

賀莊紅旗社
怎样过渡到
集体農莊



河南人民出版社

內容提要

本書主要是介紹獲嘉縣賀莊紅旗社的轉莊工作。作者通過許多生動事實，說明：由低級向高級過渡是合作社發展的必然規律。並介紹了轉莊中的主要經驗，說明在轉莊中應當：切實作好轉莊前的準備工作，認真進行思想發動，正確掌握轉莊中的方針政策，自始至終依靠黨的支部，加強黨的領導；並在轉莊過程中緊密和生產結合，以便切實形成“為了建莊搞好生產，搞好生產慶祝建莊”的空氣，互相推動。

賀莊紅旗社 怎樣過渡到集體農莊

傅金元 岳奇俊著

卷

河南人民出版社出版（鄭州市行政區五路）

河南省書刊出版業營業許可證出字第1號

地方國營洛陽印刷廠印刷 新華書店河南分店發行

卷

書名(郵)366·787×1092耗 1/32·¹⁴/₁₆印張·8,300字

1956年3月第一版 ——第一次印刷

印數30,16冊

定價 9 分

6
下

目 錄

由低級向高級過渡是合作社發展的必然規律

- 第一、經常不斷的進行思想教育，提高
 社員社会主义觉悟，為轉莊奠定思想基礎……… (1)
- 第二、從各方面提高生產，增加收穫量
 是轉莊的物質條件…………… (3)
- 第三、發展和整頓提高初級合作社，為轉莊
 準備了必要的條件…………… (5)
- 第四、降低土地報酬，不斷的擴大公共積累…………… (6)
- 第五、合作社在不斷的前進中出現了新矛盾，
 直接影響了生產力的進一步提高…………… (7)

轉莊中的主要經驗

- 第一、作好轉莊前的準備工作…………… (10)
- 第二、認真作好思想發動…………… (11)
- 第三、正確貫徹階級政策和互利政策
 是順利建成農莊的基本保證…………… (16)
- 第四、轉莊與生產緊密結合，互相推動…………… (18)
- 第五、堅決依靠黨的支部，切實加強黨的領導…………… (19)

由低級向高級過渡 是合作社發展的必然規律

獲嘉縣賀莊和紅荆嘴兩村的178戶農民（另吸收15戶富農、地主），在黨支部的領導下，實現了他們長久的願望，把自己的合作社轉為完全社會主義性質的集體農莊。由社轉莊是合作化運動的發展規律。然而，這種質的轉化決不是憑空而來，伸手而得的，必須是在黨的領導下，積極創造條件，努力爭取，推進運動的不斷前進。

賀莊村党支部自1952年領導農民走上了半社會主義性質的農業合作社以來，便依據黨的政策，積極的從各方面準備條件，以便引導農民繼續前進。

第一 經常不斷的進行思想教育 提高社員 社會主義覺悟，為轉莊奠定思想基礎

幾年來，由於合作社經常不斷的通過各項工作對社員進行社會主義、愛國主義、集體主義、勞動光榮的教育，提高社員的社會主義覺悟，克服農民

的自私保守思想，排除資本主义的影响；尤其是幾年來合作社各方面所顯示出的优越性，生動有力的教育了廣大社員，使農民从事實中信服互助合作真正是自己永遠擺脫貧困，共同富裕的唯一正確的道路。社員的社会主义覺悟程度空前提高，這主要表現在四方面：首先，前途方向明確，丟掉了資本主义幻想，積極嚮往社会主义，貧農朱格万說：“指望單幹不會致富。”楊守法說：“咱搞社就是為了走到社会主义，現在搞了三、四年再不轉莊就落後了。”尤其是在毛主席“關於農業合作化問題”指示傳達後，社員情緒更为高漲，迫切要求走上社会主义。178戶農民中積極要求轉莊的達148戶，佔83%。其次，私有觀念日漸淡薄，集体主義以社為家的思想大有樹立，明確了集体利益和个人利益的一致性，已經改變了“土地是不可觸動的財產”的觀念了。比如，在機耕規劃土地時 不論換地、拔桑棵、改河修路都很少有爭執。吳瑞雲(女)說：“我西地的場，過去誰借用就不樂意，現在社裏修河挖斷我心裏跟沒事一樣。”其三，熱愛勞動、勞動光榮的觀念在幾年的集体勞動中基本樹立，“吃飯靠勞動”已成為社員所共有的思想。他們在社的領導下常年的進行着緊張愉快的勞動。其四，在生產有了一定發展之後，部分社員（主要是貧農）也開

