

北京铁路局年鉴

1991

中国铁道出版社

1991年 北京

北京铁路局年鉴

(1991)

中国铁道出版社出版

(北京市东单二条14号)

北京铁路局路史编辑委员会编

北京铁路局图书发行站发行

北京新华印刷厂印

开本: 787×1092毫米 1/16 印张: 36.625 字数: 735千

1991年8月 第1版 第1次印刷

印数: 1--2000册

ISBN 7-113-01079-2/Z·36 定价: 30元

(海)工商广临字 0000239号

匯文集粹
資政存史

李嘉戡

一九九〇年

十二月十七日

专 文

● 专 文

● 大 事 记

● 概 况

● 经 营 管 理

● 运 输 生 产

● 基 本 建 设

● 科 技 教 育

● 生 活 卫 生 房 建

● 多 种 经 营 地 方 铁 路

● 外 事 外 经

● 军 事 运 输 人 民 武 装

● 党 的 工 作

● 工 会 共 青 团

● 协 会 学 会 退 管 会

● 公 安 检 察 院 法 院

● 分 局

● 工 程 处

● 工 业 管 理 处

● 先 进 集 体 先 进 个 人

● 统 计 资 料

● 附 录

在北京铁路局工会 第九次代表大会暨第七届职工 代表大会第一次会议上的工作报告

国 林

(一九九〇年四月二十六日)

各位代表、同志们：

在全党全国人民认真学习贯彻党的十三届六中全会、七届人大三次会议、政协七届三次会议精神，以高昂的姿态进行治理整顿、深化改革的时候，路局工会第九次代表大会暨七届职工代表大会第一次会议隆重召开了。我首先代表路局向两会全体代表表示热烈的欢迎和慰问！

这次会议召开的时机很好，中央三个大会为我们指明了前进方向，铁道部给我局今年计划任务也已经下达。通过这次会议，代表们商讨全局大事，行使民主权利；路局领导充分听取代表意见，改进工作，这对于深入贯彻中央三个会议精神，进一步动员全局职工夺取 1990 年各项工作的新胜利，必将产生巨大的推动作用。

现在，我代表北京铁路局，向大会作工作报告，请予审议。

一、关于 1989 年工作

1989 年，是我局历史上极不寻常的一年。这一年，全局干部职工在制止动乱和平息反革命暴乱的斗争中经受了前所未有的、极其严峻的考验，保证了指挥不中断，运输不停摆，机车不停轮，通信不断线，为稳定首都和全国的局势做出了贡献；这一年，治理整顿工作全面展开，廉政建设的约束机制逐步完善，经济承包制的体系进一步强化，使我局对外部环境的适应能力、消化能力、承受能力不断增强；这一年，我局坚持眼睛向内，走内涵挖潜之路，克服了任务重、货源少、能力紧、资金不足等不利因素，各项任务全面完成了计划，经济效益持续增长；这一年，全局上下集中精力、集中财力、集中物力、集中人力，解决了安全生产和路风建设上存在的大量问题，提高了安全度，促进了精神文明建设；这一年，在严峻的财务形势下，全局职工的物质和文化生活继续得到改善和提高。总之，这一年我们是在极不平静、极为困难的情况下渡过的，全局职工在斗争中得到锻炼，克服了不寻常的困难，取得了不平凡的成绩，在建局历史上写下了光辉的篇章。

(一)在春夏之交的政治斗争中,全局干部职工经受住了考验

广大职工同党中央保持一致,坚决拥护中共中央、国务院和中央军委为制止动乱、平息反革命暴乱而确定的方针和采取的措施,态度是鲜明的,立场是坚定的。路局先后三次召开电话会议,多次召开领导干部会议,及时传达中央和北京市委、市政府的指示,在4月28日“双代会”通过的倡议书中,专门提出拥护“4·26”社论,旗帜鲜明地反对动乱,及时统一了干部职工的思想;在一度舆论导向模糊的情况下,路局提出了全局要安定、生产要安全、职工要安心的“三安”要求;在平息反革命暴乱取得初步胜利后,又在全局范围内广泛开展了“三保一贡献”和爱国立功竞赛活动,广大职工以保安全、保畅通、保重点、做贡献的实际行动,用最短的时间把反革命暴乱造成的损失夺回来。

在动乱和反革命暴乱最猖狂、形势最危急的时刻,全局干部职工表现了很高的政治觉悟。各级干部坚定地站在斗争的第一线,承受着巨大的压力,不怕困难,不畏艰险,夜以继日地努力工作。广大职工响应路局号召,有的不顾个人安危,绕道步行几十里坚持出勤;有的下班后不回家连续工作;有的面对少数坏人的煽动和冲击,始终坚守岗位;有的冒着生命危险排除路障,保卫铁路运输设备,保证了全局安全畅通。从动乱开始到平暴结束,全局消灭了险性以上行车事故,消灭了列车火灾和爆炸事故,消灭了旅客伤亡事故。在正常运输秩序受到干扰的情况下,各分局服从命令,听从指挥,保证了重点物资运输,保证了戒严部队人员和装备安全、准时运进京和运出京,并积极为戒严部队介绍情况,安排食宿,救护伤员,解决困难。广大公安干警立场坚定,忠于职守,护路、护车、护厂、护院,严厉打击敌对分子破坏活动,有效地保卫了铁路安全。在血与火的考验中,我局广大干部职工向党和国家交出了合格的答卷。

