

开国重臣大传

# 王导大传

王导

（公元二七六年—公元三三九年），字茂弘，琅邪人。东晋政权的奠定人，在东晋政治舞台上活躍了二十多年，有「王與馬，共天下」之稱。



总主编 戴逸  
主编 赵毅  
撰稿 王彦辉

黑龙江人民出版社

开国重臣大传

# 王导大传

总主编 戴逸  
主编 赵毅  
撰稿 王彦辉

黑龙江人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

开国重臣大传/戴逸等编著. —哈尔滨:黑龙江人民出版社, 2005. 2

ISBN 7-207-03119-X

I. 开... II. 戴... III. 政治人物-列传-中国-古代 IV. K827

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 014503 号

责任编辑:王 爽

---

出 版 者 黑龙江人民出版社出版  
通讯地址 哈尔滨市南岗区宣庆小区 1 号楼  
邮 编 150008  
网 址 www.longpress.com E-mail hljrmchs@yeah.net  
印 刷 北京兆成印刷有限责任公司  
开 本 850 × 1168 毫米 1/32 印张 117  
字 数 2000 千字  
版 次 2005 年 3 月第 2 版 2005 年 3 月第 1 次印刷  
书 号 ISBN 7-207-03119-X/k · 353

---

定价: 全套定价: 285.00 元(全十一卷)

(如发现本书有印制质量问题 印刷厂负责调换)

## 《开国重臣大传》编委会

总 主 编：戴 逸

主 编：赵 毅

副 主 编：柳春藩 田兆民

常务副主编：齐书深

编 委：（以姓氏笔画为序）：

冯 辉 田兆民 刘孟骧 齐书深

李 元 周溯源 孟天运 柳春藩

胡 凡 赵 毅 黄中业 戴 逸

撰 稿 人：（以姓氏笔画为序）：

王彦辉 王海燕 王景泽 史 凡

冯 辉 刘孟骧 刘晓东 齐书深

李 元 陈建中 罗冬阳 孟天运

胡 凡 赵 毅 郭培贵 黄中业

彭炳今

## 序

展示在读者面前的这部《开国重臣大传》，共收录了由秦至清辅佐开国皇帝创基立业的重臣李斯、萧何、张良、诸葛亮、王导、高颀、魏征、赵普、耶律楚材、李善长、刘基、多尔袞、范文程等 13 人的传记，是二十余位史学工作者辛勤努力的结果。

自秦灭六国，一统天下，至清兵入关，定鼎中原，二千年间，王朝更迭反复无常，国运盛衰纷纭不定，形形色色的人物粉墨登场，演出了一幕又一幕的人间悲喜剧。历史就在这幕起幕落之中悄然前行。没有人怀疑人民是创造历史的动力这一至理名言，中华民族的勤劳、勇敢、智慧绝非虚语，杰出人物只有在顺应历史潮流、符合人民意愿的前提下，才能运筹于帷幄之中，决胜于千里之外。但是，历史不可能将每一个人的活动都详尽地加以记录，因此，当今天的人们追溯历史、检阅典籍之时，只能顺着那些杰出人物的足迹去把握历史发展的脉搏。不仅如此，杰出人物的活动并非只是历史潮流、人民意愿的被动反映。

他们是历史的灵魂、人民的代表，当关键时刻来临，他们挺身而出，建立了不朽的功勋。倘若没有这些人物，历史将黯然失色，人民将无所适从。从这个意义上来说，了解杰出人物的活动不仅是我們认识历史的被迫选择，而且是必然选择。

