

谋事在人

MOU SHI ZAI REN

华章 编著

中国水利水电出版社
www.waterpub.com.cn



謀事在人

M O U S H I Z A I R E N

华章 编著

中国水利水电出版社
www.waterpub.com.cn

謀事在人

内 容 提 要

本书总结了我国历朝历代成就大事者的成功经验，引用古代史籍中的经典事例，从而帮助读者在当今这个经济飞速发展的时代中，树立正确的创业心态，积蓄各种创业必备的力量，学会克服和解决创业过程中遇到的各种困难与问题，从而成为一个成功的创业者。本书运用生动并富有哲理的语言，借助历史典故中博大精深的成功智慧，给读者在创业过程中以思想上的启迪和行动上的指导。

图书在版编目 (CIP) 数据

谋事在人/华章编著. —北京:中国水利水电出版社,
2006

ISBN 7-5084-3669-5

I. 谋... II. 华... III. 成功心理学—通俗读物

IV. B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 023109 号

书 名	谋事在人
作 者	华章 编著
出版 发行	中国水利水电出版社 (北京市三里河路 6 号 100044) 网址: www.waterpub.com.cn E-mail: sales@waterpub.com.cn 电话: (010) 63202266 (总机)、68331835 (营销中心)
经 售	全国各地新华书店和相关出版物销售网点
排 版	中国水利水电出版社微机排版中心
印 刷	北京市兴怀印刷厂
规 格	787mm×1000mm 16 开本 13 印张 227 千字
版 次	2006 年 5 月第 1 版 2006 年 5 月第 1 次印刷
印 数	0001—5000 册
定 价	26.00 元

凡购买我社图书，如有缺页、倒页、脱页的，本社营销中心负责调换

版权所有·侵权必究

前言

历史是一本内容丰富的教科书，同时也是已经消逝了的人物、事件、典章制度的汇集体。各个群体、各个人物在各个阶段的历史舞台上进行活动，扮演种种不同的角色，或则伟大，或则渺小，或则光彩，或则丑陋，演出了一场生、旦、净、末、丑俱全的历史长剧。后来的人们总是着急地跟随历史的长河顺流而下，被两岸千年的风光所惊羨，也就往往错过了那些更值得人们去品味与琢磨的东西，这也就是之所以编写本书的由来。本书以史为鉴，挖掘了历史人物故事背后的成功道理与失败教训，虽然是古今有异，但有些道理是亘古不变的，对今天仍然有着很强的现实指导意义。希望读者在品读历史的同时，能够从先辈的经历中吸取古人的智慧与谋略，来成就自己今天的辉煌。

古语云：谋事在人。一个“谋”字，指出了现今人们成功路上往往缺少的因素。人们数千年以来，留在社会上的财富只有两类，一类是物质财富，一类是精神财富。物质财富更多地和生产、生活中被消耗掉或者被战争毁灭掉了，被自然风光消耗掉了，只剩下一些建筑物。而人类留下的大量是精神财富，这里面分三个层次：一是知识，二是智慧，三是谋略。几千年以来，人类的发展过程，就是长知识，添智慧，增谋略。知多识多，识多智多，智多谋多，谋略处于知识

和智慧的最高层。今天，知识要变成谋略才有财富。谋略对于个人的成长，既是巨大的引力，又是巨大的动力，还是巨大的推力。谋略好比人生的导航的灯塔，如果没有谋略，那么，就等于人生没有方向，像盲人摸瞎马，人生没有坐标是很危险的，谋略对一个人的事业成功是至关重要的。在一个人的成长中，谋略水平的高低是人生成功的基点，是人生成才的尺度。古往今来，所有的智者，无一不是吸取历史智慧的典范。从孔夫子、孙子、诸葛亮，到孙中山、毛泽东……可以肯定地说，只有谋略水平高、格局大、思路宽的人才能成功。

