

历史中的 太极

拆解历史中的经典对局

回味处世智慧◎咀嚼方圆韬略◎洞悉历史手腕◎破解铁血定律

历史生存游戏的典范读本，是为人圆润、处世通达的指南。

聚集千年中国历史智慧之大集！

澄明心境穿越浩瀚的历史隧道！

进入历史秘密机关，发掘、提炼历史之精华！

上官云飞

西苑出版社



历史中的太极：拆解历史中的经典对局

上官云飞 / 编著

西苑出版社



图书在版编目 (CIP) 数据

历史中的太极：拆解历史中的经典对局 / 上官云飞编著. - 北京：
西苑出版社，2007.4

ISBN 978-7-80210-204-0

I. 历… II. 上… III. 中国 - 历史 - 普及读物 IV. K209

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 039512 号

历史中的太极：拆解历史中的经典对局

- 编 者** 上官云飞
出版发行 西苑出版社
通讯地址 北京市海淀区阜石路 15 号 邮政编码 100039
电话 010-68214971 传真 010-68247120
网 址 www.xycbs.com E-mail xycbs8@126.com
印 刷 北京中印联印务有限公司
经 销 全国新华书店
开 本 787mm × 1092mm 1/16
字 数 260 千字
印 张 14.5
版 次 2007 年 5 月第 1 版
印 次 2007 年 5 月第 1 次印刷
书 号 ISBN 978-7-80210-204-0
定 价 26.80 元

(凡西苑版图书如有缺漏页、残破等质量问题，本社邮购部负责调换)

版权所有 盗版必究



人间的对局

(前言)

从古至今，五千年的历史从没有风平浪静过。为了得到自己生存所应有的环境，上至君王，下至百姓，无不在处心积虑地与他人乃至社会展开一场旷日持久的人间对局。

中国武艺之最当数“太极”。它借敌之力克敌，刚柔并济，无懈可击，称得上是武艺之精华。而一场场人间对局就如同“太极”一样，是历史中的精华，历史中的最高境界。可称作是历史中的“太极”。

而所谓的人间对局，涵义极其丰富，既可以理解为人与人之间谋略、手腕的较量，也可以理解为人与人之间圈套、诡计的对决。一部中国史，其中有数不清的人间对局。不论忠奸善恶，每个人的命运都与形形色色的人间对局拴在一起，只不过有的人在作局，有的人在防局罢了。而每一次人间对局都是一场智慧与智慧的比拼，每场比拼都称得上是历史之精华，古人之圣智。

从吴越争霸到战国的纵横家时代，从刘邦与项羽的楚汉相争到袁绍与曹操的生死情结，从李世民的玄武门之变到明清之际的多种政治力量的交汇……成败得失、功过荣辱，尽在他们的对局中得以展现，给后人留下无数



的精彩画面与玄妙智慧。

人生路上，知何时进何时退，方可畅通无阻，无视进退规则，可能永远会与失败为伴，甚至遭遇、致厄运。生死存亡人生路，进退选择一念间。历史中，有的人之所以一事无成，多是因为不明局势，该进不退，该退不进，而那些在波涛汹涌的权力旋涡中生存下来的人，皆是善于进退之人。

历史是一种永垂不朽的文化，历史在人类智慧的演进中具有独特的地位和作用。虽然，历史就如同太极酝酿出来的时间一样，无法复制，更无法重演，但作为文化独特形态的智慧，不应黯淡下去，人们应对此进行解读，不断深入研究。世事沧桑，风云变幻，历经数千年历史淘洗下来的智慧依然适用于云谲波诡的现代社会，依然适用于一个有大志、创大业的人。《历史中的太极——拆解历史中的经典对局》在具体的时代环境中品读众多政治人物的个性优劣，在现实矛盾困惑中分析他们的处事方式及其经验教训，总结和评判其文化性格。

