

吕日周自选集

我行我述

(附录卷)

吕日周 著



红旗出版社

吕日周自选集

我行我述

(附录卷)

吕日周 著

红旗出版社

图书在版编目(CIP)数据

我行我述：附录卷/吕日周著.

—北京：红旗出版社，2003.3

(吕日周自选集)

ISBN 7-5051-0817-4

I. 我…

II. 吕…

III. 社会科学—文集

IV. C52

中国版本图书馆CIP数据核字(2003)第 017701 号

吕日周自选集

我行我述(附录卷)

吕日周 著

责任编辑：杨柏榕 封面设计：蓝田

红旗出版社出版发行

邮政编码：100727 地址：北京市沙滩北街2号

E-mail: hqcbs@publica.bj.cninfo.net

编辑部：64037148 发行部：64037154

印刷：北京林业印刷厂

2003年3月北京第1版 2003年3月第1次印刷

开本：850×1168毫米 1/32 印张：62.5 字数：1010千字

ISBN 7-5051-0817-4/D·356

定价：150.00元

(全套共五卷)

自序

这是我在工作期间，新闻媒体对我的访谈的一部分，同时也收集了个人公开发表的部分文章。其中有对理论问题的粗浅认识，有对工作实践的个人体会。它既是一种工作回顾，也是对某些领域实践的总结。有的文章发表后，还曾在高层引起过较大反响，起到过积极推动作用。

受制于当时客观环境的影响，文章中的个别提法留下了历史的烙印。基于尊重历史的考量，照录于此。为了比较完整地反映本人的工作实践轨迹，我接受了同志们的建议，将这些文章也汇编成集，做为我的自选集的附录卷。不妥之处，敬请批评指正！

目 录

自 序.....	(1)
等式与不等式.....	(1)
把党的思想凝云成雨落在群众心田.....	(9)
让人民群众评价、裁判、选择.....	(17)
这里基本上没有群体上访.....	(25)
加强舆论监督 促进作风转变.....	(31)
切实做到“八个坚持、八个反对”.....	(37)
以创新精神研究老区经济发展.....	(43)
把实践“三个代表”落到实处.....	(47)
《长治日报》舆论监督力度加强.....	(53)
长治市把社会稳定防线设在村镇.....	(59)
混合经济形式的由来和发展.....	(63)
山西吃财政人员增幅是人口增长率的 2.6 倍.....	(71)
山西本世纪末裁减三十万干部不是梦.....	(75)
十五大报告的二十六点突破.....	(81)
政府职能转变只能逼上梁山.....	(91)
改革创新 点上突破.....	(99)

面上滞后 原因深层	(103)
用自逼机制完成国企改革	(107)
不能自由选择自己的生产力	(111)
社会主义总和公式	(115)
确立社会主义的发展阶段论	(121)
第二次革命的首要问题	(125)
冷静评析县级国有资产管理五大问题	(137)
山西科委是省政府机构改革排头兵	(147)
怎样认识与解决我省改革开放	
力度不够的问题	(151)
产权改革能使企业活起来	(167)
转变经济增长方式是一场革命	(171)
对政治体制改革的十点建议	(175)
浮夸是改革的大敌	(179)
国有小型企业非国有化的初步探索	(185)
朔州市探索小型企业改制十种形式	(201)
'94改革：跨世纪的命题	(205)
国有民营的关键是职工民选厂长经理	(209)
“搭台唱戏”引起理论界关注	(217)
“搭台唱戏”有理论研究价值	(221)
县级机构设置臃肿、效率低下	(227)
隰县机关分流允许有“档案干部”	(233)

防“左”十策	(237)
只有改革开放 才能兴晋富民	(247)
省体改委主任吕日周谈改革	(265)
万万不可使人才倒在闲言碎语之中	(277)

等式与不等式

——长治市委书记吕日周落实
“三个代表”纪实之一

人民日报 2002.5.22 讯 马利 张砚

1990年1月，江泽民总书记视察山西朔州时，吕日周主持朔州市政府工作。总书记亲切地对吕日周说：要好好学习理论，与群众保持血肉联系。

10年来，虽然工作几经变动，总书记的教导，吕日周却牢记在心。2000年2月，担任长治市委书记后，吕日周几乎把全部心血花在改变干部思想、工作作风上；他带头深入基层，从关心群众疾苦入手，动员群众，凝聚人心，建设和发展新长治。短短两年时间，“三个代表”的重要思想，春风化雨，在苦旱的黄土地上孕育起一片明亮春色。

