

# 求知

## 做人与创业

——一个教授的回忆录

重要的

因为只有在正确的思想指导下，

才会有正确的行动和实践。

才能使自己的人生过得有意义和有价值。

在人生的道路上，每个人都会遇到各种各样的问题。

如为人、处世、成家、立业、待人、接物。

成功、失败、荣誉、名声、待遇、地位等等。

面对这一切，怎样对待，怎样处理，怎样做是对的，

怎样做是错的，做错了又该怎么办。

在此，每个人都会有很多不同的经验和体会。

我自己也有很多话要说。

这里只能择其要者写一点，作为我对做人问题实践的总结。

成人不要管，要管不能成人。

别人能做到的，我也应该能做到。

外国人能做到的，我们也应该能做到。

魏宸官 著



北京理工大学出版社  
BEIJING INSTITUTE OF TECHNOLOGY PRESS

# 求知·做人与创业

——一个教授的回忆录

魏宸官 著



北京理工大学出版社

BEIJING INSTITUTE OF TECHNOLOGY PRESS

版权专有 侵权必究

---

图书在版编目 (CIP) 数据

求知·做人与创业：一个教授的回忆录 / 魏宸官著. —北京：  
北京理工大学出版社，2006.4

ISBN 7-5640-0728-1

I. 求… II. 魏… III. 魏宸官-回忆录 IV. K826.16

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 009925 号

---

---

出版发行 / 北京理工大学出版社

社 址 / 北京市海淀区中关村南大街 5 号

邮 编 / 100081

电 话 / (010)68914775(办公室) 68944990(批销中心) 68911084(读者服务部)

网 址 / [http:// www. bitpress. com. cn](http://www.bitpress.com.cn)

电子邮箱 / [chiefeditor@ bitpress. com. cn](mailto:chiefeditor@bitpress.com.cn)

经 销 / 全国各地新华书店

印 刷 / 北京圣瑞伦印刷厂

开 本 / 787 毫米 × 1092 毫米 1/16

印 张 / 34

彩 插 / 1

字 数 / 553 千字

版 次 / 2006 年 4 月第 1 版 2006 年 4 月第 1 次印刷

印 数 / 1 ~ 1200 册

定 价 / 50.00 元

责任校对 / 陈玉梅

责任印制 / 李绍英

---

图书出现印装质量问题，本社负责调换



作 者



作者获得的部分奖章

# 序 言

求知·做人·创业

为什么我要写这本回忆录？这是由于我从入幼儿园开始，到研究生结业，读了十几年的书；毕业后分配到大学里当了教师，从事教书育人的工作，教了不少书，讲了不少课，培养了不少学生，包括大学本科生、硕士研究生、博士研究生和博士后；也搞了不少科学研究，科研成果也曾获得过国际发明奖、国家发明奖、科技进步奖、国家优秀科技著作奖。总之，与知识打了一辈子交道，包括读了十几年的书（学习知识），教了几十年的书（传授知识），和通过科研和生产实践获得的一点知识（生产知识）。在这几十年中，遇到过不少问题，也思考过不少问题，它涉及到一个人的成长过程，包括：求知、做人和创业。当然，也包括一生所遇到的喜怒哀乐、甜酸苦辣，以及一生事业得到成功的荣誉和喜悦、失败的挫折和痛苦。回忆往事，历历在目。总结过去，得失成败分明。从而似有所悟，深感一个人的成长和成才的不易。特别是我是一个教师，担负着教书育人的重任，我一生的工作使我认识到，育人难于教书，身教重于言传。说做人，自己做不到，而叫人去做，何以服人？论创业，自己一无所成，何以令人信服你的所教？想到这里，就感到在退休之后，如果能够认真把自己一生的求知、做人和创业的往事，实事求是地写出来，也许对后人能有一点帮助，这可能也是做了一辈子教师的责任。

回忆往事写出来的东西，应该都是已成为事实的过去。但当这些过去在未完成事实之前，在人们的心目中，可能是一种理想和追求，那是未来，而不是现实。现实如何，必须在理想和追求付诸实践以后才能见分晓。而实践的结果，往往和预料不同，可能多种多样。正因为如此，对一个已进入不惑之年的人，把理想和追求已变为现实和过去的往事，写出来告诉后人，特别是年轻一代人，可能有一定的参考价值。因为青年是未来和希望，他们的未来如何，还都处在设想和追求之中，未来的现实如何难以料定。如何通过了解前人的道路，

使自己未来的设想和追求能获得更大的成功几率，那么了解那些曾获得成功人们的往事，应是十分有益的。

为了达到这一目的，我为自己撰写的回忆录，确定了如下原则：第一，实话实说，忠实地回忆和记录一生中所遇到的问题，思考过的问题，以及现实中解决过的问题。第二，在做人的方面，我要说，我不是一个完人，缺点很多。但是在如何确定自己的人生观、价值观方面，曾做过一些思考。第三，在创业方面，一生追求过什么，实现过什么，也写一点，供人们参考。

