

厚
黑

盾牌：保护你免遭他人责难和非议的伤害。

利矛：用来跟别人和自己进行搏斗。

如何转化灵性的潜力为生存竞争的武器

新厚黑学

■ 朱津宁 著

新厚黑学

朱津宁 著



贵州人民出版社

新厚黑学

作 者：朱津宁

责任编辑：杨民生

出版发行：贵州人民出版社

社 址：贵阳市中华北路 289 号

经 销：贵州省新华书店

印 刷：贵州新华印刷厂

开 本：850mm × 1168mm 1/32

字 数：280 千字

印 张：11

版 次：2000 年 12 月第 1 版第 1 次印刷

书 号：ISBN7-221-05410-4/I.767

定 价：20.00 元

黔版图书 版权所有 盗印必究

致 谢

谨向所有不论以积极还是消极的方式,从我的生活中掠过的人们表示谢忱。他们皆对此书的实质内容作出过某种程度的贡献。

我感谢下列诸君:

- ◎卡伦·迪布黎,没有她倾注心血,该书将无以如此。
- ◎盖尔·弗尔拉,我的朋友,一直在帮助我。
- ◎多蒂·沃尔特斯,感谢她持之以恒的精神和支持。
- ◎刘娟娟,我过去的同班同学,对她的爱和友情表示谢意。

我特别感谢加利福尼亚州马林郡图书馆和俄勒冈州穆尔特诺马赫县图书馆资料参考部。

向所有帮助过我的人们致谢,没有他们的通力协作,此书
将不可能问世。

序

1969年，我年方22岁，离开了台湾来到美国，开始新的生活。我提着两只行李箱，抵达洛杉矶，箱中盛着我能够携带的一些东西：自己缝制的衣服，几样个人用品和两本书。

那时，我曾经阅读了好几百部书籍；自己也存了很多书，可是，我只带了两本书到来美国：即《孙子兵法》和一本李宗吾所著薄薄的黑皮线装本，书名叫《厚黑学》。

《孙子兵法》是一部专论谋略的古书，在西方闻名遐迩。然而，《厚黑学》则是一本比较现代的书，在中国之外，其实鲜为人知。

尽管我不清楚我为什么把《厚黑学》带来，但是那时候我有一种强烈的直觉，觉得它将非常有用。李宗吾的厚黑学是一部古里古怪、深奥难懂的书。李宗吾的笔法朦胧晦涩，常常使我不知所云。然而，我第一遍读完《厚黑学》之后，知晓其中隐含着十分深刻的涵义。在二十年中，我常常回到这本书。自己也不明白究竟为了什么，只有一种强烈的自觉感，直觉这本书中有一把可以打开我正试图破解的迷宫的钥匙。因之，

我把许多贵重的东西遗留在台湾，但却将李的这部无价之书随身带到美国。

李在1911年第一次发表自己的见解。那时中国正处于一个动荡不定的局势——中国推翻了满清王朝。

《厚黑学》还从未被译成外文，也没在中国之外出版过。即使在中国，因李直言不讳，高谈阔论从政人的无情和虚伪，搅得那些无情和虚伪的人如坐针毡，心神不宁，所以几乎从《厚黑学》出版之日起，就被打入冷宫列为禁书。

假如《厚黑学》翻译成外文的话，绝大多数外国人依然难以理解它。因汉语寓意深刻，它的基本结构简单，三四个字组成的妙语警句之含义比组成这些警句的字及字面意思要深刻得多，这同英语中的成语有某些相似之处。这种深刻的涵义源自于历史、古典文学、民间故事和许许多多别的来源。正因为如此，中国作家只用几个字并且巧妙地把它们组合在一起，就能表达十分复杂的思想。那些被视为汉语流利而不深谙中国文化的外国人，常常只认识其字，却无法了解字里行间隐藏的微妙涵义。

就李宗吾的这部著作而言，这种困难就更大了，他那种毫无章法，随心所欲的写作风格，甚至连舞文弄墨的中国学究都难理解。李所写简捷、支离破碎的短文，对于那些在中国文学方面缺乏很深造诣的人来说毫无意义。

《厚黑学》的原始形式对西方人无甚用处。但是，我总觉得他对人世间那种深邃而诚实的见解——正是李的哲学的精髓——对任何渴望主宰自己生活的人皆是极其重要的。我把这种见解、这种态度、这种精髓简单地称之为厚、黑。

李宗吾估计，需用三年时间进行锲而不舍地努力，才能掌

握运用他的思想。李的思想点燃了我心灵深处的火花,它指引我在过去二十年中,对与厚、黑有关却在日常生活中不为人知的事实,进行深入地探索。

在探索中,我发现有两种截然不同的理解。一种浮于表面:了解这些方法和实践,并且通过这些方法和实践把自己的意愿强加于别人,以便达到自己想要达到的一切;一种是在心灵中了解厚、黑,将厚黑当成我们每个人自然和正常的状态。

