

创新与发展

2004年全国省暨计划单列市
电视台办公室主任会议专集



中央电视台办公室编

中国广播电视出版社

创新与发展

——2004 年全国省暨计划单列市
电视台办公室主任会议专集

主 编 唐世鼎

副 主 编 肖文俊 黎斌

执行编辑 田大明

中国广播电视出版社

图书在版编目(CIP)数据

创新与发展:2004 年全国省暨计划单列市电视台
办公室主任会议专集/唐世鼎主编. — 北京:中国
广播电视出版社,2005.1

ISBN 7-5043-4527-X

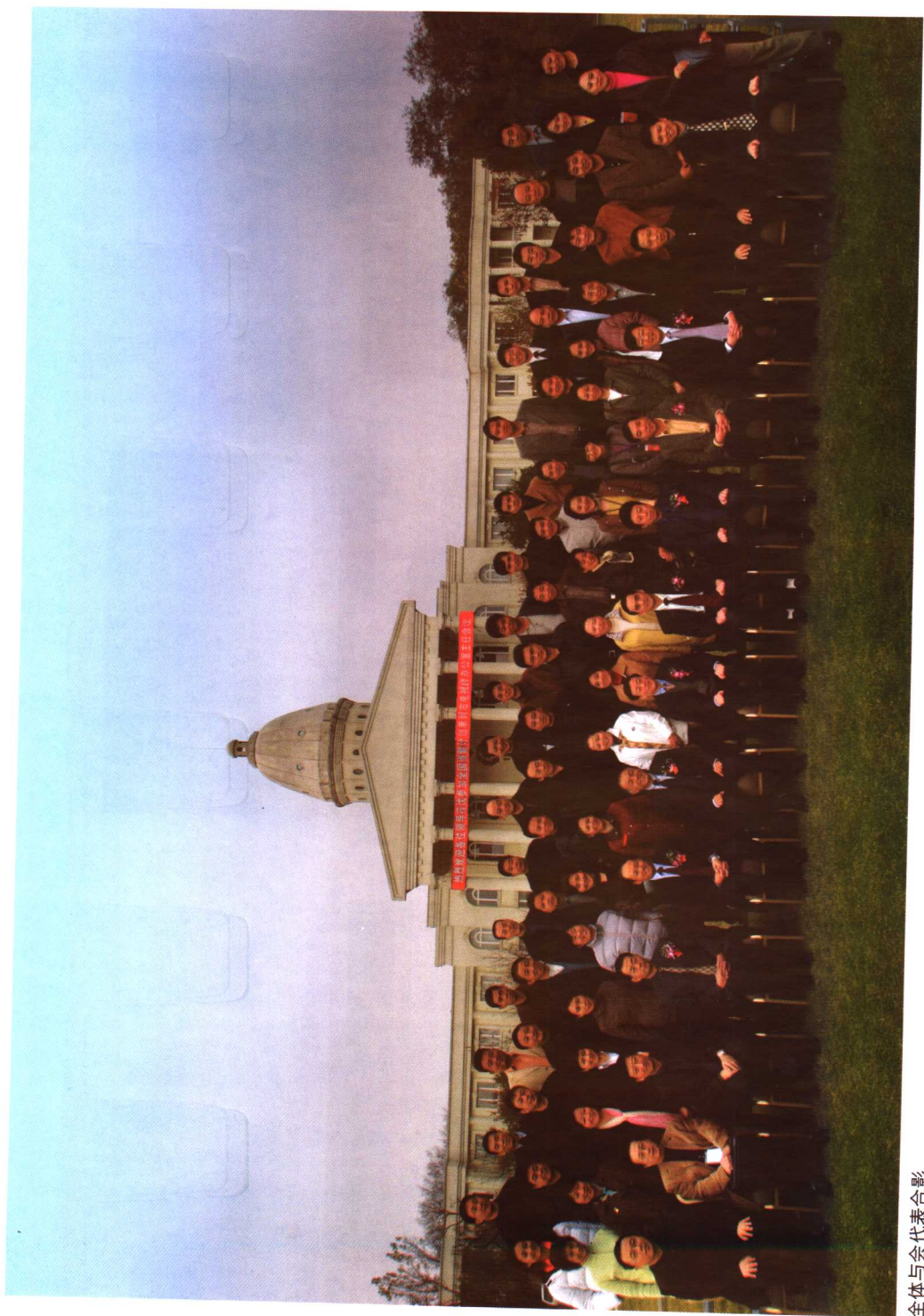
I. 创... II. 唐... III. 电视台—办公室—工作—
中国—文集 IV. G229.24-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 140289 号

