

开国重臣大传

诸葛亮大传

诸葛亮

(公元一八一年—公元二三四年)，字孔明，著名隆中对策，未出家門，已知天下三分，輔佐劉備建立蜀國，被民間認為是智慧的化身。



总主编 戴逸
主编 赵毅
撰稿 齐书深
史凡

黑龙江人民出版社

开国重臣大传

诸葛亮大传

主编 总主编
史齐赵戴
稿编

史齐赵戴
书书书书
凡深毅逸

黑龙江人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

开国重臣大传/戴逸等编著. —哈尔滨:黑龙江人民出版社,2005.2

ISBN 7-207-03119-X

I. 开... II. 戴... III. 政治人物-列传-中国-古代 IV. K827

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 014503 号

责任编辑:王 爽

出版者 黑龙江人民出版社出版
通讯地址 哈尔滨市南岗区宣庆小区1号楼
邮 编 150008
网 址 www.longpress.com E-mail hljrmchs@yeah.net
印 刷 北京兆成印刷有限责任公司
开 本 850×1168 毫米 1/32 印张 117
字 数 2000 千字
版 次 2005 年 3 月第 2 版 2005 年 3 月第 1 次印刷
书 号 ISBN 7-207-03119-X/K·353

定价: 全套定价:285.00 元(全十一卷)

(如发现本书有印制质量问题,印刷厂负责调换)

《开国重臣大传》编委会

总 主 编：戴 逸

主 编：赵 毅

副 主 编：柳春藩 田兆民

常务副主编：齐书深

编 委：(以姓氏笔画为序)：

冯 辉 田兆民 刘孟骧 齐书深

李 元 周溯源 孟天运 柳春藩

胡 凡 赵 毅 黄中业 戴 逸

撰 稿 人：(以姓氏笔画为序)：

王彦辉 王海燕 王景泽 史 凡

冯 辉 刘孟骧 刘晓东 齐书深

李 元 陈建中 罗冬阳 孟天运

胡 凡 赵 毅 郭培贵 黄中业

彭炳今

序

展示在读者面前的这部《开国重臣大传》，共收录了由秦至清辅佐开国皇帝创基立业的重臣李斯、萧何、张良、诸葛亮、王导、高颀、魏征、赵普、耶律楚材、李善长、刘基、多尔衮、范文程等 13 人的传记，是二十余位史学工作者辛勤努力的结果。

自秦灭六国，一统天下，至清兵入关，定鼎中原，二千年间，王朝更迭反复无常，国运盛衰纷纭不定，形形色色的人物粉墨登场，演出了一幕又一幕的人间悲喜剧。历史就在这幕起幕落之中悄然前行。没有人怀疑人民是创造历史的动力这一至理名言，中华民族的勤劳、勇敢、智慧绝非虚语，杰出人物只有在顺应历史潮流、符合人民意愿的前提下，才能运筹于帷幄之中，决胜于千里之外。但是，历史不可能将每一个人的活动都详尽地加以记录，因此，当今天的人们追溯历史、检阅典籍之时，只能顺着那些杰出人物的足迹去把握历史发展的脉搏。不仅如此，杰出人物的活动并非只是历史潮流、人民意愿的被动反映。

他们是历史的灵魂、人民的代表，当关键时刻来临，他们挺身而出，建立了不朽的功勋。倘若没有这些人物，历史将黯然失色，人民将无所适从。从这个意义上来说，了解杰出人物的活动不仅是我们认识历史的被迫选择，而且是必然选择。

