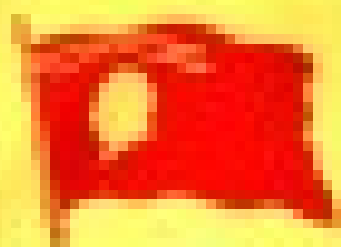


1959

商 業 紅 旗

(倉 儲 運 輸 類)



1959

南平仁旗

(南平仁旗)

商業仁旗

倉儲運輸類

中華人民共和國商業部編

工人出版社

1960年·北京

(1959年)商业红旗

仓储运输类

中华人民共和国商业部编

工人出版社出版(北京东四牌南大街)

北京市书刊出版业营业登记证出字第009号

工人出版社印刷厂印刷

新华书店北京发行所发行 全国新华书店经售

开本:797×1092 1/32

字数 50,000字·印张12 1/2·印数:1-20,000(累)30,000

1959年2月北京第1版

1960年3月北京第2次印刷

统一书号:3007·316

印 价: 0.21 元

序 言

1959年，全国人民继续深入贯彻执行了党的社会主义建设总路线，实现了工农业生产大跃进，提前三年完成了第二个五年计划的主要指标。商业部门在党中央、毛主席和各级党委的正确领导下，紧紧围绕党的中心工作，在扩大商品流通，为生产、为消费服务中，开展了轰轰烈烈的“六好”（促进生产好、执行政策好、完成计划好、经营管理好、服务质量好、向红专进军好）红旗运动。广大职工大大提高了思想觉悟，意气风发，斗志昂扬，掀起了学先进、比先进、赶先进、帮后进的群众运动新高潮，取得了辉煌的成就，创造了相当丰富的经验。这些先进经验，不仅有利于指导和改进今后的商业工作，而且对商业工作持续全面大跃进有着极为重要的意义。

出席1959年全国工业、交通运输、基本建设、财贸方面社会主义建设先进集体和先进生产者代表大会的商业代表，共有五百九十八名。他们都是在波澜壮阔的“六好”红旗运动中涌现出来的先进集体和先进人物。我们根据各省、市、自治区商业厅（局）报来的全国群英大会授与奖旗的先进集体

的先进經驗共二百二十四篇，除个别文字略有修改外，均按原稿編入（一九五九年）商业紅旗。为了便于广大商业职工进行学习，全书分六个单行本出版：綜合类、农产品类、日用工业品类、副食品类、仓储运输类、飲食服务类。这些先进經驗是群众的集体創作，是各个先进集体贯彻执行党的总路綫的产物，是貫徹党的政治观点、生产观点、群众观点的具体表現，应当作为广大商业职工进行学习的讀物。

这一部“商业紅旗”所汇集的材料，是商业部門在国民經济高速度、按比例繼續大跃进中創造和积累的先进經驗。面对 1960 年，回顾 1959 年，总结 1959 年的工作經驗，大張旗鼓地广泛宣傳和結合各地具体情况推广这些先进經驗，对推动 1960 年商业工作实现繼續大跃进，必将产生巨大的力量。今后商业部門必須在党的领导下，高举总路綫、大跃进、人民公社的紅旗，鼓足干劲，力爭上游，堅持政治挂帅，大搞群众运动，掀起城市、农村、工矿区 and 少数民族地区商业工作跃进的新的更大高潮，进一步扩大商品流通，支持工农业生产大跃进，促进国民經济高速度地向前发展。

中华人民共和国商业部

1960 年 1 月

目 录

序 言

一个存的多、管的好、出入快、費用省的仓库

..... 北京市儲运公司屬連道仓库 1

巩固与发展商品直运化的經驗

..... 河南省信阳专署商业局 7

大抓仓储工作, 实现“八无五好一快”