创新与发展——2004 年全国省暨计划单列市电视台 办公室主任会议专集

主 编	唐世鼎
责任编辑	常 红
封面设计	大盟公司
责任校对	张 哲
监 印	陈晓华
出版发行	中国广播电视出版社
电 话	86093580 86093583
社 址	北京市西城区真武庙二条 9 号(邮政编码 100045)
经 销	全国各地新华书店
印 刷	涿州市京南印刷厂
开 本	787 毫米×1092 毫米 1/16
字 数	200(千)字
印 张	13
版 次	2005 年 1 月第 1 版 2005 年 1 月第 1 次印刷
印 数	2000 册
书 号	ISBN 7-5043-4527-X/G·1738
定 价	32.00 元

(版权所有 翻印必究·印装有误 负责调换)



全体与会代表合影



广电总局办公厅副主任王云鹏讲话



中央电视台副台长李晓明讲话



辽宁电视台台长李刚讲话



与会领导



与会代表正在讨论相关议题



2004年 全国省暨计划 单列市电视台 办公室主任会议

2004 年全国省暨计划单列市电视台
办公室主任会议 LOGO



2004 年全国省暨计划单列市
电视台办公室主任会议代表证

辽宁电视台

打开LTV，感受扑面而来的黑土气息，体会粗犷、豪放的辽河风情；通过电视荧屏，我们一起了解多姿多彩的美丽辽宁，共同记录和见证辽河两岸悠久的历史 and 灿烂的文化。

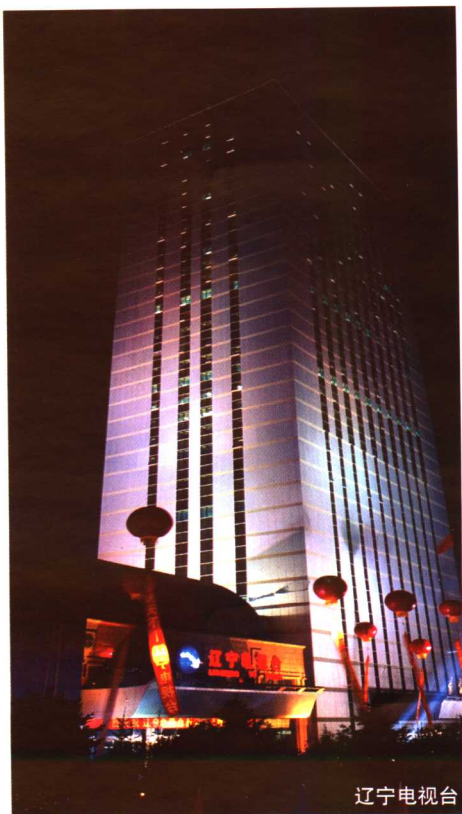
辽宁的历史源远流长；辽宁的文化底蕴深厚；辽宁物华天宝、人杰地灵。川流不息的大辽河滋润着两岸十四万平方公里的黑土地，四千二百万勤劳善良、火爆热情的辽河儿女，在这片神奇富饶的土地上创造了巨大的物质财富和不朽的人类文明。辽宁过去曾经辉煌，辽宁现在雄风犹在。“振兴东北老工业基地”这一重要决策，为辽宁带来了千载难逢的机遇和挑战，让辽宁再次成为全国乃至世界的焦点，辽宁正以其独特的“内涵”吸引着世人的关注。

作为辽宁电视人，根植在辽宁这片沃土上，我们承载着弘扬辽宁地域文化的重任。宣传辽宁，全面展示辽宁的发展战略、经济成就、投资环境、招商项目、资源优势、文化特色、名地名人、名企名牌，为辽宁的振兴和发展提供强大的智力支持、营造良好的舆论氛围是我们的责任。充分利用现代传播手段，“让世界认识辽宁，将辽宁展示给世界”是我们办台的宗旨。

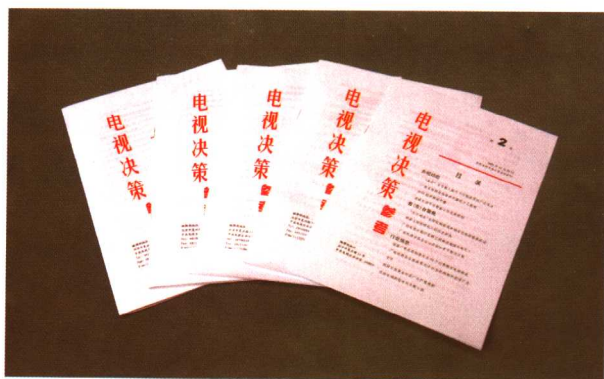
与时俱进是电视的品质。做历史前进的记录者，做社会发展的推动者，是她的使命。说实话、报实情、鼓实劲、求实效，说群众想说的话，讲群众能懂的话，为群众创造更多喜闻乐见的内容和形式，提供更多喜闻乐见的新闻和信息，不断满足人们日益增长的精神文化需求是辽宁电视人从始至终的追求。