本书所收录的13位开国重臣，是这一类人物中的典型。他们所面临的形势，正值新旧王朝交替。当是之时，沧海横流，匹夫兴志，群龙无首，兆庶失归。这些人起于山泽草莽、陇亩幽隐之间，得逢明主，风云际会，或挟聪睿之资，经天纬地，一言兴邦；或荷三顾之恩，鞠躬尽瘁，死而后已；或以持重著称，审时度势，力挽狂澜；或以刚正名家，知无不言，言无不尽；或以博学为本，申明典章；恢弘治道；或以勇略见长，深谋远虑，克敌制胜，佐开国之君于草创，拯倒悬之民于水火，成就大业，建立奇勋，垂名当世，贻范后昆。从这一角度来观察，他们是成功的人物，是时代的骄子。但是，从另一个角度去分析，他们又是失败的人物，逃不脱悲剧性的结局。他们所生活的时代，正值专制主义日益泛滥。当大业未就之时，历史与社会的局限使他们根本不可能按照理想的模式重建正义与公平，在这种局面之中，委屈求全，已是不可避免；当新朝既立之后，这些人又处于微妙的位置之上，充当微妙的角色。且不谈功高震主、兔死狗烹，无论小人谗毁，佞臣诋訾，甚至亲朋失检、子孙败德，都可能使他们受到牵累，身败名裂，在这种情势之下，明哲保身，自是当务之急。得以苟存，尚属不易；倘若必以先贤为法、祖

训是遵，知其不可为而为之，更不知如何下场。

本书的作者寻幽索隐、探微钩沉，目的并非仅仅在于再现上述 13 个人物的一生经历、功过是非，而且还在于透过这些人的升降沉浮，展示由秦至清二千年间历史发展的大体脉络与基本规律；不仅使读者了解上述人物对社会发展所产生的影响，而且了解社会现实给这些人物所留下的印迹，从而获得对这段历史的较为深刻、具体的认识。

本书所叙述的内容，完全依据史实。对问题的看法以及对人物的评价，或基于作者本人的研究，或吸收学界的成果，力求科学、实事求是，反映这一研究领域的最高水平、最新成果。为了使人物生动、丰满、富有可读性，作者搜集了大量的文献资料，对人物的政治、经济、文化各方面的活动乃至生活细节都进行了详尽的研究。在章节安排、语言运用方面，也着意斟酌，力求清新流畅、雅俗共赏。

撰写一部规模宏大、溶学术性与可读性于一炉的史学著作，是一项艰难而有意义的工作。由于此书成于众手，风格互异，在所难免；水平不一，亦可预料。学术者，天下之会器，本书是否对学界与社会有所裨益，尚待广大读者的评判。

赵毅

目 录

诸葛亮是三国时期蜀国的丞相，中国历史上著名的政治家、军事家。他幼年父母双亡，随叔父诸葛玄到荆州隆中隐居，自比管仲、乐毅，时人称之为“卧龙”。刘备“三顾茅庐”请他出山，辅佐刘备成就了帝王之业，因功拜丞相。刘备死后，被封为武乡侯，主持军政大事。他南征北伐，多建奇功，六次北伐后，“鞠躬尽瘁，死而后已”。有关他的故事很多：“草船借箭”、“七擒七纵”、“空城计”，等等。

第一章 少年境遇 待时隆中	(1)
(一) 动荡社会，辗转流离	(1)
(二) 耕读山村，自比管乐	(12)
(三) 结交名士，扩大影响	(18)
第二章 宏图大略 兴复汉室	(24)
(一) 群雄逐鹿，形势明朗	(24)
(二) 刘备访贤，三顾茅庐	(33)
(三) 隆中对策，预见三分	(42)
第三章 联孙抗曹 赤壁鏖兵	(49)
(一) 结好刘琦，扩建军队	(49)

