

增产节约的科学知识

提高劳动生产率 1% 有多大好处

〔苏联〕A. B. 莫依赛夫著

8.1
15

科学普及出版社

增产节约的科学知识

提高劳动生产率 1% 有多大好处

[苏联]A. B. 莫依赛夫著
刘洪译

科学普及出版社

1957年·北京

本書提要

增产节约中有極為丰富的學問，为了配合增产节约运动，我社准备出版一套研究這門科学的叢書。本書就是其中的一本。

本書以生动的事例，說明提高劳动生产率的重要性和提高劳动生产率所产生的实际效果，并列举提高劳动生产率的各种方法和其他注意事項。对于每一个企業管理干部和每一个职工，都有一定的帮助和啓發。

总号：530

提高劳动生产率 1% 有多大好处

ЧТО ДАЕТ 1% ПОВЫШЕНИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА

原著者：А В МОИСЕЕВ

原出版者：ГОСПОЛИТИЗДАТ, 1956

譯者：刘

洪

出版者：科学普及出版社

(北京市西直門外都家灣)

北京市書刊出版業營業許可証出字第091号

發行者：新华書店

印刷者：北京市印刷一

(北京市西便門南大街乙1号)

开本：787 × 1092 1/32

印張：1 1/8

1957年9月第1版

字数：20,000

1957年9月第1次印刷

印数：2,700

統一書号：15051·65

定 价：(9) 1角6分

65
M6

目 次

最重要的、最主要的事情·····	1
百分之一·····	6
提高劳动生产率的办法·····	14
赶上先进的，争取普遍提高·····	24

最重要的、最主要的事情

有一次有人問一个机械厂的工人說：

“你一班能制造 100 个零件。那末你能不能在一班時間里制造101个零件呢？”

那个工人立刻回答說：

“能够。100 个里多做 1 个，数目不大，不难做到。”

也的确是这样。象上面說的那种情形，1 个零件不过是一班的产量的百分之一。如果一个厂子里有 100 个人制造这种零件，而且他們每天都能超計劃多做出 1 个零件，那末一年就可以多生产 30,800 个零件。这个数目够一个工人干一整年的。

这不过是个小小的例子，可是它已經告訴我們，把产量仅仅提高百分之一，虽然看来是个“一丁点”的小事情，可是可以由此积累成一个多么大的数字。要是整个国民經济都把劳动生产率提高百分之一，那末全国就可以多出产几十万吨金屬、煤、石油，多出产成千上万台最新式的机器、机床、拖拉机和汽車，以及成百万公尺布匹、成百万双鞋和大量的其他产品。

在我們国家里，有千百万人在国民經济各部門中工作。他們通过自己的劳动創造出大量的为社会所需要的各种物質財富。在我国，金屬、燃料、机器以及各种各样的民用消費品的产量每年都在增加。可是，苏联人民的需要也在不断地增長。我們必須生产出越来越多的机器、机床和設備，大大增加民用消費品的出产量，使我国能够有丰富的消費物資。

在第六个五年計劃期間，在优先發展重工業、不断改进技术和提高劳动生产率的基础上，国民經济各部門要进一步大大

地發展，農業生產要迅速提高，蘇聯人民的物質生活和文化生活也要顯著地改善。蘇聯共產黨第二十次代表大會在蘇聯發展國民經濟第六個五年計劃的指示中就提出了這些任務。

社會主義生產的發展速度是很快的。在共產黨第二十次代表大會的指示中說，工業生產在五年內要大約增長百分之六十五，農業生產要大約增長百分之七十。

怎麼樣才能完成這個任務，怎麼樣才能進一步大大地發展蘇聯的經濟呢？

這首先就要不斷地提高勞動生產率。這是提高生產、加強我國經濟實力和增加消費品供應的主要方法。在第六個五年計劃中，工業生產增加的數字，有百分之八十五要靠提高勞動生產率來完成。

列寧曾經強調過提高勞動生產率在社會主義社會中的巨大意義。他說：“勞動生產率，歸根到底是保證新社會制度勝利的最重要最主要的條件。資本主義造成了在農奴制度下所沒有過的勞動生產率。資本主義可以被徹底戰勝，而且一定會被徹底戰勝，是因為社會主義能造成新的更高得多的勞動生產率。”^①