尽管我是个天主教徒,但我对佛教、道教和儒家学说已经有过深入地研究。这些教义在中国文化中留下了深深的烙印,即使未曾正式的去学它,每一位中国人均受到它们的影响。由于我坚持不懈地寻求真知灼见,我遍游了天涯海角。我研究过印度教的经文和基督教的玄学。曾经有一回,我放弃了自己在洛杉矶成功的从商生涯,搬到一座位于奥勒冈卡斯卡德斯遥远的深山上,住了好长一段时间,进行了一番苦思冥想和自我探索。

随着视野的开阔,我回过头来用一种新的眼光看待我的中国根。我正视佛教、道教、儒教和经过日本人锤炼的禅宗。我越来越清楚地认识到,这些形形色色的宗教和哲学有一个共同的核心原则,倘若我能够悟出并且汲取这一原则,它会赐予我所欲寻求的主宰自己人生的力量。而当我想要找几个字来表达我所领会的真理时,李宗吾的厚、黑二个字不断的在我的脑海中出现。

尽管我不相信李宗吾在写《厚黑学》的时候,完全清楚自己所写主题的广度和深度,但是我领悟到厚黑学的价值在于李宗吾把一向用抽象及哲学的术语来形容人心的真相,加了一个实际的面目。

多少年来,我一直试图写《厚黑学》,结果皆未成功。后来,我放弃了这个企图,先写了两部书:《中国计》和《亚洲人的计谋》。现在,我终于能够回过头来写。书中表达的思想是我自己的见解,不过我不得不承认这应归功于李宗吾。然而,我的著作并不是对李宗吾著作的注释。对于我来说,他的书不是我知识的源泉,而是一种观察事物的启示,发展我自己思想的起点,以及检验新思想和经验的试金石。

以我探索二十多年的经验,这部书能够提供你浓缩而有效的胶囊,因此你能立即从厚、黑的学问中受益。此书昭示的学问反映着你自己的人生经历,这些经历你都很熟悉,只是难以用语言来表达。看完这本书后,你马上能够获得对人生成功之道的新的体会。

目 录

致 谢	I
序	III
第一章 厚黑学之精髓	1
第二章 厚黑学入门之道：取得随心所欲的十一项原则	21
第三章 达磨——如愿树	64
第四章 达磨与命运	83
第五章 以弱点致胜之道	101
第六章 忍耐：不可思议的威力	126
第七章 金钱的奥秘	151
第八章 诈而不欺之道	177
第九章 十六项崇高的工作秘诀	192
第十章 大智若愚的好处	211
第十一章 如何利用求生的残忍性来利己利人	219
第十二章 仁者行狠之道	252
第十三章 厚在内，黑在内	274
第十四章 通往厚黑之路	295
第十五章 小鱼吃大鱼之术	315
后记	330

第一章 厚黑学之精髓

喜怒哀乐皆不发，谓之厚。

发而无顾忌，谓之黑。

——李宗吾

厚、黑是神秘的自然法则，它是支配人生各方面的成功要诀。美国的拓荒者及亚洲的成功商人都会运用它。古往今来，所有功成名就都皆利用这一秘诀。厚、黑是人类的智慧，它没有国籍、种族或者宗教之分。实行这一法则，可使人们在事业的实践中得益，也令人们在生活中受惠。在日常工作中，忠于这一自然法则，我们就能以最大的限度发挥我们内在的和周围的潜力，从而指引我们正确地揭示自己的命运。通过运用厚、黑的威力，我们将发现每个人都必须忠于自己的命运。

美国人利用新闻媒介连篇累牍、大张旗鼓地渲染成功者和幸福者的形象。人们通常依据我们所拥有的东西来衡量事业上的成功：例如我们驾驶那个牌子的轿车，我们佩戴那个牌子的手表，或者我们身上穿的是否是最新潮的时装。

所谓的成功，是自己的大澈大悟，了解自己该走的路，而不是做别人的梦，或者去实现他人的理想。

许多人全心全意地投入追求虚无缥缈、海市蜃楼般的欢

乐之中,他们试图否认人生之中存在着各式各样的困难。对人生怀抱积极的态度是很重要的;不过,这仅仅是问题的一部分。知晓如何祛除痛苦、怀疑和失败则更是赢得人生游戏胜利的重要因素。所以,我常常太全神贯注于什么能使我们感觉惬意,以至于忘记我们如何能成为伟人。

