

司馬鄉
集体農莊是
怎样建立的

河南人民出版社

目 錄

轉莊工作的基礎与条件.....	(1)
-----------------	-------

在支部領導下，訓練骨幹，發動羣众，

掀起入莊熱潮.....	(4)
-------------	-------

一、建立組織，摸清情况

二、依靠支部，訓練骨幹

三、廣泛深入地發動羣众，貫徹自願原則，

掀起報名入莊熱潮

正確的处理財產問題.....	(16)
----------------	--------

一、提高認識，端正态度

二、建立組織，學習社章，合理处理財產問題

选举領導，健全組織，轉入生產.....	(23)
---------------------	--------

司馬鄉集体農莊的建莊工作，是从1955年12月1号正式開始，25号正式建成的，共歷時20天。在建莊过程中，由於緊緊地依靠了党支部和党、团積極分子，从生產入手，步步結合生產，進行了充分地思想發動工作，正確地貫徹执行了政策，合理地处理了財產問題，制定了莊章，选举了領導，轉向了生產，所以工作進展是順利的、健康的，質量也是較好的。同時，通过了建莊工作，不僅大大的提高了幹部和羣众的社会主义觉悟，進一步樹立了走社会主义道路的信心与决心，並湧現出61名新的積極分子，推動了生產，保證了冬季生產任务的順利完成。

轉莊工作的基礎与条件

司馬集体農莊分布在东司馬、豎河兩個自然村，是以新路、新明、新新3个初級社為基礎，進行合併，並吸收了22戶个体農戶参加而轉成的。現共190戶，其中貧農96戶，新老中農80戶，地主9戶，富農5戶；980人（男532、女452），土地2,838

畝（水地750畝，旱地2,088畝），牲口97頭，新式農具68件，原來的3個初級社都有三、四年的辦社歷史，建社以後由於土地統一經營，勞力統一使用，加之國家在經濟上物質上的大力支持；特別是1955年春建立了拖拉機站，部分土地開始使用機器耕地，因而，大大的發揮了農業生產合作社的優越性和社員的生產積極性，獲得了顯著的增產。3個社的單位面積產量都比入社前增加了1倍左右。如新路社在1952年互助組時，每畝平均常年混合單產188斤，建社後1953年每畝296斤，1954年每畝336斤，1955年每畝373斤，比1952年增加98%以上。由於產量的逐年增長，社員的收入與生活也隨之上升。原來的3個社168戶中有85%以上的戶，一般都比入社前增加50%左右的收入。如勞力多、土地少的戶侯滿場，1952年在互助組時，全年收入價值315元，1955年收入659元，增加了109%；勞力少、土地多的戶侯玉珍，1952年收入400元，1955年收入529元，增加了30%。六、七十歲的孤寡戶侯五雨，1953年收入68元5角，1955年收入108元，增加了57.6%多。增加收入的結果，也大大的提高了社員生活水平。原來3個社的16歲以上的共515個社員中，入社後新增加膠（球）鞋347雙，毛、絨衣158件，鋼筆339支，手電筒71個，大衣39件。隨着

生產的逐年提高，不僅3个社的勞、地分配比例由1954年勞6地4到1955年改為勞7地3，同時，也積累了價值3萬元的公共財產，還舉辦了俱樂部、圖書室、托兒所各1處，民校兩所。這是實現生產資料公有化，擴大再生產，以及提高和改善社員生活的物質保證。

在辦社過程中，經過幾年來的實際鍛鍊，也培養出一批成分好、覺悟高、公道能幹、羣眾愛戴的領導骨幹和積極分子，其中黨員17個，團員33個。他們不僅取得了辦初級社的經驗，同時對辦集體農莊也充滿了信心和決心。這就為轉為集體農莊打下了領導基礎。經過幾年來黨的教育和集體生活鍛鍊，以及親身體會到初級社的優越性，加上總路線的再教育，社員們的社會主義覺悟有了進一步的提高，認識到合作化道路是一條唯一正確的共同富裕道路，特別是學習了毛主席的指示，情緒更加高漲，對舊有的土地觀念已逐漸淡薄起來，這就為建莊後取消土地報酬奠定了有利的思想基礎。

新的形勢迫切要求農業生產合作社增加更多的糧食和工業原料，以支援國家工業建設，相應地改善人民的生活。但在前進的道路上又產生了新的矛盾，這就是：生產資料私有制已成為進一步發展生產和提高勞動效率的嚴重障礙。從1955年春該鄉建