..... 河南省鎮平县商业局 18

土法上马, 土洋結合, 大搞群众运动,

革新仓储技术..... 江西省商业厅儲运站 22

专业运输和群众运输相結合 四川省商业厅 30

革新又革新, 跃进再跃进..... 黑龙江省商业厅 36

大荔县商业局开展商品直綫运输和短

途运输的經驗 陕西省商业厅 48

依靠人民公社开展短途运输 ... 贵州省臺安县商业局 46

巩固提高木制机械化的經驗... 河南省新乡市煤建公司 53

大搞群众运动, 实现煤炭装卸搬运机

械化..... 吉林省长春市第一商业局 60

大搞技术革新, 改进仓储管理

..... 山东省潍坊市仓储公司 64

巩固成績繼續跃进

..... 云南省紅河哈尼族彝族自治州箇旧市商业局批发部 68

一个存的多、管的好、出入快、 費用省的仓库

北京市儲运公司馬連道仓库

去年大跃进中，馬連道仓库在商业儲运战线上，首先倡議并实现了“六无一快”（无火警、无殘短、无銹損、无霉变、无虫蝕鼠咬、无差錯事故，手續簡便出入快）并且提高了仓库利用率，发揚了敢想敢做的共产主义風格，大鬧技术革命和文化革命，減輕了装卸搬运操作中手抬肩扛等笨重劳动，被評为市財貿系統紅旗单位。在1958年的基础上，今年繼續巩固了“六无一快”，又提出并实现了“存的多、管的好、出入快、費用省”的战斗口号，八个月来完成和超額完成了各項任务，取得了新的成就。

改进堆碼技术，提高仓库利用率，——“存的多”

随着今年工农业生产的繼續跃进，商品流轉量不断扩大，商品的儲存量比1958年增加30%—40%。为了适应新的形势，繼續发动职工大搞群众运动，千方百计地挖掘潜力，提高了仓库利用率。根据鳴放意見，制定了“四定”（按单位面积定儲存量、按商品定保管质量、按人定劳动量、按业务情况定費用开支），做到了各个貨区有指标、各个小组有計劃、人人有保証。从而掀起了一个你追我赶的新的跃进高潮，千方百计地想尽一切办法多存貨。妇女組首先向全庫各組提出挑战，在“五一”前就搭起了二层貨架二十

三个，倒碼商品一千二百八十三吨，起了带头作用。棉服小组在十天当中搭了货架二十个，将两个庫棉服倒入了一个庫，提高了仓库使用率一倍，作为标兵庫。在他們的促进下，全庫八个月来本着安全、便利、节约的原则，共搭二层楼货架三百九十八个（計七千九百六十吨平方米）；搭油毡席棚八千三百零五平方米。单位面积儲存量由年初每平方米零点六九二吨提高到一点吨提高到一点一四吨，为国家多存商品八百七十点六五車，給存貨部門节约仓租219,265元。提高仓库利用率的具体措施是：

1. 搭二层货架。把輕浮怕压的整批商品如灯泡、衬衫、紙烟等放在上边，扩大了货架儲存。

2. 撤去枕木垫油毡。去年試驗成功了砂糖在庫房儲存不垫枕木，今年又把一些不易吸潮、不用通風散热的商品（如胶鞋、搪瓷、絨衣等）在干燥的庫房內，不垫枕木，改垫席子加油毡，不但提高仓容10%左右，还节约了枕木。

3. “碼二合一”大垛。减少間隔面积。他們把棉紗、絨衣、袜子、布等，两垛合一大垛，减少了一个間隔面积。如絨衣过去垛小，两个垛只碼一千八百件，将两个垛合并后，多碼三百八十六件，提高仓容27%。

4. 改进堆碼技术，增加堆碼高度。如桶子絨、呢絨是卷装商品，过去碼的不高，現在改用层层垫木板的方法，提高仓容64%。

5. 輕貨压重貨，快貨压背貨。根据商品流轉規律，把夏季单服放在秋冬服装上；帽子放在大紙上（大紙是儲备貨）豆包布、冷布放在一般棉布上，提高仓容27%。

6. 以零并正。及时把零头尾数商品集中起来并成大垛，

騰出地方接存新貨。

7. 貨梁改貨棚。在貨場按照适当距离高度，利用旧席油毡做頂棚、木料做支柱搭成貨棚，儲存零星商品，不但提高倉庫利用率25%，而且出入便利。

加强商品养护，保證商品安全，——“管的好”