跟随这本书，让我们一起寻找古人的成功和失败、探索和努力、智慧和谋略，并从中找到我们可以利用的方法与经验。当然，历史的经验也不能一成不变地生搬硬套，需要读者消化与吸收，活学活用。但有一点是毋庸置疑的，那就是：谋事在人，只要付出努力，收获自在其中。

编者

2006年4月10日

目 录

前言

第一章 大志成就大业..... 1

胸怀大志是每个成功者具备的共同特征。我们只要有了成就大业的勃勃雄心，就能激发出无比斗志，克服前进途中的艰难险阻，最终成就一番事业。中国历史上很多伟大人物，无一不是立大志之人。正是志向的远大，才让他们的事业如此辉煌。

- 一、野心是成就大业的开始
——项羽、刘邦胸怀大志灭暴秦..... 1
- 二、志当存高远，男儿当自强
——陈胜、吴广揭竿而起留英名..... 4
- 三、独立自主的皇帝
——康熙立志不做傀儡皇..... 6
- 四、忍辱负重的“大丈夫”
——孙膑装疯雪深仇..... 9
- 五、壮志在心，何愁东山不再起
——勾践卧薪尝胆吞强吴..... 14
- 六、暮年壮志不言愁
——姜子牙八十才拜相..... 18
- 七、立志还需眼光长
——吕不韦居奇货得相位..... 20

第二章 行事前，要缜密地谋划..... 23

要想享受幸福美满的人生，必先做好人生的计划。有计划的人生，才可以使我们心想事成，美梦成真。从古至今成大业者无不深谋远虑，他们深知一个道理：先有运筹帷幄之中，后有决胜千里之外。

- 一、凡事预则立，不预则废
——定策略秦灭六国..... 23

二、巧安排，步步为营	
——慈禧善计划终掌大权	25
三、分清主次做计划	
——诸葛亮隆中决策定蜀汉	28
四、好计划事半功倍	
——胡雪岩赢得先手的智慧	32
五、打下坚实的基础	
——朱元璋重视积累成大业	36
六、多一分勤奋多一分成功	
——孙敬悬梁、苏秦刺股传美名	40
七、谋事前，先准备	
——吕不韦疏财养士	43
八、居安思危，防患未然	
——汉武帝预先治外戚	47
九、不鸣则以，一鸣惊人	
——楚庄王隐忍三年来准备	50
十、巧准备兵不厌诈	
——田单计施火牛阵	52

第三章 敢想还要敢干

天上不会掉馅饼。成大事的人不仅要敢想，更重要的是敢于行动！再好的目标、计划也都是纸上谈兵，要想获得真正的成功，行动最重要。一个人要想成功，必须按照拟订的计划一步步地实施，并在实施过程中，根据外界环境的变化，不断地调整策略，适应环境，向着既定的目标，一步一步地前进。

一、用行动实现理想	
——曹操注重实干成伟业	56
二、脱离实际的行动是致命的	
——马谡大意失街亭	59
三、对潜在敌人决不可手软	
——武则天为亲政杀亲子	62
四、置之死地而后生	
——项羽破釜沉舟败秦军	66

五、行动也得有方法	
——触龙巧谏赵太后	69
六、纸上谈兵空遗憾	
——赵括四十万大军的悲剧	72
七、优柔寡断，坐失良机	
——韩信命丧萧何手	74
八、狡兔死，良狗烹	
——天下大定，朱元璋诛杀功臣	77
九、敢为天下先	
——赵武灵王胡服骑射	79
十、走自己的路让别人去说吧	
——左思发愤创作《三都赋》	83

