

中华政治
家百杰传
ZHONGZHIZHIBAIJIEZHUAN

中华政治家百杰传

司马懿 诸葛亮 司马炎 王导

姚家余 主编

司马懿雄才大略，他的一生留给历史的，颇值得玩味。

诸葛亮大名垂宇宙，典范耿千秋。羽扇纶巾，成为智者的服饰与象征。

三国兵争，司马炎却演出“单车游幸”诸般荒唐……

王导治乱安民，导自有术，是谓智者。



延边大学出版社

中华政治家百杰传

第十卷

主编 姚家余

司马懿

诸葛亮

司马炎

王导

延边大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

中华政治家百杰传. 10/姚家余主编. —延吉:延边大学出版社,
2006. 3

(中华政治家百杰传)

ISBN 7—5634—2193—9

I. 中… II. 姚… III. 政治家—列传—中国 III. K827

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 019657 号

中华政治家百杰传

姚家余 主编

延边大学出版社出版发行
(吉林省延吉市延边大学院内)
徐水精美印刷厂印刷

850×1168 毫米 1/32

印张:285 字数:4300 千字

2006 年 3 月第 1 版

2006 年 3 月第 1 次印刷

ISBN 7—5634—2193—9/K·152

定价:1180.00 元(1—25 册)



目 录

司马懿	1
-----------	---

雄才大略，兼文擅武，不愧治世之英才。而多智善谋，隐忍阴鸷，又使他在此生的政治生涯中立足于不败之地。他的一生留给历史的，颇值得玩味。

诸葛亮	67
-----------	----

大名垂宇宙，典范耿千秋。羽扇纶巾，成为智者的服饰与象征。治蜀与治国，谋臣称诸葛。尽忠竭智，为国为民，他的政治主张，治国方略，有什么值得今人借鉴之处呢？

司马炎	179
-----------	-----

三国兵争，扰扰攘攘，谁可一统天下？司马



中华政
家
百家传

炎继父祖余威，逼魏主禅位为帝后，兵锋南指，灭吴而归，政归一氏，遂有“太康繁荣”。而继之却演出“单车游幸”诸般荒唐……

王 导 231

“镇之以静，群情自安”，几化干戈为玉帛；权臣为乱，不能加害于己身；三朝宰相，不蓄私产，功高不矜。治乱安民，导自有术，是谓智者。



司马懿

雄才大略，兼文擅武，不愧治世之英才。而多智善谋，隐忍阴鸷，又使他在此生的政治生涯中立于不败之地。他的一生留给历史的，颇值得玩味。

春秋战国之后，秦始皇逐渐吞并了六国，建立起统一的秦帝国。不到十五年秦王朝便被六国残余贵族和广大人民的起义所推翻。经过五年的楚汉战争，代之而起的，是统一的汉封建王国。而随着汉王朝的由盛转衰，历史车轮隆隆驶进东汉末年，我国又进入一个大动荡、大破坏、大分裂的历史时期。

随着阶级矛盾的激化，社会危机的加深，东汉末年的农民起义也是一浪高过一浪，到汉中平元年（184年），终于爆发了张角兄弟领导的全国性的黄巾大起义。在农民起义的沉重打击之下，腐败的东汉政权摇摇欲坠，已濒临崩溃的边缘。与此同时，豪强四起，在镇压农民起义的过程中逐渐发展了自己的实力，纷纷割据地盘，称雄一方，大大小小的军阀互相兼并，进行着无休止的混战。

司马懿就诞生在这战乱的年代，他就像沧海中的一叶扁舟，经受着历史波涛的震荡和时代风雨的吹拂，不断校正自己的人生旅程。

司马懿，字仲达，汉光和二年（179年）生于河内郡温县孝敬里（今河南温县西南）。司马懿的祖上许多人做过两汉的高官，是有名的世家大族。他的先祖司马颢，原来是赵国的大将，秦朝灭亡以后被立为殷王。高祖父司马钧做过汉朝征西将军，曾祖司马量曾任豫章太守，祖父司马儁当过颍川太守，父亲司马防担任过洛阳令、京兆尹。到他父亲司马防时，司马家族才开始讲究儒学礼法。据史载：“诸子虽冠成人，不命曰进不敢进，不命曰坐不敢坐，不