立拖拉機站後，土地分散與實行機耕的矛盾更為突出；同時，隨着機耕產量的突出增加，勞力多和土地多的社員在分配問題的鬥爭上也日益尖銳，如中農侯同智因土地多，一年只幹10個勞動日，勞力多的侯揚羣說：“我勞動一年，還不如侯同智坐着分糧多，真不合理。”因此，建立集體農莊，變生產資料的私有制為全體社員集體所有制，不僅是解決上述矛盾的唯一途徑。同時，也是多數社員的迫切要求和發展生產的必然趨勢。特別是毛主席“關於農業合作化問題”指示貫徹以後，大大的鼓舞了全體社員走社會主義道路的熱情。尤其是貧農和新老中農中間的下中農歡欣鼓舞，奔走相告，積極要求建立集體農莊。那麼，我們是怎樣建立集體農莊的呢？

在支部領導下，訓練骨幹， 發動羣眾，掀起入莊熱潮

一、建立組織，摸清情況

支部首先召開了支部擴大會，明確建莊意義，以支部為核心吸收各社社長和個體農民代表參加，共21人，組織了建莊籌備委員會，制定建莊工作計劃，統一安排了本鄉工作，幹部並進行了具體分工：

一套人馬領導生產，具體制定計劃，提出任務要求，加強生產領導，合理調配勞力，掀起努力生產，迎接建莊，爭取1956年丰收的增產高潮；一套人馬領導建莊，作到生產建莊兩不悞。在以冬季生產為中心的前提下，開始了建莊工作。

建立集體農莊的消息向幹部和羣眾公佈後，絕大部分社員歡欣鼓舞，原來3個初級社共515個社員，積極的411個，佔總社員的79.8%，其中現有貧農155個，佔現有貧農總數的84.24%，新中農中間的下中農40個，佔新中農中間的下中農總社員數的84.18%，老中農中間的下中農134個，佔老中農中間的下中農社員總數75.6%，新老中農中間的上中農74個，佔新老中農中間的上中農社員總數的66.5%。青年94個，佔青年總數96.33%，壯年256個，佔壯年總數的90.32%，老年6個，佔老年總數的44.2%。大家一致反映說：“過去是聽說社會主義，現在可盼到啦！”有些社員聽說建立集體農莊高興的幾夜都睡不着。貧農侯得合高興的編上快板到處唱着說：“辦農莊，地連片，機器耕，不困難。”黨員侯同聚到處宣傳，見人就說，積極串連鼓動，熱情非常高漲。但另一方面也存在着一些問題。從幹部方面看：首先是部分社幹本位自私，怕本村本社吃虧，個別資本主義思想較嚴重。如新路社

公共財產多，副社長侯二中說：“無代價歸公老吃虧呀！”新明社部分社幹要求重攤股份基金（本社每股6元，新路社每股4元，新新社每股5元），新新社土地多，每人平均5畝多，新路、新明兩社的土地每人只平均2畝多，嫌合併後自己土地多吃虧，想單獨轉莊。黨員田小玉為此事開會時打擊別人說：“還費那腦筋幹啥，不用開門爭會，咱村就把地送給東司馬啦！”其次是部分社幹怕併社後選不上丟人，因此，嚴重的存在着消極退坡情緒。主要表現在：安排生產不主動，開會不積極，討論問題時不發言。如新路社副社長侯東方、生產隊長侯鉄梁、侯中午說：“自己一不識字，二不是黨、團員，併社後，咋着也選不着咱，對付幾天算了吧！”第三是個別幹部對轉莊的艰巨性複雜性認識不足，存在着盲目樂觀情緒，認為轉莊沒啥，一宣布取消土地報酬就行啦，用不着大搞。如田煥章說：“說轉就轉，保險俺村沒人有意見。”在羣眾方面，有顧慮的社員104個，佔社員總數的20%。具體情況是：勞力少、小孩多和缺乏勞力的鰥寡孤獨，顧慮轉莊後在按勞取酬方面，自己幹的不夠吃，但有依賴社的思想，相信社內絕對不能叫餓死。年老的侯馬氏說：“我不能勞動，轉莊後情死啦！但我死也要死到莊裏。”土地多、勞力少的社

