

从放牛娃到富有天下的创业启示录

Z h u a n Z h a n g



朱元璋

夏于全 编著



任何一个成功的创业者都有一部令人深思的创业史。朱元璋从一个贫苦的放牛娃成长为一个泱泱大国的开国君主。他的创业史，更是吸引了无数人的目光。让我们翻开尘封的历史，一起去体会朱元璋创业时的艰辛和快乐；感悟朱元璋的创业谋略；破解朱元璋成功创业的密码！

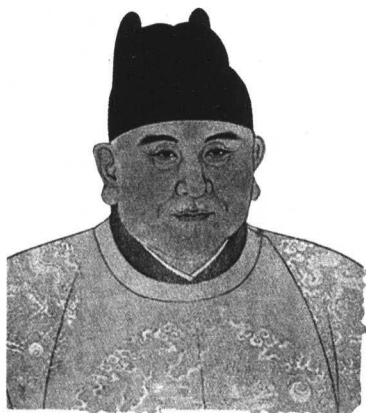
中国三峡出版社

从放牛娃到富有天下的创业启示录

朱元璋

“天将降大任于斯人也，必先苦其心智、劳其筋骨、饿其体肤，空乏起身，行拂乱其所为，所以动心忍性，曾益其所不能。”

夏于全◎编著



任何一个成功的创业者都有一部令人深思的创业史。朱元璋从一个贫苦的放牛娃成长为一个泱泱大国的开国君主。他的创业史，更是吸引了无数人的目光。让我们翻开尘封的历史，一起去体会朱元璋创业时的艰辛和快乐；感悟朱元璋的创业谋略；破解朱元璋成功创业的密码！

中国三峡出版社

图书在版编目(CIP)数据

朱元璋:从放牛娃到富有天下的创业启示录/夏于全
编著. —北京:中国三峡出版社, 2007. 1

ISBN 978-7-80223-325-6

I. 朱... II. 夏... III. 企业管理—通俗读物
IV. F270-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2006)第142855号

中国三峡出版社出版发行

(北京市西城区阜成门内大街西廊下胡同51号 100034)

发行部电话: (010) 52606692 52606693

E-mail: sanxiaz@sina.com

编辑部电话: (010) 52606689

E-mail: fml849@sina.com

北京京晟纪元印刷有限公司印制 新华书店经销

2007年2月第1版 2007年2月第1次印刷

开本: 787×1092毫米 1/16 印张: 18

字数: 190千字

ISBN 978-7-80223-325-6 定价: 35.00元

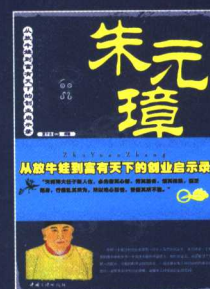
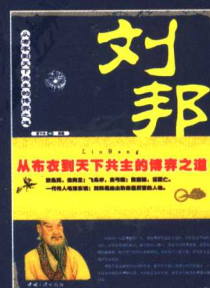


作者简介

.....

夏于全，重庆长寿人。博览群书，精文史。毕业于渝州大学中文系，当过记者，从事过思想政治工作和企业文化研讨工作，做过大学兼职教师。1997年，受聘于某大型文化出版公司，历任主编、首席主编、总编。先后策划编纂了《传世藏书》、《中华名著宝库》、《毛泽东评点古今人物》、《二十六史》、《上下五千年》、《中国全史》、《世界全史》、《唐诗鉴赏大典》、大型宣纸版《〈四库全书〉精编》等上百种大型文史、社科工具书。已故著名国学大师赵朴初、启功先生为其中部分书目题写了书名。《〈四库全书〉精编》还于2002年10月30日在全国政协礼堂金厅举行了新闻发布会，全国政协副主席钱伟长，学界泰斗张岱年、文怀沙、金开诚等出席了新闻发布会。

.....