指有所问不敢言”，可见家法之严。从此，司马懿父子便以“传礼来久”的儒门望族自居，来增添自己的身价。

司马防喜爱读《汉书》，尤其喜欢其中的名臣列传，并时常讲给自己的儿子们听，这在司马懿的心中打下了很深的烙印。有一次父亲问他将来的志向时，他脱口而出：“愿做一代史臣！”

优裕的生活，为司马懿创造了良好的学习条件。青少年时代的司马懿，不但聪慧过人，而且勤于学习，既熟读诗经，又广泛涉猎诸子百家的著作，尤其对兵书更感兴趣，读得人迷时，旁人呼唤竟毫无反应。

司马懿身逢乱世，国家四分五裂，百姓生灵涂炭，他对此深感忧虑，并立志有所作为。而对自己的才能无有用武之地也时常闷闷不乐，抑郁寡欢。当时许多有名之士都认为他不是庸碌之人，而是辅国安邦的栋梁之才。尚书崔琰和司马懿的哥哥司马朗交谊深厚，他就非常推崇司马懿的才智，对其兄司马朗说：“令弟聪明果断，很有胆识，非你所及呀！”

汉建安六年(201年)，群中举荐司马懿为上计掾。那时曹操正在当司空，刚刚掌权不久，急于网罗人才，听说司马懿才谋过人，便征召他出来为官。司马懿出身于世家大族，根本看不起身为阉宦子遗的曹操。同时，汉朝国运衰微，天下大乱，群雄并起，鹿死谁手，未见分晓，司马懿也想观望一个时期，再做决定。但这些想法只能深埋心中，不可直率说出，假如让曹操有所察觉，必然会加害于己。轻者招来杀身之祸，重者可能会招致灭族之灾。怎么办呢？

司马懿紧锁双眉，左思右想，突然他眼前一亮，有了，何不以患病为由，推辞不就。

这一天，正在看书的司马懿突然摔倒在书房里，这吓得夫人张春华的脸成了一张白纸，慌忙请来大夫诊治，大夫诊断为风痹病。司马懿便借口患病，不能起居，无法应召。为了让曹操不怀疑，司马懿终日卧床不起，俨然一个风瘫病人。

曹操一向机警而多疑，立刻意识到司马懿是借口推辞。假若真是这样，显然对自己是莫大的侮辱，曹操非常恼火。马上派人夜晚拿刀前往查验，并下令说：“如果他能够起床，就把他杀了。”

入夜，四周一片静寂，空气燥热，只有阵阵蟋蟀在鸣叫，没有人说话，也没有人走动，似乎一切都已融入沉沉的夜色中。夜静更深时，刺客悄悄潜入司马懿的卧室，暗中观察，借着屋外微弱的星光，只见司马懿直挺挺地躺在床上。刺客不放心，便想试探一下，便挥刀劈向司马懿。刺客心中暗想，如果司马懿是装病，眼见利刃夺命，一定会匆忙招架，可是司马懿却纹丝没动，刺客又用刀抵住司马懿的胸口，司马懿身体仍如僵尸般一动不动，刺客见司马懿坚卧不动，没有逃祸求生的意思，便认为他已失去求生的能力，看样子确实是瘫痪了，这才信以为真，收起佩刀，回去向曹操禀报。要司马懿做官的事，才暂且搁置在一边。

原来。警觉的司马懿，在刺客潜入卧室之时就已察觉，并估计到很可能是曹操派来刺探病情真伪的。他心中暗想，如不露出马脚，定会安然无恙，若露出破绽，必然会



刀下丧生，所以，面对寒光闪闪的利刃，他毫不惊慌，将计就计，演出一场险剧，终于蒙混过关。

自此以后，司马懿便终日躺在床上装病。有一年的夏天，司马懿发现家中的藏书有些发霉，很是心痛，便叫人把它们堆在庭院里晒一晒，不料突然乌云密布，一阵暴雨倾盆而下。爱书如命的司马懿竟忘记自己还在装病，一骨碌从床上跳下来，赶紧到庭院去抢救书籍，不巧被家中一个婢女看到了。司马懿的夫人张春华怕这件事情泄露出去，会招来杀身大祸，心一横，亲手把那个婢女给杀了。至此以后，张氏亲自烧火煮饭，端茶倒水，照顾司马懿的饮食起居，司马懿自此也非常敬重他的夫人。这样，相安无事地过了几年。

