

農業生產合作社
黨組織工作

湖北人民出版社

農業生產合作社 黨組織工作

鍾永棠 著

湖北人民出版社

1957年·武漢

農業生產合作社黨組織工作

鍾永棠著

湖北人民出版社出版（武漢解放大道382號）

武漢市書刊出版業營業許可證新出字第1號

新華書店武漢發行所發行

江漢印刷廠印刷

787×1092 毫米 $\frac{1}{32}$ 開， $2 \frac{1}{2}$ 印張，56,000字

1957年2月第1版

1957年2月第1次印刷

印數：1-5,000

統一書號：3106·43

目 錄

引 言	1
一 領導和監督農業生產合作社管理委員會執行正確的經營方針	8
(一) 社會主義的經營方針是農業生產合作社唯一應當執行的經營方針	8
(二) 按照社會主義的經營方針去指導農業生產合作社的生產活動	9
(三) 保證社會主義經營方針的貫徹執行的辦法	16
二 領導和指導農業生產合作社管理委員會為迅速地大量地提高農作物產量而鬥爭	20
(一) 一定要有一個發展農業生產和農業副業生產的長遠的全面規劃	20
(二) 建立與健全各種有關發展農業生產的制度，使生產迅速走上正常發展的道路	28
(三) 深入生產過程，做好實現生產計劃的組織工作，保證生產計劃的順利實現	35
三 在群眾中堅持不懈地進行政治思想工作	53
(一) 政治工作是經濟工作的生命綫	53
(二) 在群眾中進行政治思想工作，就是要在不斷提高社員思想覺悟的基礎上，鞏固新的經濟制度，激發社員的勞動熱忱	57
(三) 政治思想工作也應當有計劃有組織地去進行	67
四 只有一個富有戰鬥能力的黨組織，才能順利地担負起其應擔負的職責	69

引 言

現在我們黨在農村方面的根本任務，就是根據中共中央政治局所提出的1956年到1967年全國農業發展綱要的要求，在農業合作化的基礎上，迅速地大量地提高農作物的產量，把落后的貧窮的或者是并不富裕的舊農村改變成為社會主義的富裕的新農村。

在實現這一巨大的政治任務與經濟任務的鬥爭過程中，黨的農村基層組織是擔負着重大的職責的。大家知道，黨的農村基層組織是黨在廣大農民群眾中的工作單位，是黨的領導機關聯繫廣大農民群眾的橋樑，同時又是廣大農民群眾的直接領導者與組織者，因此，黨和國家的大規模發展農業生產的任務，就必須依靠和通過黨的基層組織在群眾中的積極工作來實現。在實現這一任務的過程當中，黨的農村基層組織是要直接地擔負着向群眾進行宣傳鼓動工作，並組織和帶領群眾為逐步實現全國農業發展綱要而鬥爭等職責的。

在發展農業生產中，黨的農村基層組織的工作是巨大的和多方面的。它對發展農業生產的各个方面都應當採取負責的態度，它的全部的工作又都是要隨着農業生產的發展而發展的。譬如說，黨組織要為發展農業生產而鬥爭，就必須對農業生產合作社的經營方針，表現出極大的關心，這是因為，經營方針問題，是直接地決定着生產往哪一條路上走的問題，也就是說，是決定着生產能否發展的問題，執行正確的經營方針，就會把