(二)认真贯彻中央治理整顿和深化改革方针取得成效

主要表现在:一是通过清理在建项目,压缩固定资产投资规模,停建了6个非生产性建设项目,压缩建设面积18143平方米,压缩基建投资2710万元,核减投资5474.2万元。二是认真控制消费基金增长,制定了加强工资基金管理办法,提出了奖金控制指标,各级领导干部和局、分局机关干部从自身做起,自去年四季度开始,减发了月度生产奖,停发了各种劳务费。三是加强了审计监督和财务税收大检查工作,查出各种违纪金额3961万元,纠正和处理了一批违反财经纪律的人和事,清查清理了“小金库”。四是贯彻中央四中、五中全会精神,加强了廉政建设,制定并落实了关于改进机关作风加强廉政建设的十项决定,强化了监察机构,狠抓了贪污、受贿、谋私案件的查处,全局共受理举报892件,查处了416件,已有初步结果的355件,立案35件,结案28件,为国家挽回经济损失245万元。五是遵照党中央、国务院和铁道部关于进一步清理整顿公司的要求,逐级成立了领导小组,对全局各类公司逐个清理,撤并了97个,保留了118个,解决了党政领导干部在公司兼职问题。通过对现有公司进行整顿,进一步建立健全了规章制度和依法经营的约束机制。六是按照铁道部的要求对自备车进行了彻底清理,“两经”企业自购自有的398辆自备车全部停止经营,和地方联营的538辆自备车全部中止联营协议,租用地方的224辆自备车全部签定了退租协议,代管的362辆自备车中止了代管合同,修复利用的50辆自备车

交由车辆部门处理,并积极主动地做了善后工作。七是建立并强化安全控制机制、路风控制机制、运输计划审批和严格车票管理机制,使我局履行社会责任的约束机制进一步健全,把国家利益和社会利益放在第一位的经营方向更加明确。

(三)客货运输在困难条件下全面完成计划

去年货运组织工作难度很大,一季度货源不足,二季度发生动乱、暴乱,三季度持续高温多雨,四季度重点物资运输要求急迫。面对困难,全局上下积极组织运输生产大上,做出了艰苦不懈的努力,使运输生产稳步增长。全局货运量完成 35597 万吨,为年计划的 100.4%,比上年增运 1249 万吨,增长 3.6%; 换算周转量完成 2590 亿吨公里,比上年增加 34 亿吨公里,增长 1.3%,主要运输指标都完成了年计划。

围绕保证重点物资运输,全局各个部门密切配合,六个分局通力协作,打团体赛,使煤炭运输任务完成得很好。煤炭运量完成 20592 万吨,为年计划的 102.2%,比上年增运 1418 万吨,增长 7.4%,其中晋煤外运量完成 13962 万吨,为年计划的 102.1%,比上年增运 1332 万吨,增长 10.5%。保证了到五大钢厂的煤炭超装不欠,五大电网的存煤量逐步增加,其它重点用户和城市人民生活用煤均衡供应。特别是装往秦皇岛港的煤炭,提前完成了国家下达的任务,受到国务院和铁道部领导表扬。

旅客运输工作,通过积极组织客流,采取多种有效措施,全年客运量完成 15623 万人,为年计划的 100.5%。实现了客票调价平稳出台,春运、暑运、专运及全国大型会议代表输送工作安全顺利,受到上级领导的好评。

(四)双增双节活动促使经济效益持续增长

路局从年初就印发了挖潜提效措施和深入开展双增双节活动的要求,各单位也相应制定了具体的贯彻办法和目标。通过政策引导和各种竞赛活动,激发了广大职工的积极性,做到了增收节支并重,开源节流并举。运输部门努力从运输组织上挖潜扩能提效,积极组织编开远程直达列车 1200 列,增收 1870 万元。客运部门认真掌握客流变化,适时加开临时客车,合理使用运能。货运部门加强零担、轻浮货物巧装满载的组织工作,扩大杂型车代用,推广装载加面定型办法,货车静载重达到 55.9 吨,超过年计划 0.3 吨,比上年提高 0.5 吨。车辆部门加强残车管理,采取有力措施压缩残车,全年共为运输部门增加运用的客货车 59787 辆,为国家节约 576.6 万元。经营管理部门精打细算,坚持抓好收入大户,组织月度达标竞赛;强化站车稽查,堵漏保收,全年完成堵漏收入 10735 万元;坚持固定资产有偿占用制度,实行货车运用车占用的经济核算办法,加速了货车周转;进一步加强成本管理,狠抓支出大户,落实控制成本的各项措施,全局每百万换算吨公里综合能耗比上年降低 1.8%,直接节约标准煤 5.6 万吨,减少支出 1218 万元。与计划相比,蒸汽机车节煤 28.6 万吨,内燃机车节油 13.4 万吨,电力机车节电 3.56 万度。进一步完善了内部银行管理,发挥资金调度中心的作用,提高资金使用率,全年利息收入 1583 万元。劳动人事部门加强了劳动管理,狠抓了劳动力的节约挖潜,全年节约挖潜人数达 33256 人,占职工总数的 8.9%,比计划多节约 2609 人。双增双节活动的深入开展,促进了经济效益的提高,全局运输收入完成 65.6 亿元,比上年增收 9.8 亿元,增长 17.6%。实现利润 68194 万元,