在当今的世界上，似乎只有名人才有资格写回忆录，让人们阅读和传世。而我只是一个普通老百姓，一个普通的知识分子。但我却很执意地想写自己的回忆录，因为我觉得有时平凡老百姓的故事，更容易引起人们的阅读兴趣，更容易被人们所接受。中央电视台的电视节目中，有一个栏目叫做“谈谈老百姓的故事”，我非常喜欢。节目中介绍的都是一些名不见经传的普通人。他们的故事，常常使我十分感动，并从中得到很多教益。因此，我也想把自己当作普通老百姓之一，来谈谈自己的往事和故事。

我想写回忆录的另一个原因，是因为我们这代人是在新中国成立以后，在共产党领导下，用共产主义精神教育和培养出来的一代人，我们信仰共产主义，愿意全心全意为祖国和人民服务，愿意为全人类的解放、共产主义社会的实现奋斗终身。我们投身于为新中国建设一个全新社会的伟大事业中，我们是怎样度过的，不是很值得去回忆一下吗？我们的工作学习、衣食住行、喜怒哀乐、苦辣酸甜、人生处世，也都值得我们写点什么，留下来做一点资料，让后世人们知道，人类社会的进步，曾经历过怎样曲折复杂的道路，经过社会主义走向共产主义的。

因为，我们是普通的老百姓，因而更具有普遍意义和代表性。英雄人物终归是少数，而老百姓才是多数啊！人们不是说“人民，只有人民，才是创造历史的动力”吗？人们不是说“人民是历史的主人”吗？

诚然，在我的一生中，我做过教授、博士生导师、系和学院的学术和学位委员会的主任委员、大学的学术和学位委员会的副主任委员、多个技术学会的理事和委员。此外，在荣誉方面，国际上曾获得过尤里卡国际发明博览会授予的个人发明最高荣誉奖——一级骑士勋章，在国内曾获得过光华基金二等奖，国家发明奖，部级科技进步一等奖一次、二等奖两次，国家优秀科技著作奖三

次，中央人事部授予的国家有突出贡献的中青年专家称号，等等。作为一个普通老百姓，他的平凡工作也可以得到社会的承认，获得一份应该得到的荣誉，而这点正是千千万万老百姓值得一说的骄傲。

正因为我坚信老百姓的伟大，我才有勇气作为它的一分子来写回忆录。但愿我的这些想法和做法，能鼓舞起更多的像我这样的人，也来写点故事和回忆，留给我们的后人，使他们知道我们这一代人是怎样的一代人和怎样度过自己一生的。

魏宸官

2006年2月

# 目 录

求知·做人与创业

## 求知篇 001

1. 童年 4
2. 我的小学和初中 17
3. 我的高中 24
4. 我的大学 35
5. 我读研究生时 51
6. 出国技术考察——在德国和美国 59
7. 做高级访问学者——在英国和德国 107
8. 参加国际学术会议是一种有价值的求知渠道 125
9. 关于出国留学的思考 136

## 国外见闻篇 141

10. 异国思乡 144
11. 在英国的两次旅游 151
12. 访问奥地利和维也纳 162
13. 初访泰国、新加坡和马来西亚 172
14. 在日本的东京和山形 182
15. 夏威夷和珍珠港 192
16. 在法国的巴黎、尼斯和摩纳哥 202

## 做人篇 219

17. 人生的价值何在 222
18. 人生观与奥斯特洛夫斯基的名言 224

19. “成人不要管，要管不能成人” 229
20. 别人能做到的，我也应该能做到 232
21. 应该为做一个中国人而自豪 235
22. 好事变坏事和坏事变好事 237
23. 说真话，不说假话 239
24. “善有善报”和“多做好事” 241
25. 创业要有从零开始的勇气 243
26. 如何面对荣誉 245
27. 言传与身教 249
28. 难以报答的亲情和师恩 254
29. “国”与“家” 257

## 创业篇 271

30. 我的科研生涯与创业之路 274
31. 在科研的道路上永不停步 312
32. 知识分子的主要任务是什么？ 338
33. 知识是人类最宝贵的财富，但怎样才能使知识变为财富？ 342
34. 关于创新问题的思考 346
35. 读《丁肇中故国情深》 358
36. 我的教学生涯 365
37. 我怎样当上了研究生导师 375
38. 我是怎样培养研究生的 380
39. 一门受到同学欢迎的学位课 390
40. 我的三位博士研究生 395
41. 发表学术论文的目的 401
42. 著书立说的回忆 413
43. 坦克专业的创业过程 437
44. 关于学科建设的思考 445