第四章 培植丰满的羽翼

任何人都不能只凭自己的力量，就能创造一番大事业。成大事者总在不遗余力地培植自己的羽翼，积极寻找最佳合作伙伴、得力助手，网罗各种人才，帮助自己成就事业！

一、眼光独到得良才	
——刘备识人善用成霸业	86
二、网罗各种人才	
——朱元璋唯才是用	88
三、得人才者得天下	
——刘邦靠三杰得天下	93
四、唯亲失国	
——唐玄宗错用宠臣空遗憾	96
五、结心得死士	
——李世民的感情策略	101
六、为发展容难容之人	
——皇太极屈尊收降将	105
七、宽严相济，有张有弛	
——乾隆拿捏有度得人心	107
八、因时制宜来用人	
——武则天用吏秘诀	110

九、士为知己者死	
——荆轲刺秦王	114
十、不拘一格用人才	
——忽必烈变人力为己力	118
十一、以身作则立军威	
——割发代首的曹操	121
十二、没有规矩，不成方圆	
——孙武执法如山杀宠妃	125
十三、疑人不用，用人不疑	
——魏文侯不疑乐羊	130
十四、多渠道求贤	
——燕昭王黄金台招贤	133

第五章 利用一切可用资源 137

我们生活在一个资源稀缺的时代，现代竞争从某种意义上来说就是资源的竞争。一个人要想成功，就必须有效利用一切可用资源。能否有效利用你手中的资源，最大限度地发挥他们的效能，决定你的成败！

一、借助对手的人力资源	
——刘邦得项伯相助鸿门宴无恙	137
二、学会与对手牵手	
——成吉思汗用敌人牵制敌人	140
三、将欲取之，必先予之	
——司马昭巧用反叛	142
四、借名人造势	
——吕后借四皓保太子	145
五、用好同学资源	
——苏秦计激同窗登相位	147
六、善用朋友资源	
——管仲与鲍叔牙的友谊	149
七、借对手牵制对手	
——李渊借李密成事	153

第六章 抓住机遇往上跳..... 156

每个人都会遇到决定自己一生的机遇，关键在于能不能把握住。成大业者能审时度势，驾驭时局，把握住人生关键性的机遇；能适时造势，为自己创造机遇，从而踩着机遇一步一步往上跳，开创一片属于自己的天地。

- 一、随机需应变
——曹操应急佯献刀..... 156
- 二、顺水推舟，一举成名
——毛遂自荐流芳千古..... 158
- 三、等待机会，见缝插针
——閻文应工于心计登高位..... 160
- 四、敢于冒险抓机遇
——吕不韦赚取第一桶金..... 163
- 五、机遇偏爱忠厚人
——张良至诚获宝书..... 165
- 六、机遇面前站得稳
——吕端大事不糊涂..... 167
- 七、机遇只垂青有准备的人
——李渊父子周密谋划得天下..... 169

第七章 出奇才能制胜..... 173

我们生活在一个竞争的时代，每个人都会遇到对手。如果缺乏高明的手段，在残酷的竞争中必然会被打败。普通招术人人都会，而运用智慧、谋略则并非人人都能信手拈来，这也是浩大的社会之中成功者总是寥寥的原因。所以，想要成就一番大事业者，必须充分运用自己的智慧，用奇招去击败竞争对手。

- 一、从内部瓦解对手
——陈平献计离间项羽君臣..... 173
- 二、柔中有刚，刚中有柔
——孔镡只身平乱..... 175
- 三、善于挖对手墙角
——萧何计挖黥布..... 176
- 四、以退为进，以柔克刚
——蔣相如智和廉颇..... 179

五、取信绝招	
——商鞅南门立木得信任·····	183
六、找准弱点，打击“软肋”	
——朱元璋智激莽彭大·····	186
七、金蝉脱壳，避敌锋芒	
——王守仁智脱死难·····	191
八、声东击西，避实就虚	
——李秀成、石达开再演围魏救赵·····	193
九、打破常规，出其不意	
——田忌以劣马胜好马·····	195

第一章 大志成就大业

胸怀大志是每个成功者具备的共同特征。我们只要有了成就大业的勃勃雄心，就能激发出无比斗志，克服前进途中的艰难险阻，最终成就一番事业。中国历史上很多伟大人物，无一不是立大志之人。正是志向的远大，才让他们的事业如此辉煌。