策 划：孙一开
责任编辑：张 楠

封面设计：

创品牌
Mo-13381106363
袁剑锋(北京)品牌设计机构

前言

朱元璋出生在一个贫苦的佃农家庭，是个地地道道的放牛娃，自幼父母双亡，由于生活所迫，他被迫出家，成为了一个小沙弥。然而，在元末乱世中，即使像寺庙这样的清静之地也未能置身世外。

25岁的时候，朱元璋在走投无路的情况下投入到农民起义的大潮中，从此如鱼得水，很快在战斗中崭露头角，从一个普通的士兵，逐渐成为割据一方的军事统帅。随后，经过一系列的征战，朱元璋力克群雄，举兵北伐，“驱逐鞑虏，恢复中华”，一举登上了权力的巅峰，开创了大明王朝 277 年的基业。由他所创制的一系列政治、经济、军事制度，影响了整个明、清两代。他政绩卓著，在政治、经济、文化等方面都颇有建树，很多施政方针对明朝乃至以后的中国历史产生了重要影响。因此，清朝的康熙皇帝评价朱元璋的政绩时，用了这样一句评语：“治隆唐宋”，其评价之高可见一斑。

朱元璋是中国历史上唯一一位出身卑贱而又一统天下的农民皇帝，这种不平凡的创业经历世所罕有，所以长期以来，在朱元璋身上一一直笼罩着一段传奇的色彩。无论是喜欢探幽访古的学者，还是喜欢猎奇的普通人，都对朱元璋从一个贫苦的放牛娃成长为一个泱泱大国的开国君主的创业史充满兴趣，无不希望自己能够破解朱元璋创业成功的密码，找到指引朱元璋成功创业的路线图。

有些人试图从朱元璋的名字中寻找其成就帝业的答案，将朱元璋的名字解释成：“朱”与“诛”谐音；“璋”是一种玉器，所谓“朱元璋”，就是诛灭元朝的一种玉器，所以，他灭掉了元朝，建立了大明王朝。其

前

言



朱元璋

从放牛娃到富有天下的创业启示录



实,这只是一种望文生义的附会,带有明显的宿命论色彩,他的名字与这一历史结果只是一种巧合,是一种历史的偶然。朱元璋创业成功的真正原因在于朱元璋能够把握住历史的机遇,不断地在元末乱世和战争中培养和锻炼自己的各种能力。朱元璋有很强的大局观,善于深谋远虑,并能识天下英才而用之。在他的身边聚集了大批文能安邦、武能定国的顶尖级人才,比如在谋臣方面最著名的有为朱元璋献上“高筑墙、广积粮、缓称王”策略的朱升,有智赛诸葛亮的刘伯温,还有李善长、宋濂、章益、叶琛、冯国用、冯国胜等为他周密筹划;在武将方面,有徐达、常遇春、汤和、胡大海、周德兴、李文忠等为他攻城拔寨,独当一面。这些人才的到来,使在群雄逐鹿中并不怎么显眼的朱元璋集团很快发展壮大起来,并最终使这位农民起义军中的无名之辈,击败了多位政治和军事领域中的“前辈”人物,一跃而成为一个新王朝的缔造者。

当然,任何一个人在创业过程中都不可能一帆风顺,朱元璋在其十六年的戎马生涯中也遭遇过挫折和坎坷,甚至一度被郭子兴囚禁,连每天最基本的饮食都无法保证。但是,这点困难对于从小在饥寒交迫的苦难中长大的朱元璋来说并不算什么,在任何困难面前,他都能坚持下来,他在困厄中煎熬,在逆境中奋发,在抗争中等待机会。这就应了中国的一句古话:“天将降大任于斯人也,必先苦其心智、劳其筋骨、饿其体肤,空乏其身行,行拂乱其所为,所以动心忍性,增益其所不能。”历史考验了朱元璋,并最终选择了朱元璋。长期在困境中蓄势、等待时机的朱元璋一旦抓住了机遇,就犹如长期蛰伏、却久有凌云之志的鲲鹏一样,一飞冲天,以令人瞠目结舌的速度展翅长空,翱翔霄汉,这种王者的胆略和霸者的气势,足以对与他同时代的任何对手形成摧枯拉朽般的打击。