由于某些商品包裝簡陋，苦墊物料比較缺乏，在儲存条件与商品性质不能完全适应的情况下，首先加强了爱护國家财产的思想教育，在二月份就开始广泛发动群众、依靠群众，大搞夏防及商品养护。党总支首先抓住了商品养护工作有成績的青年保管組和百貨組的先进經驗，召开了現場會議，推动了商品养护工作的开展。各貨区和小組普遍制定了各类商品的养护措施。由于全面开展了夏防工作，八个月來保證了商品安全。具体措施如下：

1. 加强消防工作。認真貫徹“以防为主，以消为輔”的方針。严格执行了三級檢查及消防人員分区包干負責制。建立了电动机械工具的安全操作制度，并在貨場安装了“报警指揮台”。消防車在去年基本实现自动化的基础上，又新制造了停車信号、車門自开等設備。做到了三快（即出車快、到場快、出水快）。大大提高了消防技术水平。

2. 提前做好夏防准备工作。对全部商品进行了摸底分类排队，根据商品不同性质性能，全面的制定了具体商品养护措施。对食糖、紙烟等五十六种商品实行了定期檢查，將貨場貨棚存放怕热怕潮的針織、玩具、砂糖等一百零九個貨位全部倒入庫房。加强了温湿度管理，扩大了密封範圍。对庫存呢絨、毛料服装、毛毯、棉鞋等进行了防虫下

药，对汽车零件进行了加油防锈。还对三百七十三种商品制定了降低和防止损耗的办法。通过上述一系列措施，基本上实现了“六无”。

3. 加强商品化验，扩大了化验范围。对新入库及在库商品建立了经常化验的制度，及时掌握各种商品变化情况和规律，做到了心中有数。

4. 提高警惕向自然灾害做斗争。在雨汛期间，充分发动群众加强风雨前中后的检查，并及时联系气象部门提前做好预防。在七、八月份几次大雷雨时期，全体职工奋勇抢险。当附近莲花河水泛滥大水包围仓库时，职工奋不顾身的冒雨苦战了几个昼夜，迅速抢救了低洼处的百货，将库内外筑起挡水堤坝，阻拦了洪水进库，保证了商品安全。

提高服务质量，便利商品流转：——“出入快”

随着商业购销任务的增大，商品出入库周转量也有很大增长。在任务大，人力不足情况下，为了配合供应工作，加速商品流转，在党的统一领导下，开展了数次由上而下的检查和自下而上的鸣放辩论，提高了政治责任心。基本上做到了出入库及时，有力地配合了市场供应。特别是在党的八届八中全会决议公布后，全体职工立即掀起了一个“出快、入快、装卸快”的高潮，每个小组都定了指标、要求和措施。专用线装卸火车由六月份平均三小时零四分（平均三十——六十吨）缩短到七月份平均二小时；八月份一小时五十八分，最快十五分钟（三十吨的轮胎）。两个月来得到广安门站五个专用线竞赛红旗。货区出库装卸车由过去一般一个半小时缩短到一般三十分，最快仅七分半钟。采取的措施是：

1. 合理調配劳动組織，發揮协作精神，便利商品流轉。为了做到出庫不压車，貫徹了隨提隨付，隨來隨收，先對外后對內的办法，密切了各貨区互相支援。

2. 主动与存貨部門联系，开展站台直撥工作。八个月來直撥商品一万二千二百二十一吨，節約運費一万一千五百一十七元。

3. 开展電話备貨和取单零貨。目前我庫的商品出庫工作，采取提前一天备貨的比例已达出庫量的40%以上，有的貨区已达70%，不仅克服了忙閑不均，并且大大縮短了出庫時間。

改善經營管理，降低費用水平：——“費用省”

繼續貫徹了“三參一改”，按季度召开了职工代表大会，根据有破有立的精神，依靠群众建立和制定了必要的手續制度，基本上达到了賬貨相符。并开展了千笔千吨不出差錯事故运动。如青年保管組，由于思想重視，坚持执行制度，始終保持賬貨完全相符，并且基本上消灭了差錯事故。第一貨区第四小組在学习青年組的經驗后，两个月來达到了二万二千二百五十三笔无差錯事故的成績。先进工作者李怀儉不但出色地完成了各項任务，而且保持了五年不出差錯，二年半不出事故的成績。全庫差錯事故率已由1958年同期的0.67%降至今年的0.0394%，在貫徹“三參一改”时，領導干部坚持了深入下层参加劳动。如党总支書記深入三区发现劳动組織安排不当，工时过长等，专用綫工人不固定等問題，就帮助該区調整了組織，将专用綫小組人員固定，把任务交到小組，結果裝卸火車任务由一天裝卸一百二十吨增至二百四十吨。由于全体职工的努力，八个月共收