本书所收录的 13 位开国重臣，是这一类人物中的典型。他们所面临的形势，正值新旧王朝交替。当是之时，沧海横流，匹夫兴志，群龙无首，兆庶失归。这些人起于山泽草莽、陇亩幽隐之间，得逢明主，风云际会，或挟聪睿之资，经天纬地，一言兴邦；或荷三顾之恩，鞠躬尽瘁，死而后已；或以持重著称，审时度势，力挽狂澜；或以刚正名家，知无不言，言无不尽；或以博学为本，申明典章；恢弘治道；或以勇略见长，深谋远虑，克敌制胜，佐开国之君于草创，拯倒悬之民于水火，成就大业，建立奇勋，垂名当世，贻范后昆。从这一角度来观察，他们是成功的人物，是时代的骄子。但是，从另一个角度去分析，他们又是失败的人物，逃不脱悲剧性的结局。他们所生活的时代，正值专制主义日益泛滥。当大业未就之时，历史与社会的局限使他们根本不可能按照理想的模式重建正义与公平，在这种局面之中，委屈求全，已是不可避免；当新朝既立之后，这些人又处于微妙的位置之上，充当微妙的角色。且不谈功高震主、兔死狗烹，无论小人谗毁，佞臣诋訾，甚至亲朋失检、子孙败德，都可能使他们受到牵累，身败名裂，在这种情势之下，明哲保身，自是当务之急。得以苟存，尚属不易；倘若必以先贤为法、祖

训是遵，知其不可为而为之，更不~~知~~如何下场。

本书的作者寻幽索隐、探微钩沉，目的~~并非仅仅在于~~再现上述 13 个人物的一生经历、功~~过是非~~，~~而且还在~~通过这些人的升降沉浮，展示由秦至清二千年间历史发展的大体脉络与基本规律；不仅使读者了解上述人物对社会发展所产生的影响，而且了解社会现实给这些人物所留下的印迹，从而获得对这段历史的较为深刻、具体的认识。

本书所叙述的内容，完全依据史实。对问题的看法以及对人物的评价，或基于作者本人的研究，或吸收学界的成果，力求科学、实事求是，反映这一研究领域的最高水平、最新成果。为了使人物生动、丰满、富有可读性，作者搜集了大量的文献资料，对人物的政治、经济、文化各方面的活动乃至生活细节都进行了详尽的研究。在章节安排、语言运用方面，也着意斟酌，力求清新流畅、雅俗共赏。

撰写一部规模宏大、溶学术性与可读性于一炉的史学著作，是一项艰难而有意义的工作。由于此书成于众手，风格互异，在所难免；水平不一，亦可预料。学术者，天下之会器，本书是否对学界与社会有所裨益，尚待广大读者的评判。

赵 毅

# 目 录

王导是东晋开国重臣。西晋末年,五胡乱华,神州陆沉,司马睿在王导的策划下,南渡长江,在南京称帝,建立东晋政权。他官居宰辅,总揽元,明、成三朝国政,竭尽全力调和帝室与士族、士族与士族的矛盾,为东晋王朝赢得了偏安局面,故有“王与马,共天下”之说。

|                    |      |
|--------------------|------|
| 第一章 琅邪王氏族谱 .....   | (1)  |
| (一)琅邪王氏族源 .....    | (2)  |
| (二)王氏家族的重振 .....   | (8)  |
| (三)江南侨姓第一族 .....   | (16) |
| (四)花好终有凋零时 .....   | (25) |
| 第二章 崭露头角 .....     | (30) |
| (一)宗王分封与出专方镇 ..... | (31) |
| (二)太子“蠢纯如猪” .....  | (35) |
| (三)南风烈烈吹黄沙 .....   | (41) |
| (四)“八王之乱”的爆发 ..... | (44) |
| (五)宗王混战、谋镇建邺 ..... | (55) |

|                            |       |
|----------------------------|-------|
| <b>第三章 永嘉南渡</b> .....      | (60)  |
| (一) 狡兔三窟 .....             | (60)  |
| (二) 江统“徙戎”与“五胡乱华” .....    | (66)  |
| (三) 两京沦陷 .....             | (76)  |
| <b>第四章 “王与马共天下”</b> .....  | (87)  |
| (一) 周玘“三定江南” .....         | (89)  |
| (二) 创建东晋政权 .....           | (96)  |
| (三) 居朝执政 .....             | (105) |
| <b>第五章 安抚江南</b> .....      | (114) |
| (一) 抚绥新旧 .....             | (114) |
| (二) 创建侨置 .....             | (118) |
| (三) 倡行节俭 .....             | (125) |
| (四) 建置学校和史官 .....          | (132) |
| <b>第六章 北方官民的抗暴斗争</b> ..... | (136) |
| (一) 前凉——西北汉文化的中心 .....     | (137) |
| (二) 王浚的皇帝梦 .....           | (142) |
| (三) 含冤而死的刘琨 .....          | (153) |
| (四) “坞壁”林立 .....           | (162) |
| <b>第七章 “克复神州”众生相</b> ..... | (166) |
| (一) 南北士族对待“北伐”的心态 .....    | (167) |
| (二) 匈奴汉国的分裂 .....          | (170) |
| (三) 石赵的崛起 .....            | (175) |
| (四) 祖逖北伐 .....             | (179) |
| <b>第八章 王敦之乱</b> .....      | (185) |
| (一) 出镇江 荆 .....            | (185) |