始覺察到初級社有着根本上的缺點，即土地私人佔有並取得報酬是不合理的，限制着勞動積極性的發揮，妨礙生產的增長。貧農楊玉富老漢說：“單幹是走資本主義道路，互助組內有畜力剝削勞力，社是土地剝削勞力，只有取消土地分紅才最合理。”農民思想上的這種深刻變化為實現社會主義經濟制度奠定了思想基礎。

第二、從各方面提高生產 增加收穫量 是轉莊的物質條件

幾年來，隨着合作社的日益鞏固，農業生產有了較快的增長，以賀莊紅旗社為例：

年 度	棉 花	小 麥	玉 子	谷 子
1948年（解放前）	85斤	79斤	130斤	135斤
1950年（建社前）	120斤	90斤	129斤	147斤
1952年（建社第一年）	130斤	102斤	80斤	150斤
1955年（轉莊時）	194斤	133斤	179斤	211斤

由於單位面積產量和擴大複播面積等方面增產的結果，社的總收入有了巨大增加。紅旗社建社前1951年全年收入折款為50,315元，1955年總收入達92,465元，即增長83.77%。合作社之所以必須努力提高生產量的極端重要性在於：（1）它能夠最

有力的証明合作社較之个体經營和互助組有無比的優越性，能夠运用各种条件促進生產量的提高，符合農民發展生產的基本要求，从而也就能夠使農民相信合作社是引導農民过渡到社会主义的唯一正確道路，有力的吸引着廣大農民加入到合作社中來。

(2) 能夠保証各類型社員增加收入，鞏固社員的社会主义積極性。貧農張元勛，4口人，入社前全年收210元，1955年实分達528元，增加了151%。下中農賀建昇，2口人，入社前收入261元，1955年实收487元，增加了87%。富裕中農楊榮秋，7口人，入社前收入750元，1955年收入1,148元，增加了65%。轉莊後，只要再進行必要的農業基本建設，改進耕作技術，擴大机耕區以及从事多种經營，生產力將会有更大的增加，能夠達到人人有活幹，从而共同富裕起來。根据1956年收入概算，轉莊後取消土地報酬，勞動日分值將由1955年的9角增至2元1角，保証90%以上的社員增加收入。从賀莊紅旗社102戶社員收入上看，增加的95戶，佔93.1%，減少的7戶，佔6.9%（內屬特殊原因的3戶），而生活確有困难者僅2戶。(3) 能夠更多的積累公共財產。到1955年秋为止，兩村三個社的公積金、公益金，从總收入中購置的固定財產以及已經公有了的社員生產資料總值31,596元，佔全

莊固定資產的742%。這是轉莊的雄厚的物質基礎。對於實現主要生產資料的公有，擴大生產投資以及從公益金中照顧經濟上困難戶提供了必要的經濟條件。因此說，搞好生產，增加收穫量是由社轉莊的物質基礎。

第三、發展和整頓提高初級合作社， 為轉莊準備了必要的條件

賀莊村的農民早在1949年秋天便開始了勞動互助，1952年春季馬應選農業社建成，農民在社會主義道路上前進了一步。之後，合作社逐年發展壯大，到1954年秋季兩村的178戶農民全都加入了合作社，實現了半社會主義的合作化。辦社過程中，經過了幾次的整頓，提高了質量，保證社的日益鞏固。這種初級社的發展和鞏固為過渡到高級社準備了必要的條件。一方面，通過實際工作，發展了黨、團組織，培養鍛鍊了大批領導幹部。兩村共有黨員20個，團員45個，小組長以上的辦社幹部有70餘人。他們在實際工作中學會了領導集體生產，增長了才幹，創造了許多管理社務、組織生產的寶貴經驗（如包工包產，農活的分級定額，計劃管理，勞動管理等），這種來自羣眾中的辦社幹部對於領