本书不仅仅是文明的简单传承，更是现代人的导航。本书汇总了中国千年的文明史，是对历史智慧的发掘、思考和提炼，书中选取了历史中大量的人物或事件，讲述了那些栩栩如生的人物，如卧薪尝胆、负重偷生的勾践，口蜜腹剑的李林甫，委曲求全的吕不韦，“忍道”和“柔道”之人刘秀……起伏跌宕的情节，使人感同身受，有助于当今人们克服浮躁、迷乱，从中把握历史，了解人生，摆脱种种困惑，从先哲们的人生中汲取历史经验和生存智慧，领悟历史中所蕴涵的深刻的哲理，获取历史人物的卓著智慧。

本书是历史生存游戏的典范读本，是为人处世、行走社会圆润通达的指南。在独特阐释历史中的太极的同时，将可读性、趣味性、思想性、哲理性、知识性等融合在一起，让我们融会贯通地获得成功的心法。隐藏的秩序、局势和对策、韬晦之计、“两栖”处世法则……历史中之太极，人间对局之谋略，全部跃然纸上……

目 录

第一章 在历史中拆解真实的人间对局——隐藏的秩序

历史是一部脍炙人口的寓言，这里蕴藏着丰富的智慧，值得我们咀嚼回味。在古代社会规定的各种制度的背后，实际存在着一个不成文的又可获得广泛认可的规矩，这些就是隐藏的秩序。

1. 历史戴在我们头上的紧箍咒——隐藏的秩序·····	2
2. 官场隐藏的秩序·····	7
3. 杯酒释兵权·····	14
4. “流氓无赖”也能当皇帝·····	18
5. 口蜜腹剑的李林甫·····	22
6. 枪打出头鸟·····	25
7. 专诸刺王僚·····	29
8. 君子与小人·····	32
9. 权力与亲人·····	36



第二章 洞悉生存方略——局势和对策

生死存亡人生路，进退选择一念间。历史上的人物与事件可以当作智能的典范，一个个真实的故事向人们提示历史人物的经验和教训，从而使人感悟到生存的智能和方略，这便是现代人可以汲取的智能。

1. 帝王藏刀防不测·····	42
2. 司马懿诈病·····	45



3. 卧薪尝胆，负重偷生.....49
4. 李莲英其人其事.....52
5. 有容人之度，终成大事.....57
6. 不得不做的局：将相和.....61
7. 再品曹操.....63
8. “忍胯下之辱”的韩信.....68
9. 善始且善终的宰相.....71
10. 宋太宗登基之谜.....75
11. 李斯 VS 赵高.....78

第三章 领悟韬晦计谋——隐辱忍痛，韬光养晦

历史上封建朝廷中政治上的险恶，常常令人发指。在相同的环境下，为什么有些人能够功成名就，得以善终，而为什么有些人一事无成，或落得悲剧下场？这是因为一些人巧妙地运用了韬晦策略，而另一部分人由于对“韬晦术”的疏忽，付出了极为惨痛甚至生命的代价。历史上不乏这样的例子，我们能从中学到很多有用的智能。

1. “弱”者无敌.....88
2. 出类拔萃，惹祸上身.....91
3. 假意佯装以自保.....94
4. 聪明之人糊涂处世.....97
5. 忍小则不乱大谋.....100
6. 忠臣良将的悲剧.....104
7. 平日不鸣，鸣则惊人.....112
8. 藏敛锋芒，打消他人戒备心.....115
9. 隐忍与谋权的统一.....119
10. 再现诸葛韬晦之谋：调虎离山.....124
11. 杨广夺得皇权的计谋.....127



第四章 知晓方圆之策——“两栖”处世法则

纵观人类历史的长河，大凡能成就伟大事业者，无不深谙做人之道。成大事者多是方圆通达之人，总能在危难时刻把做人的机智和技巧运用得淋漓尽致……正是这种“两栖”处世法则让他们在复杂的人生对局中不致落败。

1. 识时务方为俊杰 132
2. 晏子处世 136
3. 柔可克刚 141
4. 孔子避阳虎 144
5. 树怕剥皮，人怕激气 150
6. 委曲求全的智囊 154
7. 陈平施反间计除敌手 161
8. 房玄龄稳居相位的秘诀 164
9. 团结内部力量，办大事的人胸怀要宽 168
10. 方圆处世，巧妙进谏 172