一、野心是成就大业的开始

——项羽、刘邦胸怀大志灭暴秦

秦朝末年，民不聊生，苛政猛于虎。秦二世胡亥即位后，秦帝国的社会矛盾全面暴发。以陈胜、吴广为首的农民起义军在大泽乡率先揭竿而起。一时间，原六国贵族、百姓纷纷响应，天下从此大乱。在长江下游吴地一带，一位英雄也开始崭露头角，迈出霸业的第一步，他就是后来的西楚霸王——项羽。

项羽生于公元前 233 年，下相（今江苏宿迁西南）人，名籍，字羽。他的家族世代为楚国名将，因战功显赫，被封于项县（今河南沈丘县）。

项羽身高八尺有余，力能扛鼎，才气过人。项羽从小跟随叔父项梁生活。他年少时读书没有什么成果，于是转而学剑，但学剑又不成功。项梁认为项羽一事无成，对他很不满意。

项羽说：“读书只要学会书写姓名，认识文字就好了；学剑只不过能抵敌一人，不值得我学。如果真要花时间去学习某种能力的话，就要学习能够敌千万人的本领。”

项梁听了侄儿的话便教授他兵法。项羽很高兴，但约略了解了兵书的内容大意后，就不肯再学了。

有一年，秦始皇为一显威风，曾东巡游至会稽（今浙江绍兴），项梁和项羽有幸一睹秦始皇巡游的宏壮场面。项羽一时看得兴起，不禁脱口说道：“彼可取而代之”。

项梁一听大惊，急忙掩住项羽的嘴说：“不要胡说八道，说这种话可是会被灭九族的啊！”



陈胜、吴广起义后，项梁与项羽杀死会稽郡守，正式宣布举兵反秦。项梁自立为会稽守，项羽为裨将，部署精兵八千人。一年后，项梁、项羽率八千精兵渡江，加入天下义军抗秦的行列。项羽时年 24 岁。

秦二世二年六月，项梁为建立一个新的有威信的领导核心，便立孙心为新的楚怀王。不久，项梁战死，秦将章邯渡江北上击赵，与王离、涉间围攻巨鹿。楚怀王命宋义为上将军，项羽为次将，率兵北上救赵。

宋义率军行至安阳，停留四十六日不进，坐观成败。项羽以宋义谋反之名，果断杀死宋义，统率全军。他派军两万迅速渡过漳河，以解巨鹿之围，随即亲自率全军渡河，破釜沉舟，袭击秦军，经过激战，楚兵大胜。战后，诸侯将领谒见项羽，都膝行而前，不敢仰视。从此，各诸侯都听从项羽指挥。

公元前 206 年，项羽引军进入秦都咸阳，灭了暴秦，然后杀子婴、烧阿房宫，分功封侯，成为受世人代代传颂的西楚霸王。

野心让项羽成为一代西楚霸王。野心也同样造就了西汉开国皇帝——刘邦。

刘邦生于公元前 247 年，字季，沛县（今江苏沛县）丰邑中阳人。

刘邦生有异秉，长颈高鼻，左边大腿上有 72 颗黑痣，刘邦的父亲知道他不同一般，就取名为邦。但等他长大以后，却不喜和父亲、哥哥们一起务农，整日游手好闲，父亲多次劝戒，总是不改。后来刘邦的哥哥娶了妻子，嫂子就嫌他好吃懒做，坐耗家产，不免口出怨言。刘邦的父亲知道以后，干脆把长子一家分出另过，刘邦仍随父母居住。

刘邦长到弱冠之年，仍是不改旧习，父亲就斥责他说：“你真是个无赖，你要向你二哥学一学，他分家不久，就置了一些地产，你什么时候才能买地置房！”刘邦听了不仅没有感到惭愧，反而笑着对他父亲说：“耕用之利最多不过十倍，买地置房只会永远把我束缚在这里，不可能成就大事业。我生有异相，必是大富大贵之人，岂是二哥之辈能比。我不会去做这些家务小事，我要做属于自己的事业。总有一天，我的产业要比二哥多出上万倍！”