導集体農莊有着極為重要的作用。另方面，農民羣衆在合作社的集體勞動中，能夠逐漸克服個人主義，樹立集體主義、熱愛勞動的思想，提高社會主義覺悟程度，為過渡到集體農莊作好精神上的準備。

第四、降低土地報酬，不斷的擴大 公共積累

社在初建時期，都用“勞五五地四五”的比例計算辦法來分配收益，更助長了某些社員依賴土地過活的剝削思想，而不利於生產的發展。鑑於這種情況，紅旗社在1953年改行死租制，固定土地報酬，租額按地質分別確定，改變了土地報酬較高的狀況。從1955年紅旗社分配的結果上看：總收入折款92,465元，純收入55,791元，勞動報酬佔純收入的69.5%，土地租額17,0.2元，佔純收入的30.5%，較比例分紅降低14.5%。從土地的實收入上看，比例分紅時平均每畝實得8.41元，1955年實得4.38元，降低了47.9%。這樣就大大提高了勞動積極性，給最後取消土地報酬創造了十分有利的條件。其次，用籌集股份基金和現金償還的辦法，不斷的變社員的主要生產資料為公有，逐漸擴大公共

財富，實現集體所有制。三個社原來屬於社員私有的牲口農具及其他生產資料共值26,287元，現已公有了的價值4,801元，佔56.3%。這種私有財產縮小，公有財產增長的情況，保證着社在思想上、物質上的日益鞏固。

第五、合作社在不斷的前進中出現了 新矛盾，直接影響了生產力的 進一步提高

上述情況說明了，由於在辦社中的積極努力，寶莊紅旗社和紅荊嘴的一、二社轉為集體農莊已經具备了必要的條件。而更重要的是，初級社在不斷的前進中，也開始暴露出它本身斷不能克服的根本缺點，並直接影響到生產力的提高，只有轉變為完全社會主義性質的集體農莊才能解決這種矛盾。這種矛盾表現在：

一、土地私有和集體經營的矛盾。因為土地和主要生產資料仍屬私有，影響着社在進一步發展生產所必須進行的統一規劃和集體經營。比如，為了機耕，需要調換土地，可是社員李清輝、安守芳不提調換地權，結果有8畝地未能調換，影響機耕。1955年夏天社員張開中不讓在自己已經入社的土地上起土搞基本建設，並且在大塊地中留了一片菜

地，社內耕作非常不便。社裏打茅池、修建馬棚等也引起原主的不滿。楊榮廷的馬車不想叫社用，在緊張的種麥中，把車借給別人，社裏的送肥種麥受了影響。社長說：“社員私有的事真難辦，為大家的事還這樣作難。”他們迫切要求取消土地的私有權。

二、隨着生產的增長，出現了分配上的不合理現象，它嚴重障礙着勞動積極性的進一步發揮。幾年來社在土地上的施工和投資較個體經營顯著增加，紅旗社1955年棉花每畝用人工13個，較前增加5個，投資8.1元，較前增加3元多，而土地報酬並未降低，紅荆嘴村是“勞六地四”的比例分紅辦法，水漲船高，更助長了某些社員依賴土地不肯勞動的剝削思想，引起廣大社員不滿。上中農崔振香，8口人，65畝地（超過一般戶的一倍），每年光地租即可分400多元，他說：“只要地打糧食，我不勞動也能吃！”宋炳雲說：“土地分紅，勞動多的不多分，勞動少的不少分，勞力越幹越下氣”。其次表現在分配上的不合理，上中農朱格中仗憑地多，2個勞力只有1個勉強幹活，1955年的收入中勞動部分只佔35%，即主要是靠土地生活的。而貧農何公舉，地少人多勞力強，1955年的收入中勞動部分佔77%，主要即是靠勞動生活的。十分明顯，這種狀