員，既怕“崩”了又怕“誤”了，反映說：“入莊吧，取消土地分紅後自己不吃虧嗎？不入吧，人家又說咱落後，生產上還有些作難。”處於猶豫徘徊狀態。土地多的中農侯東林的老婆說：“我18畝地嫁個男人大20歲，現在歸莊真傷心，入莊不入莊，反正也沒啥福享哩！”抵觸最大的是富裕中農，他們的反映是：“甜頭已盡，苦頭來。”他們的集中表現是：取利避害，有利就幹，不利就散。如社外富裕中農侯小菊的爺說：“那天我死了情入社啦！”另外也有少數社員對入集體農莊存在幻想，盲目的認為：一入了集體農莊要啥有啥，幸福無邊，土地由國家拖拉機代耕，老年人入养老院，小孩送托兒所，青年們天天到俱樂部裏玩唱，人再不起五更搭黃昏的勞動了。”總之，對轉莊工作絕大部分的幹部和羣衆是積極的、熱情的，少部分的幹部和羣衆是站在本社本人立場上考慮轉莊後自己的得失，階級的鬥爭也是尖銳的。針對以上情況，初步貫徹了建立集體農莊性質、目的、方針、政策的教育，解除顧慮，安定情緒，掀起生產高潮，迎接建莊。提出：“搞好生產，迎接建莊”的响亮口號，把羣衆情緒調動到生產上來，要求10天內犁完花地，鋤完玉子桿、煙柴桿，完成每月積肥1,000車的積肥任務。麥田管理方面：完成麥田追肥500畝，冬澆350畝。加

強牲畜飼養管理工作，做到牲口不瘦不死；組織飼養員訓練班，對飼養員進行政治思想教育，提高其社會主義覺悟，並總結交流經驗，提高飼養技術，改進牲畜飼養。開展農業基本建設，下泉一眼，挖引河道1,485尺（深7尺，寬8尺），保證450畝窪地1956年丰收，增產15,000斤。並加強生產領導，合理調配使用勞力，白天生產，夜晚開會，生產、建社兩不誤。社員一致表示：努力生產，迎接建社，爭取1956年多打糧食，給建社打响第一砲。

二、依靠支部，訓練骨幹

由初級社轉向集體農社，不僅是生產資料所有制的改變，同時也是一個複雜的尖銳的鬥爭。因此，在轉社開始，必須首先訓練骨幹，提高覺悟，明確方向，樹立信心，以他們的實際行動帶領羣眾前進。我們的作法是：首先與支部研究，確定了訓練對象67人（其中黨員15人，團員26人，幹部26人；現有貧農31人，新中農中間的下中農8人，老中農中間的下中農23人，新老中農中間的上中農5人）參加學習。針對骨幹存在的問題，確定的教育內容是：（1）社會主義前途遠景教育。具體通過進一步貫徹毛主席“關於農業合作化問題”的指示和全國、全省、全縣、全鄉的生產規劃，以及參觀東北集

体農莊的介紹，使骨幹明確方向，鼓起勇氣，激發他們建設社會主義的積極性和責任感，適當批判消極退坡情緒。（2）集體農莊的性質、目的和優越性的教育。具體通過3查（查初級社建立以來所獲得的成績，查進一步發展生產的矛盾，查羣眾建立集體農莊的要求）、兩算（算增產潛力有多大，算取消土地報酬後是否減少收入）、一比（初級社和集體農莊優越性的對比），使骨幹明確：初級社雖然好，但發展到一定時期會出現新的矛盾，只有轉向集體農莊，才是最後走向幸福，永遠擺脫貧困的唯一的道路，進一步樹立轉集體農莊的信心，適當批判本位、自私的資本主義思想。（3）進行勞動創造世界的教育。具體通過本村的典型事例，講明土地本身是不會生產的，只有勞動才能有飯吃；講明土地入了莊，好像入了保險櫃，再也不愁後代子孫有丟掉土地的危險；講明為什麼要按勞取酬，按勞取酬的好處是甚麼？最後使骨幹明確私有制是產生階級的根源，只有取消生產資料私有制度，才能從根本上徹底消滅階級剝削，打破部分幹部和羣眾存在依靠土地吃飯的思想。（4）進行集體農莊的全面政策的教。具體通過學習中央“農業生產合作社示範章程草案”中有關財產處理的政策部分，結合本莊情況，反覆討論；再根據自願、互利原則，討論