野心勃勃的刘邦虽然生活过得并不富裕，但他从不安于现状，一心想出人头地。

有一次，刘邦到秦朝的首都咸阳服徭役，看到秦始皇出巡的宏壮威风场面，不仅看得呆了，由衷地感叹道：“大丈夫当如是也！”自此以后，秦始皇出巡的情景经常浮现在刘邦的眼前，他不断地告诫自己：一定要成为秦始皇



那样的大人物。原本就不喜欢干家务的刘邦，更不愿干农活了，他在等待着，等待着能帮助自己成就大业的机遇。

陈胜、吴广起义后，天下大乱，给刘邦提供了契机。此时，身为亭长的刘邦受命押送一批沛县服徭役的人，去骊山修墓。行至途中，服役的人多有逃脱的。胸怀野心的刘邦认为成就大业的时机来了，便让大家自寻生路，自己在山泽中聚集一伙人伺机起义反秦。不久，刘邦攻下沛县城，被推举为县令，人称沛公。

刘邦就职后，拜萧何为丞相，樊哙为将军，同时张榜安民，征召沛县子弟，共伐暴秦。他所率领的起义队伍，从此加入秦末农民大起义的洪流之中。

公元前206年，刘邦统率的军队取陈留破武关，迅速进军霸上，秦王子婴投降。进入咸阳后，有远大志向的刘邦并没有纵容部下掠财夺物，而是与民约法三章，赢得了民心，为他以后更大的胜利奠定了坚实的基础。

楚汉战争期间，刘邦豁达大度，知人善任，从谏如流，坦然地面对一次又一次的失利。经过3年多的努力，刘邦率领汉军扭转了劣势，取得了长达4年的血腥、残酷战争的胜利，成为开国之君，开创了四百多年大汉江山。



古镜今鉴：

“彼可取而代之！”“大丈夫当如是也！”项羽和刘邦的两句掷地有声的豪言壮语显露了他们作为英雄人物的野心。野心，一般用作贬义，但纵观历史，我们不难发现，成大事者一个个都是野心勃勃！他们从不会甘于平庸，过日出而作，日落而息的平庸生活，他们信奉的是：活就活他个轰轰烈烈！对他们来说，“野心”的确切含义是“强烈的出人头地的欲望”。

在这里，一个故事尤其发人深省。法国大富翁巴拉昂本来也是个穷光蛋，后来靠推销装饰肖像画起家，不到10年，迅速跻身于法国50大富翁之列。他在临终前留下遗嘱，将自己的巨额资产除都捐献给医疗卫生事业外，特留下100万法郎作为奖金，锁在保险箱里，奖给揭开穷富之谜的人。当这条遗嘱在报纸上披露后，雪花般揭谜信件纷纷飞到报社。有人说，穷人最缺少的是机遇，没遇到富有的机会，所以贫穷；也有人说，穷人最缺少的是技术本事，所以贫穷；绝大多数人却说，穷人最缺少的是金钱，有钱就不穷了……可这项巨额奖金却被一位叫蒂勒的小姑娘捧走了。她的揭谜答案是：穷人最缺少的是野心，即成为富有人野心。

人也许永远无法选择环境，但你永远有权力选择自己的未来。只要你不甘于平庸，想做一番大事业，你的命运就有改变的可能。因为，“野心”能使你不安于现状，继而使你在强烈的欲望推动下一步步向着自己的目标迈进，直至得到你想要的。

