

怎样办好县社工业

中共毕节地委工交部 编写



貴州人民出版社

怎样办好县社工业

中共毕节地委工交部 编写

貴州人民出版社

1960年4月·貴阳

內 容 提 要

这本小册子，是中共毕节地委工业交通工作部，根据毕节地区县社办工业的经验特别是黔西县的經驗編写的。本书对县社办工业的有关方针政策問題，作了比較系統的、詳細的闡述；对该地区县社办工业的經驗，也作了重点的但又是全面的介紹。本书内容通俗易懂，切合实际，可供县社干部、县社厂矿企业的职工及人民公社的社員閱讀。

怎样办好县社工业

中共毕节地委工交部 編写

★
贵州人民出版社出版

(贵阳市延安中路8号)

(贵州省书刊出版业营业許可証出字第1号)

贵州省新华书店发行 各地新华书店經售

贵州人民印刷厂印刷

★
开本：787×1092毫米 印张：1张 字数：25,700

1960年4月第1版

1960年4月第1次印刷

印数：00,001—3,140册

統一書号：4115·103
定 价：(5)一角五分 (1339)

根据党的社会主义建設总路綫和一整套“两条腿走路”的方針，遵循着党和毛主席所指示的方向，依靠全区人民辛勤的努力，毕节地区从一九五八年以来大力发展了县社工业，并且已經初步取得了一些經驗。特別是黔西县和黔西县紙厂人民公社，由于在举办县社工业中方向对头，道路正确，作法也符合群众的要求，取得的成績比較显著。他們不仅取得了办好县社工业的經驗，而且也給山区人民由穷变富和改变毕节地区“一穷二白”的經濟面貌找到了必經的道路。現在，他們的經驗在我区已經根深叶茂，开花結果；小型的以土法和簡易方法生产的厂矿企业，有如雨后春笋，蓬蓬勃勃地在各个县、社迅速地建立起来，并得到了巩固和提高。虽然这样，但我区的县社工业基础还是薄弱的，經驗也还不多，还必须学习其他地区的先进經驗，繼續总结經驗，使我区县社工业得到进一步的发展和提高。

为了及时交流經驗，特根据我区办县社工业的經驗特別是黔西县的經驗，編写了这本小册子，以供各地参考。由于編者的水平有限，加上編写的時間仓促，錯誤之处在所难免，希望讀者批評指正。

編 者

1960年3月

目 录

前 言

- 一、毕节地区县社工业发展概况…………… (1)
- 二、贯彻执行县社工业为四方面服务的方针…………… (7)
- 三、“四因”、“三就”、“三多”…………… (10)
- 四、自力更生、勤俭办厂、土法上马、从土
到洋…………… (13)
- 五、大搞群众运动，大闹技术革新与技术革命…………… (16)
- 六、搞好县社工业的经营管理…………… (23)
- 七、开展共产主义的大协作…………… (31)
- 八、加强党对县社工业的领导…………… (34)

一、毕节地区县社工业发展概况

毕节地区地处贵州省西北部，全区分为八个县和一个自治县。地势高，海拔一千五百米到二千八百米，境内丘陵起伏，高山纵横，是云贵高原的脊背；西部的威宁等县为山区，地势高，气温低，又称为凉山地区。毕节地区有三百多万勤劳、勇敢、朴实的人民，其中有汉、彝、苗、回、仡佬等民族。这个地区向有“凉山遍地宝”的说法，地下蕴藏着丰富的煤、铁、铜、锌、铅、硫磺和磷等矿藏。野生植物也很丰富，已经发现的可资利用的共有一千二百多种，其中包括野生油料、野生纤维、野生淀粉、野生化工原料和野生药材等。这些丰富的资源，在社会主义建设事业中正起着越来越大的作用。

解放以前，由于国民党反动派的黑暗统治，毕节地区的工业根本得不到发展，全区只有十一个破烂不堪和生产技术极端落后的烤酒作坊与规模很小的造纸厂，工业产值包括手工业在内，年产值也只是一千一百万元。就是这点少得可怜的所谓工业，也为资本家所占有，作为榨取劳动人民血汗的工具。