況必然限制勞動積極性的充分發揮，直接阻礙了生產的發展。

三、合作社的日益鞏固和生產發展的需要，必須進行全面的長期的生產規劃，改革技術，擴大機耕區，興修水利，購買抽水機，及進行農業基本建設等，大力發展生產。然而，目前小型的合作社同樣的在一定程度上限制這種工作的進行，所以在轉高級社時，廣大社員要求併社，而只有併社才能充分利用各方面的條件，為連結機耕區，統一整修河道等，滿足發展生產的需要。

上述事實又告訴我們：目前初級形式的合作社在生產有了一定發展以後，便開始暴露出它和進一步提高生產力的新情況不相適應了，它必須過渡到高級階段，取消土地報酬，實現主要生產資料的集體所有制，採取完全按勞分配的原則，以進一步提高生產力，增加社員收入。用更多的棉花和糧食支援國家工業建設。從上述事實的全部過程中，同時可以看出，初級社是高級社的必要準備，高級社是初級社的必然趨勢。初級社的建立和發展，都在實際上為轉變為高級社奠定了基礎，準備了條件，由於有了這種物質的和精神的條件，我們就能夠自然而然的“瓜熟蒂落，水到渠成”的引導農民過渡到社會主義，而不會引起種種損失。

轉莊中的主要經驗

第一、作好轉莊前的準備工作

毛主席教導我們：要有把握，就要有準備，而且要有充分的準備。寶莊的轉莊工作在8月間便開始了準備，在這個時間裏，我們在以生產為中心，搞好生產的前提下，首先進行了關於轉莊的基礎條件的調查，掌握情況，初步制定出由社轉莊的工作方案。其次，進行整頓提高社的工作，針對生產中和管理中的重大問題，予以解決，加強生產領導，保證秋季丰收，改進經營管理，推行了農活的分級定額制，開展了清除社內責任事改，和肅清反革命分子的運動。清除了破壞合作社的反革命分子，調整了組織，純潔了內部。其三，對社員初步進行關於轉莊的宣傳教育，召開座談會，調查了解思想動態。經過這樣的準備，一方面可以使我們掌握情況心中有數，佔居主動地位；另方面也能使社員早作精神準備，初步的奠定轉莊的思想基礎。因而就有可能在較短的時間內順利建成農莊。

第二、認真作好思想發動

由社轉莊取消土地報酬，實現主要生產資料的合作社集体所有，是对農民一次深刻的改造，幾年來社員虽然相信了互助合作是一条共同富裕的光明大道，但对建莊他們是既未看到事实，也沒全面的了解建莊政策。因而，在開始即使是積極要求建莊的階層中，也会从自己不同的經濟狀況出發考慮切身利益問題，產生一些疑慮，这是很自然的；尤其是那些少數經濟上較富裕的社員，在这个深刻的變革中，对走不走社会主义道路——这个極為重要的問題，要作尖銳複雜的思想鬥爭，決定各自的去向。所以，加強党的政治思想教育，對於農莊的順利建成，有着头等重要的意義。

在宣佈轉莊工作開始後，社員的思想情緒大體分为三种類型：第一种，党团员和貧農，下中農階層，一提起轉莊他們是積極兴奋，情緒高漲。楊玉富老漢說：“我早想集体農莊哩，搞互助組就沒二意，光怕这辈子熬不到，想不到这样快，扒到了誰还能後退，这回入莊非報头一名不中。”黨員何公礼說：“咱村这两年的变化真大，買了30多輛洋車，有電話有收音机，犁地用机器。我过去要飯住不上