二、志当存高远，男儿当自强

——陈胜、吴广揭竿而起留英名

公元前 221 年，秦始皇统一了中国，结束了春秋战国以来长达近 600 年的分裂割据状态，这是中国历史上划时代的一件大事，对我国多民族国家的形成，对封建经济、文化的发展，对抵御外来的入侵，都有着积极意义。但是，由于统一全国事业的成功，秦始皇开始变得好大喜功。在短短的时间里，北伐匈奴，南征南越，修离宫别馆，建万里长城，通千里驰道，不一而足。巨大的财政开支导致秦朝的赋税名目繁多，徭役数不胜数。到了秦二世时，他更是凶残乖张，继续修筑秦始皇陵、阿房宫等，发民远戍，无休无止，甚至把原来不属于征发范围的“闾左”贫民，也与谪民一样对待，大量征发戍边，迫使大批的贫苦农民背井离乡，陷入绝境。

公元前 209 年 7 月的一天，在大泽乡（今安徽宿县东南刘村集）附近的坎坷道路上，又有一批贫苦农民约 900 多人，在秦朝两名将尉的监押下，被征发去戍守渔阳（今北京密云县西南）。但是，连日大雨，道路被毁，眼看按时到达已经无望了。按照秦朝法律规定，如果不能按期到达，将一律斩首。于是，这些长途跋涉的戍卒面临的将是死亡。

逃亡是死，起来反抗最多也不过是死，在此关头，戍卒中的两名屯长——陈胜和吴广，大胆地作出了发动起义的决定，成为中国古代农民起义的先驱者。陈胜，又名陈涉，阳城（今河南方城）人。吴广，又名吴叔，阳夏（今河南太康）人，他们都是贫苦小民。陈胜家境贫寒，以替人佣耕为生，但他胸怀大志，嫉恶如仇。一次，他对一起耕田的伙伴说：“如果将来有一天得到富贵，不要互相忘记。”同是贫苦农民，伙伴对他的想法感到茫然不解，回答说：“你为人佣耕，哪里来的富贵呢？”陈胜长叹一声，随后说道：“罢了，燕雀怎么能够了解鸿鹄的志向呢！”可见，在陈胜胸中，早已有轰轰烈烈干一番大事的愿望。生死关头，陈胜与吴广私下商议，决心拼死做出一番大事业来。陈胜冷静地分析了当时的形势，认为天下苦于秦朝暴政已很久了，如果发动起义反抗暴秦，一定会得到天下的响应。二人商定，以太子扶



苏和原楚国名将项燕为号召，利用两人在社会上的声望，鼓动起义。扶苏早已被他的弟弟胡亥（即秦二世）和赵高勾结处死，而项燕也早在秦统一时被杀，但当时社会上传言纷纷，传说他们没有真死。陈胜、吴广要借用他们的名字，特意从 900 戍卒中找出两个人来，让他们冒充扶苏和项燕。

为了鼓动起义，他们还借助鬼神之力。事先用朱砂在帛上写好“陈胜王”三个字，然后放入鱼肚之中，等到戍卒买鱼剖腹后，立即就看见了帛书上的文字，引起喧然大哗。那天夜里，吴广悄悄隐藏在驻地附近祠庙旁边的丛林里，点燃了篝火，假装狐狸叫声，喊着：“大楚兴，陈胜王”。这种带有迷信色彩的鼓动方式，很快产生了非常大的作用，把戍卒们的心全都搅动了，使他们情绪激昂起来。发动起义就差最后的导火索了。

陈胜和吴广见时机已经成熟，就秘密计议，由平时人缘极好的吴广出面，扬言打算逃跑，激怒监押的将尉。当将尉为此动手毒打吴广时，他奋起返身夺剑，陈胜趁势上前，与他合力杀掉将尉。此时，只见陈胜振臂一挥，召集 900 名戍卒，慷慨激昂地说道：“大家遇到大雨，都已误期，误期当斩。即使侥幸不被斩首，戍边而死的向来就占十之六七。壮士不死则已，死就要扬名。王侯将相难道是天生的贵种吗！”走投无路的戍卒们同声响应，高呼：“愿意受命。”就这样，900 名戍卒推举陈胜为将军，吴广为都尉，组成了中国历史上第一支农民起义军，他们用竹竿挑起自己的旗帜，在陈胜和吴广的领导下，开始了艰苦卓绝的斗争。