汉建安十三年（208年），曹操逐步统一了北方，自任汉丞相，为了准备进一步南下，实现统一天下的宏图伟愿，他一方面在北方整顿吏治，发展经济，编练军队，一方面广招人才。于是，他再一次想起了司马懿。

世间没有不透风的墙，曹操担任丞相以后，多少也听到了一些司马懿装病的风声。此次决定征召司马懿，想起当年之事，仍然持怀疑态度。便对奉命前去征司马懿的使臣说：“如果司马懿再推三阻四，就把他抓起来。”

司马懿听说曹操二次派人请他出来做官，料想此次如果再不奉命出仕，难逃杀身之祸。再者，司马懿已看出汉朝统治即将土崩瓦解，朝政大权已落入曹操之手。曹操此时已非七年前可比，他已独揽了军政大权，又统一了北方，天下大局已定，更何况自己仍是一个默默无闻的郡吏，不



出仕对曹操并构成不了什么威胁。而且，古语云：“三十而立”，自己年届三十，还毫无建树，司马懿审时度势，决定前去应召，效力于曹操阶前。

据说，司马懿相貌与众不同，有鹰视狼顾之相。就在司马懿来丞相府的第一日，曹操便将其召来，亲自验看。举目望去，只见司马懿的鼻子与常人相比要显得巨大，看人必须平视并稍微向上，目光灼灼，似含嘲弄之意。一见之下，曹操心中不禁一凛，又命司马懿背对自己前行，并回过头来，果然能面正向后而身体却不动，曹操心中暗暗称奇，便任命司马懿为丞相府的文学掾。

司马懿上任以后，亲眼目睹曹操确实具有非凡的政治才能和军事才能，不愧为一代枭雄，他也就充分施展自己的才智，勤勤恳恳，努力做好职责所关之事，赢得了曹操的赏识，不久就将其提升为主簿，综理丞相府的庶务。

曹操被封为魏王后，司马懿又担任魏王太子中庶子，做曹丕的侍从之臣，与陈群、吴质、朱铄同列为曹丕的“四友”。每逢曹丕遇到重大事情，司马懿都能提出很好的对策，所以曹丕对他非常信任。

司马懿很早就显示出不同凡响的战略才能。

汉建安十二年（215年），司马懿跟随曹操前往汉中（今陕西汉中）征讨张鲁。张鲁战败投降，曹操占据汉中。

当时，孙权见刘备已经夺得益州，便要求刘备将原来借去的荆州还给他，刘备不肯，许诺待自己夺得凉州后，再将荆州还给孙权。孙权十分生气，就派吕蒙率军夺取了荆



州的长沙、零陵、桂阳三郡。刘备在益州得到消息。深恐荆州有失，亲自率军一万顺江东下，进驻公安，让关羽进驻益阳，摆开阵势，要与孙权决一雌雄。

这时，丞相主簿司马懿乘机向曹操建议说：“刘备用欺骗的手段取得刘璋的信任，占据四川，蜀中百姓尚未归心于他。现在刘备的主力正在与孙权争夺江陵，这是一个难得的机会。如今丞相已经占领汉中，益州震动，应趁刘备立足未稳之际，挟战胜张鲁之余威，一鼓作气，乘胜进军，刘备的统治必将瓦解。”主簿刘晔也发表了与司马懿类似的意见。并认为如果不趁目前蜀人尚未真心归附刘备，因汉中失守而惊恐万状的时候拿下益州，稍有迟缓，蜀中以精于治国的诸葛亮为相，以勇冠三军的关羽、张飞为大将，蜀民安定下来后据险防守，那时想要再打益州就不可能了。而益州不拿下来，必然成为曹魏后患。

曹操听了这些意见，并不动心，拒绝说：“人心苦于不知足，我们既然已经得到陇右（今甘肃东部地区），难道还希望获得西蜀吗？”便没有采纳司马懿的建议。

曹操一举攻取汉中，益州受到震动这是必然的，曹操进驻南郑后七天，有从蜀地投降过来的士兵说：“蜀中一天要发生几十次惊乱，刘备虽然动刀杀人，也不能使之安定下来。”