解放以后，在党和政府的英明领导下，依靠全区人民的辛勤努力，遵循着党和毛主席所指示的方向，经过经济恢复时期一系列的社会主义改革和改造工作，以及经过从一九五三年起的第一个五年计划的经济建设，我区地方工业，有了比较大的发展。到一九五七年底，已有省级厂矿五个，县级厂矿五十二

个，公私合营厂矿四个，手工业社、组三百四十八个。

一九五八年，在党的“鼓足干劲、力争上游、多快好省地建设社会主义”的总路线的光辉照耀下，在党的一整套“两条腿走路”的方针指导下，全区人民斗志昂扬，意气风发，破除迷信，解放思想，掀起了一个声势浩大的全党全民办工业的群众运动，打破了以往冷冷清清办工业的局面。人民公社成立以后，由于发挥了它“一大二公”的优越性，全区的社工业更如雨后春笋一般，蓬蓬勃勃地成长起来，不仅建立大量的钢铁工业基点，而且，许多农具机械厂、小煤窑、土化肥厂、锌铅厂、木器厂、农副产品加工厂、制糖厂和纸厂等，都在“钢铁元帅”的带动下，迅速地建立起来。一九五九年以来，特别是贯彻了党的八届八中全会决议以后，我区工业有了更大的发展，到一九五九年十二月底为止，全区已有中央、省、专级厂矿企业二十二个，县级厂矿企业一百七十四个，公社办的工厂二千七百二十五个，管理区和生产队办的工厂二万余个。

我区工业的迅速发展，特别是县社工业从无到有，从小到大发展起来以后，迅速地改变着我区的落后面貌。一九五九年全区工业产值达到了二亿零十五万元，比一九五七年增长了三点四倍，比一九四九年增长了十七点二倍。工农业产值的比重也发生了显著的变化，工业产值已由一九五七年工农业总产值的百分之十三点九，上升到一九五九年的百分之二十八点二。

现在，县社机械农具厂能自己制造简易车、破碎机、打浆机、双轮双铧犁和制糖、榨油、打米等全套设备。每个公社都有了农具厂，管理区和生产队也有了为农业生产和人民

生活需要服务的农具、家具制造、修配站（組）。其他如制糖厂、农副产品加工厂、制革厂、小型人造石油厂、化肥农药厂、手工艺品社（組）等，几乎社社、队队都有，遍及全区各地。这些工厂的建立，增加了許多产品。如我区过去不产糖，一九五九年建立了三百零八个小型糖厂以后，就生产了甜菜糖一千七百四十三吨，这些糖厂并作到了綜合利用原料，甜菜制糖之后，又用来酿酒、制醋、制酱油和餅干等。黔西县制造出質量赶上全国水平的黄板紙，并且，該县对谷壳进行綜合利用，制取了二十五种有价值的化工产品。全区硫磺、鋅鉛、土紙、棉布等产品的产量，也分別比一九四九年增长一倍到八倍。

解放以前，我区几乎沒有发电設備，而解放后，到一九五九年年末为止，全区已建立小型电站四十个，发电設備容量达四千五百九十七瓩。

随着工农业的向前发展，交通运输和邮电事业也有了很大的发展。一九四九年全区只有六百二十三公里的过境公路，而到一九五九年，公路通車里程就达二千一百四十七公里。現在，不但县县通汽車，而且有百分之六十二的公社和百分之四十的管理区都可以通汽車。九十九个公社、一千一百一十五个管理区和百分之二十五点八的生产队通了电话。

县社工业的发展，有力地支援了农业大跃进，促进了农业技术革命的发展。一九五九年，县社工业改良和創造了許多新式农具和提水工具，代替了原来极端落后的生产工具，从而大大地提高了农业的劳动生产率。同时，县社工业制造了大批的土化肥和农药，保证了农业的不断增产。我区一九五九年粮食总产量比一九五〇年增长了二点五八倍，每人平均数由一九四

