

GAIGE KAIFANG FAZHAN

# 改革 开放 发展

(1982—1989)

顾秀莲 著

凤凰出版传媒集团  
江苏人民出版社

---

**GAIGE KAIFANG FAZHAN**

# **改革 开放 发展**

**(1982—1989)**

**顾秀莲 著**

凤凰出版传媒集团  
江苏人民出版社

### 图书在版编目(CIP)数据

改革 开放 发展/顾秀莲著. —南京: 江苏人民出版社, 2006. 11

ISBN 7 - 214 - 03885 - 4

I . 改… II . 顾… III . 地方政府—工作—江苏省—1982～1989—文集 IV . D675. 3 - 53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 125924 号

书 名 改革 开放 发展  
著 者 顾秀莲  
责任编辑 杨建平  
责任校对 丁萍  
出版发行 江苏人民出版社(南京中央路 165 号 邮编: 210009)  
网 址 <http://www.bookwind.com>  
集团地址 凤凰出版传媒集团(南京中央路 165 号 邮编: 210009)  
集团网址 凤凰出版传媒网 <http://www.ppm.cn>  
照 排 南京展望文化发展有限公司  
印 刷 者 江苏淮阴新华印刷厂  
开 本 960×1304 毫米 1/32  
印 张 29.25 插页 6  
字 数 600 千字  
版 次 2006 年 11 月第 1 版 2006 年 11 月第 1 次印刷  
标准书号 ISBN 7 - 214 - 03885 - 4/D · 662  
定 价 98.00 元(精装)

(江苏人民出版社图书凡印装错误可向本社调换)



---

---

## 序

顾秀莲同志把自己在江苏工作期间的重要工作文稿选编成书，真实记录了 20 世纪 80 年代江苏省改革开放和社会主义现代化建设的历史，客观反映了江苏省委、省政府在党中央、国务院领导下带领全省人民全面推进改革、逐步扩大开放、不断加快经济和社会发展的情况，也从一个侧面折射出了顾秀莲本人作为中国第一位女省长时的工作思路和工作作风。我认为，《改革 开放 发展(1982—1989)》一书的出版是一件有意义的工作。

这本书涉及的领域比较广泛，既有农业、工业和科教等经济建设的内容，也有人口、环境和生活等社会发展的内容，还有搞好国有企业、发展商品市场、转变政府职能和扩大对外开放等改革开放发展的内容。其中，从研究省情到制定经济发展战略，从扩大开放到发展外向型经济，从积极支持乡镇工业到全面发展商品经济，这些方面的内容尤为丰富。同时，依靠科技进步和深化科技体制改革、积极提高苏南和加快发展苏北

等论述,也富有创意。

从这些文稿中可以看出,江苏省委、省政府从江苏的实际情况出发,认真贯彻党的基本路线,坚持以经济建设为中心,努力推进改革,扩大开放,成效是显著的。顾秀莲同志作为省委、省政府的主要领导人之一,勤奋好学,依靠集体,联系群众,开拓进取,工作得很出色。她既提倡加快经济发展步伐,又强调实事求是、量力而行;既鼓励大胆引进先进科学技术,又引导发挥地方经济优势;既努力抓好经济工作,又重视加强精神文明建设。她在担任省长期间,全省国民经济快速发展,工业总产值和国民收入连续六年列全国第一,财政收入列全国第二。

从这些文稿中可以看出,顾秀莲同志在领导省政府工作中,非常重视把握和运用三种工作方法:一是把中央的精神与江苏省的实际紧密结合起来,创造性地开展工作,不断开拓创新。她倡导的“科技兴省”、建立“苏锡常”经济开放区、促进城市和企业间的联合与协作,以及确立全省的支柱产业等举措,今天看来也不落后。二是深入基层调查研究,向实践和群众学习,用典型经验指导工作。用她自己的话讲,“我在江苏工作时,没有新鲜语言了,就赶快下乡。和基层干部、群众坐在一起谈谈,我回到省里话又多了,内容也丰富了。”江苏乡镇企业的崛起,农业的丰收,工业的发展和对外