列寧說的這些話已經被許多年來社會主義建設的實際情形証實了。我們正在爭取在按人口平均計算的生產量方面趕上並超過最發達的資本主義國家。這是蘇聯要在同資本主義進行和平經濟競賽當中解決的基本經濟任務。為了解決這個經濟任務，我們必須達到更高的勞動生產率。

所謂提高勞動生產率是什麼意思呢？

提高勞動生產率，就是說在一定時間內用同樣多的勞動生產出更多的產品來。舉例來說，假如一個工人從前每小時生產

① 列寧：“偉大的創舉”，載“列寧文選”兩卷集，蘇聯外國文書籍出版局版，第2卷，第597頁。

1个零件，一班生产8个零件。现在，由于采用了新机器，改进了操作，提高了技术，一个工人每小时生产2个零件，一班生产16个零件。这样，一个工人仅仅用半小时就生产了1个零件。这就等于说，由于用在单位产品上的劳动减少了，因而劳动生产率就提高了。此外，提高劳动生产率还能节省生产单位产品所用的各种原材料和燃料。

事实上，如果工人把生产1个零件所用的时间减少二分之一，那就等于用同样的机器设备生产了更多的产品，而这是会降低每个零件的生产费用的。举一个例子来说。一台机器值1万卢布。如果这台机器在它的整个使用期间共能制造10万个零件，那末每个零件所摊到的机器价钱就是10哥比。但是假如能制造20万个零件，那时每个零件就只摊到5个哥比了。

不光是这样。减少生产零件和制品所用的时间，还可以节省电力和燃料等等的消耗。提高了劳动生产率，可以不用扩大生产厂地和增添设备就生产出更多的产品来。此外，提高劳动生产率也可以减少全厂用在单位产品上的开支。

不管从哪一方面来看问题，我们都可以清楚地看到，提高劳动生产率不仅是增加生产的重要办法，而且也是降低成本的重要办法。而产品的成本越低，物价就越贱，卢布就越值钱，卢布的购买力就越高，苏联人民的生活也就过得越美。由此看来，提高劳动生产率实在是增加社会财富和提高劳动人民福利的基础。

在第五个五年计划期间，工业生产的增长额有百分之六十八是靠提高劳动生产率获得的。如果在第五个五年计划末期我国的劳动生产率还停留在战前的水平上，那末为了完成1955年的生产计划，工业方面就必须增添1,500万左右的工人。

苏联在劳动生产率提高的速度方面早就超过了资本主义国

家。現在，苏联工業方面的劳动生产率为 1913 年的 8 倍，如果把每一劳动日的工时的縮短計算在內，則为 1913 年时的 10 倍。在这同一时期內，美国的劳动生产率仅仅提高 1.2 倍，英国提高百分之四十，法国提高百分之七十五。苏联劳动生产率提高的速度比美国高 4 倍。

按照劳动生产率所达到的水平說来，也就是按照每一个工人所生产的产品数量說来，我們已經超过了英法兩國。現在我們每一个工人所分攤的产品量要比这两国多，但是暂时还赶不上美国。

我們現在的一項最重大的历史任务，就是要在最短期間內在劳动生产率水平方面超过美国。

1955 年，工業方面的劳动生产率几乎超过战前水平 1 倍，而工業产品成本仅在第五个五年計劃期間就降低了百分之二十三。

苏联劳动生产率提高的这种高速度，清楚地証明了社会主义經濟制度对資本主义經濟制度的优越性。

为什么苏联的劳动生产率能够以这样飞快的速度提高呢？这是因为我国的劳动人民建立了跟資本主义經濟制度根本不同的社会主义經濟制度，是因为社会主义生产的發展是靠采用新技术来实现的。要知道，技术的进步是提高劳动生产率和減輕工人劳动的决定性的条件。

在社会主义制度下，已經不再受剝削的劳动者是为了自己、为了自己的社会而从事劳动的。这里沒有生产資料私有制，也沒有剝削者和被剝削者。正是因为这个原故，所以我国的劳动者非常关心社会財富的增加和劳动生产率的提高，因为这对于他們有切身的利害关系。每一个劳动者都極力想对公共的事業作出尽可能多的貢獻。随着劳动生产率的提高，工資也