九年的三百二十八斤提高到一九五九年的九百一十二斤。一九五九年，仅黔西县就改革和創制了近百万件各种农业机具，生产了約四十万吨土化肥和六百多吨土农药，有力地支援了农业生产。在大兴水利的运动中，全县建立了工地工厂一百二十六个，每天制造提水工具达八千多件，基本上满足了工地上的需要。

由于贯彻了党中央提出的“自給性生产和商品性生产同时并举”的方针，我区县社工业除了生产自給性产品以外，还生产了许多商品性的产品，在支援国家大工业生产、提供出口物资、适应城乡人民生活需要等方面，也发挥了很大的作用。以黔西县为例，该县在一九五九年就生产了一百多万床包装烤烟用的草席，保证了烤烟的及时上调；还生产了许多土碱、火硝和硫磺，支援国家的工业建设。该县一九五九年还生产了各种家庭用具六十三万七千多件，用代用品酿酒六十五万斤，在年底，配合小秋收运动，只用十天时间就加工了一百三十多万斤淀粉；另外，还生产了许多电池，試制成功了黄连素和无磷火柴。又如大方县，一九五九年生产的漆器，上调出口的就有四万多件。

社办工业的发展，大大增加了公社的收入，扩大了公社的积累，扩大了公社所有制部分，加强了公社的经济力量。一九五九年我区公社积累资金达一千零六十五万元，其中就有二百六十万元是社办工业的收入。黔西县纸厂人民公社社办工业一九五九年的公共积累达六十七万五千元，为一九五八年的四点二八倍。社办工业的发展，对公社的巩固和发展有着十分重要的意义。

公社工业发展了，收入增加了，产品增加了，社员的生活也随着得到改善。一九五九年，我区商品零售总额比一九四九年增加了三点五倍。食盐每人平均由二斤五两提高到十斤八两；食糖每人平均由一两四钱提高到十二两；棉布每人平均由三尺八寸提高到二十四尺。根据黔西县的纸厂、大关、协和三个公社的调查，按每户平均工业收入最低数三十二元四角计算，全县农户增加的工业收入达二百三十二万三千八百元以上。特别是纸厂人民公社，原来是个最穷的山区，解放以前，这里流传着这样一首民歌：“圆山坡来沙坝河，云雾罩齐门坎脚，吃的眼泪饭，睡的野草窝，要想扯尺遮羞布，肩膀当做地皮磨。”公社成立以后，在党的领导下，工业得到了巨大的发展，一九五九年一月到十月，工业纯收入即达一十九万多元。社员的收入平均每户达三百二十元，最多的两户达一千四百余元。这个社的石板管理区，原来是这个社最穷的地方；而现在全管理区四百七十八户中，百分之九十五的户有存款，其中存款在二千元以上的就有二十户，存款在五百元以上的就有二百三十五户。现在，这个公社里又流传着这样一首民歌：“纸厂山多宝物多，杂木野草满山坡，有党领导来指破，金银财宝用马驮，勤俭持家建祖国，有吃有穿笑呵呵。”

由于县社工业分布在我区的各个角落，因而使分散的资源能够得到充分的利用，使山区的宝藏得到开发。一九五九年，全区采集的野生油料共有三十多种，六万六千吨，其中较大宗的是山茶子、漆子、梧桐子、棕子、苍耳子等十余种；我区生产的白酒，有百分之八十是用老虎姜、土茯苓、蕨根、青杠子等六十多种野生淀粉原料酿造的。另外，各县、社还利用

大量的野生纖維来制造麻袋、繩索和紙張等。如黔西县的谷里人民公社野老沟管理区，遍山都有大山草，过去沒有用，而現在被用来造紙，废物变成了“山宝”。一九五九年黔西县生产的五百多种工业产品，絕大部分都是用野生植物原料和农作物副产品如松树叶、谷壳和谷桩等制造的。

