



吳劍農編著

怎樣領導農民生產

棠棣出版社印行

3
W

序

全國解放後，如何加強國防建設和經濟建設，是關係國家存亡和民族生死的頭等重大的問題。而目前經濟建設，首先是以農業生產建設為主，其目的在於今後以發展工業生產為主的總方針，奠定基礎，創造條件。因此在農村中不論任何時候，任何工作中，組織與領導農民生產，都是我們重要而經常的任務，尤其土地改革完成的地區，更是農村中長期的壓倒一切的中心工作。

但是農業生產，應往什麼方向發展呢？怎樣去發展呢？怎樣把分散的農民個體經濟組織起來，以提高農村生產力呢？怎樣領導農民開展生產競賽和勞模運動，以提高農民生產積極性？怎樣實行生產計劃，配合工商業建設呢？農林工作者怎樣養成羣衆作風，使技術與羣衆結合呢？怎樣改造二流子？怎樣組織婦女生產？……等等問題，如不加以正確的具體解決，要想順利建設農業生產，是不可能的。

過去老解放區在開展大生產運動中，對組織領導農民生產，曾經創造了並積累了許

多寶貴的經驗。可是一直到現在，很少見到專門的著作，以指導從事農村工作者（尤其區鄉幹部）。作者雖參加農村工作有十餘年，曾經走過一些灣路，也得了一些經驗。可是由於作者能力有限，對於組織領導農民生產，也還生疏。因此在工作百忙中編寫這本小書的時候，感到不少困難和產生一些缺點，幸承中央出版總署編審局給予許多寶貴的意見和修正，今天才得和讀者見面。

假如由於這本書的提示，能幫助一般工作同志在工作中避免重複過去的毛病，少走灣路，少犯錯誤、把工作做好。那末這本書的出版，仍然是有益處的。

希望各地讀者，對這本處女作，給予批評和指教！

吳劍農 一九五一年一月一日於江西省農林廳

附記：這本書在未交出版社正式出版以前，曾應江西省讀者約稿要，不到半年內，就付印了三次，計共一萬冊。原來只準備印二次，後來因青海省農林廳函請前來批購，所以只得繼續印第三次。內容上，在每次付印以前，根據讀者意見，加以修改添寫，這次算是第二遍了。但是還很不够，我請求讀者，務必對這本小書，繼續多提意見。特此附記。

一九五一年五月九日

目次

序

第一章 目前我國農業發展的方向

第一節 新民主主義農業的特點

第二節 農村經濟發展的方向

第三節 農林生產政策

第二章 怎樣組織農民生產

第一節 怎樣組織勞動互助

第二節 怎樣組織婦女生產

第三節 怎樣改造二流子懶漢

第四節 怎樣組織農業改良

第二章 怎樣領導農民生產

第五節	怎樣組織合作社·····	三八
第六節	怎樣組織副業生產·····	四五
第七節	怎樣組織生產救災·····	五〇
第一節	為什麼要領導·····	五五
第二節	健全農業領導部門·····	五八
第三節	加強農業領導的計劃性·····	六一
第四節	建立農業領導制度·····	七〇
第五節	掌握農時·····	七四
第六節	領導作風·····	七五
第七節	開展競賽運動與勞模運動·····	八一
第八節	一般號召與具體領導相結合·····	八八

第一章 目前我國農業發展的方向

第一節 新民主主義農業的特點

新民主主義農業雖然未超過資本主義的範圍，但不同於資本主義農業。新民主主義國家經濟與合作經濟，雖屬於社會主義和半社會主義性質，但也不同於社會主義農業。新民主主義農業由於實現了耕者有其田，所以更不同於封建半封建的農業。茲就其不同之點，分述於下：

不同於封建半封建農業

舊中國的農業是封建半封建的農業，這種封建半封建的農業，它的土地制度是極不合理的：佔農村人口不到百分之十的地主富農，佔有百分之七十左右的土地，他們藉此殘酷剝削與壓迫農民。而佔農村人口百分之九十以上的農民，却總共只佔有百分之二十至三十的土地，他們終年辛勤，不得溫飽，這