长治市委大院前，迎面一块巨石，镌刻着一道方程式：

开会 + 不落实 = 0

布置工作 + 不检查 = 0

抓住不落实的事 + 追究不落实的人 = 落实

这是吕日周的杰作。是对机关工作人员立下的一块警示牌；也是向长治市 300 万人民群众表这决心的一块昭示牌。

吕日周认为市委工作，说一千道一万，关键在落实。不落实，好规划、好思路、好会议的精神，都只能是空中楼阁、纸上谈兵、画饼充饥，最终也会失信于民。

吕日周说，落实，好比种子落在土里，生根、发芽、破土、抽枝、长叶、冒穗、扬花直至结出果实，才叫落实。落实的反面是什么？吕日周说：是落空、落后、落伍、落马、落难，那时，各种灾难就会降落到上党大地上。

吕日周从哲学上剖析，用事实论证，把“落实”二字条分缕析，说得透彻。他还预见到要讲“落实”，就可能遇到“吃苦与享受、吃亏与沾光、惹人与为人”的三对矛盾。

吕日周到长治两年，“落实”两个字让他死死抓了

两年，各种矛盾和问题也伴着这两个字缠了他两年。

除了这个“等式”之外，吕日周还创造出了一条“不等式”：

到基层 $\neq$ 深入基层

见群众 $\neq$ 深入群众

发现问题没解决 $\neq$ 深入人心

“不等式”同样体现着吕日周的风格，新鲜、明确、易懂、好记。在干部中很快就能流传开来。

其实这两条方程式，针对的都是干部的工作作风。一个目的：解决实际问题。不走形式，不搞“清谈误国”。

吕日周和市委“一班人”，分析了干部作风中存在的“八大顽症”：“懒、散、软、拖、满、乱、浮、脏”。八大顽症是影响党的工作落实和深入的八个“敌人”。其核心是“懒”字。

“懒干部造成赖环境，赖环境造成长治的慢步伐。”吕日周进而挖“懒”的根子，说：“群众懒是由党员造成的，党员懒是由干部造成的，干部懒是由班干造成的，班子懒是一把手造成的。”

吕日周号召各级党组织和全体党员要积根行动起来，向“懒”开战，做勤政干部。“只有勤，才能留得民心民意在；只有勤，共产党人才能永葆青春，无往

而不胜。”

吕日周率先垂范，以身作则，他从来是晚睡早起，常常天不亮，就骑着一辆自行车到工厂，到学校或到市场，到那里去听群众的真实声音。

一天，一位乡镇干部好心地对吕日周说：“书记，你六点起床，大多数七八点起床的干部就会有意见。”吕日周说：“要是我七八点起床，他们就敢睡到九十点。”

去年“五一”，利用放长假的时间，吕日周带着三四个身边工作人员骑自行车下乡去，5天跑了250多公里路，走访了4个县区的45个村子、12个学校和9个企业。吃百姓饭，睡百姓炕。

有人嘀咕说：放着汽车不坐，骑自行车下乡，是不是搞形式主义？

吕日周说：骑自行车是慢点、累点，但却离群众近点儿，在他们身边呆的时间就会长点儿，听到看到的情况就会更真切些。不信的话，这种“形式主义”他们也可以试试！

到群众中去，洗一洗官僚气，把常委会拉到农村开，和农民亲些，近些。

到长治任职椅子还没暖热，吕日周便轻装简行来到平顺县。县委领导给他安排好了宾馆。吕日周说：

“不用。我到西沟去住。”

时值三九天。县里同志说：“西沟是平顺最冷的地方。”

吕日周说：“李顺达在那里不怕冷，申纪兰在那里不怕冷。他们祖祖辈辈在那里，我住一晚上都不行么？”

顶着寒风来到西沟村，村干部按照吕日周的嘱咐，随意找了一家农户住下，房东叫张海考。夜里，吕日周和老张围着火炉拉起家常。

西沟村是个曾经名扬中外的先进村。从抗日战争、解放战争到社会主义建设时期，代代都有模范人物。李顺达、申纪兰是西沟的先进代表。过去，从中央到省、地、县，时时都有领导干部来西沟，学习西沟人民的革命精神，关心老区人民的经济发展。

张海考说：“那一年，新华社一个同志背着干精，步行两天从长治走到西沟，过大年也不回去。白天和老百姓一样下地干活，晚上点灯熬夜写东西。”

吕日周点了点头，问道：“现在还有人来么？”

张海考摇摇头说：“现在不行了，日子好过了，干部离咱这儿也就远了。有时也有干部来，坐小车转一圈走了，没人问你想什么、缺什么、干什么。干部把我们当外人，我们也把干部当外宾。”