为计划的 104.2%。

(五)基建、设改、大修取得新的成绩

基建、工程、设计部门职工在建设资金紧张、材料设备涨价的情况下,以扩能为中心,努力为运输生产服务,使四大枢纽、六大干线的重点工程施工进度快、效果好。全年完成基建投资 40310 万元,完成更新改造投资 26310 万元,完成设备大修投资 58924 万元,累计铺轨投产 102.6 公里,开通电化 119 公里,开通电气集中 19 站,开通通信站 4 处 3200 门,开通干线电缆 154.3 公里,开通自动闭塞 11 个区间 101.4 公里。年初确定的十二项重点工程都按计划达标。丰台西下行系统改造提前两个月实现了五场代二场的年度目标;北同蒲电化工程 7 月底全线贯通;南同蒲复线工程 8 月份全部投入运营;天津枢纽改造工程的北环线、南曹线尾工和南仓站上行场驼峰改造于 10 月中旬开通投产;京广线 1050 工程已开通 28 个站;大同新客站于 12 月底开通使用;石家庄枢纽改造工程、京津三线工程、京山压煤改线工程、石太电化尾工、太原客车机务段和太原北机务段扩建工程均按进度完成并发挥了效益。大修工程也取得了较好成绩,大修换轨完成 590 公里,提前一个月完成了任务;桥隧大修和路基病害整治完成 3111 万元,通信信号大修完成 2087 万元,大型养路机械维修线路 663 公里,超额完成了年计划;三家店电气集中工程质量全优,创出免检工程。

大秦铁路设备整治取得突出成绩,运输能力和使用效率不断提高,列车运行速度从最初的每小时 25 公里提高到 60 公里,日开行列车由 4 对提高到 36 对,最高日达 40 对,牵引辆数由 48 辆提高到 53 辆,还成功地进行了我国首次万吨和五千吨重载列车试验,并于 12 月 30 日提前一天半完成了 2000 万吨的运煤任务,创造了我国新线铁路运营史上从未有过的好成绩。

(六)安全工作有所进步,治安工作得到强化

通过深入贯彻落实路局 1 号文件和全路临汾安全现场会精神,分析安全形势,研究提出了加强安全工作的 57 件实事,确定了各分局自办的 261 件实事。全局上下集中财力、物力、人力,增加对安全生产的投入,总计拨专款 11761 万元用于改善行车安全设备。各级领导把主要精力用于抓安全,转变作风,真抓实干,深入基层现场办公,从管理、制度和标准化作业方面帮助基层解决了大量问题,促进了安全生产逐级负责制的落实。为了夯实安全基础,在繁忙的运输干线上固定了设备维修天窗,对各项行车设备组织了强化综合维修,整治了隧道、线桥病害,提高了设备质量。针对 C 61 型货车构造上的问题,积极采取过渡性措施,研究整修方案,多方调剂和生产配件,整修了 C 61 型货车 2899 辆。机车“三大件”、客车轴温报警、红外线探轴温、车轴电磁探伤、超声波探伤、钢轨探伤、道口自动信号及报警装置等新技术的应用也有了较大进展。全年行车事故总件数比上年减少 3.6%,重大、大事故件数减少 33.3%。在人身安全方面,实行了方针目标管理,进行了各种形式的安全教育,职工的自保意识、自保能力有所增强,互控、他控措施得到落实;不少单位自筹资金,在主要干线上安装了列车接近报警器、漏电保护器,推广使用了有电报警安全帽,有效地控制了撞轧、触电等惯性人身伤亡事故的发生。全年职工死亡人数比上年减少

13.3%，重伤减少16.7%。

铁路治安工作明显加强。公安干警和职工密切配合，紧密围绕春运暑运、制乱平暴、保卫国庆等中心工作及日常运输任务，采取武装上线、巡警登车、突击整顿、联防协管等一系列强化措施，全年共查处治安案件4697起，破获刑事案件1524起，摧毁犯罪团伙315个，查处“六害”案件923起，抓获违法犯罪人员1466名，收缴淫秽物品10641件，有效地打击了破坏铁路安全、滋扰站车秩序的违法犯罪活动，维护了线路、桥隧、站车和重要处所的安全，减少了设备、货物丢失被盗事故。并与客运部门职工密切配合，查堵易燃易爆危险品44177起，杜绝了旅客列车火灾、爆炸事故。

（七）路风建设有了加强，客货服务质量逐步提高

去年在路风建设上全局坚持了眼睛向内，严字当头，立足建设，预防为主，齐抓共管，综合治理的方针，路局先后召开了五次路风建设委员会会议，讨论决定涉及全局性的规划部署，对不同时期带有倾向性问题提出治理对策，注意发挥了三级路风监察的职能作用，建立了月、季路风现状分析制度，对40个重点站车建立了路风工作档案。通过开展路风大检查，揭露并处理了一批影响路风路誉的问题。针对以车谋私、以票谋私这两个严重影响路风路誉的问题，我们重新作出了“严格要车计划审批”和“加强车票管理”的决定，坚持了集体审批车皮计划，严格了车票票额分配，全局基本上杜绝了严重损害路风路誉的事件。