县社工业还为国家培养了一批技术工人和管理干部，这批人材是今后进一步发展县社工业的一支强大力量，加速了我区社会主义工业化的进程。一九五八年到一九五九年，我区有近十万人由农业战綫轉到工业战綫，通过生产实践，絕大部分掌握了生产技术，通过現場会、組織参观和开办訓練班，使职工的技术水平得到了不断的提高。县社工业的职工还創造出許多先进的生产經驗和新的技术，如黔西县的谷壳綜合利用技术、黔西县和大方县制造的造紙机等，这些先进技术，已在全区范围内推广。

我区县、社工业的发展，只不过是最近两年来的事情。但在这短短的时间內，县社工业却已經起到了这样大的作用，表现了这样多的好处。我区县社工业的飞跃发展，反映了全区各族人民在党和毛主席的领导下，要求高速度发展工业，迅速改变我区“一穷二白”的經濟面貌的雄心壮志；表现了在工业战綫上大搞群众运动的巨大威力。县社工业的蓬勃兴起，一开始就显示了它具有投資少、建設易、收效快，便于就地取材和充分利用分散資源，接近銷售市場，并能够使工业和农业更加紧密地結合的优点，也显示了人民公社制度无比旺盛的生命力。由此可以看出，按照党的社会主义建設总路綫和一整套“同时并举”的方針，大力办好县社工业，乃是多快好省地发展社会主

义工业建設，并且使山区人民由穷变富、改变山区“一穷二白”經濟面貌的正确道路。

二、贯彻执行县社工业为四方面服务的方針

中共八届六中全会“关于人民公社若干問題的決議”中指出：“人民公社的工业生产，必須同农业生产密切結合，首先为发展农业和实现农业机械化、电气化服务，同时为满足社員日常生活需要服务，又要为国家的大工业和社会主义的市場服务。”

根据县社工业为四个方面服务的方針，根据原材料的供应情况、技术条件和設備情况，毕节地区县社工业主要办了以下厂矿：一是办了为农业生产服务的厂，包括农具制造与修配厂（站、組）、化肥厂、农药厂等；二是办了农副土特产品加工厂，包括粮食加工厂、飼料加工厂、淀粉加工厂等；三是办了为人民日常生活需要和国家大工业以及社会主义市場服务的厂，包括副食品加工、鉄木加工、竹藤棕草业、药材加工、采煤、榨油、造纸、制糖、酿酒、縫紉、石灰、紙浆、硫磺、橡胶、生漆、土碱、火药、黑色炸药、陶瓷、砖瓦、肥皂、小五金修配等工厂以及綜合利用原料的联合厂等。

根据县社工业为四方面服务的需要，毕节地区在发展县社工业上采取了“骨干厂与一般厂相結合”、“主要产品与一般产品相結合”、“自給性生产与商品性生产相結合”、“大抓

特色与多种經營相結合”、“长远基地化与全面开花相結合”以及“远处着想、近处着眼、全面规划、合理布局”等办法。首先是在县社工业的厂矿之間进行了必要的分工。县級企业一般技术条件和設備条件較好，是骨干厂，主要生产比較“高、精、大”的产品。县級机械厂，担負制造半机械化的农具、农械、改良畜力农具、农副產品加工工具、水利工具、部分牛馬車与某些县級厂矿生产所需的設備等。县級的輕、化工厂則主要制造較高級的化肥、农药、日常工业用品，加工公社及管理区所提供的原料或半成品。社办厂矿有农具制造厂、化肥厂、紙厂、糖厂、酒厂、日用家具和粮油加工厂，它們的主要任务是直接为社內的农业生产和社員日常生活需要服务，同时也为县級工业和国家的大工业提供半成品，如紙浆、火硝、土碱等。管理区办的工厂，由于农业季节性強，原料分散，产品一般不固定，按农业在各个季节的不同的需要进行生产，其中也包括一部分为国家大工业初步加工原材料及农副产品的工厂。管理区的工厂主要是联合厂，实行“一厂多营、一人多艺、一物多用”。生产队以下的工业則以搞副业为主，是群众性的，不固定生产什么，农忙时小搞或不搞，农闲时大搞，亦工亦农，一般是搞一些野生植物原料的采集和初步加工，熬土碱和火硝等。其次，在积极发展和巩固提高县社工业的过程中，在党委統一领导下，全面规划，统筹安排，对县社工业进行了整頓。凡是国家大工业、农业生产和城乡人民生产、生活上迫切需要，本地又有原材料，不与国家大工业爭原料的工业，就积极发展，扩大生产規模，改善經營管理，提高产品的質量和数量，技术問題虽然暂时沒有解决，但有发展前途的厂，一般都