生產引上健康發展的道路，更好更快地實現着發展農業生產的任務；執行錯誤的經營方針，就會把生產引到岔路上去，使發展農業生產的事情受到不應有的損失。因此，黨組織就必須向一切離開正確經營方針的現象進行鬥爭，保證農業生產合作社的農業生產一定是在正確的經營方針指導之下健康地向前發展。再如，黨組織要為發展農業生產而鬥爭，又必須認真地去指導和幫助合作社做好生產管理工作，這是因為，管理生產問題，就是組織實現農業生產計劃的問題，也就是正確地配置勞動力、充分發揮勞動效能、增加生產、增加收入的問題；管理生產的問題既然是這樣一個關係着發展農業生產的重大問題，黨組織就不能不去關注這個問題，就不能不去不斷地認真地指導和幫助合作社管理委員提高生產管理的質量，使之更好地服務於發展農業生產的工作。再如，黨組織要為發展農業生產而鬥爭，又必須認真地去鑽研和學習各種農作物的種植技術，並且要積極地採用各種最先進的適合本地特點的種植技術。再如，黨組織要為發展農業生產而鬥爭，又必須經常地關心生產工具的改善問題，以及耕畜繁殖、保養的問題，因為這也是促進農業生產不斷向前發展的一個極為主要的方面。這裡，我們可以不再更多地去敘述黨組織還應當做些什麼工作，總的說來，黨組織必須深入生產的各个方面，深入生產過程，主動地、積極地去進行一切對發展農業生產有關的工作。只有這樣，它才是真正地在履行它的作為廣大群眾的領導者與組織者的職責，也只有這樣，它才有可能把發展農業生產的工作領導起來並領導的好。

但是，不管黨組織所負責任是多麼的多和多麼的大，却絕不可以把黨組織的工作同合作社管理委員會的工作混淆起來。大家知道，農業生產合作社管理委員會是經濟工作的領導機關，

因而它是要具体地直接地去指揮農業生產的。例如，它对制定年度的、季度的生產計劃，对指揮各个生產隊的田間活动，对保管和分配收穫物，以及对具体解决种子、肥料、耕畜飼料、農具購置等等，都負有責任。而黨組織則是政治工作的機構，它应当从政治思想工作和組織工作方面，去加强合作社管理委員會对農業生產的領導，并保證各种經濟任务的順利实现。所謂政治思想工作和組織工作就是指的思想教育工作，宣傳鼓動工作，干部工作，檢查执行的工作，等等。我們不难看出，在解决任何一个問題，实现任何一种經濟任务当中，这样的工作是多么重要和不可缺少！就以执行正确的經營方針为例，如果你不能向人解釋清楚为什么必須执行这样一种經營方針而不执行那样一种經營方針，如果你不去不断地發現、批判克服在这个問題上所反映的不正确的观点，如果你不把有德有才的黨員和積極分子安置到合作社管理委員會里边來，如果你不把最廣大的群众吸引到党的周圍，那你就根本沒法貫徹执行正确的經營方針。再以改進合作社的生產管理为例，如果你不能向人們說明白这种工作的意义，加强人們对这一工作的責任感，如果你不去動員和組織群众对合作社管理工作实行嚴格的監督，如果你不能發現和揭露管理生產中的缺点錯誤和由这些缺点錯誤所造成的損失，如果你不能針對着所存在的問題提出切实可行的改進意見，那么同样地你就無从提高合作社生產管理的質量。在其它問題上，也都是如此。在發展農業生產的任何一种工作中，黨組織都不可把自己的职能同合作社管理委員會的职能看成是一回事，在發展農業生產的各种工作当中，黨組織所要做的事情都絕不是“干脆地”去包攬合作社管理委員會的一切，而应是坚持不懈地去提高政治思想工作和組織工作的質量，使这些工作更加緊密地同經濟工作結合起來，以便更有成效地去

保証經濟任务的順利实现。如果把党組織的工作同合作社管理委員會的工作混淆起來，那就一定会削弱管理委員會的作用，造成生產領導上的混乱，那样又必然地会使党組織陷入生產行政的圈子，放松党的政治思想和組織工作，而所有这些，都將直接造成經濟工作的損失。

党的農村基層組織应当很好地把它上述的職責和工作担負起來。党的農村基層組織应当力求把自己的工作做得更好、更有效率。現在，党的農村基層組織已遍布全國各地，如果所有党的農村基層組織都能積極地有效地履行自己的職責，对于順利实现全國農業發展綱要無疑有着巨大的、决定的意义。