(二) 出使柴桑, 孙刘结盟	(56)
(三) 乌林之役, 火攻成功	(64)
第四章 跨有荆益 开创基业	(73)
(一) 借得荆州, 治理三郡	(73)
(二) 率军入川, 占据成都	(83)
(三) 争夺汉中, 支援前线	(93)
(四) 辅刘称王, 建立政权	(100)
第五章 联盟破坏 力促恢复	(107)
(一) 关羽大意, 失掉荆州	(107)
(二) 刘备东征, 猇亭大败	(119)
(三) 邓芝出使, 重修盟好	(128)
第六章 治理西蜀 政策有方	(138)
(一) 受托辅政, 承担重任	(138)
(二) 审势定法, 赏罚分明	(145)
(三) 任人唯贤, 主客并重	(156)
(四) 国事贵和, 集思广益	(168)
(五) 发展生产, 开源节流	(177)
(六) 建设军队, 教令为先	(183)
第七章 南征平叛 七擒孟获	(192)
(一) 南中地区, 叛乱兴起	(192)
(二) 攻心为上, 攻城为下	(199)
(三) 和抚夷人, 用其渠帅	(205)
第八章 北伐曹魏 五出祁山	(215)
(一) 上表出师, 策反孟达	(215)
(二) 初次用兵, 街亭受挫	(226)

(三) 连续出兵, 局部获胜	(234)
(四) 陈震使吴, 配合行动	(240)
(五) 渭南相持, 未捷身死	(245)
第九章 道德品格 工作作风	(254)
(一) 修身正己, 忠信为本	(254)
(二) 教育子侄, 修身立志	(262)
(三) 鞠躬尽瘁, 死而后已	(267)
第十章 杰出人物 后世怀念	(274)
第十一章 一对两表 千古名篇	(291)
诸葛亮生平大事年表	(303)

第一章

少年境遇 待时隆中

(一) 动荡社会，辗转流离

诸葛亮，字孔明，琅邪郡阳都县（今山东沂南）人。沂南地处山东南部，沂水蜿蜒流过其间。东汉灵帝光和四年（公元181年），诸葛亮就出生在离沂水不远的的一个地主家庭里。

诸葛亮的祖先原本姓葛，祖居诸县（今山东诸城，西汉时属琅邪郡），后迁到阳都。阳都原有姓葛的，为同当地原有葛姓相区别，

时人便称他们为“诸葛氏”，后来便沿用这个复姓了。

诸葛亮的祖先何时何种原因迁至阳都，史无记载，祖辈中的人物也不见于文献。唯有远祖诸葛丰留下一些事迹。

诸葛丰西汉宣帝时为郡文学，掌管教授儒家经典。元帝时为司隶校尉，主管京师地区的监察。他为人清正、秉性鲠直、执法严明，敢于揭发达官贵人的不法行为。当时，汉元帝有个宠臣名叫许章，在京城骄横不法。一天，诸葛丰在京城巡察，正好碰到许章。许章吓得调转车头就跑，躲进了皇宫禁地，逃脱了诸葛丰的追捕。诸葛丰收集了许章的罪状上奏朝廷，请求惩治许章，这触怒了元帝，结果许章不但没有受到制裁，诸葛丰自己反被免官，最后老死家中。诸葛丰的正清廉洁、刚正不阿，对后世诸葛氏的家风有着积极的影响。

诸葛亮父亲诸葛珪（guī，规），字君贡，东汉末年曾任太山郡丞。郡是当时最高的地方行政区划，下边是县、乡，郡的长官称郡守（或郡太守），郡丞是郡守的助手，政治地位也不低。诸葛亮叔父诸葛玄也有一定的地位和名望，同当时世家大族袁术及荆州牧刘表的关系都比较密切。

诸葛亮兄弟共三人，他排行老二，哥哥诸葛瑾，弟弟诸葛均。诸葛瑾生于公元174年，比诸葛亮大7岁，诸葛均的生年不详。另外诸葛亮还有两个姐姐，没有留下名字。诸葛亮刚懂事母亲章氏便去世了，父亲又为他们娶了一房继母。没过几年，大约在诸葛亮8岁时（公元188

年)父亲也染上疾病离开人世。父母的去世,对孩童时的诸葛亮无疑是个沉重的打击。生活、学习都陷入困境。

诸葛瑾在母亲去世前曾游学京师,在洛阳最高学府太学学习,专攻《毛诗》、《尚书》、《左氏春秋》,很有成绩。父亲去世后,他为了服丧和照料弟妹,便回到了家乡。但这时的诸葛瑾尚未成年,无力承担家庭生活重担,兄弟姐妹五人全靠叔父诸葛玄来抚养教育。诸葛亮在继母和叔父身边尽管感受到了一定的家庭温暖,学习上也有一定长进,但生活状况则大不如前了。