是高了，勞動者的物質生活也改善了，文化水平也提高了。社会主义經濟沒有資本主义經濟制度所固有的这样一些毛病，象：失業現象，生产的周期停頓，千百万勞動者的日益貧窮。在苏联，已經永远不会再有这些現象了。社会主义的国民經濟是按照計劃、按照人民的利益發展的。所以，不断地提高劳动生产率是社会主义的經濟規律。

在我們国家里，具有高度生产率的劳动被看作是对社会的重大貢獻。一个人，只要他劳动得好并且尽自己的力量对社会做出貢獻，他就会成为一个受人尊敬的劳动英雄。社会主义社会关心每一个劳动者提高他的劳动生产率，而每一个劳动者也都願意尽可能好地完成自己所担负的工作。

我們在發展生产和提高劳动生产率方面已經获得了很大的成就。这是沒有疑問的。但是我們也还有許多缺点阻碍了生产力的發展。只要說明这样一件事實就够了：在1954年，全联盟和各加盟共和国的各主管工業的部，有百分之四十的所屬企業沒有达到規定的劳动生产率指标。这給国民經濟造成了很大的損失。由于工業方面沒有完成提高劳动生产率的五年計劃，我国經濟仅仅在第五个五年計劃的最后一年就少出产了400亿盧布的产品。

苏維埃国家正在創造一切必要的条件来使国内不再有落后的企業，使每一个工人、每一个工段、每一个車間和工厂都能完成并超額完成增加生产和提高劳动生产率方面的任务。

我国具备着一切条件，使所有的企業都能毫無例外地把劳动生产率逐月逐季地提高。

千百万苏联人民以及城市和乡村的劳动者都密切地关心技术的进步和劳动生产率的提高。他們想尽办法地找窍门、挖潜力，以便提高生产。先进生产者使生产合理化，充分地利用机

器設備，按照生产进度表有节奏地安排自己的工作，珍惜每分每秒的劳动時間，因而获得了卓越的成績。

但是我們也还有不少工人仅仅滿足于完成定額，并且有时甚至不能完成定額。这些人落后于生活。應該指出，定額不过是必須完成的最低額。人們不應該向那些仅仅完成定額的人看齐，而應該向那些經常超額完成定額的先进生产者看齐。

每一个工人、工長或工程师，不管在什么崗位上工作，都应当經常寻找提高劳动生产率的方法。如果能够这样，那末我国每个企業的劳动生产率就会更快地提高起来。

我們的任务就是要使我国不再有落后的工人和企業，使落后的工人和企業都达到先进的水平。

百 分 之 一

百分之一，这是一个不大的数字。这不过是每生产 100 个东西中的 1 个。每个工人都能够把劳动生产率提高百分之一。有成千上万的先进生产者把自己的产量提高百分之几十。把劳动生产率提高百分之一，按全国范围說来就是一个大数目了。随着我国經濟的發展，每一个百分之一的意义也越来越重大了。

下面这个表就足以使人相信这一点。

各个五年計劃每提高劳动生产率百分之一所增加的工業产值

(單位：百万盧布)

第一个五年 計劃 (1928 —1932年)	第二个五年 計劃 (1933 —1937年)	第三个五年 計劃 (1938 —1940年)	第四个五年 計劃 (1946 —1950年)	第五个五年 計劃 (1951 —1955年) 計劃数	第六个五年 計劃 (1956 —1960年) 計劃数
310	500	940	1,385	2,520	約 5,000

在第五个五年計劃中，每提高劳动生产率百分之一，就可以多生产 25 亿盧布的产品。用这笔錢可以建造每幢有 22 套住宅房間的樓房約 3,500 幢，換句話說也就是可以建造 7 万所設備良好的住宅。只是这一件事实就足以說明这个数字的重大意义了。这些住宅足够容納一个大省城的全部居民。在第六个五年計劃中，每提高劳动生产率百分之一所增产的資金，足够建造 15 万所左右設備良好的住宅。