第五章 驾驭进退规则——分寸与谋略

漫长的历史中，种种生存游戏不可计数。有的人之所以一事无成，多是因为不明局势，该进不退，该退不进。历史上，那些在波涛汹涌的权力旋涡中生存下来的人，皆是善于进退之人。让我们来揭密他们的进退之道，学习前人的处世分寸与谋略。

1. “兔死狗烹”的游戏规则 176
2. 退是为了更好的进 180
3. 避祸的智慧 183
4. 恃权而专者的下场 188
5. 赵穿把仇恨放在心里 193

6. 不知进退的刘文静·····	195
7. 强者遇强者的进与退·····	198
8. 不知进退，惨遭车裂·····	203
9. 刘秀的“忍”与“柔”·····	207
10. 李鸿章的为官之道·····	213
11. 鲍叔牙主动让贤·····	217



第一章

在历史中拆解真实的人间对局 ——隐藏的秩序

历史是一部脍炙人口的高言，这里隐藏着丰富的智慧，值得我们咀嚼回味。在古代社会明文规定的各种制度背后，实际存在着一个不成文的又可获得广泛认可的规矩，这些就是“隐藏的秩序”。

1. 历史戴在我们头上的紧箍咒——隐藏的秩序



中国历史的发展如陀螺的运动，不停地旋转，一圈又一圈，周而复始，在这种周期性运动的同时，有某种恒定的东西一直保持不变。

帝国时代，最引人注目的就是官吏集团。这个集团垄断了权力，掌握着法律，控制了巨额的人力物力，它的所作所为在很大程度上决定着社会的命运。

对于这个擅长舞文弄墨的集团，要撇开它的自我吹嘘和堂皇表白，才能发现其本来面目。经过仔细揣摩历史人物或事件，可以发现支配这个集团行为的东西，经常与他们宣称遵循的那些原则相去甚远。例如仁义道德、忠君爱民、清正廉明等等。真正支配这个集团行为的东西，在更大的程度上是非常现实的利害计算。这种利害计算的结果和趋利避害的抉择，反复出现长期稳定，分明构成了一套潜在的规矩，形成了许多本集团内部和各集团之间在打交道的时候长期遵循的隐藏的秩序。这是一些不成文却很有约束力的规矩，而这种规矩就叫作隐藏的秩序。

从古至今，这种不成文的隐藏的秩序反复存在，似乎已经形成了一种不可改变的定律。那么，历史中都存有有哪些永恒的定律呢？

有一种非常普遍的定律，那就是合围定律。何谓合围定律呢？其实，这很好理解，一个成功者的周围总会有几个人物参与吧，这些参与者基本上都是合围者，我们来细致地议论一下这些合围者。



诸葛亮在《出师表》中论及天下兴亡之道，“亲贤臣，远小人，此先汉所以兴隆也；亲小人，远贤臣，此后汉所以倾颓也。”

奸臣与小人在中国历史中占有重要地位，国家的灭亡和劫难都与他们息息相关。《史记》中有《佞幸传》，《汉书》中有《奸佞传》，《新唐书》及其以后的《宋史》、《元史》、《辽史》、《明史》等正史中都有《奸臣传》。奸臣在历史中的地位，史家从来都不敢忽视。“指鹿为马”的赵高，“口蜜腹剑”的李林甫，祸国“六贼”童贯、高俅、蔡京等，陷害忠良的秦桧，两面三刀的严嵩，不再一一举例。如果能够把他们聚集拢来，那么就可形成浩浩荡荡的大军。不过，这支大军不是用来上阵御敌的，而是他们能够起到“合围”的作用。

当然，合围者不仅有奸臣小人，还有女人，像妲己、褒姒、陈圆圆等。虽然说“女色亡国”论不一定正确，但这些女人在历史中起的作用是不容忽视的。皇帝周围往往有三宫六院，无数的宫女，无数的太监，无数的虎贲勇士，还有皇亲国戚，文臣武将。千军万马，铜墙铁壁，把一个“寡人”合围当中，试想皇帝怎么可能会逃得出去呢？