合并成联合厂，进行资源的综合利用，繼續巩固和提高；凡是与国家大工业爭原料，技术条件不具备，經常賠本，沒有发展前途的厂，就轉业。第三，在抓产品方面，也分清了主次。首先抓列入国家計划以內的产品和季节性的为农业、水利建設服务的产品，其次抓季节性的农副产品加工，然后再抓一般产品。

县社工业首先必須面向农村，与农业生产密切結合，为农业生产服务。我区县社工业为农业生产服务的具体作法，是工业走在农时的前面，工业部門对一年春、夏、秋、冬四季农业生产的需要进行切实的調查，摸清庫存，缺什么就生产什么，缺多少就生产多少；提前一个季度安排生产，爭取主动，不誤农时；同时搞好农具的修配，做到“季节未到，制造为先，季节已到，修补上前。”在农忙季节，县社工业采取下放紅炉，到工地办工厂和組織“随軍”工厂等措施，为农业生产服务。一九五九年春耕播种时，黔西县紙厂人民公社，及时組織社办工厂的鉄木竹器工人組成八个修配組，分赴八个管理区，到田間修配制造农具。一九五九年，公社所属地区发生了严重的旱灾时，各个农具厂及时赶制出水桶五千多担，水車九十三架，工人們并且亲自送到工地安裝試車，抽出水来以后才算完成任务。在三秋生产开始以前，各个农具厂就了解到生产队里缺乏背簍和鍬斗，于是就制訂計划，安排生产；缺乏原料，就及时发动群众积极找代用品；缺乏技工，就組織妇女学木工技术，先做粗活，結果生产出大量背簍、鍬斗等农具，保証了三秋生产的需要，使公社的三秋生产提前两个月完成了任务。为了改良酸性土壤，以提高单位面积产量，在公社党委的领导下，公社工业大抓石灰生产，一九五九年全社共生产石灰一万

五千多吨。公社工业也从各方面支援了水利建设。如黔西县谷里人民公社，在兴建那沟水利工程的时候，从农具厂抽调了二十名技术工人到工地上建立了火硝厂、炸药厂和工具修配厂，生产炸药，修配工具，对加速工程进度起了很大的作用。这个工程原计划要二千五百人、半年完成，实际上只用了二千一百人，三个月的时间就完成了。

县社工业还积极投入了农业的工具改革运动，不断地改革旧农具，创制新农具，以适应农业生产不断发展的需要。水城县玉舍人民公社甘塘管理区八一农具厂，在这方面做出了突出的成绩。在深耕土地以前，该厂职工创制了深耕犁；在夏收作物田间管理期间，他们又改进了运、薅、耘和追肥等一整套半机械化的田间管理工具，并大量生产出来，供应给生产队使用。

三、“四因”、“三就”、“三多”

县社工业的特点是接近原料产地，能够充分地利用山区宝藏，可以灵活使用农村劳动力；同时，它又接近市场，能更好地支援农业生产和为满足人民日常生活的需要服务。根据毕节地区的经验，县社工业在建厂和生产中，应当实行“四因”——因地、因时、因人、因物制宜，“三就”——就地取材、就地制造、就地使用和“三多”——一厂多产品、一人多艺、一物多用。这样作，就能够使县社工业的分布合理，能够充分利用资源，能够发挥广大群众的积极性，实行全民办工业，达到