---

|                     |       |
|---------------------|-------|
| (二) 祸起萧墙 .....      | (199) |
| (三) 郗鉴之谋 .....      | (209) |
| 第九章 平定苏峻、祖约之乱 ..... | (221) |
| (一) 坞主发难 .....      | (222) |
| (二) 乱兵入宫,太后受辱 ..... | (226) |
| (三) 再立新功 .....      | (234) |
| 第十章 王、庾之争 .....     | (240) |
| (一) 庾氏因缘而兴 .....    | (241) |
| (二) 庾亮出镇与谋废王导 ..... | (244) |
| (三) 王、庾“江州之争” ..... | (249) |
| 王导生平大事年表 .....      | (260) |

## 第一章

### 琅邪王氏族谱

王导（公元 276——339 年），字茂弘，琅邪（今山东临沂东北）人。是东晋政权的奠基人之一，先后宰辅元帝（司马睿）、明帝（司马绍）、成帝（司马衍）三朝，在东晋政治舞台上活跃了 20 多年，为东晋乃至南朝（包括宋、齐、梁、陈四朝）在江东的 300 余年统治奠定了基础。对王导应如何评价，历代史家褒贬不一，毁誉纷纭。褒之者说他是“江东管夷吾”，比同管仲（春秋齐政治家，相齐桓公首霸中原）有匡国之功；

贬之者说他：“看似煌煌一代名臣，其实乃并无一事，徒有门阀显荣，为子孙官秩而已。”<sup>①</sup>那么，我们应该如何评价这位开国功臣的历史功过呢？恐怕需要在充分了解王导一生的主要事迹的基础上，才能得出一个符合历史实际的结论。

王导出身于西晋时期北方的一流士族之家，是东晋著名的地主阶级政治家。东晋开国皇帝司马睿，本身缺少杰出的才智和声望，在西晋王室中又是疏属，他能取得帝位，在很大程度上取决于以王导为首的琅邪王氏的支持。司马睿也因此把王导比做自己的“萧何”。由于王氏家族在东晋政权的建立过程中，以及东晋初年的政治生活中居于举足轻重的地位，故当时有“王与马，共天下”之说。在东晋南朝门阀统治时期，个人的地位与价值，在很大程度上是由地望——家族来决定的，个人的政治生命同本家族的兴衰休戚相关，可以说一损俱损，一荣俱荣。因此，为了了解本书传主的政治生涯，首先必须从王氏家族的发迹史讲起。

### （一）琅邪王氏族源

中国古代，传统社会结构的基础是宗法家族制，中华先民的主体——农民，世代相沿，聚族而居，唐代诗人白居易对此作过十分生动的写照：“一村唯两姓，世世为婚

---

<sup>①</sup> 王鸣盛《十七史商榷》卷50。

姻，亲疏居有族，少长游有群”<sup>①</sup>。这种由一个男姓先祖的子孙聚合而成的家族，因其经济利益和文化心态的一致，形成稳固的、往往超越朝代的社会实体，成为社会机体生生不息的细胞。同时，随着小农个体经济的发展，这种社会结构在许多方面得到进一步的强化，“五服之内聚族而居”的不成文习惯法，把家族规模限制到最适合自然经济发展的范围内。