每一个經濟部門只要把劳动生产率提高百分之一，都可以多出大量的产品。拿煤炭工業作例子。如果这个國民經濟部門的全体工人都能使劳动生产率比規定計劃提高百分之一，那末他們在 1960 年中所增产的煤，就要大約用 30 万輛双軸鐵路貨車来运输。这些煤車排列起来可以長达 2,520 公里，也就是說差不多要从莫斯科摆到鄂木斯克。这些煤用在火力發電站上，至少可以發出 80 亿到 100 亿瓩时的电力。

如果到 1960 年高爐工人提高劳动生产率百分之一，那就可以多出生鉄五十多万吨。

如果到第六个五年計劃最后一年全国煉鋼工人都能提高劳动生产率百分之一，那末一年就可以多出 68 万吨鋼，等于增建兩三座新的平爐。这些鋼可以用来制造五百多架超巨型走行掘土机，每一架这样的掘土机可以代替 7,000 个掘土工人的劳动。

如果全国的軋鋼工人都能把劳动生产率提高百分之一，那末全国所多出产的鋼材，已經就可以制造 5 万輛汽車、7 万台拖拉机、1 万台联合收割机和 25,000 台金屬切削机床，而这些东西反过来又可以多开垦几百万公頃生荒地，多打几亿普特的粮食，并把这些粮食运输出去。

我国的石油产量逐年在增加。石油可以煉制汽油、灯油、各种潤滑油和化学制品等等。現在每增加百分之一的石油产

量，就可以增产大量的汽油。这些增产的汽油足够 45,000 輛載重汽車沿赤道繞行地球一周。

我国每增加發電量百分之一，可以多發 32 亿瓩时的电力。这个数目几乎为 1913 年时全俄总發電量的兩倍。

如果拖拉机制造工業的全体工人都能把劳动生产率提高百分之一，那就等于說在 1960 年时从全国各拖拉机制造厂的大門里要多开出 3,220 台巨型的新式拖拉机。

單是齐略宾斯克拖拉机制造厂一个厂，如果把劳动生产率提高百分之一，在一年里面用同样多的工人就可以多出 1,700 台拖拉机發动机。

我国的木材产量是非常大的。国民經济各部門都需要森林工業的产品。住宅建設方面也需要大量木材。对原木和木料的需要在日益增加。增加木材产量的主要方法是提高劳动生产率。在森林工業方面，把产量提高百分之一，数字也是很大的。提高劳动生产率百分之一，一年增产的木材可以制造鋪設 7,000 公里鐵路所需要的枕木，或者制造价值 25 亿至 30 亿盧布的家具。

我国民用消費品的生产每年都在不断地扩大。苏联共产党第二十次代表大会关于 1956—1960 年發展苏联国民經济第六个五年計划的指示，曾規定要大大提高劳动人民的物質生活和文化生活水平。职工的实际工資在五年內將大約提高百分之三十。这就是說，在第六个五年計划的最后一年，每个职工將用自己的工資多購買百分之三十的各种消費品。集体农庄庄員的現金收入和实物收入將平均增加百分之四十以上。在第六个五年計划期間，国营商業和合作商業的零售額將大約增加百分之五十。为了完成这个巨大的任务，必須不断地增加人民所需要的各种商品的生产，尽量發展輕工業和食品工業。輕工業和食

品工業如果能把劳动生产率提高百分之一，那末人民就可多得到大量的消費品。

且举几个例子来看。紡織工業如果把布匹的产量提高百分之一，那末一年就可以增产約 7,000 万公尺的布匹，超过苏联国境綫的总長度。用这些布至少可以縫制 1,500 万到 2,000 万件女大衣。生产人造纖維的工人如果把劳动生产率提高百分之一，那末一年可以增产 3,300 吨纖維。用这些纖維，按照品种的不同，可以生产 1,600 万到 3,300 万公尺的絲織品，1,000 万到 2,000 万件針織品，3,300 万到 7,000 万公尺的卡波隆^①織品。單是“三山紡織厂”这一所联合工厂，如果工人能增产百分之一，一年就可以多出二百多万公尺布匹。拿制鞋工業來說，这个部門如果把劳动生产率提高百分之一，在 1960 年时就可多出产將近 4,500 万双鞋。这些鞋足够拉脫維亞、立陶宛和土庫曼三个共和国的全部居民穿用。單是列宁格勒的“飞毛腿”制鞋厂一个厂，如果把劳动生产率提高百分之一，一年就可以多出产 16 万双鞋。

