

原联合国总部司长
叶成坝 著

2 亲历 联合国 高层

MY EXPERIENCE WITH
THE UNITED NATIONS

世界知识出版社

D813.2

5

2006

亲历 联合国 高层

原联合国总部司长
叶成坝 著

MY EXPERIENCE WITH
THE UNITED NATIONS

世界知识出版社

图书在版编目(CIP)数据

亲历联合国高层/叶成坝 著—北京:世界知识出版社,2006.12

ISBN 7-5012-3002-1

I.亲... II.叶... III.联合国—概况 IV.D813.2

中国版本图书馆CIP数据核字(2006)第141084号

书 名 / 亲历联合国高层

责任编辑 / 侯奕萌

文字编辑 / 叶 变 吴 琳

封面设计 / 小 月

责任出版 / 唐 萍

责任校对 / 陈可望

出版发行 / 世界知识出版社

地址邮编 / 北京市东城区干面胡同 51 号 100010

购书热线 / (010)65265919 (010)65233645

网 址 / www.wap1934.com

经 销 / 新华书店

排 版 / 北京世知萨隆文化交流中心

印 刷 / 世界知识印刷厂

开本印张 / 980×680 毫米 1/16 16¹/₄ 印张 180 千字 4 插页

版次印次 / 2006 年 12 月第一版 2006 年 12 月第一次印刷

定 价 / 26.00 元

版权所有 翻印必究



1988年1月22日联合国秘书长、时任助理秘书长的科菲·安南参加联合国技术合作促进发展部(简称技合部)为作者举行的告别招待会。



1975年1月邓小平副总理接见联合国教科文组织总干事恩布(前排左三), 前排左二是教育部部长周荣鑫, 右一是外交部国际司副司长毕季龙, 右三是教科文组织助理总干事杨天全, 左一是教育部司长胡沙, 后排右二是作者。



1961年在中国驻日内瓦总领事馆, 自左至右为: 作者夫妇、外交部副部长姬鹏飞、陈毅副总理兼外长、驻日内瓦总领事吴晋石、驻瑞士大使冯铨。



1985年8月作者(中间)与联合国人类居住中心执行主任拉马昌德拉(左)及联合国地区发展中心主任佐佐波修彦(右)在东京参加面向二十一世纪亚洲大城市环境国际研讨会。



1973年9月国际电信联盟大会，前排左二是代表团团长、邮电部副部长刘澄清，左一是作者。



1983年作者与毕季龙副秘书长(左二)等在联合国技术合作促进发展部。



阿根廷政府前经济部长、技合部专家、时任美洲银行执行董事的加西亚—图得罗(左)专程从华盛顿前来参加作者的告别招待会。



2004年7月作者夫妇在联合国大厦大会厅旁。



1991年在日内瓦国联大厦院内。



2004年与孙女芷圻在渥太华。



2005年与儿女在北京家中。

谨将此书献给我的妻子方平。

我几十年的外交生涯是与她一起度过的，是她无私的支持与爱，使我能够勇于面对挑战，克服困难，在工作中取得一些成绩。没有她的鼓励和帮助，这本书也是不可能完成的。

目 录



CONTENTS

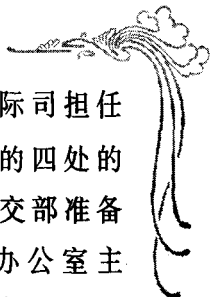
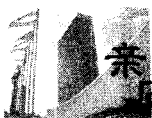
引 子	1
动荡年代的大学生	5
“联合国军”战俘的教员	17
苏联代表退出安理会质疑 ——有关朝鲜战争的一点思考	39
外交生涯始于莱蒙湖畔	47
在外交部国际司的日日夜夜	67
漫长的重返国际社会之路	85
曼哈顿东河边的联合国总部	99
为发展中国家服务的部门	119
从五花八门的任务中入门	129

一个人才云集、业务繁多的司····	147
巧妙迎战企图夺权的地区委员会··	161
与实权部门的权威人士面对面····	167
从容应对职员工会的质问······	179
与掌握资金和项目分配权的机构周旋 ··········	183
利用职权促进南南合作········	191
祖国发展常系心中··········	201
告别联合国··········	213
后一章——海湾战争的战后赔偿··	219
结束语··········	231
附 件··········	232