秦汉以后，随着中央集权大一统国家的建立，虽然在国家政权机构中，官僚成员间的家族关系有所淡化，但构成中国传统社会基石的，始终是由血缘纽带维系着的宗法性组织——家族。简言之，在漫长的封建社会，家族主要是作为社会的最基层组织，作为国与民之间的中介而存在着，发挥着生生不息的凝聚功能。它主要不是一个社会政治组织，而是一个社会学意义上的民间组织。在宗法家族制下，每一个社会成员的个人价值由他在本家族中的地位来决定，但在通常情况下，家族并不决定他在社会上的地位（皇族除外）。而在魏晋南北朝时期的门阀政治之下，家族被格外突出出来，一个人的门第、族望决定他在社会上、仕途上、经济上、甚至婚姻上的地位和声望，个人的品德、才智反在其次。门阀制度形成以后，在国家的政治生活中，不仅影响、左右国家大政方针的制定和执行，而且干涉或决定一个王朝的兴衰、皇统的废立。琅邪王氏则是门阀家族中最具代表性的家族，王氏的兴衰可以说几乎

<sup>①</sup> 《白氏长庆集》卷10。

同门阀制度相始终。有鉴于此，我们深入解剖这个家族，不只有助于认识王导其人，而且有助于对世族门阀问题研究的深化。

关于琅邪王氏的家族史，《美国家谱学会中国族谱目录》中著录有：黄鞠友撰写的《王谢世表》，民国二十三年（1934年）编印；孙以绣所著《王谢世家之兴衰》，1967年编印。据《新唐书·宰相世系表》，琅邪王氏的远祖，可以上溯到周代，但可信者只能从西汉昭帝、宣帝时的王吉算起。

《汉书·王吉传》称：王吉字子阳，是琅邪皋虞（今山东即墨东北）人，从小笃志学习，精通儒家经典，以郡吏举孝廉为郎，补若卢右丞，迁云阳县令。孝廉是汉代选举的科目之一，每年由郡国向朝廷荐举，郎官是汉代官僚的预备队，平时在皇宫熟悉汉家典故，宿卫警备，随从护驾，郎官尽管没有具体职任，但出仕的机会特别多。王吉补若卢右丞，即由郎官直接拜授。按颜师古注：“少府之属官有若卢令丞。”《汉旧仪》记载，若卢令、丞主治库兵也。不久，王吉就迁为云阳县令。王吉的起家，在汉代属于正途，即以明经举孝廉为郎，汉人称之为“明经入仕”。其后，王吉历任昌邑中尉、益州刺史，官至博士谏大夫。他“兼通五经，能为《驸氏春秋》，以《诗》、《论语》教授，好梁丘贺说《易》”，一生志向清高，激励风俗。王吉少时，曾游学长安，租室而居，房东家有一棵枣树垂到王吉的庭院中，他的妻子贪图小利，就摘取枣子给王吉吃。后来，王吉知道了这件事，一气之下，就把妻

子给休了。房东听说后，有些过意不去，就打算把枣树锯掉，邻里们都品尝过这棵枣树的果实，纷纷表示反对，并请王吉让妻子回来。这件事在邻里中反响很大，人们无不勉励自己的儿孙向王吉学习，并编了一首民谣说：“东家有树，王阳妇去；东家枣完，去妇复还。”

王吉任昌邑中尉时，因昌邑王刘贺之狱，险些丧生，赖为官忠直而获全。公元前73年，年仅22岁的汉昭帝不幸病逝，因昭帝死后无嗣，群臣举广陵王刘胥继位。广陵王刘胥是武帝之子，这位亲王“好倡乐逸游”，“动作无法度”，但此时武帝诸子中，只有他还健在，故仓促之中，大将军霍光等即征刘胥准备继承帝位。可尚未登基，就有大臣奏广陵王胥不可承宗庙，于是又改迎昌邑王刘贺继位。刘贺是昌邑哀王刘髡之子，武帝之孙，即位不足一月又被霍光废黜。昌邑王被废，按史书记载，似乎由于他“素狂纵，动作无节”，实则是因为霍光出于巩固霍氏家族权势而采取的行动。具体说，昌邑王在国日久，业已形成一股很强的政治势力，将来势必要同霍光分庭抗礼，这是霍光所不能容忍的。加之刘贺刚愎自用，锋芒外露，不甘心垂拱而南面称尊，其被废是在所难免的。在这场权力角逐中，身为昌邑王属官的王吉，头脑一直比较清醒，他在霍光派人迎昌邑王的当天，就上书劝戒刘贺说：“大将军（霍光）仁爱勇智，忠信之德流誉天下，无人不晓，事奉孝武皇帝20余年，从来不曾发生过失。先帝（指武帝）抛下他的群臣，遗诏由大将军辅政托孤，大将军抱持幼君（昭帝刘弗陵）襁褓之中，布政施教，海内晏然，