党的農村基層組織必須把自己的工作做得好和有效率，这就要求它能够抓住發展農業生產当中最迫切的問題，又善于及时地、准确地解决这些問題，从而推动着工作不断向前發展。

具体地說，为了要把自己的工作做得好和有效率，党組織应当对以下事項加以特別的注意，作些特別的努力：

第一，党組織必須精通農業生產合作社的經濟工作，把自己真正地变成經濟工作的內行或專家。这是因为，党組織只有在熟悉經濟工作的情况下，才能敏銳地查覺到經濟工作中所發生的問題，也才能針对着这些問題提出所要解决的办法，从而把生產推向前進。如果党組織根本不懂經濟工作或者不很了解这种工作，那就很难發現其中所存在的問題，也就沒法去改善經濟工作的狀況。

第二，党組織必須經常保持对新鮮事物的敏銳感覺，成为新鮮事物的保护者和發揚者。这是因为，党組織要把發展農業的工作不断地推向前進，是不能不去抓取發展農業生產当中的新鮮事情的，——發現它們，扶持它們，使之真正成为推动生產不斷前進的动力。事实常常告訴我們，無論是多么样能干的

領導者，一旦他喪失了对新鮮事物的敏銳感覺，變得遲鈍起來，他就不僅不能把工作推向前進，反而會常常妨礙工作前進，使黨的事業遭受損失。而只要是我們能經常注意工作當中的新鮮事情，例如發展農業生產當中的新的形勢、新的問題、新的經驗以及新的耕作制度、新的種植技術、新的組織和使用勞力的方法等等，並又能夠為新鮮事物的發展開辟道路，使之成為推動工作前進的巨大的物質力量，我們就會經常成為領導方面的先進人物，勝利地推動着整個工作向前發展。

對新鮮事物的敏銳感覺，是和共產黨員對黨的事業的高度責任感緊密聯系着的，只有熱愛黨的事業、熱愛我們的國家、充滿了前進的精神，一心想把工作做得更好的人，才會敏銳地感覺到新鮮事物的發生和發展，並能夠為新鮮事物的發生和發展開辟道路；固步自封、不求前進、飽食終日、無所用心的人，常常是覺察不出新鮮事物的發生和發展的，就是看見了他們也不會去關心這種事情的，“多麻煩！還是照着我們的老樣子去做吧！”這就是這種人對新鮮事物所常常採取的態度。對新鮮事物的敏銳感覺是我們共產黨人的高貴品質，黨的農村基層組織應當努力做到這一點。

第三，黨組織必須每時每刻加強與群眾的聯系，把廣大群眾緊密地團結在黨組織的周圍。這個問題的深刻意義是在於，黨組織只有在它能夠處處注意傾聽群眾的意見、並善於集中群眾意見時，才能及時地了解工作當中所發生的各種問題，並對各種各樣的問題做出符合群眾的願望與要求、符合客觀情勢的明智的決定，也只有這樣的決定，才會被群眾真正接受，才能鼓舞着廣大群眾去為實現黨的主張而鬥爭。事實正是這樣，在發展農業生產當中，黨組織越能夠緊密地聯系群眾，它就越能夠及時地了解生產當中的問題和新鮮的事情，

从而它就越能够更有成效地推动着工作向前發展。

第四，党組織应当竭力保持党組織本身政治上、思想上、組織上的一致，名符其实地成为党在農村中的战斗堡垒。这是因为，只有当着党組織本身完全團結一致时，只有当着党組織中所有的共產黨員都能思想一致、行动一致地去为党的事業而斗争时，它才能有效地去團結和領導群众前進，順利实现党的任务。否則它就没法去團結和領導群众前進，甚至还可能影响到群众相互之間的團結，造成工作上的巨大損失。

但应当認識到，我們所說的思想、行动一致，指的是在党和人民群众利益基礎上的一致，而不是毫無原則的一团和气，更不是离开党的原則，無視党和人民群众利益的小团体習气。一团和气、小团体習气，是与党的利益相違反的，是我們必須加以反对的。一切基層組織中的共產黨員都应力爭党組織的真正的團結一致，这就必須經常地向离开党的原則、利益的現象進行坚决的斗争，經過斗争达到團結的目的。