就是中國農民窮困落後甚至破產的主要原因，這就是舊中國社會在經濟上和社會生活上長期停滯不前而受侵略受壓迫的根源，這種情況如不加以改變，不但農業生產力不能解放，就是中國的工業化、也就無從實現，因為中國的工業化，必須依靠國內廣大的農村市場，所以土地改革法第一條規定：「廢除地主階級封建剝削的土地所有制，實行農民的土地所有制，藉以解放農村生產力，發展農業生產，為新中國的工業化開闢道路。」這是土地改革的基本理由和目的，中國過去幾千年束縛農村生產力使農業生產不能發展的是封建剝削關係，今天經過土地改革破壞了這種關係，使農民不再受封建束縛，而能不受剝削地為自己生產。過去農民對農業生產很少興趣，也很少有改良農業的可能，土地改革以後，不但有了這興趣，而且也有了對農業技術改良的可能。所以土地改革實際也就是農業生產技術上第一個改革。

其次就其生產組織來說：封建半封建的農業是分散的落後的，一家一戶就是生產單位，採用着古老的農具和祖傳的耕作法，總是走着不變的老路前進，這種分散落後的生產組織，是封建統治的經濟的必然產物，而使農民永遠陷於貧困。新民主主義農業則要

逐漸地進行組織這種散漫的小農經濟，在自願兩利的原則下組織勞動和互助生產合作及各種合作社，以發展農業生產，並有計劃地引向農業集體化制度，使分散的落後的無組織的小農經濟，逐漸改變為有組織的大規模的近代技術的農業。這種生產制度的改革是農業上第二個改革。

不同於
資本主義
農業

新民主主義經濟雖然不廢除私有制度，不反對私營經濟，而且允許自由競爭，但不同於舊民主主義或資本主義農業。比如英德（西德）等資本主義國家，地主仍佔有大量土地，有的（如西德）僱工自己經營，有的（如英國）租給資本家去經營。雖然他們常常有限度地採用科學技術農業機器進行耕種，但多數散漫的農民往往因競爭不過而紛紛陷於破產，變成了無產者或半無產者的農業工人或半農業工人，仍受着種種剝削壓迫，過着飢寒生活。其勉強保持小農地位者，雖辛苦勞作，也難以度日，常處於朝不保夕的狀態之下。而地主資本家因自由競爭的結果，逐漸發展為大資本家大地主。今天新民主主義則反對這種不合理的現象，反對少數資本家操縱國計民生。在農村一方面組織與扶助小農生產，使大多數農民上升為富裕農民。另一

方面在實行勞資兩利的條件下，允許農村資本主義（富農經濟）自由發展。

不同於
社會主義
農業

社會主義農業是我們將來一定要走的方向，新民主主義農業是給將來建設社會主義農業之必要準備。但在本質上不同於社會主義農業，社會主義農業已廢除了土地私有制，土地已歸社會所有。而新民主主義農業，土

地仍歸農民私有，生產成果也不是歸公，而是歸私的。其次社會主義農業已採取機械化電氣化，進行大規模的集體生產。而新民主主義農業則還是建築在個體經濟基礎上（就是不破壞個人私有財產的基礎）初步的進行集體勞動（但較過去封建半封建的農業，已進了一大步）。生產工具在一個較長時間，基本上仍然是手工業的。

新民主
主義農
業的特點

根據上面的分析，新民主主義農業的特點，約有以下幾點：

實現耕者有其田。

1. 實行土地改革，澈底消滅封建性半封建性剝削的土地所有制，真正

2. 新民主主義農業既不同於資產階級專政下的資本主義農業，又不同於無產階級專政下的社會主義農業，而是無產階級領導下的新民主主義農業，所以新民主主義農業的

第二個特點，是無產階級領導的。農民經濟，如果不是無產階級來領導，讓其自流發展，必然走向富農兇惡地剝削其他農民的資本主義前途，必然不能經過新民主主義走向社會主義，使農民達到最後解放。

3. 扶助廣大貧苦農民生產致富。今天主要任務是扶助絕大多數的貧苦農民，使他們的經濟地位日益上升，過着富裕生活。不但要從土改中使其獲得土地，且在土改後更要幫助他們組織起來，實行勞動互助，生產合作，由貧苦變成富裕。

4. 保護私有，允許富農經濟發展：在新民主主義階段不是廢除私有，而是一般的保護私有，允許富農經濟發展。不容許或者壓制富農經濟發展，這是錯誤的。如果在保存富農經濟，且讓其發展時，而把主要的扶助大多數的貧苦農民忘記了，更是錯誤的。