诸葛亮的少年时代正是东汉统治最为腐败的时期,阶级矛盾和统治阶级内部矛盾都非常复杂,社会处于动荡不安的状态之中。东汉的统治摇摇欲坠。

东汉王朝始于光武帝,终于献帝,先后有十二个皇帝(时间太短的未计算在内),统治约有二百年。

东汉时期经济上的特点是豪强地主势力在迅速发展,广大农民的土地被兼并,封建地主制经济已明显居于统治地位。东汉政治上的特点是外戚、宦官轮流控制朝政。外戚是皇帝的母族、妻族,他们可以利用皇太后、皇后的关系控制皇帝,掌握大权。宦官是服侍皇帝的奴仆,成为皇帝的亲信,皇帝长大后往往依靠宦官势力打击外戚,这样就出现了外戚、宦官交替执政的局面。双方的斗争大体上是在桓帝诛杀梁冀以前,外戚势力居优势,桓帝封单超、具瑗等五个宦官为侯以后,宦官势力居优势。不管是哪种势力居优势,老百姓都得不到好处,长期处于水深火热之中。诸葛亮出生时,正当东汉的第十一个皇帝汉灵帝刘宏

在位（公元168年——189年）。

这时期豪强地主的势力得到进一步发展。地主、贵族、官僚们肆意兼并土地，剥削奴役穷苦人民。当时的思想家仲长统概括地指出：他们占据着大片肥沃的土地，拥有着众多华丽的住宅，蓄养着成千的奴婢，役使着上万的徒附（依附农民的统称）。他们“妖童美妾，填乎绮室，倡讴伎乐，列乎深堂。”过着骄奢淫逸的生活，而广大农民群众在地主阶级的残酷剥削和奴役下，连牛马都不如。他们丧失土地之后，不得不依附豪强富户，种田服役，终日不得休息，甚至祖孙相传，不能离去。遇到荒年，只能嫁妻卖子，有的冻饿而死。

汉灵帝刘宏是一个非常贪婪的家伙。他专门建造了一个“万金堂”，把从劳动人民身上搜刮来的钱财据为己有，积贮在那里。为了搜刮更多的钱财，他甚至把各级官爵定出价钱，公开拍卖。如规定地方郡守一类的“二千石”官为2000万钱，朝廷中的“公”官为1000万钱。为什么地方官比朝官的价钱贵呢？这是因为地方官便于直接搜刮民财。有钱的可以现钱交易，无钱的可以赊欠，但要加倍偿还。这样，买官者上任后，便不择手段、千方百计地搜刮人民，一个个都成了“视民如寇仇，税之如豺虎”的贪官污吏。

这时期，宦官集团正在得势。他们为所欲为，欺压百姓，霸占土地、房屋。如大宦官侯览霸占民田118顷、民宅381所，还派人拦路抢劫，甚至盗坟墓，无人敢过问。宦官张让、赵忠的父兄子弟“所在贪残，为人蠹害”，京

城附近的大量良田被他们侵占。灵帝还常说：“张常侍是我公（父），赵常侍是我母。”（《后汉书·宦者·张让传》）

由于宦官集团把持朝政，不利于一些名士出身的官僚升迁，还堵塞了一些太学生（当时国家最高学府太学的学生）的仕途。在政治黑暗、社会阶级矛盾激化的情况下，一部分廉洁正直的官僚和一些太学生（他们被称为“清流”）便挺身而出，反抗“浊流”。他们抨击宦官、议论朝政，要求改善政治，给人民生存的机会。有的则利用手中的一部分权力，制裁宦官的党羽。这引起宦官集团的不满。他们依靠皇帝的权力打击“清流”派，称这些有志之士为“党人”，将他们下狱治罪，有的被杀头，有的被禁锢终身，不得出来做官。一些正直的想使政治清明的官僚和知识分子遭受到沉重打击，这就是历史上所说的“党锢之祸”。