引 子



作者在联
合国技术合作
促进发展部的
办公室中。



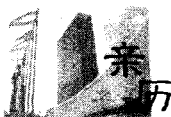
1979年11月，我正在我国外交部国际司担任主管联合国专门机构及其他国际组织的四处的处长。一天，国际司的领导对我说，外交部准备推荐我去联合国总部担任副秘书长办公室主任，工作的部门是技术合作促进发展部，为此征求我本人的意见。同时，他交给我一张联合国个人履历表（这种表用黄色纸张，通称“黄表”），对我说，如对此工作调动没有不同意见，将表填写后交干部司转联合国人事部门审核。国际司的领导还说，联合国秘书处有自己的一套人事审批制度和手续，最后由秘书长批准才算数，如果批准，我将作为由中国政府借调到联合国秘书处的工作人员。

领导找我谈话后，我立即查阅有关技术合作促进发展部的材料，得知以下情况：这个部是1978年根据联合国大会关于改组联合国经济与社会领域的决议成立的，是联合国秘书处负责执行技术合作活动的主要机构；它正在执行的技术援助项目有1800个，在联合国系统，其规模仅次于联合国粮食与农业组织；它还负责管理由联合国正常预算提供资金的经常方案，用



以开展起先锋作用的技术合作项目；等等。

我曾听说，在联合国秘书处一些政治上很敏感的部门，中国人虽然被任命担任某些看起来比较显要的职位，但往往因插不上手而坐冷板凳；另有一些部门，如托管与非殖民化事务部等，已经变成冷门，中国人虽有两个职位，但没有多少事做。看了关于技术合作促进发展部的初步介绍之后，我了解到该部是一个务实的部门，其性质实际上类似我在国际司长期工作中比较熟悉的联合国专门机构，于是，我的心就比较踏实了。这时，我记起，有一位前任联合国秘书长曾根据联合国宪章形象地说过，联合国的目标与任务是英文第一个字母所标明的三个“D”，即：Decolonization（非殖民化）、Disarmament（裁军）、Development（发展）。上世纪七十年代末的情况是，非殖民化的目标和任务已接近尾声，裁军是长期奋斗目标，而发展则是最现实最实际的任务。联想及此，我对技术合作促进发展部这一从事务实工作的部门产生了兴趣。与此同时，我也深知与外国人一道工作可能面临的风险，免不了有些顾虑。在历次政治运动中，特别是文化大革命中，我曾耳闻目睹了不少人因“海外关系”而受到怀疑、审查或株连，或由于曾与外国人接触被打成“特嫌”而长期得不到平反昭雪，甚至连彭德怀、张闻天这样的老革命家，都被戴过“里通外国”的帽子。我还听到过一些由国内去联合国工作的同志，包括由我国政府推荐去担任联合国高级职位的同志，议论过这类问题。有人曾半开玩笑半认真地说，也许我们在秘书处的“海外关系”有苏联的克格勃、美国中央情报局的人或伦敦警察厅的谍报员，将来怎么取证？想到这些，我多少有点心有余悸。不过，鉴于时间紧迫，不容过多犹豫，我便认真填好黄表，把它交给干部司转往纽约。



黄表交去以后不久，联合国便接受了我国政府对我的推荐。1980年2月5日，国际司把联合国招聘司司长塔齐（Tarzi）先生当天发来的英文复电交给我，电文要点如下：我们谨代表联合国秘书长愉快地向你发出在秘书处任期二年的定期聘任通知，作为向中国政府借调；职务是副秘书长办公室主任，级别是D-1，在技术合作促进发展部工作；净年薪与工作地点调整数分别是……；旅途中可停留三天，行李运费补贴属一级；抵纽约后享有一个月的安置费，每天41.50美元，个人及家庭搬迁物品最多45吨；必须经体格检查合格。如接受上述条件，请电复，我们将请美国驻北京联络处颁发签证……

于是，我立即抓紧时间到联合国指定的协和医院体检。体检合格后，2月27日，通过我国常驻联合国代表团复电塔齐表示接受，这项任职便定了下来。从此，开始了我在联合国总部长达八年的国际公务员生涯。

说起来，我与联合国是有缘的。

动荡年代
的大学生



大学时代。