*

*

*

現在我們越來越具备着更多的有利因素來实现党和國家大規模發展農業生產的任务。合作化的集体經濟本身就为不断提高農業生產力开辟着無限廣闊的道路，党和國家在物質技術、財力、干部等方面的積極支持，都加速着農業生產力的發展，保證着我們完全可以在大約十二年內全部实现全國農業發展綱要所規定的生產指标。当然困难也是有的，例如，發展農業生產的基金不足，工具落后，人材缺乏，以及群众一时还不大習慣于集体劳动等。但这畢竟是前進当中帶來的困难，是完全可以在今后工作中逐步加以克服的。所以，就任何一个鄉的范围來說，現在(將來也是这样)到底能不能逐步提高農業作物的產量，就要看農村党組織怎样对待這個問題：——是主动地去运用

这些好的条件，不怕任何困难，很好地担当起領導者与組織者的职责，在群众中積極地進行各种有关的工作，把自己的工作尽力地做得更好更有效率，坚持不懈地去为提高農作物產量而斗争呢？还是害怕困难，畏縮不前呢？或者是有一点成績就驕傲自滿起來不再前進了呢？全部的問題就在于此。如果这个鄉（社）的黨組織能够像前面所提到的那样去進行自己的工作，这个鄉（社）就能够迅速地大量地提高農作物的產量，否則，这个鄉（社）發展農業生產的工作就会自流下去，它就不能迅速地大量地提高農作物的產量。如果有很多鄉的黨組織都不能很好地实现發展農業生產的任务，那就会影响到全國農業發展綱要的逐步实现，那就会影响到國家工業化的速度，造成嚴重的后果。

每一个鄉（社）的黨組織都必須很好地去履行自己的职责，尽可能地把自己的工作做得更好更有效率。这是党的要求，也是廣大群众的热切的希望。

一 領導和監督農業生產合作社管理 委員會執行正確的經營方針

（一）社會主義的經營方針是農業生產合作社 唯一應當執行的經營方針

按照什麼樣的經營方針來經營合作化農業經濟的問題，是一個非常重要的問題。執行正確的經營方針，就能促進生產的不斷發展，使社員收入不斷增加；執行錯誤的經營方針，就會妨害、甚至挫折生產的發展，就不可能不斷地去改善提高社員的物質和文化生活。

經營方針的問題，主要是指根據什麼原則去指導生產活動的問題。再具體一點說，就是抱着什麼目的、採取什麼方法去發展生產的問題。什麼樣的經營方針是同什麼樣的經濟的性質和特點聯繫着的，不同的經營方針是由不同經濟的性質和特點所決定的。例如資本主義性質的經濟決定着資本主義的經營方針，這種經營方針的基本內容，就是採取着加緊剝削勞動人民的辦法，採取着投機取巧、損人利己的辦法，以達到追求更多的利潤的目的。社會主義性質的經濟決定着社會主義的經營方針。這種經營方針的基本內容，就是採取着不斷改進生產技術和提高勞動效率的辦法，採取着與同類經濟密切合作相互支援的辦法，來達到增加生產、增加國民收入的目的。只有當着經營方針同它所依以制定的經濟性質和特點相一致時，經營方針

才能起到它所应当起到的作用；与經濟的性質和特点相違反的經營方針，不能起到它所应当起到的作用，反而会引起混亂。

明白了这一点，我們也就很容易明白什么是農業生產合作社的正确的經營方針。我們知道合作化農業經濟是社会主义类型的經濟，是实行劳动群众集体所有制的經濟。既然經營方針应当同它所依以制定的經濟性質和特点相一致，那么，農業生產合作社应当执行的正确的經營方針就是社会主义的經營方針。只有这样的經營方針才是同合作化農業經濟的性質和特点相一致的，从而才能够大大發揮这种經濟的优越性，使合作化農業經濟一天比一天繁荣起來。决不能以資本主义的經營方針來指導農業生產合作社的生產活动，执行資本主义的經營方針，就会妨害、甚至鉅折農業生產合作社生產的發展，因为这样的經營方針是同合作化農業經濟的性質和特点相違反的，因此，它不僅不能很好地运用这种經濟的优越性，反而会起着窒息这种經濟优越性的作用。