5. 給發展工業生產，變農業國為工業國的偉大任務，奠定基礎。中國如不從幼稚的工業變為先進的工業，不但中國農業不可能走向近代化，就是中國的獨立自主，亦會成問題。因此今後的總方針是發展工業生產為主。實現城市領導鄉村，工人領導農民。今天發展農業和鄉村手工業生產，一方面爲了改善農民生活，使人民更加團結，使社會更

加鞏固。另一方面更是爲了在提高人民生活水平的基礎上，擴大國內市場和保證城市人民的糧食和工業原料的供給，以建設城市，建設工業。只有工業建設的勝利，才能最後地幫助農業機械化，實現無限富饒的社會主義的集體農業。

第二節 農村經濟發展的方向

目前我國農業發展方向是新民主主義，因此今天我國農村經濟發展方向是：「獎勵農民生產發家，勤勞致富；在自願兩利原則下，組織勞動互助，提高生產力；使絕大多數農民，上升爲富裕的農民。這就是說：

1. 應該是獎勵農民生產發家，勤勞致富，使絕大多數農民上升爲豐衣足食的農民。
2. 又必須使絕大多數人民由個體逐步地向着集體方向發展。在向集體方向發展過程中，不但需要在勞動生產方面發展勞動互助，而且需要在供給工具、種子、原料、生產品方面，普遍地有系統地建立供銷合作社，以促進農民生產的發展，使農民少受以致不受商人的剝削。

3. 必須反對各種各樣的空想的農業社會主義思想與好吃懶做安於貧窮，以貧窮爲光榮的糊塗思想作鬥爭。

4. 又必須反對對於農業經濟的發展，放棄無產階級的領導，主張完全的自由競爭，讓其自流發展的資本主義的路線。

新民主主義的農業經濟發展道路，應該是逐步的（起初是在供銷和生產互助方面，然後在農產品集體生產方面）引向合作社方向發展的道路。」（中共中央東北局關於東北今年農業生產的基本總結與明年生產的任務決定）茲分述如下：

獎勵農
民勤勞
致富

有人說：「共產黨主張分田地就是共產，反對發財，誰發財過好了，就要被分、被鬥，沒有窮富之分，大家一樣。」這是完全錯誤的看法，也許是一些壞人故意污辱共產黨，恰巧相反，共產黨實行土改的直接目的，就是爲了發展生產；首先領導農民消滅封建剝削制度，使農民有了發展生產的條件，然後領導人民不斷的開闢財源，由貧變富。因此，凡因勞動發財或生產致富的，人民政府一律採取保護和獎勵的政策。

分田地是否是共產呢？平分封建半封建的土地財產，只是廢除了封建的私有財產，變成爲農民的私有財產，並不是「共產」。什麼叫共產呢？共產主義是一般地廢除私有制度和剝削制度，實行共產主義要以生產機械化電氣化爲條件。那時生產力高度的發展，人民勞動時間減少，生產品却增加了，人民生活不知比現在好多少倍，這種將來要實行的社會，農民是羨慕的，而且擁護的。

共產黨獎勵勞動發財和廣大農民的要求是一致的。因爲農民的希望寄托在農村的安定和經濟的發展與繁榮上，他們都想發財，成小康之家。這種發財思想就是現階段農村經濟發展的原動力。在這種情況下，土改後農民經濟是不可避免的會有某些新的階級分化，而絕不能永遠保持平均的小農經濟。一部分生產條件好的農民會迅速發展爲富農，這種新的階級分化是被允許的，不是可怕的。因爲農民經濟發達的另一部分，而且是主要部分的，是經過生產合作勞動互助，而發展的有組織的農業。在今天的歷史條件下，允許富農經濟的發展，是發動廣大農民積極生產，把農業經濟廣大地發展起來的重要條件之一，因此這種私有經濟的發展，是有其一定的進步性的。

新的階級分化爲什麼會產生呢？因爲「土改後農民間的生產條件不可能完全相等，尤其不可能保持不變。有些農民因生產條件比較有利，又努力生產，善於經營，他們的經濟就可能發展，而逐漸地富裕起來。其中有小部份就可能進行剝削，而成爲新的富農。而另外有些農民，因爲生產條件比較不利，或者不努力生產，或者不善於經營，或者遇到些不能抗拒的打擊，他們的經濟不可能發展，而逐漸的窮困下來。其中有一小部份，就不能受人剝削，而變爲新的貧農或僱農。土改後階級的分化，新富農的產生，是不可避免的。這在今天並不是什麼可怕的現象，而是社會經濟發展的必然規律。」