## 附录

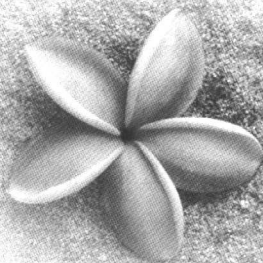
457

- 附录说明 458
- 魏宸官教授访问记 459
- 科研苦旅，创新人生 466
- 人的一生应当怎样度过？ 472
- 发明的辐射思路 482
- 可贵的探索，有益的交流 486
- 世界第 16 人——坦克专家魏宸官 489
- 一篇论文是怎样诞生的？ 492
- 外国人能干的我们也能干 495
- 魏宸官教授简介 497
- 魏宸官教授的教学科研成果简介 505

## 后记

530

# 求知篇



“人非生而知之”，而是“学而知之”。我从一个一无所知的孩子，成长为一个拥有一定知识的教授、博士生导师，完全是从后天的学习中得来的。

在本篇的回忆中，追述了我从幼儿园、小学、中学、大学直到研究生结业的全部学习过程。还补充了我参加工作以后，为了进一步提高自己的知识水平，去国外进行技术考察、做高级访问学者和参加多次国际学术会议的情况。

为了说明我们这一代知识分子成长的周围环境和历史背景，我回忆和叙述了我的童年和家庭情况，更介绍了我们成长过程所处的那个时代。

我们成长所处的时代是很特殊的，既不同于我们的老一代，也不同于我们的下一代。我们出生的20世纪30年代，国内正是军阀混战时期；当我们懂事上小学和初中的时候，遭遇了日本帝国主义的侵略战争和日本人的殖民统治；上高中的时候，在国民党的统治下，过着民不聊生的生活，面临失学失业的威胁；十分值得庆幸的是，当我们进入决定人生的大学学习阶段，迎来了共产党领导的解放战争的胜利和新中国的诞生。可以毫不夸张地说，没有共产党和新中国，我绝对上不了大学，也绝对不会有我成为高级知识分子的后半生。我们这代知识分子，对共产党和新中国有着特殊的感情，我们感激共产党，我们热爱新中国，因为没有共产党和新中国就不会有我们的今天。

在我的求知过程中，我也深深地怀念和感谢那些曾经教诲过我的老师们，没有他们，同样也不会有我的今天。





在书的海洋中求知

# 1 童 年



童年时代

我所说的童年，是指从我出生开始能记事，到进入小学前，作为一个学前儿童的这段生活。

我很想探究自己是怎样来到这人世上的，从出生到我能清楚地记事，有很长一段时间是空白，那段时间我应该是在母亲怀抱中、只会吃奶的小孩子，每天只懂得吃，什么事情都不知道。这段时间，大概有3~4年。因为，根据我的回忆，大概在5岁左右的时候，我就已经能够通过自己的思考回忆起往事。而最深刻的回忆是“七·七”事变，我们全家从烟台回老家常州避难。

在这以前，留给我些什么呢？我搜肠刮肚，好像想起了什么，但这些都是在我能独立记事以后，听母亲在无意中说的。这里一共有两件事，一是说我生下来以后，身体很虚弱，经常不知由于什么缘故，会哭着哭着就断了气，要花很大的力气才能把我抢救过来。这样的情况到底发生过几次，我又是为什么会哭得那么厉害，就不得而知了，反正常听妈妈说：“你小时候就是那样的，哭着哭着就喘不上气来了，就会假死过去。”这说明我小时候身体一定很弱，说不定哪一次不慎就一命呜呼了，但我幸运地活了下来。而且，现在活得还可以，70多岁了，也没生过大病。

还有一件事，也是在我还不能记事时发生的，这事很大，但却一点印象也没有，也是妈妈无意中告诉我的。好像那是过阴历年，大人们看戏去了，把我

托付给了邻家比我大几岁的一个小姐姐。可能是我淘气调皮，被绊了一个跟斗，不小心后脑勺碰在一把斧子的刀刃上，当时就血流如注。大人们回来后为我清洗包扎时，流出的血把一脸盆的水都染红了，这件事把那位小姐姐吓得个半死，但责任在大人。听说怕我爸爸生气，妈妈撒了个谎，说是我自己不小心碰的，而真实的情况，好像是我在和那位小姐姐玩时，我不听话，被她推了一个跟斗，才碰到斧子上去的。总之这是一起性命攸关的大事，好在活下来了，如果碰在致命部位，我也就活不到今天啦！我后脑勺上留下的那个疤痕，至今仍在。特别是有一次，为了治颈椎病作X光透视时，在一张大照片上，可以清楚地看到在脑后一块骨头上留下的伤痕。这些就是在我还不能记事的幼年代，留下的两件往事，全是后来母亲讲给我听的。