开放的扩大等，无不来自她和她的同事们对群众实践活动和基层经验的总结和推广。三是相信组织，依靠集体，群策群力做好工作。

顾秀莲同志是农民的女儿。16岁只身离开家乡江苏到东北参加工作，先搞公安工作，后到沈阳冶金机械专科学校学习，毕业后先后在甘肃金川有色金属公司、辽宁鞍钢机械厂、湖南衡阳冶金修造厂和纺织部技术情报所工作。1970年进入周恩来总理领导的国务院计划起草小组，1973年担任国家计委副主任，参加了国家“四五”、“五五”、“六五”计划的编制工作。在此期间，周总理、李先念、余秋里等老一代领导人的思维方式、领导艺术和工作方法，无疑对她后来长期从事宏观经济管理工作产生了巨大影响。

顾秀莲同志具有很强的事业心和组织观念。对于多次工作调动，她认为只要是工作需要，到哪里都可以。1982年调到江苏工作时，她把自己和两个孩子的户口都从北京迁到了江苏。1988年李先念同志到江苏视察，关心地问她，想不想回北京？她笑着回答：我服从组织安排。总的来看，顾秀莲同志作为女性，身负省长重任，要兼顾事业和家庭，很不容易。她在江苏工作期间，正是江苏改革开放发展的关键阶段。新情况、新问题层出不穷。顾秀莲同志以其认真、踏实的工作作风，扎根基层，作了大量调查研究，提出了许多好的观

点和思路，为江苏的经济发展做出了贡献。这篇文章选记录了她当时的工作思路和工作方法，至今读来，仍有借鉴意义。我希望现在从事经济工作和领导工作的同志都来读读这本书，对工作是会有启发的。

最后，祝顾秀莲同志在新的工作中取得更大成绩。

—彭冲  
二〇〇六年夏

---

---

# 目 录

---

## 虚心学习,勤奋工作

- 就职省长时的讲话 ..... ( 1 )

## 二

- 弄清实情,把握全局,明确目标,突出重点 ..... ( 6 )  
战略思想和目标,战略重点和措施 ..... ( 15 )  
认真搞好经济发展战略研究 ..... ( 27 )

## 三

- 长江三角洲经济区规划的几个问题 ..... ( 31 )  
推进经济体制改革,完善市领导县新体制 ..... ( 38 )  
保持清醒头脑,跟上改革步伐 ..... ( 51 )  
搞好南京市综合改革试点工作 ..... ( 59 )  
城市经济体制改革问题 ..... ( 64 )  
江苏综合改革设想 ..... ( 79 )

提高经济技术协作和对口支援工作水平 .....	( 84 )
为搞活大中型企业办些实事 .....	( 91 )
改革要坚定不移 .....	( 96 )
企业群体的形成和发展 .....	(102)
进一步推进城市经济体制改革 .....	(107)
关于坚持社会主义道路问题 .....	(129)
江苏的改革步伐为何快 .....	(144)
改革给江苏经济带来了生机和活力 .....	(151)
建设商品市场,搞活商品流通 .....	(158)
组建企业集团,形成群体优势 .....	(161)

#### 四

外事工作要为对外开放服务 .....	(171)
加快利用外资、引进技术步伐 .....	(179)
连云港是兰新沿线地区共用的港口 .....	(189)
进一步贯彻执行对内搞活经济、对外实行开放的方针 .....	(193)
南通对外开放的进展和问题 .....	(198)
积极搞好苏锡常地区的经济开放 .....	(205)
苏锡常地区要解决出得去、进得来的问题 .....	(213)
统一思想认识,加快开放步伐 .....	(219)
全省要进一步打开对外开放的新局面 .....	(228)
苏锡常地区要发展外向型经济 .....	(238)
南通、连云港市外向型经济的起步和发展问题 .....	(249)
苏锡常地区实现外向型经济战略目标问题 .....	(258)
学习广东、福建经验,加快发展外向型经济步伐 .....	(276)

---

经济开放区要形成外向型经济的运行机制 .....	(295)
坚定实施沿海经济发展战略 .....	(308)
发展外向型经济的实践与再思考 .....	(324)