（農業社會主義問答）

雖然不可避免地要產生一些富農經濟，而這種富農經濟，在今天的條件下對於穩定中農的生產情緒，發展生產力是有一定的作用的，但是不能號召走富農的道路，因爲資本主義農業，在發展生產力上是有限度的，我們不能走資本主義的道路，我們對富農的態度，是允許其發展，但主要的是在自願兩利原則下幫助和引導農民組織起來，合作生產。

有的同志說：「由於富農有剝削，因而不能贊成富農的生產方式」。須知我們土改不是打倒一切剝削，而只是打倒一切封建剝削，給新民主主義經濟開闢道路。有的同志以為將來建設社會主義，還要消滅富農，不如今天加以限制，避免富農的產生，免得將來麻煩。他不知道社會的發展，是需要經過一定過程，而是不能走捷徑的。

反對農業
社會主義
和農民
利益的思想

什麼叫農業社會主義思想呢？就是「企圖用小農經濟的標準，來認識和改造世界，以為把整個社會經濟，都變為劃一的平均的小農經濟，就是實行社會主義，而可以避免資本主義的發展。」這種思想我們為什麼要反對呢？因為有了這種思想的人「主觀上夢想超越這個反封建主義的界限，不願限制在平分封建和半封建的土地財產的範圍內，並且還要平分社會上其他一切階級、農民一切階層（例如中農和新式富農）和其他一切人等的土地財產，還要平分工商業，並把這種一切平分，稱為『共產』或稱為『社會主義』。這就是一種絕對平均主義，這就是反動的、落後的、倒退的。」（農業社會主義問答）這種思想，必須堅決反對，才能正確的實現毛主席的新民主主義農業經濟發展的方向。

由於空想的農業社會主義思想的影響，使農民羣衆對私有糧懷疑，想發財但又怕發財，不敢發財。有人說：「反正現在是共產國家，都得一樣。」「以後不會有挨餓受凍的，還發財幹什麼？」對這種錯誤看法，我們除了保護私有財產外，還得告訴農民：革命的目的是爲生產致富，分得了田地，如果不勞動，還是打不出糧食，還得受窮，不能致富。在農村裏我們必須有意識地造成這樣的社會輿論：好吃懶做，安於貧窮，是最可恥的，勤勞發家，才是最光榮的。有人說：「不要努力生產，打的糧多了，還不是交公。」這種想法，也是不對的。要知道給人民政府交納公糧是鞏固國家力量，更好的發展農業工業，是爲自己建設幸福的生活。繳納農業稅（即公糧）是人民的義務，而且農業稅是按常年產量徵收，多打糧食，總是多得，過好日子，少打糧食的人家，將仍是不夠吃。

逐漸引向
合作社
方向發展

毛主席指示我們：在一個頗長的時間內，中國農業基本上仍是分散的、個體的，但是在將來可以逐漸地引向合作社方向發展。但是有的同志對頗長時間的規定性和逐步前進的方法，認識不足，因此產生不組織則

已，要組織非普遍的不可有害的想法與作法，結果發生許多強迫命令，違反政策的現象，互助組織完全流於形式主義，對生產反起了有害的影響。有的同志認為：可以「不依靠高度發展的國有化的工業，不依靠大批農業機器，而僅僅依靠目前的勞動互助，就可以很快地走到社會主義。所以有的地方過早的提出合作農場，或集體農場，實行全村集體勞動，集體餵牲口，按勞分值。這種不顧目前生產水平和農民小私有心理的作法，自然只有垮台。這是一種十分有害的空想和脫離羣衆的作法。

提倡農民合作互助與發展個體的私有經濟，並不矛盾。目前提倡合作互助，不是破壞個體的私有經濟的發展，而是爲了發展個體的私有經濟，爲了避免資本主義的盲目發展。因今天這種合作互助，還沒有改變小農經濟的技術條件；農民還是使用着原來的工具，進行生產，所得仍歸私有。不過他們已經不是分散在各人土地上勞動，而是沒有剝削的集體共同勞動。這樣不但提高了勞動生產力，增加了勞動的收穫，使農民生活普遍富裕起來；而且在進行過程中，它將逐漸改變着農民的分散勞動的習慣，養成他們集體勞動的習慣，給將來使用新的農業技術的社會主義集體生產，造成有利的條件。