中国历史数千年，君王也有数百个。这些君王最惧怕和讨厌的是什么呢？这也是一直困扰历代政治家的难题，那就是“权大压主”。

权大必压主，这也成为了一个定律。楚成王儿子商臣，逼迫成王自杀；吴国公子光派专诸刺杀王僚；西汉末有王莽篡汉；晋有“八王之乱”；三国时期有曹操、司马昭擅权；隋有杨广弑父杀兄；唐有李世民“玄武门之变”；宋有赵匡胤“黄袍加身”；明有朱棣“靖难之变”等等。

在封建时期，存在着两种博弈：一种博弈往往发生在皇帝和太子之间，还有一种博弈往往皇帝和权臣之间。皇帝和太子是亲父子，也会为了权力而生死相搏。俗话说：“虎毒不食子”。没想到在帝王家庭中，也会上演父杀子，子弑父，或兄弟相残的悲剧。皇帝和权臣之间更有说不尽的怨。“君臣一日百战”，君权和相权较量，外戚或宦官擅权，朝堂和皇宫从来都是权术和阴谋的演练场。太子和权臣是中国历史上最危险的人物。之所以要说他们危险，是因为他们存在的本身就是对君王权力的威胁，他们自身也时刻都处于危险之中。这种危险状况随时就会演变成危机或发生大的动乱。



为什么会出现“权大压主”这种现象呢？不为别的，就是因“权力结构的不稳定性”导致而成的。《左传》云：“故王臣公，公臣大夫，大夫臣士，士臣皂，皂臣舆，舆臣隶，隶臣僚，僚臣仆，仆臣台。”从这句话中，我们可以清晰了解封建社会的基本结构。其主要特征是“一级压一级”，形成一种压力稳定结构。整个系统的稳定，取决于压力的梯度，越往上去，压力越大，权越重。于是“权大压主”的故事，就在历史中不断地重演。

范蠡和文种帮助勾践称霸后，范蠡是个聪明人，他觉得勾践不是同富贵之人，便辞官归隐成为了一代商人。而文种却没有这么聪明了，勾践便杀了文种。

在此之前，范蠡曾规劝文种，“飞鸟尽，良弓藏；狡兔死，走狗烹。”由此可看来，范蠡绝对是个第一流的人才，他深晓历史的规律和对局。

赵匡胤说：“吾终夕未尝安枕而卧。”得了天下，却又睡不着觉，夜夜失眠，这究竟是为什么呢？天下汹汹，想要南面为王的野心家何其多。当初咱自己“黄袍加身”不也是个野心家？可见，野心家就在我们的身边。他老是疑神疑鬼，睡不好觉，搞得神经衰弱，以为狼真是来了，于是就起了杀心。

这是一种历史上最常见，也最没有人情味的定律——兔死狗烹定律。

可以说，这个思维是由一种思维定势形成的。无论是谁坐到了这个位置上，都会有这样的想法。原本抢来的东西，难保不被别人抢去。所以，历史上兔死狗烹的故事，从未停止重演。

在奴隶社会，有这么一个著名的故事，是说殷纣王刚即位没多久，就命人为他琢一把象牙筷子。贤臣箕子说：“象牙筷子肯定不能配瓦器，要配犀牛角之碗，白玉之杯。玉杯肯定不能盛野菜粗粮，只能与山珍海味相配。吃了山珍海味就不肯再穿粗葛短衣，住茅草陋屋，而要衣锦绣，乘华车，住高楼。国内满足不了，就要到境外去搜求奇珍异宝。我不禁为他担心。”

果然不出箕子所料，纣王开始“厚赋税以实鹿台之钱……益收狗马器物，充仞宫室……以酒为池，悬肉为林，使男女裸相逐其间，为长夜之饮。”因此，百姓生怨，诸侯反叛，最终落个“赴火而死”。为什么事态会像箕子说的那样，一步步地发展下去呢？

这就是贪欲的作用。人的贪欲在很多时候是没有止境的，而作为统治者



——君王的贪欲更是非常可怕的。虽然殷纣王身边有比干和箕子这样的贤臣，却无法劝阻他。依靠臣下的劝阻来制约至高的皇权，那是远远不够的。因此，事态就会发展到一发不可收拾的地步。