入八十萬四千八百一十二元，比去年同期增加17.73%；費用水平降低11.06%，八個月共節約七萬三千五百四十八元（節約倉租除外），還節約了枕木六千九百三十根、席子一萬零四百九十八令。

繼續開展技術革新。對1958年創制的五百余件技術革新工具進行了全面鑑定，並繼續制出地牛車、輸送機、膠輪車、吊車、電動機等二百四十四件，目前在庫內運輸環節上已經有95.5%、上下樑有70.4%、裝卸環節19.24%使用了革新工具。由於使用了新工具，提高勞動效率78.36%，根據1959年工作任務，如按未開展技術革新時勞動效率計算，必須增加二百七十人才能完成，現在沒有增加，也勝利完成了任務。

此外在1958年編寫“商品养护手册”初稿的基礎上，又組織職工進行了修改和補充，並編印了技術革新選集。

馬連道倉庫能以取得這樣的成績，主要是由於在黨的正確領導下大搞群眾運動，加強政治思想工作，並採用抓典型、帶一般、長計劃、短安排等辦法推動了全面工作。黨的八屆八中全會公布後，全體職工受到很大鼓舞，目前正在創造更優異的成績，為提前完成1959年各項任務而努力。

1959年10月

巩固与发展商品直运化的經驗

河南省信阳专署商业局

(一)

我区商品直綫运输工作在各級党委的統一领导下，在1958年基本实现直运化的基础上，繼續坚持了以最少的時間，走最短的里程，花最省的費用，全面組織合理运输，使商品直运化获得了进一步的发展。

目前我区直綫运输开展的深度，在1958年专越县、县越店（指綜合商店）的基础上，主要商品已直接运到公社、生产队和食堂；直运面，从二級站到基层点，从鉄、公、航路的干綫到分支綫，中轉、分运直达点象星罗棋布，在全区构成了一个有机的直运网；在直运业务上，加强了統一领导，建立与健全了組織机构，实行了計劃調撥，就厂直运，产銷挂鈎；在貨款結算上，因地制宜的貫徹了以直达結算为主和曲綫結算相結合的結算方式；在价格上，采取了就地制价，核价到底，单貨、单价同行的办法，严格了調撥手續，减少与避免了差錯，大大地便利了商品的及时銷售。所有这些都說明我区直綫运输在1958年基本实现直运化的基础上，进入了一个日趋完善的新阶段。目前除个别地区和少数商品，存有遺留問題外（正在逐步解决中），已全面实现了直运化。现将1958年9月分省財貿跃进誓师大会以来及1959年1至8月分直綫运输

发展情况分别列表如下:

项 目	計算 单位	截止58 年底数	59年1至 8月分数	合 計	其中: 58年 9月至59年 8月底数	备 注
砍掉弯路綫	条	1,082	339	1,421	479	
縮短的里程	公里	17,083	3,454	20,537	6,887	
直达运输点	个	6,544	1,576	8,120	7,116	包括生产 大队以下 的小点
砍掉的环节	道	1—4	1—5	1—5	1—5	
簡化的手續	道	8—33	8—35	8—35	8—35	
直綫运输量	吨	1,198,000	588,675	1,777,675	1,464,085	
占总运量比重	%	77.19	90.46	81.18	89.97	
节省劳动力	劳日	1,410,000	241,483	1,651,483	1,737,283	
节省的运力	吨公里	2,750,000	474,558	3,224,558	2,895,277	
节约运杂费	元	11,333,450	2,930,558	14,263,961	10,564,670	