进入新世纪，实现跨越式发展是我们面临的历史任务。在“精品立台、人才兴台、经营富台、创新强台”的战略指导下，以发展、振兴、加强、壮大为己任，不断加强与国内外的精诚合作，建设现代化的一流的电视媒体是辽宁电视人孜孜以求的目标。

思想在交流中延伸，智慧在采撷中增长。我们提供的是让辽宁自身收益，也让关注辽宁的各界人士获益的交流平台。彼此关注，我们一起受益；与LTV同行，我们共同收获。



辽宁电视台



由中央电视台主办、各地方台协办的《电视决策参考》



2004年全国省暨计划单列市电视台《电视决策参考》信息员培训会场全景

前 言

电视台办公室作为管理参谋,决策智囊,肩负着重要职责。以“创新与发展”为主题的2004年全国省暨计划单列市电视台办公室主任会议在沈阳如期召开并圆满结束。会议期间,来自全国37家兄弟电视台的代表济济一堂,探讨了新形势下电视台办公室加强管理创新,推进全面发展的诸多理念,传递并交流了各电视台办公室强化自身建设,提升管理水平的宝贵经验和重要信息。交流产生智慧,凝聚形成力量。本届会议正是在此基础上进一步加深了相互理解,增进了感情,推动了合作。

发展是第一要务,创新引领未来。做好电视台办公室的工作,必须坚持开拓创新,与时俱进,不断地研究新情况,解决新问题,创建新机制,增长新本领,从而促进电视台科学管理,全面发展。

本届年会以“创新与发展”为主题的参评论文,对电视台科学管理和决策服务的现实情况与未来走向进行了务实的分析和大胆的求证,力求体现时代性,把握规律性,富于创造性。其中不乏有很高水平的优秀论文,这些论文从一个侧面反映出近年电视台管理工作改革的新成果。相信对各电视台和广大电视管理者进一步开阔思路、推动电视台科学发展和加强管理工作起到积极作用。

目 录

前言

◆会议论坛

围绕大局 扎实工作

切实提高电视台办公室工作水平	王云鹏(3)
创新发展 加强合作 实现共赢	李晓明(11)
促进交流 共谋发展	李 刚(16)
开拓电视台信息交流与合作新格局	唐世鼎(17)
小组召集人发言	(23)

◆专题报告

注重科学 提升办公室管理工作价值	卢存岳(29)
信息沟通型文体的写作	张 征(40)
刊物的编辑	胡正荣(48)
电视台信息工作的规律、特点与创新	唐世鼎(55)

◆ 论文选编

一等奖

- 新时期电视台秘书工作创新空间探微 陈耿农(69)
信息工作与领导决策 潘美刚(77)

二等奖

- 探索电视广告监审管理的新机制 李 涛(81)
以人为本 创新以人才为核心的管理模式
..... 陆 流 邓林锋(90)
舞台 潜能 激情 刘旭东(97)

三等奖

- 新形势下电视台管理制度与机制创新探索 王望春(105)
着眼特点 注重创新 努力提高服务质量和工作水平
..... 杨鹤鸣(111)
不应缺失的防线 刘大义(116)
决策支持服务需解决的几个问题 周 滢(122)
小议“领导信箱” 赵庆满 文 致(128)

优秀奖

- 论知识经济时代广播电视信息资料管理的新理念 邹友利(132)
对加强和改进电视台信息工作的思考 周建洪(137)
从东方卫视改革看加强和改进思想政治工作 李静平(144)
提高信息工作水平的思考与创新 陈 立(148)
新形势下电视台内部审计工作的重点转变
与探讨 苏启崇 徐 燕(156)

实施国际标准 提升电视台的质量管理水平

..... 崔文新 李连峰(161)

明确思想 健全机制 积极推进信息工作

规范化、科学化 李 真(165)

树立六种意识 搞好后勤保障

——做好办公室工作的几点思考 朱焰焰(168)

加强督查工作 确保决策执行

——浅论加强督查工作的意义 赵晓博(172)

2004 年全国电视台办公室主任会议论文点评 (175)