能够开始记忆起我童年的所作所为，并且能够自己清楚地说出往事和生活中事件的时候，大致是在1937年“七·七”事变前后，可能再往前一年，那就是1936年，因为我被送进了幼儿园。至今，那一段生活，我能记得清清楚楚，历历在目。

能够回忆自己对世界的认识和往事，是一件特别令人快乐的事。就像现在，想起在幼儿园时的自己。在那个时代，我是我们家中唯一能被送进幼儿园接受学前教育的孩子，这是由于那个时候，我们家庭的经济情况有相当的好转。据我所知，那时候，除了我爸爸在电信局工作以外，我大哥也参加了电信局的工作，而且他的收入比我爸爸还高。进幼儿园后，我能清晰忆起的往事，有以下几件。

首先，是对入园的事，我还记忆犹新。入园的第一天，我换了一套入园时的着装，其中最令人难忘的是一件小围兜，那是白色的，上面有一个图案，是一条游动的小鱼，小鱼的嘴边吐出一串逐渐增大的水泡。当时我很喜欢它。至于为什么要穿这么一件东西，我不清楚，可能是为了不致弄脏衣服，因为每个小朋友有两件小围兜，每天都替换清洗。

其次，是在入园第一天，我很不习惯，哭了，而且想回家，这样，妈妈就不得不陪着我好几天，直到我习惯那里的生活为止。

幼儿园的生活很有规律。入园后，大家席地而坐，每天发几次零食，如饼干、糖果之类。老师教唱歌，做集体游戏，而且还有两次中间活动，主要是在院子里跑、跳，在沙坑里挖沙土玩儿。

此外，就是千篇一律的生活，除了那时的“4月4日”儿童节，园里给孩子发食品和小礼品。

总之，这是在我记忆中，最早属于我能够记起的往事，也是最早填补我空白记忆的事。

在幼年的生活中，能使我永远记得的事情，还有下面几件。

一是，我记得小时候，对生病感兴趣，特别是能够叫父母觉察到自己生病，最令人难忘。那时是不是生病，光凭孩子自己说是不行的，比如说，自己有点不舒服，向妈妈说“我病了”的时候，妈妈并不是一下子就能相信的，她往往会说“过来，让我摸摸你的头”。如果一摸是冰冷的，妈妈就会说“没事”“没病”，只有当她一摸发现烫手的时候才会说：“啊呀，发烧啦！”这时，才能够使她老人家相信我是病了。每当这时候，我就能享受到一种特殊的病号待遇。例如，就可以躺在床上不起来，可以不上幼儿园，可以撒娇，要我想吃的东西。记得那时病中，最爱吃的东西是馒头沾白糖，说来可笑，其实这是很普通的东西，但对我来说，不知为什么，却是幼年心目中最爱吃的东西。这可能因为我们家是南方人，早点往往只是喝粥；中午、晚上都吃米饭，很少吃面食。因此，对面食会有一种特殊的新鲜和好感。为了实现这个埋藏在我心底的秘密，有时候我非常期望生病，而且特别希望能发高烧。当时发烧，没有体温计这类东西测量，一切靠妈妈的手和她的主观判断，因此，在低烧的情况下，她是摸不出来的。而只有当我发高烧时，她才能察觉，而那时我已经是烧得迷迷糊糊的了。

在上幼儿园期间，还有一个长期隐藏在内心深处的秘密，也是一个愿望，那就是我非常希望和某些人家的孩子一样，上学和回家能坐人力车。那时候，我们家距幼儿园很近，所以上幼儿园或回家，都是自己步行，但看到有些小朋友乘人力车来往，心里不知为什么，产生了一种很奇怪的想法，即乘人力车。平时，这种机会对我来说根本是不可能的，只有一种情况例外，那就是下大雨，每当这时，放学回家就不方便了。由于担心湿了衣服，同时路又滑，父母为了接我们，不得不临时叫车，把我们接回家。这时候，我就可以一尝坐车的幸福，实现我长久隐藏在内心的一个愿望，去体会一下坐车的滋味。当然，坐在车上，不要用自己的脚走路，是舒服多了。因此，每当这种思想冒出来的时候，我就希望放学的时候能下大雨，当然这种机会，一年中也碰不上一两回，回想起来，的确很有意思。那时候坐人力车，就好像现在“打的”一样，没有乘过汽车的人，第一次“打的”的心情，可能就是小时候第一次乘人力车的心情。总之，这是我幼年时的一种奇特想法，至今难忘。

幼年第三件令我难忘的回忆，是新婚的大哥和大嫂带我这幼年的小弟弟上