这时候，曹操似乎对未能及时出兵益州有些后悔，但因益州已经初步安定下来，良机已失，不能再进击了。

汉建安二十三年（218年），司马懿被升任为曹操的军司马，协助曹操管理军事。作为一个深谋远虑的政治家、



军事家，不但要有攻城拔地之术，还必须具有富国安民之策。司马懿是深晓这方面的得失的。

由于董卓之乱和连年不断的军阀混战，造成人民逃亡，大片土地荒芜，农业生产遭到严重破坏。粮食奇缺，粮价昂贵，人民死于饥馑者不计其数。“国以民为本，民以食为天”，无食无民，也就无以为国。不但老百姓，当时军队也常缺粮、无粮，无法作战。军饷也是当时亟待解决的问题。曹操也曾在几次战役中因粮食不足而被迫退兵或削减兵员，面对这种严酷现实，曹操迎汉献帝于许都后，在汉建安元年（196年）开始实行屯田。但曹操早期的屯田主要是民屯。司马懿担任丞相司马以后，上任的第一件事便是向曹操建议在边境实行“且耕且守”的军屯。

司马懿说：“古人治国，以生产粮食为首要任务。现在我军有二十多万人，他们不从事耕种，这不是治国的长远之计。虽然他们不能解除盔甲，也应当一面耕种，一面戍边。这样既能巩固和开发边疆，同时又可以安定国内，减轻百姓的负担。”曹操采纳了他的建议并开始实行大规模的屯田。后来，他在辅佐曹丕、曹芳期间，也一直对农业生产比较注意，使冷落萧条，人口锐减的中原地区，数年中，仓禀充实，国库日丰，魏国的国力大大增强。

汉建安二十四年（219年）七月，刘备在汉中自立为王，消息传到邰城，曹操勃然大怒，说“织席小儿，竟敢如此！我发誓要消灭他！”即刻传令，打算倾全国之力，奔赴汉中与刘备一决雌雄。司马懿不慌不忙走出官列，向前劝谏说：“大王不可因一时之怒，率师远征。臣有一计策，不



用张弓只箭，可使刘备在蜀自受其祸。等其兵衰力竭，只要派一员大将前去征讨，使能取得成功。”曹操听了很高兴，忙问司马懿有何计策。司马懿冷静地分析道：“江东孙权，把妹妹嫁给刘备，而又用计骗回东吴；刘备又长期占据荆州不还，孙、刘两家之间的矛盾相当深刻，只要能说动孙权去攻刘备，必将使刘备首尾难顾，汉川便可唾手可得。”曹操便听从了司马懿的建议，派满宠为使，到江东去劝说孙权。相约成功之后，共分疆土，誓不相侵。

曹操欲结连东吴，袭取荆州的消息传入蜀川，刘备与诸葛亮商议，任命关羽为前将军，起兵攻打曹仁驻守的樊城，以瓦解曹军。其目的非常明显，攻破樊城之后，直下皖、洛，占领曹操的政治区，一统中原，实现诸葛亮在《隆中对》中提出的战略计划。

曹操深知保卫樊城的重要性，便派于禁率领七万人前去增援。于禁会同樊城守将庞德在城北地势较抵的罾川口扎营下寨。此时正值八月，秋雨连绵，一连下了十几天大雨，汉水暴涨，白浪滔天，溢出堤外。平地水深数丈，关羽乘机引水灌淹曹军，使驻在樊城以北的于禁、庞德等七支部队全部被大水所淹，擒降于禁，斩了庞德，蜀军直逼樊城。关羽在猛攻樊城的同时，还分兵包围了与樊城一江之隔的襄阳。曹操所置的荆州刺史胡修、南乡（分南阳郡置）太守傅方开城投降了关羽。这个消息使曹操和他身边的谋士们无不为之震惊。

得知襄樊战事紧急的消息，曹操便于这年冬十月从长安转驻洛阳，以便就近指挥襄樊战事。这时许都以南不少

地方纷纷起来响应关羽，其中陆浑（属弘农郡，在今河南嵩山县北）发生民变，首领孙狼杀县中官吏，南附关羽，还接受了关羽的印号。关羽一时身价倍增，威名大震，华夏皆惊。曹操考虑许都离前线太近，深感许都受到威胁，便召集群臣商议，打算把都城迁到黄河以北的邺城，以躲避关羽的兵锋。大家听了，莫不感到吃惊，怎么魏王在大敌当前时竟如此胆怯？真要这么做，不但会使中原人心动摇，而且后果不堪设想。但就眼前的现实来看，又的确令人担忧，一时还想不出来更好的办法来劝其不可，大家面面相觑，沉默不语。