从上列各項数字可以看出, 我区直綫运输是在不断巩固, 不断发展, 不断提高。商品流通費用水平在不断地下降, 1959年1至8月分实际費用水平为9.79%, 較去年同期11.8%降低2.01%, 其中運費一項上半年实际水平为3.31%, 較去年同期3.74%降低0.43%。在降低費用的基础上, 利潤积累完成一千四百七十三万元, 較去年同期增长92.55%。商品周轉也較去年同期加快十七点一天。如专二級站直接发往商城、固始、潢川等县的商品, 原来由信阳至綜合商店或生产队, 一般需要十天至十五天, 現在縮短到一至三天; 托收款收回, 由原来十五至二十天, 縮短到七至十天, 大大加速了商品与資金周轉。

事实告訴我們: 直綫运输开展的好, 就是抓着了改善

經營管理之綱，抓着了开展增产节约的关键，也是抓着了解决商品流通过程中多快好省的主流。这不仅仅是节约了费用更重要的是加速了商品周转，促使货畅其流，更好地发挥了商业在城乡之间、工业与农业之间、生产与消费之间的纽带作用。

(二)

巩固与发展直运化的几点具体作法：

一、在基本实现直运化的基础上，以扩大农村直运网为中心，全面普查，层层规划，增加直运点。进入1959年以来，随着新公路、新航线的开辟和交通条件的变化，给巩固发展直线运输带来了极为有利的条件。但由于原来只是基本实现直线运输，对如何在农村开展短途直运还没有得到完全解决，这就为进一步巩固与发展直运化带来新的任务。为此，我区上半年上自二级站，下至基层点，普遍对运输路线进行了“三查三算”（查迂回运输，算损失浪费；查经营管理，算节约费用；查执行多、快、好、省，算右倾保守危害）、“三站队”（商品站队，路线站队，中转分运机构站队）。通过查、算、站队，作出相应的规划：（1）专局全面规划主要路线，扩大直运、直达点，大宗商品越级直运综合商店，规划中转、分运机构，组织打破（专、县）行政区划进货和采购。（2）县局规划直运门市部、管理区和生产大队，规划大宗的工农业产品就厂就地直拨、直调，实现产销挂钩。（3）综合商店规划直运生产队和生产队食堂。通过全面规划，层层落实，进一步改变了迂回弯曲路线，扭转了部分商品调拨不合流向的浪费现象。如信阳县查出五里店综合商店所属十八里店门市部，由中出铺综合

商店进货运程三十华里，而由信阳直接进货仅十八华里，这样往返倒运增加了二十四华里。西平县的吕店综合商店煤炭原卸在西平车站，调进运程一百一十五华里，改卸在漯河车站，调进运程仅七十华里，形成了绕道运输。这些问题通过查算，找出了原因，算出了损失，得到了及时解决。如：西平吕店一次由漯河卸煤三十五吨，就节约费用三百四十六元。另一方面，根据情况的变化，不断地修订规划，使规划建立在积极可靠的基础上，并及时加强督促检查，保证了规划的实现。

二、实行就厂直拨，就站转运，产销直达，砍掉不必要的环节，扩大直运面。由于地方工业的大发展，地产、地销的商品无论在品种上或数量上都有很大的增加。因此，如何加强就厂直拨工作，就成为发展直线运输的重要一环。我们采取的办法是：（1）对各县地产、地销的化肥、农药和部分烟酒纸张等，实行统一包销，签订合同，层层提计划，层层分配，就厂取货，直运到队，产销见面，一般砍掉一至三道环节，六至十二道手续。如固始、西平等县的地产化肥，按照合同规定的品名、数量、交接时间、地点等，县局根据农业部门的分配意见和基层商店要货数量，提前作好分拨计划，下达各综合商店，然后由综合商店再分配到管理区或生产队，管理区或生产队按照计划，凭综合商店的介绍信，到县办理取货手续，县局派驻厂人员就厂验收，就厂分拨。这样既减少环节简化手续，也减少了商品的损耗。仅固始一县，上半年就厂直运化肥一百四十三万斤，即节约二千一百余元。（2）农产品的加工和各种编制厂的成品上调也是就地组织运输工具，就厂直调铁路沿线，避免了迂回倒运的浪费现象。如西平县三十四个编