如果把劳动生产率提高百分之一，造紙工業一年可以多出 27,000 吨紙，这些紙可以多印 4,000 万册到 5,000 万册普通書籍和教科書；魚品工業一年可以多生产 42,000 吨魚。單是爱沙尼亞共和国的各魚品工厂，如果能把劳动生产率提高百分之一，一年就可以增产 82 万盒罐頭。

第六个五年計劃中住宅建設的規模是过去任何一个时期所沒有过的。在这五年中將要建設的住宅，几乎为第五个五年計劃的兩倍。

在这方面只要超額完成五年計劃百分之一，劳动人民就可以多得到 200 万平方公尺以上的住房，或者 67,000 所左右的各

① 一种重合酰胺纖維。——譯者

有兩個房間的設備良好的住宅。只要把第六個五年計劃的基本建設投資節約百分之一，就可以節省出 100 億盧布左右。用這筆錢可以建設一個象古比雪夫水電站那樣的水電站，象馬格尼托高爾斯克冶金聯合工廠那樣的煉鋼廠，或者建設 750 萬平方公尺的住宅。

所以說，每一個建築工人都爭取做一名提高勞動生產率、超額完成國家任務和提高建築工程質量的積極戰士，是一件極其重要的事。

在農業方面提高勞動生產率，可以進一步增加糧食、蔬菜、乳類、肉類、羊毛、經濟作物和其他作物的生產。

在我國，只要把谷類作物的單位面積產量提高百分之一，在 1960 年時就可以多打 1 億 1 千萬普特的糧食。這些糧食足夠象卡查赫共和國這樣的共和國的全部居民吃一年。

在蘇聯共產黨所制定的迅速發展農業生產規劃中，畜牧業占着很重要的地位。國營農場的工人和集體農莊莊員正在積極爭取增加牲畜頭數和提高畜牧業的產品出產率。

提高畜牧業的勞動生產率具有很重大的意義。每天從一頭母牛身上多擠 1 公升牛奶，全國一年就可以多出幾十億公升牛奶、幾十萬噸奶油。1955 年 10 月 1 日，蘇聯共有 6,710 萬頭牛，其中母牛占 2,920 萬頭。大致計算一下，如果每天平均有 2,000 萬頭母牛擠奶，每一頭母牛每天多擠 1 公升奶，一年就至少可以多擠 7,000 萬公担牛奶，也就是說每一個人每年可以多吃 35 公升牛奶。每一頭牲畜只要多長一點膘，每一頭羊只要多剪一點毛，全國就可以多生產上萬噸肉和大量的羊毛。

先進的集體農莊莊員和國營農場工人已經用自己的經驗令人信服地證明，我國畜牧業提高勞動生產率的潛力是很大的。全國有許多集體農莊、區和省，它們每一頭母牛的擠奶量平均

已經超过 2,600 公升。有許多集体农庄，一头母牛能挤 4,000 甚至 6,000 公升牛奶。但是同时也有不少集体农庄，一头母牛一年还挤不到 800 公升牛奶。

很显然，如果全体畜牧劳动者都能提高自己的劳动生产率，并且达到先进生产者所达到的水平，那末我国就会有丰富的肉类、油类、奶酪、乳类、皮毛和其他畜牧产品。

我們已經举了许多例子，说明了提高劳动生产率百分之一有多大意义。但是要知道，苏联共产党关于 1956—1960 年發展苏联国民經济第六个五年計劃的指示，曾規定在工業和建筑業方面要至少把劳动生产率提高百分之五十到百分之五十二，在国营农場方面要大約提高百分之七十，而在集体农庄方面要提高 1 倍左右。

運輸業方面的劳动生产率也在大大提高。

第六个五年計劃期間工業产量的增長数，有百分之八十五要靠提高劳动生产率来实现，只有百分之十五靠增加职工人数。这就是說，每增产 10 亿盧布，其中就有 8 亿 5 千万盧布靠提高劳动生产率来取得。

第六个五年計劃中，提高劳动生产率主要靠增加技术設備、采用先进机器和实行先进操作方法。苏联共产党第二十次代表大会指出，必須“全力推广生产过程的机械化和自动化，使設備現代化，广泛發展企業的專業化，并在这个基础上采用流水作業法，徹底改进劳动組織，消灭窩工現象，縮減花費在輔助工作上的劳动消耗”。