房，蓋不上被，現在有吃有穿，新蓋了5間瓦房，要不是搞社咋会有今天。往後轉上農莊，收入更多，生活更能改善。”當一輩子長工的張善俊說：

“我年輕時當把式，一年只掙兩三石糧食，入社後今年我一個人就分了210塊錢，能買16石糧食，年老比年輕時還掙的多，我真看到合作社的好處，到農莊收入肯定還得多。”黨員和幹部的政治方向明確，一說轉莊更覺得榮譽。但在對農莊的看法上，也有一些誤解，以為轉莊後就要百廢俱興，一切都要“煥然一新”，吃的好穿的好，住洋樓洋房，有電燈有汽車等等。第二種，一些勞地相差不多的中農抱着隨大流的態度，約佔10%左右。以為“說那那好”

“天塌砸大家”，中農朱照溫說：“到這一步大家都要參加哩，咱不入咋辦哩！”馬克己說：“引到那裏走那裏，只要有吃的就中。”第三種，少數富裕戶在開初不相信政策，幾年來雖然怕歸公，怕吃大鍋飯的誤解消除了，而至今仍然怕不互利，怕吃虧，猜疑政策，猶豫動搖。其根本問題是不想放棄私有權。富裕中農楊景蘭說：“土地不分紅，牲口農具沒有了，這算是一扫光。”“現在的世道是誰窮也不讓你窮，想富也富不了。”楊榮春說：“我老倆口好像西山的太陽，一天不如一天，按勞分配土地不分紅，真沒我的瓜皮啃了。”崔振香說：

“去年入社時就把我的兩個牲口給‘斗’了，今年入莊，別想再‘斗’我的馬。”此外，那些勞力弱和經濟上貧困的戶，也怕入莊後勞力少生活有困難。從社員的具體顧慮上看，主要來自三方面：一是牲口農具多的戶，怕處理不公，無代價歸公或長久不還；二是宅基樹木等副產多的戶，怕收歸公有，想多留財產；三是牲口農具極少的貧困農民，和勞力弱的戶，怕入莊交不起股份基金，背上債務，生活困難。而歸根結底，社員思想鬥爭的焦點只有兩個：或是怕入莊時財產處理不公，自己吃虧；或是怕入莊後，勞力弱及其他原因而致減少收入，影響生活。在開初曾有兩戶社員，想賣掉自己的牲口，砍伐了五棵樹木。當時的情況是：一方面是多數社員一心要求轉為集體農莊；另方面普遍要求公平合理的處理好社員的財產，真正做到互不吃虧。

針對這種思想顧慮，對社員進行了廣泛深入的思想發動，在內容上從三方面着手發動：

一、通過總結幾年來合作社所顯示出來的優越性，生動實際的進行社會主義前途方向教育，肯定合作社給農民帶來的好處，同時指出初級社在進一步發展生產中的根本矛盾和缺點，從而提高由社轉莊的必要性的認識。楊成明說：“這幾年證明合作社真正能增產，走社會主義道路肯定沒錯。”貧農

楊守德說：“我入社這幾年就好比又翻了一次身。”在對於轉莊的認識上，何万卿說：“咱社土地分紅，有些人就指望土地生活，不想下地幹活，生產搞不好。土地私有社裏換地，搞基本建設總不順當，妨礙集體經營。”貧農王光合說：“不轉高級社，貧農埋怨受剝削，中農不好好勞動，土地連片受影響，生產咋會搞好？”

二、進行集體農莊的性質、任務和優越性的教育，激勵前進信心，提高走社會主義道路的自覺。在討論中，社員對農莊取消生產資料的私有，完全按勞取酬，能夠充分提高勞動生產率，早日實現社會主義；能夠進一步提高生產，增加收入，支援國家建設等好处容易接受。何万卿說：“低級社土地分紅10個勞動力只有8個幹活積極，生產搞不好，要取消土地報酬，不論地多地少都要積極生產，就能多增產。”李世亮說：“咱跟蘇聯農民比較還差遠哩，人家腳踏的都比咱蓋的好，往後還得好好幹。”社員對轉莊後滿有信心，有的說：“咱這裏土地一馬平川，經濟作物，機器耕作，引黃灌溉，只要用勁，一定能增產。”同時注意進行勞動光榮教育，樹立“勞動起家”的思想，克服“坐享其成”的幻想。

三、宣傳討論由社轉莊的具體政策，學習莊章