坚强的性格不是自然生成的,而是犹如钢一般,是在烈火之中、在铁锤与铁砧之间锻造而成的。通过了解厚、黑的威力,你将会认识到一种新的悟性。

阅读这部书的收获之一将打破你对厚、黑的传统认知。厚、黑即是有关无情的求生之道,但又不涉及无情。厚、黑是“精明而厚道”。当你利用厚、黑,你就能获得实现自己人生的使命所必需的行动魄力。

《新厚黑学》不是论述你向我学什么,也不是关于我可以给予你什么。厚、黑的威力你本身已经拥有,这就是你内在的力量,你真实的自然状态。尽善尽美的喜悦、澈悟、勇气和同情心是你不可分割的一部分。

敲开这一威力的大门,无论你走到哪里,你都将受益。厚、黑的威力将引导你作有效的行动,而且将引导你获得你想得到的结果。最重要的是,通过了解自身潜在的力量,你将获得坚不可摧、心若明境的境界,并帮助你专心致志地去发现和迈向你要达到的命运。

内心状态

《新厚黑学》本身不是一种学说,而是关于许多学说所共

有的一种要素，乃以实践为重点而非哲学理论，《新厚黑学》着重的是行为与效果。

从现代美国举一事例为证：美国每年至少出版数十部书，企图教育人们怎样使自己成为一个更有效率的总经理、更好的推销员，或者总结一句话，是成为一个更幸福、更精悍的人。在这些书中，作者指明了一条行动之路，引导人们达到得胜的目的。总的说来，这是一种对作者和他的一些学生管用的办法，但是它不一定对众多读者管用，尽管他们小心翼翼地遵循作者的指示去做。譬如，有两个人可以阅读同样一本论述驯狮的书，他们可以穿着一模一样的衣服走进狮笼，可以使用一模一样的手势和语言来指挥雄狮，可是其结果将不尽相同，其中一人能使雄狮腾空跃起、钻过铁圈，而另外一个则可能命丧狮口。

这些作者不清楚，事情的成败与你外表有效率的行动，以及你内心对事情的领会有着密切的关系。写这些书的专家们擅长自己所做的事情，因为他们有幸在不知不觉的情况下达到了这种心理状态；他们好像不了解那些不那么幸运的人还会遇到各种各样的心理问题。

厚、黑是一种极具实用价值的学说，普天之下皆适用。它既可被用来实现美好的目标，也可被用于达到邪恶的目的。从表面上乍看起来，厚、黑常常令人吃惊和反感，因为它对罪犯如同对圣人一样易被利用。表面上看上去是一种自私、无情和纯属非道德范畴的观念，然而它却不是这么一回事。

正如此书书名所暗示的那样，这种内心状态具有两种因素：厚、黑。

厚——盾牌

论及亚洲人对脸皮的观念，它是指别人如何看待你、怎样对待你。大多数亚洲人非常在意别人是否认为他们是好人，尤其是别人是否尊重他们的个人尊严；这种思想可与西方的观念相提并论。西方人认为，脸皮厚，对别人的责难和非议无动于衷者为最佳之人。将这两种思想融汇一体，它们近乎“厚”这一观念：一种保护自己的自尊心免受别人恶言恶语伤害的盾牌。一个人不理睬他人的风言冷语，善于运用“厚”来保护自己，可以塑造自己正面的自我形象。

在试图实现目标的过程中，我们总是对自己实现目标的能力、动机、或者如愿以偿时所得好处的价值心存疑虑，我们常常觉得有必要先提高自己的水平，只有当我们的能力更强之后，才能圆寂自己的美梦。

脸皮厚者能够把自我怀疑撇在一边，拒绝接受别人试图强加于他头上的“金箍咒”。更重要的是，他不接受人们惯常强加在自己头上的“金箍咒”，不怀疑自己的能力和价值。在他的眼里，他是尽善尽美的人。

人世间有一种趋向，那就是别人以我们自我判断的结论来判断我们。脸皮厚的人由于极其自信而把信心灌输于他人，使他们将他视为成功者，并让他放手去干，以获得成功。

美国前总统雷根就是一位“厚”的典范。作为一位行政官员，他的能力十分有限，他助手最重要的工作就是阻止他就错综复杂的问题发表即兴讲话。每当他这样做，他对主题总是暴露出令人吃惊的无知。但是，雷根先生具有一位伟大的

政治家所具备的不可撼动的形象，他即使对所涉及的问题全然无知，也能依然果断处置。他那简明扼要的回答使美国人感到充满信心，经过多年国内社会动荡和在国外蒙受耻辱之后，美国人开始重新感觉到美好，觉得局势再次得以控制。美国人民与隆纳德·雷根个人的看法一样，他以美国近代史上最受欢迎的总统形象结束了任期。