能不能够說我国的所有企業和国民經济一切部門都充分發揮了提高劳动生产率的潜力呢？可惜还不能这样說。

1955 年 7 月召开的苏联共产党中央委员会全体會議，討論了进一步發展工業、改进技术和改善劳动組織的問題。这次會

議指出了阻碍劳动生产率提高和阻碍生产發展的許多缺点。

有許多場合，我国对机器的利用还很差，設備利用率低，劳动也安排得不好。例如，1955年在煤炭工業方面大約有三分之一的采煤康拜因、截煤机和裝煤机沒有得到利用。1954年，在鋼鐵工業部所屬的各企業中，平爐的停工時間达到最低工作时数的百分之十四，在个别煉鋼厂中軋鋼机的停工時間甚至达到最低工作时数的百分之二十至三十。有些机器制造厂的班內停工現象也是很严重的。

在新五年計劃中，由于我們的党决定实行7小时工作制，爭取完全消灭工时損失的工作就具有特別重大的意义。甚至最小的工时損失也必須坚决消灭。1分鐘的時間長不長呢？当然，这仅仅是60秒鐘。但是如果100万工人每人在一班時間內損失1分鐘，那就等于有大約65万人在1年之內每人損失1天時間。可是要知道在我国國民經濟中大約有5,000万职工在从事工作啊。

那末結果是怎樣呢？一班中損失1分鐘可以湊成極大的數目。整个國民經濟在一班內仅仅損失1分鐘，就大約等于10万人的1天工作時間。換句話說，全体劳动者每人損失1分鐘，就等于有10万个人缺勤1天！可見，1分鐘決不是什么小事情，而是一个十分巨大的數目。

每一小时、每一分鐘、甚至每一秒鐘都可以生产出大量的各种产品。有大量的矿石、煤、石油、金屬、新式机床和机器以及各种各样的消費品象巨流一样地不断流入國民經濟。这些越来越多的物質資料使国家的經濟日益强大，使人民的財富日益增多。

在五年計劃最后一年(即1960年)，我国平均每一分鐘將出产一百多吨生鉄和130吨左右的鋼。全国的煤矿工人每一分鐘

工作時間將出產 2,350 噸左右的煤。

在五年計劃最後一年，每一分鐘將生產 60 萬瓩時電力。這些電力可供電力機車運送 4,000 萬噸公里^①的貨物。每五十秒鐘就有 1 輛汽車開離傳送帶。1960 年，每一分鐘將生產出大量的民用消費品。例如，每一分鐘可以生產出 3 萬 7 千公尺左右的棉織品、毛織品、麻織品和絲織品，換句話說就是每一秒鐘生產 620 公尺。

新的五年計劃規定要建設面積達 2 億零 5 百萬平方公尺左右的住宅。這個數目幾乎比第五個五年計劃多 1 倍。這就是說，全國的勞動者每一小時將平均得到 4,600 平方公尺左右的住宅。

這樣的例子還有很多。可是從上面所說的，我們已經可以明白，甚至一分鐘的損失也決不是可以忽視的小事情啊！

消滅各種各樣的窩工和停工現象，這是提高勞動生產率的一個重要的辦法。全國的煤礦一年只要把停工減少一小時（有些煤礦有時一晝夜就停工幾小時），就可增加煤產量幾萬噸。這些煤足夠象梁贊那樣的城市的全部住宅整個冬季取暖之用。石油工業的全部鑽井停工一小時，就會減產石油 8,000 噸。

如果莫斯科市和莫斯科省的制磚工廠把設備停工時間減少一半，那末首都的建設工程一年就可以多得到 1 億塊左右的磚。

那些往往不引人注意的“小事情”，積起來就會造成很大的損失。1954 年拖拉機在 1 公頃土地上多使用的燃料雖然只值 43 個哥比，可是按全國計算起來就損失兩億多盧布。

在我國國民經濟中提高勞動生產率的潛力是很大的。如果這些潛力能夠得到正確的利用，那末不用花錢去建設新的工廠

① 噸公里就是把 1 噸貨物運送 1 公里的距離。——譯者