路风建设以提高服务质量为重点，开展了多种形式的检查、考核、评比和落实客货服务质量工作标准的活动。客运职工坚持文明服务，礼貌待客，不断改进服务工作，全年共为旅客办好事156万件，收到表扬信5447件，在全路客运站和旅客列车评比中，我局有4个站、6对车进了名次，太原站保持了五连冠的好成绩，北京站获得小组第一名；3/4次国际列车保持了六连冠、123/124次列车保持了小组第一名的荣誉。经过路局评比，有13个站被评为文明车站，有14对客车被评为红旗列车。货运职工增强爱货意识，想方设法方便货主，加强货场管理，取得了好成绩。全局556个货运站有530个消灭了货运事故，有61个货场被评为文明货场，其中陈塘庄等7个货场被评为部级文明货场，13个班组被评为部级文明装卸班组。

（八）工业生产稳步发展，“两经”效益实现翻番

全局的工业生产在任务重、资金紧、原材料涨价、物资缺口大的情况下，提高质量、维护信誉、开发产品、稳中求进，全年完成工业总产值8445.3万元，为年计划的110.1%。主要产品产量都完成和超额完成了计划。

“两经”系统广大职工认真落实路局“两经”会议精神，广开生产门路，加强经营管理，提前实现了收入和利润翻番的目标，全年收入完成10.69亿元，为年计划的139%，比上年增加3.47亿元；利润完成2.78亿元，为年计划的167.5%，比上年增加1.36亿元；上缴各种税金1.49亿元，比上年多缴7188万元，增长93.4%。

（九）教育和科技工作进一步发展

全局对教育工作更加重视，各单位都把增加智力投资，强化教育培训，提高职工素质，

作为企业发展的一项战略任务来抓。对教育的投入继续增加,全年教育经费支出达7322.3万元,比1988年增加1658.5万元,增长29.2%。在资金紧张的情况下,保持这样一个增长幅度是很不容易的。这一年学校教学设施、设备有了较大改善。对教师政治上的关心,生活上的照顾也比往年搞得好。全年表彰和奖励优秀教师、先进教育工作者700名,评出重视教育的站段长10名,优秀班主任30名,给全局教师安排了体检,组织了750名优秀教师进行暑期疗养。建立了全局教育奖励基金,单位和个人捐款达104万元,增强了干部职工尊师重教意识,调动了教职工的积极性。职工在职教育有了发展,岗位职务培训完成了计划,共编写了20部岗位培训教材,摄制了6部声像教材,举办各种培训班5109期,培训职工20.4万人次。幼儿教育、普通基础教育、中等专业技术教育水平有了明显提高。成人学历教育搞得较好,受到铁道部表彰。

科技工作进一步向深度和广度发展。科技攻关项目取得新的成果,“晋煤外运通道的研究”等5个项目通过了铁道部的部级鉴定;“DJS-154型驼峰溜放控制系统”等38个项目通过了局级鉴定;“DH-82型道碴回填整形车”等7个项目获得北京市技术进步奖;“道岔无缝联接技术及其结构”等10个项目获得铁道部技术进步奖;融雪剂等10项成果已列入1989年度国家级重大新产品试产计划;和西南交大、武汉桥机厂联合开发研制的160吨内燃轨道救援吊机已试制成功,填补了我国的空白,使事故救援机具装备得到改善。群众性技术革新、提合理化建议活动蓬勃发展,全年共提出合理化建议65557条,实施26971条,创造价值8865万元。技术市场更加活跃,全年共签订各种技术转让、引进、咨询、服务等合同100多项,营业额近3000万元,并初步形成了局内外技术市场信息网络。

(十)职工的物质和文化生活得到进一步改善

各级领导继续把为职工办好事、办实事当成大事,经常研究,采取了一系列措施。在发展生产提高劳动生产率的前提下,在政策允许的范围内,尽最大努力,保证了职工收入,职工年平均收入达到2512元,较上年增加82元;用于职工食堂、浴池、托幼、房租、洗理等项补贴性支出16429万元,比上年增加3733万元,增长29.4%;安排住宅建设投资19793.8万元(包括分局、基层和职工集资款),建成住宅13872户(含大秦),沿线自建公助住宅完成4500户;新建、扩建乘务员公寓13处,建筑面积16600平方米;新建、扩建单身宿舍2995个床位(含大秦);扩建医院、疗养院、病房、卫生所12处,18490平方米;扩建中小学校舍46511平方米;托幼园所改造完成8636平方米,新增床位720个;浴池改造完成19处;改建、扩建食堂26处。各单位生活、卫生部门还从现有设施、设备条件出发,抓文明建设,抓规范化服务,挖掘了设施、设备的潜力,提高了服务水平。在铁道部组织的全路文明公寓评比竞赛中,北京南、张家口南、石家庄南三个公寓进入了名次,继续保持了先进水平。计划生育各项指标完成得好,全局连续三年被北京市评为“红旗单位”。与此同时,职工的精神文化生活也得到进一步改善。各级领导重视文体设施的建设,千方百计为职工创造开展文体活动的条件,全年用于改善文体设施的投资达1796.7万元,比上年增加307.6万元,增长20.7%;为沿线2689个文化室添置了文娱设施,建立了花卉、集邮、摄影等3822个文化活动小组,吸引了大批职工参加活动;为20个公寓购置了彩电;在50个单身宿舍设置了图书阅览室。各单位与工会紧密配合,狠抓了文化宫、俱乐部、文