中国历史数千年的发展过程中，像这样的事层出不穷，我们姑且就叫它箕子定律吧。

唐穆宗时期发生过这么一件著名的事，以李德裕为首的士族出身官员结成一派，以李宗闵、牛僧孺为首的科举出身官员结成一派，两派在朝廷上互相攻讦、倾轧达四十年，史称牛李“帮派之争”。

其实，在中国的历史上，每个朝代都有帮派、朋党，这是一个很有特色的现象。之所以会出现帮派现象，有其存在的社会根源。无论处庙堂之高，江湖之远，都能见到中国人在忙着拉帮结派。像一个个勤奋的蜘蛛，编织着属于自己的网络。网络越大、越结实，捕获就越多。因此，帮派就变成一个永久不变的定律。清代康熙帝发现了这个定律危害太大，便决定控制这种现象。于是，就规定皇子不得结交大臣，不得在外为官，宫中的太监不得参政等，有效地限制了 this 定律。

还有一种定律就是孟子所说的“五世而斩”。所谓五世而斩，是指很多现象是难以持久的。1856~1860年，太平军两次打破围困天京的清军江南、江北大营，取得大捷。有人说，虽然打了胜仗，但客观上却帮了清廷的忙。何以这样说？驻守江南、江北大营的是清廷“精锐”的八旗兵和绿营兵。绿营兵“射箭，箭虚发；驰马，人堕地。”八旗兵则更为腐败无能。两营溃败，湘军成为清廷主力，形势急转直下。

当年八旗兵入关，真是“金戈铁马，气吞万里如虎。”此一时彼一时也。

富贵人家，总是难以持久，是中国历史的规律。一个有本事的君子，得了个好位子，挣了一大份家业，想把它千秋万代地传下去。但“五世而斩”，君子的梦想终会被残酷的现实所击碎。

由于在唐代开始实行科举制度，除了皇上世袭外，其他有实权的官位都不是世袭。所以，很多官僚都是知识分子，他们读了十几年圣贤书，信奉正式规则的指导，满脑袋都是忠君爱民、长幼有序、朋友有信之类。想有一番作为的他们，未必明白建立在利害计算之上的真实的人际关系。然而实际上



开展工作时，如果要坚持原则，往往不但不能报效朝廷，自身也保不住。轻则丢官爵，重则丧性命。如果能处处通融，则往往能左右逢源。这种关系，虽然是他们做的，但上任后，也会有胥吏和衙役以现实教训告诉他们。倔强的，需要碰几次壁，而机灵的往往一点就透。春秋时晏子就是一个很好的例子。

晏子起初被齐景公派到一个地方去当领导，不媚上、不欺下，实行了一套合乎仁义道德的政策，三年之后回京述职，被齐景公批评了一通。晏子请求再给三年时间。这三年里，晏子来了个完全的转向，欺下媚上，实行了一套涸泽而渔的政策，结果却得到了齐景公的表扬。

这是一个经典的制度变迁模型，合乎仁义道德的正式规则顶不住巨大的压力，被迫向隐藏的秩序转变。这里有两个利益对立的群体，一个是弱势群体的老百姓，他们虽然人数多，但除了造反的权利外什么也没有；另一个是官僚集团，他们是政府的代理人，控制着通向以暴力组织为后盾的最高权力的信息渠道，这些信息决定着官僚体制下任何人的命运。

晏子本想做一个好官，多为老百姓创造一些利益，但这样做必然要触及到官僚集团的利益，于是齐景公听到的都是晏子的坏话。在齐景公的压力下，晏子不得已改变了施政规则，马上得到不一样的结果。官僚集团得到了好处，齐景公听到的都是对晏子有利的好话，于是晏子就可自然地成为好官了。

中国历史上的晏子们何去何从已经是命中注定了。这些背后的隐藏的秩序，它不是由圣贤书得来，而是由实实在在的生活经验、由人的趋利避害的本能而得来；不是台面上的正式规则，而是真正发挥作用的规则。