本书就是从上述诸多方面着眼,结合有关的史实,穿越历史的时空,去还原一个卸掉皇权威仪的真实的朱元璋,引导读者去体会朱元璋创业时的艰辛和快乐,感悟朱元璋的心胸和创业谋略,近距离审视朱元璋是怎样在波谲云诡的群雄逐鹿中一次次地为自己争取柳暗花

明的转折的。

本书的最大特点就是引用了大量的有关朱元璋创业以及守成过程中的史实和故事,展示朱元璋的创业智慧,并在此基础上提炼加工,深化与总结,揭示其经验教训,为今天的广大创业者提供借鉴。书中还罗列了大量的当代创业者的创业故事与此相印证,以便让广大读者加深理解,在今古对比中领悟创业玄机,并结合自身的创业实际,吸取前车之鉴,理智地看待创业过程中的得与失,把握创业的目标和方向,使创业获得成功。

全书共分成十个章节,体系明晰。这十章的内容分别各有侧重,但是,在章节与章节之间却贯穿着一条中心线索,即朱元璋在创业过程中的得与失。这样的体系安排,有利于读者根据本人的实际情况,有的放矢地挑选出重点章节进行阅读,以节省阅读时间,同时,在时间允许的条件下,读者也可以通览全书,以进一步深化对创业的认识。由于本书的可读性非常强,所以,可以将它作为创业者艰辛创业过程的一种调剂,阅读它,既是一种休息,又是一种学习。

当然,在本书的编写过程中,由于时间仓促,本人水平有限,所以,书中难免会出现一些瑕疵和不足之处,希望能得到广大读者朋友的谅解、批评和指正。

最后,祝愿所有准备创业的人都能够实现自己的创业梦想,希望所有正在创业的人都能够创造自己的财富神话,希望所有创业成功的人都能够再接再厉,把自己的事业做大做强!

前

言

编 者

2006年9月



目录

第一篇 励志篇.....1

朱元璋没有显赫的家族背景、没有牢靠的根基,在中国的皇权历史中,没有哪位开国皇帝比朱元璋的出身更加低微、身世更加凄惨。可是,他却凭借着自己的智慧,白手起家,囊括四海,并吞八荒,开创了大明王朝二百七十余年的基业。朱元璋的成功,彻底颠覆了中国封建社会关于皇帝应该出身尊贵的传统观念。他的成功对于今天苦苦探索创业门路的人来说很有启示意义:即使你手中没有雄厚的资金,即使你口袋里没有烫金的文凭,你也同样可以实现成功创业。世界上没有绝望的处境,只有对处境绝望的人。只要像朱元璋那样敢于坚持,敢于进取,锲而不舍,你就能看到希望,获得成功。

- 第一节 王侯本无种,英雄不问出处.....5
- 第一节 创业不难,贵在持之以恒.....10
- 第三节 忍耐和等待是崛起的前奏 6
- 第四节 强者在历练和角逐中产生.....22

第二篇 心态篇.....27

心态决定性格,性格决定命运。一个人要想有一番大的作为,

目

录





必须要有一个良好的心态。从放牛娃摇身一变成为君临天下的帝王,从地狱到天堂,这样的奇迹也许只有在小说中才能出现,然而,朱元璋做到了。掀开朱元璋身上那层“皇权神授”的宿命论色彩,我们看到的是一位饱经忧患、心力交瘁的普通人形象。正因为朱元璋生来不是王者之尊,所以,他必须为了生存、为了进取、为了实现远大的抱负而不断调整自己以适应环境、适应社会。伴随着这一过程,朱元璋的心态经历了严酷的考验,从而也练就了良好的心态。

第一节	面对前途,要积极乐观	31
第二节	提高自己,要善于学习	35
第三节	赢得尊重,要懂得付出	40
第四节	身处困境,要敢于坚持	44
第五节	上下同欲,要精诚合作	49
第六节	有了成绩,要主动归零	54

第三篇 能力篇..... 61

任何一个成功的创业者都有一部辛酸的创业史。当我们在对朱元璋的成功创业史实津津乐道时,很少有人去探究当年他在创业过程中的喜怒哀乐,也很少有人从能力的角度来论述朱元璋创业成功的必然性。今天,让我们贴近历史,以能力为线,从朱元璋的创业史中汲取有益的经验教训,以便在今后的创业中有所选择、有所保留、有所规避……从而避免在自己的创业过程中少长弯路,少犯错误,提高创业成功的几率。