化室、活动站的建设和管理,开展了“六好”文化宫、俱乐部竞赛;拍摄了电视片85部,举办了全局电视片汇演;举办了全局书法、美术巡回展。各单位还结合庆“五一”、“七一”、“十一”举办了群众性的歌咏、游园、运动会等文体娱乐活动,活跃了职工生活。在庆祝建国四十周年前夕,举办了全局第九届体育检阅大会,12个体育代表团,1000名运动员参加了44个项目的比赛,刷新了4项全路最高纪录,打破了16项路局最高纪录。群众性的体育活动进一步发展,继承德、临汾地区之后,邯郸、怀柔北、太原、丰润、张家口地区又实现了体育工作“一片红”,南同蒲和石太线实现了“一线红”,全局经常参加体育锻炼的职工达到了80%。路局第三次被评为全路群体工作的先进单位。

总之,一年来,各级组织、各单位、各部门都围绕全局的方针政策,积极开展工作,取得了很大成绩。公安政法、审计监察部门扎扎实实,依法查处了一批违法违纪的人和事;干部、劳人部门加强了管理,提高了干部、职工队伍素质;外事外经、人武战备、信访接待、离休退管都做了很好的工作;与军运部门密切配合,及时准确地完成军运任务,获得上级好评。全局干部职工在政治上、生产上的严峻考验面前,立场坚定,勤奋努力,尽职尽责,为稳定全局形势,全面完成各项任务,做出了积极贡献。在此,我代表路局向两会代表并通过你们向全体干部职工和家属表示衷心地感谢!

1989年,在严峻的外部环境下,在动乱、暴乱的严重情况下,全局各项工作能够取得较好成绩,各方面都能前进一步,总结起来有五条比较深的体会,值得全局永远记取和发扬:

第一,在政治上始终和党中央保持一致,维护全局安定团结,是我们搞好各项工作的根本保证。全局各级组织、各个部门、各个单位不论是在动乱、暴乱期间还是在平息暴乱之后,一直坚持按中央指示办事;始终贯彻稳定高于一切的原则,围绕“安定、安全、安心”的目标,做到了同心同德,共担风险。从面顶住了各种干扰,排除了各种障碍,稳住了全局形势,保证了各项奋斗目标的实现。实践再一次证明:中国共产党是领导我们事业的核心力量,在政治上和党中央保持一致是我们办好社会主义企业的保证;反对动乱、维护稳定是我们全局职工的根本利益所在,是我们发展前进的前提条件。

第二,全心全意依靠工人阶级,充分发扬民主,是我们办好企业的可靠基础。在去年的生产经营活动中,职工群众参与企业管理的积极性是很高的,与企业共命运的主人翁责任感是很强的,这在我们职工代表身上,在班组骨干身上,在先进生产者、劳动模范身上,都突出地反映出来了。大量事实证明,办好社会主义企业必须发挥广大职工的积极性和创造性。各级干部必须尊重工人的主人翁地位,尊重工人的民主权利。

第三,严守“约法三章”,严格执行运输政策是我们的立足之本。几年来,尽管“一切向钱看”的思潮对我们冲击很大,但是全局绝大多数单位和职工一直认真贯彻和执行“约法三章”,始终坚持把国家利益和社会效益放在首位。通过建立一系列约束机制,严格了车皮、车票管理,严肃查处了少数人以车以票谋私问题,全局上下进一步端正了人民铁路为人民的思想,干部职工经受住了金钱、物质的考验。去年的实践使我们体会到,铁路的声誉是至关重要的,只有坚持人民铁路为人民的宗旨,我们的铁路企业才能立于不败之地。

第四,眼睛向内,艰苦奋斗是我们克服困难、闯过难关的有效途径。面对能力紧张、任务重、财政难的境遇,我们不等不靠,从改革和强化企业管理入手,挖掘内部潜力,走内涵

扩大再生产的道路,广泛深入地开展双增双节活动。职工艰苦奋斗,修旧利废,小改小革,积极提合理化建议,不仅保证了重点,超额完成了任务,而且保持了“七五”以来,货运量每年递增1500万吨,煤运量每年递增1000万吨的速度。去年的运输生产实践,使我们更加坚定了走艰苦创业、内涵挖潜道路的信心和决心。

第五,党政工团齐抓共管,加强思想政治工作,是我们动员和组织职工,全面完成任务的关键一环。在铁道部和省市、政府的领导下,全局各级组织之间密切配合,协同作战,党组织发挥了核心领导作用,工会发挥了团结职工的纽带作用,团组织发挥了青年突击队作用,大家共同加强思想政治工作,迎着困难拼搏奋斗,从而保证了广大职工心齐、气顺、干劲足,经受住了政治风波、任务压力、经济困难的考验,全面完成了各项任务。

总结1989年的工作,我们还要看到工作中的薄弱环节和问题,在安全上,发生行车重大、大事故4件;职工死亡13人,重伤20人;行车设备故障多,对运输干扰大;各类事故造成的经济损失也比较大,安全不稳定的局面尚未扭转。在路风建设上,还存在死角死面,内盗、赌博、打架斗殴、贩运倒卖等问题在一些单位比较严重。全年发生路风严重问题3件。在运输生产上,效率不高,在经营管理上,原材料、燃料浪费还比较大,跑冒滴漏之处不少,违反财经纪律的问题也时有发生。这些薄弱环节和问题需要我们今年认真对待,加以改进。

