其他俄罗斯富豪早就开始向国外转移自己的财产，而阿布几乎是最后一个这么做的人。其他人的国外生意基本没有什么收益，而阿布第一件生意——收购切尔西就引起了全球性的轰动，他的国外生意也会因此获益。

当年，阿布从未想过要成为一名大亨，对他而言，生存下去才是更为重要的事。



神秘寡头

足球大亨与他的超级商业王国
Roman Abramovich

惊人的财富

阿布到底有多少财富？

2003年，注定是阿布的一年，欧洲足坛爆出惊人的消息：“俄罗斯石油大亨阿布注资5930万英镑，收购了英超劲旅切尔西俱乐部50.9%的股权，交易总金额高达1.4亿英镑，创英国足球史上最高的股权转让纪录。”

阿布甚至没有时间统计他到底拥有多少财富，“这对我来说很麻烦，我一直也没有时间为自己计算一下到底拥有多少财产。”人们过去习惯于用“百万富翁”来形容有钱人，而阿布至少要比“百万富翁”还富有几万倍。

2003年3月，年仅37岁的阿布被《福布斯》杂志评为俄罗斯第二大富豪，世界排名也达到了49位，总资产57亿美元。而美国《财富》杂志的评估结果是，阿布拥有106亿美元资产，在美国以外40岁以下的富豪中排名第一。

2004年2月，俄罗斯的《财经》杂志确认，阿布以120亿美元的财产成为俄罗斯首富。

2004年英国《星期日泰晤士报》公布的年度富豪榜上，阿布取代老牌富翁威斯敏斯特公爵，排名第一，他拥有的资产高达75亿英镑，成为最富有的英国居民。

2004年的中东欧富豪排行榜上，根据波兰专家的估计，阿布以150亿美元的财产高据榜首，远远超过排名第2位的俄罗斯阿尔法集团总裁弗里德曼(80亿美元)和第3位的新利佩茨基金属加工集团总裁利辛(77亿美元)的财产总量。

2005年3月根据福布斯杂志的统计，他的资产有133亿美金，是俄罗斯、英国的双料首富及全世界排名第21位的富豪，而且，这个排名还有上升的趋势。他的财富总量相当于英国皇室的10倍。

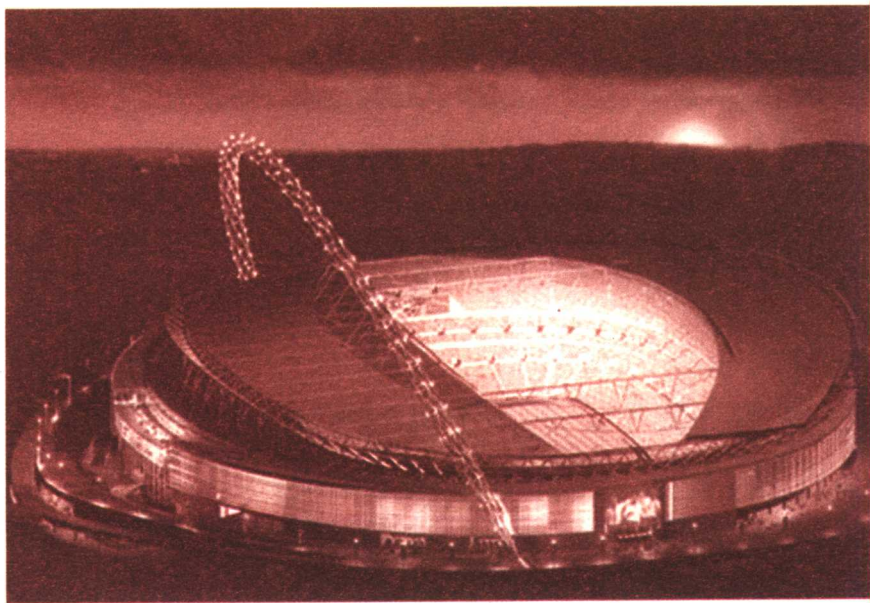
2006年3月，美国《福布斯》杂志公布了最新的世界20大富豪的名

单。阿布排在第11位。

美国《福布斯》杂志总编斯蒂夫·福布斯在纽约举行的记者招待会上宣布，2005年俄罗斯的亿万富翁的人数从27位上升至33位。39岁的俄罗斯首富罗曼·阿布拉莫维奇，在世界亿万富翁榜上从去年的第21位一跃为第11位。他去年的资产总额为133亿美元，今年这一数字达到182亿美元。

罗曼——他的朋友这么称呼他——就是这么富有，非常富有。阿布的财富在最近几年取得了惊人的增长，他买卖石油公司股权所获的钱足够养活家族15代人。英国媒体开玩笑说，切尔西主人的财产可以自己举办一次奥运会，然后用剩下的钱再把伦敦著名的温布利大球场翻新九次。有分析说，阿布可以轻松地买下伦敦所有的足球俱乐部，并且买下那些俱乐部老板的所有资产，剩下的钱还够买一座温布利大球场。

■ 没有任何地方比它更适合被足球迷称为“圣地”。虽然在2003年被拆除，但温布利是真正的英国运动历史和精彩足球时刻的博物馆。和世界其他球场不同，在“温布利”比赛有着某种特殊意义——足球运动员的颠峰就是在温布利宏伟的双塔下展现自我。图为建造中的新温布利球场。这座价值7.57亿英镑的建筑在阿布眼中却不在话下。





神秘寡头

Roman Abramovich
足球大亨与他的超级商业王国

“阿布是全新一代”

约翰·曼恩认为，“很多人关于罗曼(阿布)的传闻，大多是不实的道听途说，他并没有买下半个伦敦城。……很多人在谈到罗曼时，就好像他是个黑手党徒。事实上，即使以伦敦上流社会的标准看，他也是最体面的生意人……罗曼默默无闻地做了许多好事，其中有一大半不为人知。

“在俄罗斯，你必须时刻小心牢狱之灾。”他这么说，也暗暗地这么做。他不属于任何政党，一直谨慎地保持着和普京的关系，而且从不轻易开口。“阿布是全新一代。”前俄罗斯副总理阿纳托利·丘拜斯说，“他比之前的那些头脑简单、总是喜欢炫耀手中权势的巨头们心思缜密得多，他们失去了必要的安全感。”阿布评价自己的时候，只有一句话：在适当的时机出现在适当的地方。这就是让人信服的阿布，他的成功的原因之一似乎就是在机遇中让人印象深刻的行事为人。

■ 风光迤逦的伏尔加河畔是阿布的故乡，前苏联最伟大的文学家高尔基也出生在这个地方。