出財產处理的初步意見、達到大家思想一致，最後解除顧慮。在訓練形式与方法上，除集体報告，分組討論，联系实际，結合思想，逐段討論，逐段小結，抓住問題，典型發言，針對顧慮，个别談心外，为了使教育深入一步，進一步肅清骨幹中的本位自私的資本主义思想，經支部研究，在骨幹覺悟提高的基礎上，抓住黨員田小玉对轉莊存在的資本主义思想，開展批評与自我批評，分析危害，对照自己，提高認識。經過學習討論，典型發言，大大提高了骨幹的社会主义覺悟，参加訓練的67个骨幹，都一致認為：“思想明確了，覺悟提高了，信心和勁头大了”，並表示一定要把莊办好。如田煥章說：“初級社比互助組优越，集体農莊比初級社更优越，真是越幹越有勁。”席正芳檢查了过去認為自己社內土地多，怕併社後吃虧的錯誤思想後說：“今後一定繼續學習，堅決把莊办好。”怕併社後選不上幹部丢人，而工作消極的侯中午、侯鉄梁等，也都積極的幹起來了。

三、廣泛深入地發動羣众，貫徹自願原則，

掀起報名入莊熱潮

訓練骨幹結束後，首先把經過訓練的76名骨幹，組織了宣傳大軍，並以隊为單位，組織了串

連發動小組，分片包乾，利用了黑板報、廣播筒、讀報、劇團、圖片、前途远景模型等宣傳形式，進行了廣泛深入的宣傳，並召開了大會、小會、家庭會、青年會、老年會、婦女會和各階層不同類型的座談會，根據各種人不同的特點，進行不同的教育內容，經過實際開展查算對比，通過典型發言，以羣眾教育羣眾，以先進帶動落後，針對思想交代政策，解除顧慮。在教育內容上，基本上同於訓練，但解決問題的重點則不同。幹部、積極分子突出的解決資本主義思想，本位自私，消極退坡等情緒，樹立積極建設社會主義的觀念和信心。而社員羣眾思想發展的一般規律是：開始考慮建立集體農莊入不入的問題，一旦決定入，則是考慮財產如何處理和自己是否吃虧，以及入莊後收入是否增加。因此，在發動羣眾方面，必須針對這些問題，教育內容也隨着羣眾的思想變化，就地取材，不同對象進行不同的教育。具體是：通過總結過去入社後土地的逐年增產，社員收入的逐年增加，土地統一經營和勞力統一使用的優越性等生動事實教育社員。另一方面，用本社生產資料私有制障礙生產力發展的實際情況，講明由初級社轉集體農莊是生產發展的需要，也是農民唯一的幸福道路，使他們明確：想共同富裕，永遠擺脫貧困，必須走社會主義道路。

其次抓住本社轉莊後的优越性和生產資料私有制害处的具体事实，進行教育。根据本社情况，總結出3个社合併轉莊後的5大好处是：（1）土地歸莊所有，可以联成大片，便於机耕，增加生產。如原來3个社總共土地2,517畝；入社前904塊，入社後併为140塊，轉莊後又併为49塊，光擴大面積一項每年就多收21,300斤糧食；（2）取消土地和生產資料報酬後，可以永远擺脫剝削，消滅貧困，實現社会主义；（3）按勞取酬的分配原則，能進一步發揮勞動的積極性；（4）3个社合併後能進一步發揮土地和勞動的現有潛力。如新新社地多人少，活幹不完；新明社地少人多，活不夠幹，這一合併轉莊後，矛盾解決啦；（5）能節省更多的勞力和積累更多的財力，在不影响農業生產的前提下，搞多種經營，增加其他收入。同時，找出生產資料私有制的3大害处是：（1）生產資料私有制發展到一定的程度，就要妨碍生產力的進一步發展；（2）私有制是資本主义發展的根源，也是產生階級的根源；（3）私有制是形成農民思想狹隘、生產落後、生活貧困的主要原因。通过報告、討論，使大家明確：只有勞動才能生活，只有取消生產資料私有制，才能从根本上消滅階級，消滅剝削，走向共同富裕，从而進一步樹立走社会主义的信心。为了進