二、关于1990年面临的形势和工作任务

1990年是治理整顿、深化改革关键性的一年,也是铁路“七五”经济承包的最后一年。这一年我们面临的形势,总的看主流是好的,全国政治稳定,治理整顿初见成效,但是也有不少困难和问题。国际上风云变幻,斗争十分复杂;国内经济上存在暂时困难,铁路部门仍处于任务重、能力紧、财政难的境况。我局今年的货运量、煤运量计划分别比去年实际增长203—423万吨、308—508万吨;主要干线仍然是超负荷承载,主要行车设备仍然在吃老本;运输收入任务今年比去年又增长了近14亿元,成本支出进一步加大,今年单位成本支出计划比去年实际增加6.2%,直接影响着利润和企业留利。对此,我们一方面要看到形势的严峻,正视面临的困难;另一方面也要看到铁路在治理整顿中的稳定发展,看到客货调价相继出台已使铁路低运价状况有所改变,看到我局较好的工作基础和较强的适应能力,看到我局职工队伍精神面貌好、生产积极性高的有利因素。正确客观地分析认识形势,树立信心,增强勇气,把压力变动力,把挑战看作机遇,立足于最严峻的形势,去争取最好的前景。

根据当前形势和铁道部下达我局的计划任务,全局1990年的工作方针确定为:振奋精神、增强信心,治理整顿、深化改革,严格纪律、强化管理,艰苦奋斗、勇闯难关。1990年全局奋斗目标为:

安全,消灭行车重大、大事故和人身死亡事故;

路风,消灭恶性路风事件;

任务,客运量完成13400万人,货运量完成35800万吨,煤运量完成20900万吨,换算周转量完成2520亿吨公里,运输收入完成79.42亿元;

全面完成基建、设改、大修工程和工业生产任务；
各项指标达到国家二级企业标准。

为了实现 1990 年的奋斗目标，路局在去年年底的全局领导干部会议上已经作了初步部署，今年初制定下发了有关安全、路风、运输组织、双增双节、教育培训等工作安排的系列文件。各分局（处）也都做了安排部署，提出了相应措施。从一季度运输生产情况看，由于各级干部和广大职工艰苦努力、顽强拼搏，主要运输生产指标完成得好，形势喜人。圆满完成了春节旅客运输、新老兵运输和中央“三会”代表乘车任务；货物运输在去年的高起点上起步，呈现步步高的趋势，运量逐月上升，尤其是重点物资运得好，创造了煤运量历史最高纪录。一季度，客运量完成 3260 万人，为年计划的 24.3%；货运量完成 8671 万吨，为年计划的 24.2%；煤运量完成 5197 万吨，为年计划的 24.9%，比去年同期增运 249 万吨；晋煤外运量完成 3543 万吨，比去年同期增运 171 万吨；换算周转量完成 616.8 亿吨公里，为年计划的 24.5%；运输进款收入完成 177931 万元，为年计划的 22.4%，比去年同期增长 18.5%。一季度实现开门红，给我们完成全年任务奠定了基础。我们要借中央三个大会的东风，发展运输生产的好形势，群策群力，夺取今年工作的全胜。

（一）密切联系群众，坚决维护全局的稳定

政治稳定，人心安定，是治理整顿、深化改革、实现全局奋斗目标的前提和基础。作为地处首都，货运量、煤运量分别占全路 1/4 和 1/3 的北京铁路局，运输生产的稳定，职工队伍的稳定，对全路以至全国都有着重大影响。因此，在我局稳定是第一位的，稳定高于一切，全局所有职工都要努力维护全局的稳定。中央 3 号文件和中央六中全会审议通过的《中共中央关于加强党同人民群众联系的决定》，是党中央在总结了党内外、国内外历史经验和教训的基础上做出的战略部署，是关系国家政治稳定和社会安定的重要决策。全局各级干部要从稳定的高度来认识和执行六中全会决定，切实转变作风，密切联系群众。

1. 深入学习六中全会决定，提高联系群众的自觉性。各级干部要深刻认识贯彻落实中央的决定，加强党同人民群众的血肉联系，对于稳定大局，防止“和平演变”，粉碎国内外敌人的颠覆阴谋，坚定不移地发展有中国特色的社会主义事业，有着非常重要的意义。加强党同群众的联系，不是一般的工作方法问题，而是关系到党和国家盛衰兴亡的大事；不是权宜之计，而是保持党和国家长治久安的根本问题。去年春夏之交政治风波的发生和反革命暴乱的平息，一方面说明了坚持四项基本原则、反对资产阶级自由化的极端重要性，另一方面也说明了在新的历史时期发扬党的群众路线的优良传统，同广大人民群众保持密切联系的极端重要性。各级干部要结合本单位的实际制定学习贯彻中央决定，进一步密切联系群众的具体措施和制度，从自己的一言一行做起，为加强党群团结、干群团结做贡献，为维护全局的稳定做贡献。

2. 加强廉政建设，转变思想作风和工作作风。转变作风联系群众，当前最重要的是惩治腐败，搞好廉政建设。各级干部要认真执行路局制定的改进机关作风加强廉政建设的十项决定，带头执行路局党委提出的党员干部保持廉洁的十条要求，重振艰苦创业的精神，勤政于民，廉洁奉公，树立勤俭、务实、高效、谦虚的工作风尚。抓紧查处贪污受贿、以权谋私的案件；支持审计、监察、法检部门开展工作，帮助解决遇到的困难。要切实转变思想和