由于各地纷纷响应，使这次起义迅速发展成燎原大火。陈胜、吴广虽在起义后不久身死，但各地纷起响应的起义部队终于推翻了秦王朝的统治。



镜今鉴：

你是否为出生低微而抱怨，为生不逢时而叹息，看看陈胜、吴广是如何做的。陈胜、吴广出身雇农，却胸怀大志，有政治远见，他们聪明果断，具有组织群众、制定策略、指挥战争的卓越才干，不愧是农民阶级的杰出领袖。在他们身上，充分地表现了我国古代劳动人民以不甘忍受黑暗统治而“舍得一身刚，敢把皇帝拉下马”的英雄气概。他们本是一介草民，比谁都低；生于乱世，比谁都差。然而，就是他们这两个“贱民”却干出了他们那个时代连“贵人”都不敢想的大事！他们凭的就是大志。

关于立志，巴德斯有段很有名的话：“立志是一件很重要的事情。工作



随着志向走，成功随着工作来，这是一定的规律。立志，工作，成功，是人类活动的三大要素。立志是事业的大门，工作是登堂入室的旅程。这旅程的尽头就有一个成功在等待着，来庆祝你努力的结果。”志向是人生之旅的标，是一个人的生命之航的风帆，是人不断前行的动力。志向有大小之分，导致取得的成绩也有天壤之别，小志小成，大志大成。所以，人们不但要立志，而且要立大志，方能成事。

三、独立自主的皇帝

——康熙立志不做傀儡皇

清朝康熙帝年幼时，鳌拜便独揽了辅臣大权，牢牢控制着还不懂事的康熙帝。一个人的命运岂能掌握在别人手中！何况还是万人瞩目的皇帝，小小年纪的康熙在慢慢成长中，就立志要由自己治理国家，就此，他选择了一条奋起反抗的道路。经过一番努力，康熙终于摆脱了鳌拜的控制，放手干出了一番伟业。

康熙帝的父亲顺治帝在死前遗诏四位辅政大臣帮助康熙治理朝政，尽管这四个人都宣誓过要“协忠诚，共生死，辅佐政务，不结党羽，不受贿赂”等。但他们之间的矛盾很快就使誓言化为泡影，辅政大臣中形成了一股强大的私人势力，严重威胁到康熙王朝的政治前途。

在这四名辅臣中，索尼年老早死，苏克萨哈与鳌拜之间有着不可调和的矛盾，而遏必隆偏偏又追随鳌拜。其中最危险的人物就是鳌拜，他在辅臣中虽然排在第四位，但他为人恃功自傲，盛气凌人。索尼一死，他便独揽辅臣大权，根本不把年幼的康熙帝放在眼里。鳌拜肆无忌惮地结党营私，安插心腹，随意打击迫害不合己意者，且不止一次罗织罪名，害死朝廷大臣，就在康熙亲政的同时，鳌拜制造了冤杀辅臣苏克萨哈的事件。平时的朝中大事皆由他说了算。他经常当着康熙的面呵斥大臣，而且稍不惬意就在康熙面前大吵大闹。当鳌拜提出要处死苏克萨哈时，康熙清楚苏克萨哈是个无辜的受害者，于是坚决不允请，鳌拜竟然扯臂上前，强奏累日，直到逼得康熙不得不让步为止。

此时的康熙非常苦恼，自己贵为皇帝，却不得不听一个下臣的摆布，就连赦免无辜的苏克萨哈的罪也做不到。难道就这样任凭鳌拜摆布吗？难道还要让鳌拜继续为恶下去吗？不，绝对不能，要摆脱鳌拜的控制，自己决定自己的命运！康熙暗暗下定了决心。