第一节	夹缝中求生,要善于整合资源	65
第二节	艰难中起步,要善于把握机遇	69
第三节	险境中应变,要做到处变不惊	74
第四节	目标要远大,想办法落实到位	79

第五节 适应大环境,要勇于改造自己.....	84
------------------------	----

第四篇 用人篇.....91

创业投资家曾经对创业者提出这样的告诫:宁要一流的人才和二流的项目,也不要一流的项目和二流的人才。在创业过程中,能组建起一支高效的人才队伍,是创业成功的有效保证。毫无疑问,朱元璋在这方面是做得非常出色的,他在创业过程中的最大亮点就是善于网罗人才,识天下英才而用之,给他们提供建功立业的机会,因此,在他的周围云集了一大批顶尖级人才,比如刘基、朱升、李善长、宋濂、徐达、常遇春、胡大海、周德兴等。朱元璋很好地整合他们,充分发挥他们的才干,形成了上下同欲、众志成城、勇于进取的局面。朱元璋的用人之道历来为史学界所津津乐道,今天,就让我们剥开历史的迷雾,还原历史的真相,看一看朱元璋是怎样打造一支高效的人才队伍的。

第一节 尊重人才,营造建功立业的环境.....	94
第二节 体恤人才,让“士为知己者死”.....	100
第三节 用好人才,须因材施教发挥其长.....	106
第四节 管好人才,赏罚分明不论亲疏.....	112

第五篇 纪律篇.....117

大凡高明的创业者都非常重视制度和纪律的建设,一个团队没有完善的制度和坚强的纪律作保证,将是一盘散沙。虽然在这个团队中,很多人并不缺乏自觉性,但是,一个团队不可能靠个人的自觉性和团队舆论来长久维持。毫无疑问,朱元璋在制度和纪律建设方面是做得非常成功的,无论是在创业还是治国时期,他都不允任

目

录



朱元璋

从放牛娃到富有天下的创业启示录

何人怀疑和挑战那些制度和纪律的权威性。无论是手握重兵、独当一面的大将胡大海之子,还是朱元璋的侄儿、女婿,甚至是他的儿子,只要违反了制度和纪律,他都会严惩不贷。这使他的军队做到了令行禁止,在任何时候都能在铁的纪律下拧成一股绳,随时都能爆发出强大的战斗力。

第一节	没有规矩,不成方圆	121
第二节	令行禁止,言出必行	126
第三节	有法可依,有法必依	130
第四节	执法必严,违法必究	136
第五节	重视教化,德法相辅	141

第六篇 奋斗篇 147

一切的丰功伟业,一切的辉煌成就,都是建立在奋斗的基础上的。虽然,一个人的成功离不开一定的机遇,但是,天赐的良机不会光顾庸人懒汉。所以,对于创业者来说,创业不是旅行,它是披荆斩棘的奋斗。朱元璋的创业史就是一部历经千难万险的奋斗史。在创业的过程中,他无数次地痛苦过,挣扎过,他感到过无助,感到过对敌手的强大。不过,在险象环生的创业生涯中,他从没有放弃过,从没有停止过奋斗,他心里只有一个念头,就是把远大的目标变成触手可及的现实。在永不停息的奋斗中,他演绎了一部穷孩子的创业神话。

第一节	目标明确,不可半途而废	151
第二节	脚踏实地,不可急功近利	155
第三节	承认差距,不可妄自菲薄	160
第四节	善待对手,不可意气用事	164
第五节	兴仁行义,囊括天下人心	168

第六节 顺应潮流,抢占成功先机.....	173
----------------------	-----

第七篇 战略篇.....	179
--------------	-----

成功的创业,离不开成功的战略策略。在朱元璋的创业过程中,成功的战略策略起了非常重要的作用。俗话说,战略决定成败,在成功的战略策略指导下,朱元璋完成了从横吹牧笛的放牛娃到独当一面的军事统帅,再到居九五之尊的一代帝王的角色转变。今天,当我们翻开尘封的历史,细味朱元璋的创业成功经验时,我们不能不感叹:他是一位具有宏图大略的帝王。在他的周围云集了一大批深谋远虑之士,他们向朱元璋敬献的一个个策略如同夜明珠般将朱元璋的创业道路映衬得奕奕生辉。