为四个方面服务的目的。为了充分利用山区的资源和使工业的布局合理，我們首先对所属地区的自然资源和各地区的特产，作了调查研究，然后根据资源情况，对县社工业进行了合理的布局。例如，在高山密林地区，野生植物资源丰富，就大搞熬土碱、制栲胶、提制松脂和松节油、酿酒、制淀粉和加工药材等。平坝河谷地区稻草多，就大搞造纸、编草席、绳索和织草鞋等。矿藏丰富的地区就根据各地区自己的特点建厂，提炼硫磺、采煤、炼油、炼铜和炼锌铅等。耕地集中的地区，就大搞化肥、石灰生产，以改良土壤。城镇地区则多办一些轻化工、食品及小五金厂，并根据技术条件和设备条件积极兴办农具机械厂。

对原料材料进行综合利用，积极开展废物回收使用和寻找代用品，可以使许多原料材料由一用变为多用，由小用变为大用，甚至使一些没有用的变为有用，做到物尽其用。资源的综合利用，是党和国家的重要技术政策，县社工业在这方面是大有可为的。毕节地区的县社工业对原料材料进行了综合利用，就大大提高了原料材料的经济价值，增加了社会的物质财富，增加了公社的积累和社员收入。毕节县观音桥糖厂，对甜菜进行了综合利用，首先用甜菜熬糖，然后再用糖渣酿酒、制酱油、制醋和制糕点，结果将每百斤甜菜的价值从二元提高到十五元。又如金沙县窖酒厂，大量利用青杠子、毛板栗、红苡苳等代替粮食酿酒，一年共节约粮食七十九万六千多斤。黔西县谷壳综合利用厂对谷壳进行综合利用，从每百斤谷壳中制取的各种产品的价值已经相当于一千斤大米的价值。黔西县的综合化工厂，利用废弃的木屑制成了质量良好的活性炭。这个县的纸厂人民公社用松树叶作原料，生产出松节油、汽油、木油，又用残渣来熬

碱和制栲胶，松树叶本来一文不值，这样综合利用以后，从每百斤松树叶中制取的产品的价值达八元三角。纸厂公社还利用包谷秆熬糖、酿酒、作饲料，最后烧成灰熬碱，从每百斤包谷秆中制取的产品价值达三元一角五分。社员们满意地说：“综合利用有‘五有’，工业原料、生活用品、油、糖、酒。”他们还称赞说：“综合利用好，万物变成宝。”这个公社除了公社办了联合厂以外，八个管理区还办了十三个综合利用资源的联合厂。我区就是这样采取各种办法，对各种自然资源进行综合利用，从而打开了山区宝库的大门，使山区宝藏为人民造福。

在开发山区资源方面，必须贯彻“靠山吃山、吃山养山”的方针，坚持利用、培育、保护三结合。必须教育群众，不但要考虑当前的利益，还要考虑长远的利益，既要“吃山”，又要“养山”，只有“养山”才能更好地“吃山”，只“吃”不“养”就会使资源逐渐枯竭。在发动群众采集、利用山区野生植物原料的同时，必须教育群众保护这些野生植物，使之能够继续生长繁殖，以便今后更好地利用。

县社工业实行“一厂多产品、一人多艺”，能更好地适应加工季节性的原料的要求，能及时地供应各种生产资料和生活资料，更好地为农业生产和群众生活服务。黔西县纸厂人民公社高场管理区是个高山地区，野生植物原料丰富，但采集加工的季节性很强。根据这些特点，管理区建立了联合厂，经营铁、木、竹加工和制糖、酿酒、制黄连素、织草席、熬土碱、火硝及制砖、瓦等十四个项目，在三秋生产时突击生产收种工具，小秋收后又突击野生植物原料的加工和酿酒等；平时工人们白