这些没有言明的隐藏的秩序紧紧地戴在了历史的头上，使历史无法逃脱定律的制裁，不过，这些恰恰又说明，历史中是必定存在“太极”的。



2. 官场隐藏的秩序

自古官场不单考验着每一个官僚的道德，更考验着他们的智能与手腕。那些有所作为的能吏权臣，或许并不是什么道德上的楷模，但无疑都是在正规则与隐藏的秩序之间进退自如的高手，如宋之王安石、明之张居正、清之李鸿章，与其说这暴露了他们的道德缺陷，不如说他们尊重官场的现实，得到隐藏的秩序的支持。

什么是“隐藏的秩序”？是虽不成文也不好明说，但大家心照不宣，可以被控制的一个人际体系。准确地说就是不登台面但势力强大的“陋规”。官场上的隐藏的秩序，追根究底，是一种权力与利益的交易。交易的一方是在一定范围内拥有垄断权力者，一方是心怀一些只有通过权力才能达到的趋利者。无论后者的目的是有“办成某件事”的特指，还是“以后请多关照”的泛指，其一致处是要让前者得到好处。

从古至今，在中国官场上一直都存在这种不成文的隐藏的秩序。如果谁不遵守这种隐藏的秩序，不按照这种隐藏的秩序办事，那么，谁就会在官场上无立足之地，寸步难行，在官场上很难混下去。甚至稍不留神，还会给自己招来杀身之祸。所以，那些精明成大事的人，在官场上都善用这种不成文的隐藏的秩序。

中国古代历史上违反隐藏的秩序而招来杀身之祸的人中，三国时期的杨修是一个典型的事例。凡是读过《三国演义》的人，都知道杨修是曹操手下一名



高级谋士。他上知天文，下通地理，才高八斗，博学多才，通古知今，能说会道，是魏国一个不可多得的人才。可杨修为什么会英年早逝，死于丞相曹操的刀下呢？其实不为别的，只因他不谙为官之道，锋芒毕露，聪明反被聪明误，几次三番猜中曹操的计谋，使曹操大为不满，决定要杀其灭口。于是曹操借“鸡肋”事件，以动摇军心为借口将其诛杀。

想要在官场上长久地混下去，就必须要有心机。部下应该学会察言观色，随时随地揣摩顶头上司的心理。哪些话该说，哪些话不该说。该说的话什么时候说，怎么说？不该说的话要坚决装糊涂。哪些事能做，哪些事不能做。能做的事怎么做？不能做的事如何摆平？里面都有许多的讲究和学问。可以毫不夸张地说，这是一门专门的学问，你一辈子也学不完。总而言之，按照上司的意图办事，看领导的眼色行事，就可以使你飞黄腾达，一帆风顺！

张全义历仕三个朝代，是侍奉过八个皇帝的官吏。一个人居然能三代做显官，为八帝所宠幸，实在是中国仕宦史上的奇迹！

据记载，张全义的出身十分贫苦，为了生存，便到当地的县衙里当了仆役，曾多次遭到县令的欺压和侮辱。不堪忍受欺凌的他后来参加了王仙芝的军队。王仙芝失败后，又加入了黄巢起义的大军。在军中，张全义作战勇敢，又精明能干，在起义军攻占长安后，他被任命为大齐农民政权的吏部尚书兼水运使。在当时，吏部尚书主管政府的官吏考核与任免，权力大，职位也十分重要；而水运使更是担负着为长安百万义军从水陆筹集粮饷的重任。从这两个职务中可以看出，张全义在黄巢起义军中所占的重要位置。

不久，黄巢起义失败，张全义也像许多农民起义军的将领一样，投降了唐朝。当时，张全义见河阳节度使诸葛爽较有势力，就投靠了他。诸葛爽屡次派他剿杀起义军残部和袭击其他军阀，张全义都取得了或大或小的胜利。诸葛爽对他也是器重有加，还保举他出任唐朝的泽州刺史。

没过多久，诸葛爽病死了，其部下李罕之与刘经相互仇杀，都希望能占领洛阳。当时，张全义是刘经的部下，刘经就派他去抵抗凶悍的李罕之。张全义带着刘经给他的兵马来到前线，发现李罕之的势力很大，而且战斗力很强，不仅自己，就是刘经亲自来也无法抵敌，势力悬殊太大，无可奈何之下，