◆会议辑要

会议纪要 (179)

简报第一期 (181)

简报第二期 (183)

简报第三期 (185)

附录 A

获奖论文名单 (188)

附录 B

《电视决策参考》信息交流报送先进单位 (190)

附录 C

《2004 年全国电视台管理创新报告》的说明 (191)

《2004 年全国电视台管理创新报告》编辑运作方案 (192)

《2004 年全国电视台管理创新报告》选题纲要 (195)

附录 D

《电视决策参考》“管理视线”文章目录 (199)

会议论坛

围绕大局 扎实工作 切实 提高电视台办公室工作水平

国家广电总局办公厅副主任 王云鹏

各位领导、各位代表，很高兴在此参加全国电视台办公室主任会议，国家广电总局领导对这一次由中央电视台主办、辽宁电视台承办的2004年全国省暨计划单列市电视台办公室主任会议很重视。徐光春部长批示，对电视台办公室主任会议在开展交流协作方面予以肯定，并要求办公厅负责同志与会。我受总局领导委派，代表朱宏主任来参加会议，对会议的召开表示热烈的祝贺！

去年长沙的电视台办公室主任会议以后，在各兄弟台及办公室的主持下，作为老大哥的中央电视台及办公室负责落实了会议商议的一系列事项，出版了《电视传媒行政管理的思考——2003年全国省暨计划单列市电视台办公室主任会议论文集》，创办并编发了19期《电视决策参考》——全国电视台办公室主任会刊等等。全国电视台办公室之间建立起了一种固定、规范、有效、日常的联系与交流模式，密切了相互的关系，加强了相互的协作，为电视传媒的改革与发展，作出了积极的贡献，也为电视台办公室及行政工作的规范与创新以有利的推进。这次会议，再一次对各台报送的有关办公室及行政工作的业务论文进行了评选，评出获奖论文16篇，同时首次对各台办公室信息报送工作进行评选，评出信息交流先进单位11个，并且进行了颁奖，我谨向获奖论文的作者和获奖的信息交流先进单位表示热烈的祝贺！

这一次会议以“创新与发展”为主题非常好。专题研究在当前广电系统加快改革的新形势下，电视台办公室如何创新局面，加强合作与交流，促进共同发展，这是我们广电系统办公室普遍急需和共同面临的问题。愿这次会议在短暂的时间里取得较多的收获，形成新的经验，达成新的共识。

下面，我将总局办公厅一年来，主要是近期的工作以及对全系统办公室工作的部署要求作一个通报，其中也包括了对各级电视台办公室工作的要求与指导，供大家在研讨及工作中参照和遵循。

2004年7月20日至21日，国务院召开全国政府系统秘书长办公厅主任会议，温家宝总理在接见与会代表时强调，各级政府必须以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，在以胡锦涛同志为总书记的党中央领导下，认真贯彻党的十六大精神，紧紧围绕党和国家工作的大局，全面履行政府职能，建设廉洁务实高效的政府；大力推进依法行政，建设法治政府；坚持以人为本，执政为民，建设人民满意的政府。国务委员兼国务院秘书长华建敏在会上作了“围绕大局，抓好落实，做好新形势下政府办公厅工作”的报告。国务院副秘书长汪洋同志在会上作了总结讲话，提出了具体的贯彻落实措施。

这次会议是新一届政府召开的第一次政府系统秘书长办公厅主任会议，为新时期新阶段全国政府系统办公厅更好地发挥连接上下、协调四方的作用指明了方向，也为全国广播影视系统各单位的办公室更好地在改革发展出谋划策提供了行动指南。会议结束后，总局办公厅迅速组织总局机关、中国广电集团各部门及直属各单位办公室主任，传达学习了温家宝总理和华建敏、汪洋同志的重要讲话精神，提出了贯彻落实的具体要求。同时向各省（区、市）、计划单列市广电局（集团、总台），各省会城市广电局（集团），总局机关各司局、直属各单位，集团各部门、所属各单位下发了《关于贯彻落实全国政府系统秘书长办公厅主任会议精神，做好当前各项工作的意见》，要求各单位认真学习、深刻领会，切实按照“三个代表”重要思想和新一届政府提出的“全面履行政府职能、实行科学民主决策、坚持依法行政、加强行政监督、建设法治政府”的要求，不断提高办公室工作的水平。

根据全国政府系统秘书长办公厅主任会议在“值守应急、信息报送、公文审核把关、督促检查、政务信息化建设”等方面提出的要求，总局办公厅结合工作实际，主要采取了以下措施：