## 五

经济工作要讲效益、讲大局、讲贡献 .....	(338)
新的一年要开创新的局面 .....	(347)
理顺经济关系,完善经济政策 .....	(359)
经济工作的几点建议 .....	(379)
有信心,干实事,两手抓 .....	(384)
努力提高对宏观控制的适应能力 .....	(387)
江苏经济的特色 .....	(393)
呼吁改善江苏财政 .....	(397)
要确保今年经济稳定增长 .....	(401)
“六五”时期的成绩、经验和问题 .....	(421)
实施“七五”计划要把握的几个问题 .....	(433)
全省动员起来,做好支援重点工程工作 .....	(455)
今年怎么看,明年怎么干 .....	(465)
坚持长期稳定发展经济 .....	(483)
认清形势,坚定信心 .....	(487)
新的一年的工作思路 .....	(494)

## 六

依靠科技进步,夺取新的胜利 .....	(498)
对“四有”的几点认识 .....	(520)

要重视和支持科技体制改革 .....	(527)
沿着成功的足迹,继续登攀新的目标 .....	(531)
形势、决策与咨询研究 .....	(536)
国防科技工业要加速军民结合步伐 .....	(544)
依靠科技进步,促进经济腾飞 .....	(549)
实施“科技兴省”战略,形成新的经济优势 .....	(554)

## 七

发展农业生产,提高农业经济效益 .....	(573)
正确处理发展工业与农业关系的指针	
——学习邓小平同志《关于发展工业的几点意见》的体会 .....	(582)
政府各部门都要支持专业户 .....	(590)
发展农村商品生产,推进乡镇企业技术进步 .....	(604)
良好的起步,有益的启示 .....	(615)
促进农业向现代化转化 .....	(623)
搞好水利和水土保持工作 .....	(633)
春节农村见闻 .....	(645)
进一步发展农村商品经济 .....	(654)
乡镇企业要迎难而上,上新水平 .....	(665)
小庭院可以做大文章 .....	(677)
一个有意义的尝试 .....	(686)
乡镇企业异军突起,工业产值半壁江山 .....	(691)
乡镇企业要重建新的优势,走出新的路子 .....	(695)

**八**

通扬盐三市生机勃勃 .....	(706)
南通要把城乡经济更紧密地联系起来 .....	(711)
充分发挥扬州、泰州两个城市的中心作用,建立城乡经济 网络 .....	(720)
南京要开创经济建设和城市建设的新局面 .....	(732)
建设港口城市群体,形成区域综合优势 .....	(743)
把“积极提高苏南,加快发展苏北”的探讨进一步引向深入 .....	(746)
南京要增强城市辐射功能 .....	(758)
徐淮盐地区要充分利用资源优势,走自己的发展路子 .....	(763)
扬州、镇江、常州三市经济工作的新情况、新经验 .....	(774)
充分发挥港口对搞活城市的积极作用 .....	(785)
要把江苏北大门(徐州)建设好 .....	(791)
建设东陇海经济带 .....	(805)
无锡、常州在寻求发展新路子 .....	(816)

**九**

加速发展高等教育事业 .....	(825)
一定要把环境保护工作真正落到实处 .....	(830)
开创中医药工作的新局面 .....	(841)
建设一支新型的工商行政管理队伍 .....	(849)
加速推进标准化的进程 .....	(855)
充分发挥统计工作在改革和建设中的作用 .....	(862)

- 对经济研究中心工作的几点意见 ..... (866)  
严格控制人口增长,努力提高人口素质 ..... (868)  
加强政府法制工作 ..... (872)  
卫生工作要从农村抓起 ..... (884)  
努力实现普教工作转轨 ..... (890)  
把民政工作提高到一个新的水平 ..... (898)  
发动民兵参加、支持和保卫改革 ..... (902)

## +

回顾前十年,展望后十年

- 离职前的工作思考 ..... (909)