明白这些問題是很重要的。只有明白这些道理，我們才能更加自觉地去为貫徹执行正确的經營方針而斗争；也只有明白了这些道理，我們才能看出來，在合作社各种各样的生產措施当中，哪些是正确的，应当竭力实现的，哪些是不正确的，应当改正的。而一切農村党組織的職責，就是保証農業生產合作社能够經常按照社会主义的經營原則去指導社的生產活动。

（二）按照社会主义的經營方針去指導農業生產合作社的生產活动

那么，在貫徹执行正确經營方針这个問題上，農村党組織到底应当做些什么事情，又怎样去做呢？

我們先从应当做些什么事情說起。

为了把这个問題說得明白一点，我們有必要先來看看反映在社的生產活动中的資本主义經營思想和作風主要的 是些什么。

反映在社的生產活动中的資本主义經營思想和作風，常常表現在生產的各个方面。

資本主义經營思想和作風，常常表現在不大关心社的農業和農業副業的生產这个問題上，認為这是費力又不積錢的笨办法，而常把主要的精力放在搜攬生意、抓“外快”等問題上，認為这才是生財之道；还常常表現在不是采取節約开支、降低生產成本、改進生產工具及种植技術、不断提高劳动效能的办法，来达到增產的目的，而是采取投机取巧、損人利己的办法，去增加社的財富；也还常常表現在不能或者不完全能按照按劳計酬、多劳多得的原則去進行分配工作，而常使一些人有可能去白占別人的劳动果实，多劳者并没有多得，少劳或不劳者反而多得。

資本主义經營思想和作風还表現在不关心社員疾苦，鋪張浪費社的生產資金上，例如，有的社在生產沒有多大發展的情形下，或者剛办社不久，就拿出許多錢修建办公室、購置各种日用家具，甚至建剧院、置办演員服裝，而对一些社員的疾苦，則很少加以关心。

資本主义經營思想和作風还表現在常常不能与鄰社互助相处上，例如在与鄰社交往中，总想占取人家的便宜，而不去考慮人家的利益；还如在劳动競賽中，总想把別人压下去，好顯出自己的能干來，或者达到某些不能向人說出來的目的，等等。

我們可以这样說，一切与合作化農業經濟的性質和社会主义經營原則相違反的东西，不相符合的东西，就都是資本主义

的，或帶有資本主義性質的。

应当指出，存在着這種缺點、錯誤的社和人，並不常常都是明知故犯的。其中許多人，大都由於經驗不足，或有着較為濃厚的自私心理，而致發生上述缺點和錯誤。同時應當指出，以資本主義的經營觀點代替社會主義經營觀點的人固然也有，但那畢竟是很個別的；而且他的資本主義經營觀點也不可能長久發生作用，因為國家和社員群眾是不容許他那樣做下去的。有着這種缺點、錯誤的人，其中大多數常常是在那個問題上出了一些毛病，在這個問題上又做對了；或者在同樣一個問題上，在那一點上是正確的，在另外的地方又是不對的；又或者在某一個問題上，只在某一點上是錯誤的，而基本上又是正確的。這種情形充分說明了：資本主義經營思想和作風是不合法的，是走不通的東西，是每時每刻被克服着的東西，絕不是大量存在的占着某種優勢的東西；而犯有這種缺點、錯誤的人，又並不是難以糾正的。因此，只要我們能夠認真地進行工作，時刻警惕這種思想的發生和發展，我們是可以在這個問題上少出些問題甚至不出什麼問題的。

說了這些，我們就可以來回答，在堅持社會主義經營方針這個問題上，黨組織到底應當做些什麼的問題了。根據上面所提到的那些問題，我們認為，在這個問題上，黨組織應當把自己的注意力集中在下述幾點上。