虽周公、伊尹无以复加。今帝崩亡嗣，大将军惟思可以奉宗庙者，这才拥立大王您。臣希望大王凡事对他礼让三分，政事一听之，大王垂拱南面而已。愿留意，常以为念。”

这封上书表面看对霍光推崇备至，实际是给刘贺出了一套委曲求全的计策。王吉深知，霍光专权已久，在朝廷中的权势根深蒂固，刘贺只有“政事一听之，大王垂拱南面而已”，才能保住皇位，以图远谋。可惜刘贺并未听取，即位 20 余日就被废黜，结果“昌邑群臣坐亡辅导之谊，陷王于恶，光悉诛杀二百余人”，只有王吉因上书谏王得以减死，被剃去头发，判为城旦（刑徒名）。在这场血腥的权力角逐中，王吉因上书措辞得体，含而不露，才幸免于难；如果王吉趋炎附势，阿谀逢迎，恐怕早已成为霍光的刀下鬼，那样一来，便不会演出一个琅邪王氏家族，也不会有王导辅佐司马睿创建东晋的历史了。

吉子骏，以孝廉为郎，历谏大夫、幽州刺史、司隶校尉。成帝打算重用他，出为京兆尹，试以政事。京兆为京畿重地，掌治京师长安及下属 12 县，治所在长安。京兆尹秩中二千石，与九卿同，且有资格参与朝政，故地位高于一般郡守。由于长安是贵戚官僚云集的地方，极难治理，所以任职者“久者不过二三年，近者数月一岁，辄毁伤失名，以罪过罢。”<sup>①</sup> 在王骏之前，先后有赵广汉、张敞、王尊、王章以任京兆尹显名，至骏并有美誉，故京

<sup>①</sup> 《汉书·张敞传》。

师为之语曰：“前有赵、张，后有三王。”王骏也以经学见长，宰相张禹和名士长孙顺等，都曾跟他学经。《汉书·艺文志》著录《论语》有“鲁王骏说”20篇，大概他对《鲁论》有较高的见解。陈咸推荐王骏，说他是“贤父子，经明行修，宜显以厉俗。”光禄勋匡衡也极力荐举，故王骏官至御史大夫。

王骏子崇，“以父任为郎”，历官刺史、郡守、御史大夫。平帝时，王莽秉政，紧锣密鼓地加紧篡汉步伐，树党营私，收揽人才，以崇为大司空，封扶平侯。王崇深知王莽的居心，为避祸患，遂托病辞职。不久，被宠婢毒死，国除。

从王吉到王崇，世名清廉，“有累世之美”。究其原因，始则通经入仕，继则察举或以父任为郎，再由知旧荐举，遂成世家。

琅邪王氏自西汉后期显名，累世高官厚禄，号称公卿世家，这正是魏晋门阀的前身。我们说，魏晋门阀主要由两汉的“累世公卿”家族演成，这只是讲的一种发展趋势，并不是说汉代的公卿家族都延续到了魏晋。事实上，由于中国古代地产的不稳定、王朝的更替，能像琅邪王氏这样相传不绝的家族在历史上并不多见。而从琅邪王氏的发家史来讲，其所以能够累世高官，恰恰源于两汉的选举制度，是汉代察举、明经入仕、父荫等选官制度造就了门阀家族产生和发展的一股趋势，这也正是琅邪王氏到魏晋时期得以崛起的根源。