一步解决部分社員怕取消土地報酬減少收入的顧慮，又算了兩筆賬，第一筆賬是：按照1955年的實收入，減去各種扣除外，按1955年的勞動工分，根據按勞取酬的原則，計算出各戶社員的收入，再和1955年按勞地分紅比例的收入數進行對比；第二筆賬是：根據1956年的增產指標，減去各種扣除後，再按各戶社員1955年勞動工分數，根據按勞取酬的原則進行分紅，再和1955年各戶勞地分紅比例的收入進行對比。新路社算賬的結果是：全社82戶，按第一筆賬，增加收入的46戶，不增不減的14戶，減少收入的22戶；按第二筆賬算，1956年取消土地報酬後，比1955年增加收入的77戶，不增不減的4戶，減少收入的3戶（孤寡無勞力的）。（3）根據不同特點，集中解決3種人的思想顧慮：1.對勞力少、小孩多和缺乏勞力的鰥寡孤獨戶，主要用具體事例講明過去黨和政府對他們的照顧和集體農莊中對他們進行福利照顧的具體規定，講明不入莊困難更大，入莊後只要好好勞動，有了困難，莊內可以照顧，保證不會餓肚子；講明建立集體農莊保證解決生、老、病、殘、死的問題。2.對土地多、勞力少的社員，主要用過去政治上、經濟上受壓迫的事實和解放後他們所親身體會到的好處，進行回憶對比，明確方向，同時講明土地取消報酬後勞動價值

會更高。只要好好勞動，生活是會逐步上升的；另一方面也講明如不入莊，隨着合作化運動的發展，道路會越來越窄，生活會越來越困難，只有入莊才能解決這個問題。3. 對富裕中農，主要用他們親眼看到的合作社優越性的事例和社會主義發展的規律去教育他們，說明：如不走社會主義道路就會產生“30年河東，30年河西”的結果，再富裕也是不穩定的，只有走合作化道路，才能真正富裕，同時也應講明白願政策，不入不要勉強。通過報告討論、算賬，絕大部分社員，紛紛表示態度：“一定參加集體農莊”“靠勞動吃飯最光榮”，如侯得合說：“這一宣傳我心裏亮堂了，轉上集體農莊，真是越過越好。”老年社員侯書明說：“別看我年紀老，還要看看社會主義啥樣子。”侯張氏聽說孤寡戶入莊後保證有活做，有飯吃，以及集體農莊的福利政策後，反映說：“別看我年紀老，養雞、養豬都能幹，我一定入莊。”為了真正達到全家自願，骨幹還進行了分戶包乾包人，針對顧慮，用算細賬，打比喻，以好引好，現身說法，典型示範的辦法，進行了具體地深入地串連工作。如社外農民侯新房，因為沒勞力怕入莊後不夠吃，經過骨幹侯永昌，用算細賬的辦法，解除了顧慮後反映說：“只要我的思想沒顧慮，上天摸忽雷也敢幹，轉莊要跑

到头裏。”中農侯文田以自己入社後逐年增加收入的事實，打通了中農侯驥的思想，也積極要求參加集體農莊。如地多勞力少的侯李氏怕取消土地分紅後不夠吃，經過算兩筆賬後反映說：“這1算賬我的顧慮解決啦，一定報名入莊！”

在訓練骨幹和發動羣衆的同時，首先教育了幹部羣衆提高警惕，加強對敵人的鬥爭，號召大家清醒頭腦，擦亮眼睛，發現敵人，及時揭發。同時，分別召開了地主富農分子會、歷史不清對我不滿的分子會，教育其老實守法，服從改造。另一方面，對一貫對政府不滿，在建莊中繼續拉攏別人不叫入莊，罵幹部，打擊積極分子的偽保長侯合心，及時地進行了揭發打擊，以此保證建莊工作的順利進行。

通過串連發動，原來積極的更積極了，動搖的堅定了，有顧慮的解除了。在此基礎上，掀起了報名入莊熱潮，爭先恐後地寫入莊申請書。侯双旺、侯百英早起披着衣服，就往入莊報名處跑。豎河村元30戶五分鐘報完了名。侯如章說：“明天點狀元（莊員）哩，要報頭一名”。侯文明家父、母、哥哥爭着申請參加集體農莊。原計劃報名時間兩天，由於思想發動成熟，在一個半小時內兩村共190戶全部都報了名。社外個體農民反映說：“我們走的是靠