第一，黨組織應當保證合作社一定要堅持執行以經營農業為主副業為次的經營原則。說堅持以農業為主副業為次的經營原則，不是說可以忽視副業生產，光搞農業。不是的，還必須把副業生產擺到應有的位置上來，使之更好地服務於發展農業生產，增加社的財富的目的。我們所應當反對的，是打着副業的招牌，倒騰買賣，進行中間剝削的現象。我們所需要的，是

既能以主要力量經營農業，同时又注意因地制宜發展多種經營的做法。這樣的做法是符合合作化農業經濟的性質和特點的，堅持不懈地做下去，就能促進農業合作化經濟的全面繁榮。而打着副業的招牌，倒騰買賣，進行中間剝削，是不符合合作化農業經濟的性質和特點的，發展下去，它極易造成一些人的投機心理，減低社員群眾在發展農業生產當中的積極性和創造性，使社的收入沒有保障、社員物質文化生活不能改善和提高。

第二，黨組織應當經常注意批判克服經營管理中的一些不符合社會主義經營原則的措施和做法，保證合作社管理委員會的各種各樣的發展農業生產的措施和做法都能完全符合社會主義的經營原則。這裡首要的問題是加強生產的計劃性。在農業生產資料屬於私人所有的情形下，要想有計劃地發展農業生產是不可能的；但在農業生產資料屬於全體社員公有的情況下，有計劃地發展農業生產就不僅是可能的，而且是必須的。說它是可能的，因為只在農業生產資料的公有制下，我們才能夠統一地調配和使用社的土地、農具、人力、物力、財力，去為實現一定的生產指標而鬥爭；說它是必須的，因為合作化農業經濟是整個國民經濟的一個有機的組成部分，因而它的生產計劃應當服從國家統一的計劃，如果農業這個部門不能按照統一的國家計劃要求去進行生產，那就會影響整個國民經濟的發展，反轉過來，也就要影響到農業生產的發展；此外，還因為合作化農業經濟是一個大的生產單位（是一個企業），它本身就要求必須有計劃地去進行生產，只有在有計劃地有秩序地進行生產的情形下，它才能有效地去支配自己的人力、物力、財力，取得更多更大的生產成就；如果沒有一個切實可行的計劃或計劃的不周到，那就會影響到它的優越性的發揮，從而造成不應有的損失。所以加強計劃性的問題，就成為合作化農業經

貫徹執行社會主義經營方針的一個重大的原則問題。

農業生產合作社的黨組織不僅要注意加強生產的計劃性，還要主動地、積極地為不斷發展農業生產力開辟道路。這也是合作化農業經濟發展中必須遵循的一個原則。合作化農業經濟同其它社會主義類型的經濟一樣，它是以生產資料公有制為基礎的經濟，農業生產力的發展和提高，對全體社員都是有利益的，社員的個人利益和全社的集體利益都要求農業生產力的發展。為了發展農業生產力，農業生產合作社的黨組織必須：1.認真地不斷地去改善勞動組織的狀況，使勞動組織的狀況經常符合提高勞動效率的要求；2.積極地採用最先進的農具（農業機器），最先進的種植技術，以促進農業生產的新高漲。

為了發展農業生產合作社的農業生產，黨組織還必須堅決貫徹勤儉辦社的原則。我們發展農業生產的資金主要是靠合作社內部積累而來的，別的方法是沒有的。國家在這方面對農業生產合作社的援助是有限度的，因為國家的錢，也還是從國家企業利潤、國家稅收、對外貿易盈利而來的，因而也是要按着嚴格節約的精神去扶持工、農業生產的。既然發展農業生產的資金主要靠合作社內部積累，這就要求農業生產合作社必須嚴格執行勤儉辦社的原則：一方面要堅決克服鋪張浪費的現象，把每一個可開支可不開支的錢都省下來，另一方面要合理地支配社里的人力、物力、財力，真正地做到財盡其用、人盡其力。用嚴格節約的辦法把每一元可化可不化的錢省下來，把這些資金又使用到最合理最能獲得收益的地方去；再節約，再把這些錢使用到迫切需要的地方去，這樣反來復去，就會使合作社經濟一天比一天繁榮起來，這也是合作社擴大生產的重要方法之一。