“党锢之祸”充分暴露了东汉政治的黑暗，标志着东汉统治危机的加深，表明用改良的办法改造社会是行不通的。官逼民反，老百姓只好起来造反了。

各地的人民群众先是无组织、无计划的起来反抗，规模不大，力量薄弱，很快便被统治者镇压下去，但他们前仆后继，毫不屈服。民间流传着这样一首歌谣：

发如韭，剪复生。

头如鸡，割复鸣。

吏不必可畏，小民从来不可轻。

这首歌谣表明了人民群众同封建统治者血战到底的决

心。

不久，灵帝中平元年（公元184年），也就是诸葛亮4岁的时候，黄巾大起义终于像火山一样爆发了。

黄巾起义和以前的一些零星起义不同，是一次有组织、有准备的农民起义。首领是张角、张宝、张梁三兄弟。张角利用“太平道”这一宗教组织形式，为群众传道治病，借以联络群众、组织群众，耐心地进行了十多年的秘密准备工作。各地的信徒多达几十万人。张角以“苍天已死，黄天当立，岁在甲子，天下大吉。”作为内部的动员号召。“苍天”是指腐朽的东汉朝廷，“黄天”是指代表农民的“太平道”，“甲子”指甲子年（中平元年），这一年一同起义，推翻汉朝，那就“天下大吉”了。这四句话既是奋斗目标，又是起义的暗号，带有预言的性质。

由于起义军头戴黄巾做为标记，所以被称之为黄巾军。

黄巾军同时在八个州（幽、冀、青、徐、兖、豫、荆、扬）举起义旗，起义之后，“旬月之间，天下响应”。他们焚烧官府，镇压贪官污吏，没收地主财物，释放监狱中囚犯，给封建统治者以沉重打击。东汉的统治者上自皇帝，下至州郡官吏，无不为之胆寒。起义军的主力集中在冀州、颍川和南阳地区，形成对首都洛阳的威胁。为了缓和统治阶级内部矛盾，全力对付起义军，汉灵帝赶忙宣布赦免禁锢的“党人”，然后选派将帅，集中兵力去镇压。与此同时，各地的豪强也组织地主武装对抗起义军。黄巾

起义军同敌人血战近一年时间，最后被官府军队各个击破。张角病死，张宝、张梁及大部义军壮烈牺牲。

黄巾军主力失败后，其它各地的黄巾军，特别是青州、徐州的黄巾军以及在冀州的黑山起义军，仍然继续坚持战斗，有着很大影响。

本来州牧是监察官，不掌握军队大权。“州”不是地方行政机构，到公元188年，灵帝为了加强中央对地方的控制，镇压农民起义，选择亲信宗室大臣担任州牧，授予一州的领兵治民之权。这样在中央与郡县之间便多了“州”一级。这一措施，便给那些担任州牧的权臣提供了扩大自己武装势力的机会。

黄巾大起义被镇压之后，统治阶级内部矛盾激化起来，外戚集团和宦官集团的斗争又加剧了。

公元189年，当诸葛亮9岁时，汉灵帝驾崩，少帝刘辩即位，外戚何进控制朝政。何进先发制人，将宦官头子蹇硕杀死，并密召并州牧董卓领兵来京城洛阳，镇压宦官势力。宦官进行反击，张让等设计杀死何进，接着支持何进的袁绍、袁术领兵搜捕宦官，把大小宦官斩尽杀绝。董卓领兵进京后，废少帝，立刘协为献帝（东汉最后一个皇帝），控制朝政，独断专行，至此，长期以来交替执政的外戚和宦官两大集团之间的斗争宣告结束。以后，统治阶级内部的矛盾斗争，转化为各官僚地主武装集团之间大规模的武装冲突。

董卓是个最为残暴的家伙。他为所欲为，排除异己，烧杀抢掠，残害百姓，引起人民群众的强烈不满和憎恨。