与此相反，美国另一位前总统吉米·卡特很清醒地认识到自己肩负的责任重大，但是却被这些重任所压倒。他对自己能力有限过于敏锐，因而被要事弄得晕头转向，苦不堪言。美国人民将他的苦恼视为无能，并以绝大多数的选票把他撵下台。由于卡特准确无误地意识到国家所面临的困难，且让公众跟他一样没有安全感，结果给人造成一种望洋兴叹的绝望感。

假如奥利弗·诺思上校自己承认的确参与伊朗军售事件，并有一丝负罪感，他今天就已身陷囹圄。然而今天，他仍是一位自由人士，是许许多多人心目中爱国主义者的象征，是一位腰缠万贯的演说家。他对自己的犯罪行为毫不懊悔。奥利弗·诺思强烈地相信自己是个爱国主义者，为千万大众树立了一个英雄形象。一个人若是不敢确认自己所做的事情是正当的，将会因为其罪行而受到严厉地惩罚，而且会被公众所唾弃。

一位“厚”者不见得非要独断专行，或者咄咄逼人；他也许是卑躬屈膝，唯唯诺诺。“厚”是一种随机应变，善于处事，且有置他人的所想所思于不顾的能力。

中国古代有一则关于一位名叫韩信的年轻人的佳话。韩信是一位家喻户晓、妇幼皆知的武功高手；有一天，他在自家

居住的城镇街道上行走，被几个久闻他武功的人拦住，这几个人要与他一决死战。韩信婉拒挑战，谁知他们不让他离去，执意要他要么动手，要么就像狗一样从领头人的胯下钻过去。韩信选择了钻裤裆，放弃了决战，尽管对于中国人来说，这是一种难以言表的耻辱。

关于韩信蒙受凌辱、胆小如鼠的流言不胫而走，迅速传遍全城。在大庭广众面前，他遭人耻笑，可是他一次也未提及个中原委，也没解释自己表面看来丧失骨气行为的理由。在日后的人生旅途中，他展示了自己的才华，成为中国历史上最勇猛剽悍和无所畏惧的武将之一。对于他来说，那几个目不识丁的痞子毫无威胁可言，他们压根儿就不是他的对手。他心中明白自己是个天不怕地不怕的武将，毫不在乎别人对他怎么想。韩信的“厚脸”在表面上是一个温顺胆小之人，然而却是为了使自己勿杀害那两个微不足道的恶棍而给自己惹来麻烦。

与韩信内心自我价值观相互对比，可以举一个我朋友的例子，他眼下正帮助一位医生发明一种医疗器械，并欲获得专利权。开始时，为了换取我朋友制造这一器械的技术专长，他们对合伙关系进行了含糊而无结论的商谈。

从那以后，我的这位朋友孜孜不倦地埋头干活，竟然再也未提合伙关系或者别的任何补偿之事。我的朋友不愿提出此事，因为他还没有使这一原形器械正常工作，觉得自己不配要求补偿。他没有向我征求意见，我也没有自动奉告。我以为他会很好地采取一位脸皮厚的人所具有的强烈自身价值意识，然而他却使用与那医生相同的理由——这个器械尚不能使用——以避免冲突，来得到合伙契约。他仍然需要他。

当他成功发明这一器械，满怀信心地去找那位医生商谈补偿的时候，谁晓得他会得到什么？到那时，他会处于极端不利的境地。那位医生将已经实现自己的目标，对他来说，我的朋友也许再也没有使用价值了。

黑——利矛

“黑”是不计自己行为的后果会对别人产生什么影响的能力。一位“黑心”者是无情而超然的，但不是邪恶的。

在现代药品诞生之前，外科大夫做手术时无法给病人实施麻醉，他不是不置病人嚎啕和恳求于不顾，快速而果断地切开肌肤，为了保证手术成功，他必须极端冷酷无情，在感情上对自己给患者造成的痛苦麻木不仁，无动于衷。

反过来，一位将军若极富同情心，不愿命令士兵赴汤蹈火，出生入死，他对自己的国家可说毫无用处。他将被战败，他的人民将遭征服。然而，一位心黑的将军则能不理睬战斗中尸横遍野、血流成河的惨景，一心关注他要达到的结果——胜利。

一位企业家必须能够对无利可图的经营作出不容置疑的决定，否则，他的公司将难以为继。一个目光短浅，富有同情心雇主的最终结局将是关闭整个营业，所有雇员失业。

“黑”者目光不短浅，没有不必要的同情心。他不问代价，把注意力全部集中在目标上。

“黑”者有胆量面对失败，一个有效的行动总带着些许失败的风险。面对一位需要进行伴有潜在危险手术的患者，外