工作作风,路局从局长、副局长、处长做起,分局从分局长、副分局长、科长做起,站段从站段长、股室主任做起。一级带一级,主动到那些问题多、困难大、不安定因素突出的地方去,踏踏实实地工作,认真真地解决问题。在下基层过程中,各级领导必须把自己置于党和群众的监督之下,处处严格要求自己。凡是要求职工做到的,领导干部首先做到,凡是要求基层做到的,路局、分局要首先做到。根据中央明确的干部下基层三条任务,要积极宣传党和政府方针政策,进行国际国内形势教育,进行坚持四项基本原则、反对资产阶级自由化教育,动员职工努力维护安定团结,积极完成今年的各项任务。在下基层过程中要严格遵守党纪政纪,放下架子,打掉官气,广交朋友,多做实事。要做到不迎送,不宴请,不特殊,吃份饭,轻车简从。不管是谁,如果违反纪律大吃大喝,以权谋私,假公济私,一经发现,都要从严查处。

3. 认真倾听群众意见,做好思想政工作。在治理整顿和经济调整时期,更要注意倾听群众呼声,了解群众疾苦,抓住群众最关心、最敏感的问题,认真真地加以解决。路局、分局、站段都要认真研究和处理好职代会、职工大会、职工代表提出的意见、建议;在一定时期内讨论研究职工中带有普遍性的要求;春检、秋检和现场办公要把解决群众生活问题作为重要内容,能解决的及时解决,一时解决不了的也要积极创造条件力争解决。当前职工思想上、生活上问题是比较多的,在帮助解决实际问题的同时,要进一步加强思想政治工作。行政干部要与政工干部紧密配合,分工协作,结合本职业务,把思想政治工作做到生产过程中去,落实岗位思想政治工作责任制。

4. 大力压缩会议,干部深入下去就地解决问题。当前,各种活动多、会议多、文件多,是影响干部深入下去的主要因素。要大力精简会议,精简文件,减少应酬性活动。凡可开可不开的会议,坚决不开;凡能用电话会议解决的问题,就不要召集来人开会。要严格控制会议规模、会期,不邀请与会议无关人员参加。要提高会议效率,开会要明确主题,会前要做充分准备,不讲空话、套话。为了贯彻落实中央3号文件,使各级领导和机关干部能够集中精力深入基层,调查研究,路局调整和压缩了日常例会,使会议相对集中和减少,便于各部门安排好每月工作。全局上下都要认真压缩会议腾出更多时间深入基层。

(二)治理整顿,完善承包,进一步加强企业管理

治理整顿、深化改革是我们今年一项重要的中心工作。铁道部根据党的五中全会精神,联系铁路实际决定在1989年的基础上,再用三年时间,即1990~1992年进一步进行治理整顿,努力做到:强化基础,扩大运能,确保安全,端正路风。提出铁路治理整顿的重点:一是调整结构,理顺关系;二是抓基础,上质量,保安全,正路风;三是整修设备,加快还失修欠账;四是挖潜扩能,努力提高干线限制口的综合运输能力。我们要按照部的要求,从路局到站段层层制定具体的实施方案,把今年作为“管理年”,在治理整顿中,加强企业管理工作,全面提高企业管理水平,确保质量良好地全面完成各项任务。

1. 进一步完善经济承包责任制。今年要继续深入搞好经济承包责任制,重点抓完善配套,注意总结经验,善始善终地搞好“七五”承包,并为今后铁路经济体制改革创造条件。路局同分局间的承包,主要是调整好指标,加强宏观调控,规范企业行为,完善工资基金的管理制度和内部分配制度,继续打好“团体赛”,确保年度承包任务的全面完成。要重点搞

好基层站段的综合指标管理与考核,主要是与运输直接有关的站段,以综合指标管理与考核作为承包的具体形式,以完成上级下达的计划指标为中心,突出安全、路风、质量、效率、效益,实行不同形式的综合考核。把全局各单位的积极性,统一引导到充分发挥铁路局的整体功能上来,以更好地服务于社会,服务于人民。在落实综合指标管理与考核中,对过去实践中创造的成功经验,要继续坚持,不断完善,扬长避短,巩固发展。

2. 继续开展好企业升级活动。开展企业升级活动三年来,全局已有 177 个单位进入各层次的先进企业行列,路局被评为北京市市级先进企业。今年,我们把路局达到国家二级企业标准纳入方针目标之中,各单位、各部门也都制定了各自的目标和措施,以实现各自的目标来保证全局目标的实现。企业升级是对企业管理水平的综合考核,通过扎扎实实地加强基础工作,来带动各项考核指标的全面达标。因此,要坚持“抓管理,上等级”,下功夫抓住管理中的薄弱环节,特别是安全、路风、能耗、正点率等关键指标,促进管理水平的提高,达到国家要求的标准。要坚持升级标准的严肃性和先进性,要抓好已升级企业的复查工作,巩固企业升级成果。

3. 继续推行现代化管理。随着改革的深化,我局推行现代化管理取得了一定的成绩,积累了一些经验,还要在实践中不断总结、完善、提高。要继续推行有效系统管理法,使企业管理向深化、细化、优化方向发展。要整顿和完善企业管理的基础工作,下力量健全完善定额管理、成本管理、资金管理、资产管理、经济核算和全面质量管理;进一步加强班组管理,实现班组作业标准化、管理标准化;进一步加强各专业、各部门、各环节间的结合部的管理工作,进行整体优化,实现高质量、高效率、高效益;集中精力抓好“三治”,即机构人员上治肿,分配上治乱,人员素质上治低,努力提高劳动生产率。