第一节 找靠山——大树底下好乘凉.....	181
第二节 高筑墙——保存实力图进取.....	185
第三节 广积粮——打好基础谋发展.....	189
第四节 缓称王——韬光养晦掩锋芒.....	194

第八篇 律己篇.....	199
--------------	-----

一个人要想成就大事,必须要有强烈的自律意识,在要求别人达到某种标准之前,自己首先要达到这个标准。这就是我们通常所说的以身作则。能够做到这一点的人,往往能够在团队中树立起自己的威信。朱元璋就是这样一位善于自律的人,正因为他善于自律,在各个方面都做得让人无可挑剔,所以他在他的团队中享有很高的威望,逐渐从一位普通的士兵成长为独当一面的军事统帅、继而君临天下,奠定了大明王朝 277 年的基业。

第一节 目标远大,不随波逐流.....	202
---------------------	-----

目

录





- 第二节 谨言慎行,不玩物丧志..... 207
- 第三节 励精图治,须全力以赴..... 211
- 第四节 勤俭敬业,要身体力行..... 215

第九篇 团队建设篇..... 223

团队建设是管理学上的一个命题,倍受创业者关注,因为一个人要想干一番大事业,离不开自己的团队。一个成功的创业者的身后,必然有一个成功的团队。所以,对于那些志存高远的创业者来说,打造一个高效的团队是他们的当务之急。那么,什么样的团队才符合高效的标准呢?朱元璋又是如何进行团队建设,使之高效、不可战胜的呢?

- 第一节 文武搭配,各展所长..... 227
- 第二节 老少参用,优势互补..... 232
- 第三节 树立权威,凝聚人心..... 236
- 第四节 明确目标,鼓舞斗志..... 241

第十篇 启迪篇..... 247

朱元璋的创业经历古今少有:从牧童到孤儿,从孤儿到和尚,从和尚到士兵,从士兵到普通将领,从普通将领到坐镇一方的军事统帅,从坐镇一方的军事统帅再到君临天下的一代帝王,这一系列在世人看来根本不可能的角色转变在朱元璋身上变成了现实。而朱元璋的功绩也可圈可点,从统一中国到与民休养生息,从澄清吏治到倡导简朴.....凡此种种,无不说明他是一位勤政爱民的好皇帝。虽然朱元璋并不是一个完人,他也犯下了很多错误,比如,大肆屠戮开国功臣,用八股文扼杀儒士和文人的思想.....但是,今天的

创业者仍然可以从朱元璋那段映衬着刀光剑影的史诗般的创业史中得到启示:创业需要技巧,更需要智慧。

第一节	大胆革新,要敢为天下先.....	249
第二节	整顿吏治,须根治腐败源.....	253
第三节	刚猛治国,切忌矫枉过正.....	257
第四节	正视出身,方能彰显气魄.....	261
第五节	防微杜渐,贵在自我省察.....	265
第六节	盖棺定论,堪称为世作则.....	269

目

录





第一篇 励志篇

朱元璋没有显赫的家族背景、没有牢靠的根基，在中国的皇权历史中，没有哪位开国皇帝比朱元璋的出身更加低微、身世更加凄惨。可是，他却凭借着自己的智慧，白手起家，囊括四海，并吞八荒，开创了大明王朝二百七十余年的基业。朱元璋的成功，彻底颠覆了中国封建社会关于皇帝应该出身尊贵的传统观念。他的成功对于今天苦苦探索创业门路的人来说很有启示意义：即使你手中没有雄厚的资金，即使你口袋里没有烫金的文凭，你也同样可以实现成功创业。世界上没有绝望的处境，只有对处境绝望的人。只要像朱元璋那样敢于坚持，敢于进取，锲而不舍，你就能看到希望，获得成功。