农民老张的这一席话，让吕日周打了个寒噤。他

心想，我们总在说人民是父母，我们是儿女；人民是水，我们是鱼。岂不知，我们离人民群众的距离越来越远。当官做老爷，让群众寒了心！

这一夜，吕日周没睡好。万千思绪在心头翻涌，天不亮就起了床，顶着残月，踏着白霜，在村子里走来走去。严寒让他睡意全无，乡亲们的话如同重锤敲打，更让他百倍清醒。一个想法在他心头形成：把市常委会拉到西沟村来开。让西沟群众给长治市的带头人加加温，也向西沟村人民表一表长治市的党组织永远不会忘记和脱离人民群众的决心。

吕日周对照老劳模、老共产党员申纪兰，一点一点我差距。他总结出申纪兰精神，号召共产党员都要深入学习申纪兰。

吕日周说：申纪兰一个70多岁的老太太，几十年如一日，天天睡土炕，不居功，不自满。为群众的利益敢吃苦，敢吃亏，敢惹人（得罪人）。她思想解放，与时俱进，老西有为，敢在山沟里办企业，也敢到大城市里去办企业。

吕日周痛心地说：“申纪兰不跑官不求官，甘愿一辈子为人民当代表，做人民群众的贴心人；我们却常常这山望着那山离，官僚习气重，难进门、难见人、难沟通，和人民群众隔一层。”

在常委会上，吕日周还给大家讲了一个老劳模郭玉恩的故事。

解放战争年代，有一年冬天送公粮，老郭一个人挑着 100 多公斤粮食，从平顺送到壶关去。路上干粮吃完了，他沿门讨饭，忍饥挨饿，硬是不肯吃一颗公粮。送完公粮返回家，郭玉恩全身浮肿，整整一冬起不了床。他娘说：“儿啊，你挑着粮食饿肚子，世上哪有这么傻的人？”郭玉恩对娘说：党的人就要守党的规矩，再饥再饿也不能动公家的一颗粮！

故事讲得人屏住呼吸，鼻子发酸抬不起头。多好的人民！这才是我们事业胜利的根本。

吕日周说：为这样的人民吃苦流汗，流血牺牲，值得！长治这一部车子我们拼了命也要拉，哪怕绳子勒到肉里，也要往前拉。

自此以后，每年春节过后一上班，吕日周就要带着市委中心学习组的人到西沟来实行四同：同吃、同住、同学习、同劳动。市委做出决定，把西沟作为廉政、勤政的教育基地，凡是新提拔的干部都要来这里接受教育，经受洗礼。

把党的思想凝云成雨 落在群众心田

——长治市委书记吕日周落实
“三个代表”纪实之二

人民日报 2002.5.22 讯 马利 张砚

吕日周会讲话，是因为肯动脑子。他总能找到群众善于接受和理解的语言和方式，把党的思想，把总书记“三个代表”的理论化成春雨，渗进群众的心里。

去年春天，吕日周下乡来到分南乡西庄则村，住在陈继元老汉家。拉家常，得知老汉两个儿子都不小了，还在打光棍。再一调查，这穷村子，姑娘往外嫁，媳妇不进来，全村 41 户人家，光棍就有 40 多条。吕日周想，娶媳妇，就是这儿的群众最想解决的问题，根子还是在“穷”字上。

像往常一样，吕日周每到一地，都要结合当地的实际，给大家讲上一堂党课。今天这一课，他讲的是：怎样解决光棍娶媳妇。

这题目当然好，讲得人人眼睛明亮，思想开窍。“光棍讨老婆”的问题成了一次穷苦农民的发财致富大讨论。党的改革开放的思想路线，“三个代表”的重要思想，深刻的理论变得生动具体，点点滴滴深入了人心。

吕日周记得小时候，有位老干部到他的村子里来蹲点。那时，乡村穷，卫生观念也差，人无厕所猪无圈。为了圈养猪，这位老干部就动员群众大讨论，从而制定出养猪的乡规民约。抓住这件事，老干部大讲党的民主集中制，人们一下子就懂了党的思想和路线。

吕日周说，空对空，是过路云，一阵风。得把党的方针、路线、思想、政策光消化了，然后再用群众听得懂的话，看得明白的事，说给群众，做给群众。光当录放机可不行。

吕日周这样做，也这样要求，把党委、机关一班人马推进群众之中。

为了解决上访问题，吕日周要求变群众上访为干部下访，把防线设在最前沿、最基层。要求信访部门全天候接待、秉灯接待、车下接待、闹市接待。大力