4. 稳中求进,发展多种经营。要继续坚持“以运为主,多种经营”的方针,认真贯彻“稳中求进,寻求发展”的原则。要积极调整产业结构,逐步向生产型实业和规模经营的方向发展。要办好骨干企业,开发拳头产品,增强经济实力。加强监督检查,坚持合法经营,坚决杜绝乱收费、乱加价,搞好铁路运输企业延伸服务并纳入规范化轨道。集体经济的发展,要把着眼点放在安置待业青年方面,以积极的措施防止“二次待业”。对停工、半停工的集体企业,主办单位、业务部门要以负责的态度,积极扶植、维持其生存和发展,保证集体职工的基本生活水平,稳定他们的情绪。

(三)严格要求,严肃“两纪”,狠抓运输安全

“七五”前四年,路局每年在安全生产上投资近亿元,偿还了部分设备欠账,增加了部分新技术、新设备。今年在资金困难的情况下,我们继续坚持把有限的资金主要用于还设备欠账及确保运输安全的项目,安排 17945 万元,用于偿还历年设备欠账;安排 7927 万元用于行车安全措施项目。我们一定使用好这笔钱,有计划、有重点地解决安全上存在的问题。多年的实践证明,安全工作是一项以人为中心的群众性的生产实践活动,保证运输安全,决定的因素在于人,在于干部职工的责任心和素质。因此,我们确定今年安全工作的重点是抓软件,抓以人为中心的安全管理。年初,路局党政工团联合做出了强化安全工作的决定,提出了五个强化,核心之点是严格管理、严格要求、严肃“两纪”,这是安全工作中最关键的一环。

1. **严格要求, 首先从干部做起。**要坚决克服一部分干部中存在的好人主义、官僚主义, 牢固树立安全第一、预防为主的思想。在思想上和行动上进一步落实安全生产逐级负责制, 通过各级干部的工作, 把安全生产落实到每一个岗位和职工。要在全局干部中提倡敢抓敢管、善抓善管、勇于负责的精神, 严格要求, 严格管理, 确保安全。

2. **培养遵章守纪的职工队伍。**严格的劳动纪律、作业纪律是实现安全生产的重要保证, 要从关怀、爱护广大职工的角度出发, 反复进行严肃“两纪”的思想教育, 把安全第一的思想渗透到运输生产全过程中去。严肃“两纪”最重要的是落实标准化作业, 全体职工都要严格执行各项作业标准, 以一丝不苟、高度负责的精神做好本岗位的工作。要发挥党团员、职工代表、先进工作者、劳动模范的表率作用, 以实际行动教育和影响广大职工, 培养遵章守纪的自觉性。

3. **提高设备质量, 预防惯性事故。**在抓好以人为中心的安全管理的同时, 还必须下大力量搞好设备整修, 为运输生产提供硬件保证。设备整修的重点是继续整治主要运煤干线, 优先解决丰沙大、石太、大秦、京原、京秦线路病害和电网“先天性不足”问题, 确保运煤干线畅通。认真组织好日常设备养护维修, 大幅度减少设备故障, 维修设备天窗兑现率要高于去年水平, 全局平均达到 85% 以上。继续完善行车安全设施, 对现有的机车“三大件”要进一步统一制式, 大力减少无码区, 对车辆防燃、防断“三项设备”和无线列调、钢轨探伤、微机检测等设备制定严格的运用标准和严密的检修办法, 充分发挥其效用。局发 1 号文件确定的 13 件事要做到件件落实, 期到必成。针对季节特点和各系统的作业规律, 把确保旅客列车绝对安全作为重点, 坚决杜绝错办进路、冒进信号、切轴断轴等惯性事故, 抓好防洪、防胀工作, 做到不断道、不翻车、少慢行, 保证安全畅通。把防止人身伤亡事故作为安全上的一项重点, 常抓不懈, 进一步完善防范措施, 提高职工的自保意识, 做到自控、互控、他控, 把人身伤亡事故率控制在局定指标之内。

(四)突出重点, 综合治理, 搞好路风建设

路风是铁路客货服务质量的综合反映, 是铁路精神文明建设在窗口单位的集中体现, 同时也是铁路自身治理整顿好坏的重要标志。今年, 路风建设任务重、要求高、难度大, 必须动员全体干部职工, 增强路风建设意识和维护路风路誉的责任感, 为建设好路风贡献自己的力量。重点抓住三件事:

1. **紧密围绕为亚运会做贡献、添光彩, 全面提高服务水平。**今年, 北京将举行举世瞩目的第十一届亚运会, 给我局的路风建设提出更高、更严的要求。结合迎亚运, 建设好路风, 我们要以北京地区为重点带动全局, 以客货窗口单位为重点带动全行业。认真加强和改进客货服务工作, 大力提高服务工作水平。年内确保北京城区各客运站、进京旅客列车和环城七大货场消灭路风问题, 分局所在地车站和旅客列车消灭严重以上路风问题。为此, 要抓好亚运意识的教育, 深入开展“迎亚运, 保安全, 路风、效益创一流”的爱国立功竞赛活动, 动员全体职工为亚运会做出积极的贡献, 以文明、整洁、优美、安全、好客的崭新社会风貌, 展示我局精神文明建设的成果。狠抓服务质量, 为亚运提供第一流的服务, 是关系我局形象和声誉的政治任务, 各单位、各部门必须高度重视服务工作, 以高度的责任心和使命感, 把我局的服务工作提高到一个新水平。对客货窗口单位的人员, 要进行职业道德