## 虚心学习，勤奋工作\*

——就职省长时的讲话

江苏省第六届人民代表大会第一次会议，在全体代表的共同努力下，已经圆满地完成了预定的各项任务，会议开得很好，很成功。这次会议，对于我们在全省进一步贯彻执行党的十二大和五届全国人大五次会议的精神，做好 1983 年的经济工作和其他各方面的工作，努力完成和争取提前完成我省“六五”计划后三年的各项任务，全面开创社会主义现代化建设的新局面，具有十分重要的意义。

这次大会，选举我们七位同志担任省政府的领导工作，我同六位副省长，对全体代表和全省人民给予我们的信任和委托，表

\* 1983 年 4 月 30 日在江苏省第六届人民代表大会第一次会议闭幕式就职时的讲话。

示衷心的感谢！

大家知道，党中央、国务院对江苏的工作十分关心。党中央最近指出，江苏是个大省，经济地位在全国举足轻重，对国家贡献比较大，今后社会主义现代化建设的任务很艰巨。要求我们虚心学习，大胆工作，在已经取得新的成绩的基础上继续努力，开创江苏省各方面工作的新局面。党中央对江苏工作的评价和要求，对我们是很大的鼓舞和鞭策。本届省政府受命于全面开创新局面的关键时期，在五年任期内，要完成本省的“六五”计划，开始实施“七五”计划，加强社会主义精神文明的建设，为 90 年代的经济振兴打好基础；要全面而系统地进行改革，在建立新的行政领导体制和经济管理体制方面取得决定性的进展；要根据“一要吃饭，二要建设”的原则，在发展生产的基础上，使全省人民的生活得到进一步改善。面对如此艰巨的任务，我们深感责任重大，不容有丝毫的懈怠。我们七位同志，除金逊同志外，过去都没有担任过省政府的领导职务，我们的能力和水平同现在赋予我们的重任是不相称的。特别是我本人，缺乏全面领导政府工作的经验，知识面不宽，到江苏工作时间不长，对各方面的情况还不熟悉，要我来主持省政府的工作，自知有很多不足之处，唯恐辜负党中央、国务院的期待和全省人民的厚望。我们只有认真贯彻执行党和国家的路线、方针、政策，始终同党中央在政治上思想上保持一致，充分依靠全省工人、农民、知识分子和广大干部以及各界人士，在中共江苏省委的统一领导下，振奋精神、加强团结、虚心学习、勤奋工作，才有可能完成本届政府的任务。

我国是工人阶级领导的、以工农联盟为基础的人民民主专

政的社会主义国家。在我国,人民,只有人民,才是国家和社会的主人。新宪法关于“中华人民共和国的一切权力属于人民”的明确规定,是我国国家制度的核心内容和根本准则。我们各级人民政府,是代表广大人民管理国家事务,管理经济和文化事业,管理社会事务的,是为人民服务的。因此,我们各级政府的工作人员,不论职务高低,都是人民的勤务员,都要树立全心全意为人民服务的思想。我们要同广大人民群众保持密切的联系,时刻关心群众的疾苦,善于总结群众的经验,自觉接受人民的监督,虚心听取人民群众的批评,及时克服和纠正工作中的缺点错误。我们的政府,应当是公正廉洁的政府,兴利除弊的政府,纪律严明的政府,办事敏捷的政府。今后,我们将定期向省人大常委会和省人民代表大会报告工作,接受大家的检查监督。我们真诚地希望各位代表及时反映群众的意见和要求,对我们的工作经常给予批评和指教。

人民政府是由各个职能部门组成的一个有机的整体,政府的各项具体工作都是由各个职能部门去经办和完成的。因此,加强政府机关各个职能部门的建设,对于做好整个政府工作,关系极大。按照党中央、国务院确定的方针和部署,认真搞好各级政府的机构改革,是加强政府机关建设的一个具有战略意义的实际步骤。目前,我们省、市两级的机构改革正在进行,各个市新的政府机构都已初步组成,省政府新的机构也将很快组成。新的机构组成以后,都要总结历史经验,明确指导思想,健全规章制度,改进工作方法,克服官僚主义,提高工作效率。江苏历届省政府及其职能部门,在工作中都作出了很大成绩,积累了丰富的经验。我们应当根据新的形势,总结这些经验,运用这些经