司马懿深知大敌当前，稳定军心，安定后方是最重要的。他在和另一位谋士蒋济交换意见以后，提出了反对意见，对曹操言道：“于禁等将士的失败仅是惨遭水淹所致，并非是战守方面的过失。况且这次失败对于国家大计，并没有重大的影响。如果现在匆忙迁都，既是向敌人示弱，又会使中原人心浮动。”他停顿了一下，接着说：“从孙权与刘备的关系上看，孙刘两家外亲而内疏。关羽现在如此得意，孙权自然会十分不悦。大王可以派人去与孙权联络，令孙权暗暗起兵袭取关羽后方，答应事成之后，割江南之地封给孙权，那樊城之围自然可以解除了。”

主簿蒋济也认为司马懿所说颇有道理，曹操也觉得这个建议很好，欣然听从了他的计策，遂不迁都。一面命大将许晃进兵救援樊城，一面派遣使者去江东联络孙权。请孙权抄袭关羽后方。

果不出司马懿所料，关羽举兵北征，进围襄樊，军威大



振，不仅使中原为之震动，而且也使坐镇江东的孙权深感不安。曹操的使臣到来时，孙权正和他的谋臣武将吕蒙、陆逊等人频繁商讨战守之策。当曹操的使者说明来意之后，孙权决计与曹操联合起来，趁机袭取荆州。

孙权一面采纳吕蒙之计，拜当时还没有名气，但却颇有智谋的陆逊为偏将军、左都督，代吕蒙出镇陆口，以此麻痹关羽，一面给曹操回信，表示愿意为他效劳，并将偷袭荆州的计划告诉他，请他严守秘密，互相配合。这么一来，大大出乎曹操的意料之外，万没想到自赤壁大战以来，孙刘联合抗曹的局面为之一改，因关羽势力的膨胀，形势竟演变到他和孙权携起手来了。而历史上号称“万人敌”的关羽，却在他一生最为得意的时刻，演出一场惊心动魄的历史悲剧。

这年十一月，关羽败走麦城（今湖北当阳山东南）后，被孙权派重兵团团围住。十二月，关羽从麦城突围，与他的儿子关平、都督赵累一起被擒，同时遇害。孙权派吕蒙袭取了荆州，并以陆逊为镇西将军，屯兵夷陵（今湖北宜都县境），守住峡口，把势力伸向三峡以东。三国的势力范围自此从地理上加以巩固下来。

危在旦夕的樊城，曹操并未兴师动众，便转危为安。同时，也消除了关羽对曹后方的威胁。

司马懿的这个计策，的确高人一等。不仅借用东吴之力，解了樊城之围，而且还借孙权之手，杀了刘备的主将关羽，可谓一举两得，坐收渔翁之利，颇得时人的好评。

当时，曹操鉴于荆州经过这场战争的浩劫，又痛恨那

些附和关羽的百姓，打算把他所管辖荆州地区内剩下的百姓及其在襄樊一带屯田汉川的百姓统统迁徙到的中原去。为此，司马懿又发表了自己的见解，他说：“目前荆州的局势还不稳定，容易发生变乱，况且关羽刚刚失败，那些依附他作恶的人都躲藏了起来，在那里观望徘徊。若是把善良的百姓全都迁走，既会伤害他们的感情，又会使那些逃匿的人再也不敢回来安居了。请大王详思慎行。”曹操对司马懿的话非常赞赏，于是打消了这个念头，不再移民。相反，采取了一些安抚民众的措施。

果然像司马懿所预料的那样，不久，那些逃亡在外的人都慢慢地回到了家园，安居乐业了。

然而曹操却始终不肯进一步重用司马懿。这也许是曹操手下人才济济，名士如云，司马懿运气欠佳的缘故，但更可能的是与曹操不能忘怀司马懿最初对他的蔑视，据华歆说，曹操曾断言：“司马懿鹰视狼顾，不可付以兵权，久必为国家大祸。”曹操并非相士，也从不以貌取人，这种说法，只不过是出于对这位出身望族而又颇具才智的名士一种本能的嫉妒、戒备心理。

当创业之初，曹操为了扩充自己的力量，不能不想尽各种各样的办法，通过各种渠道与手段，来招致各种各样类型的人才，故能做到“矫性任算，不念旧恶”，这是曹操用人高出其他群雄之处。等到后来一阶段，三分局面确定以后，曹操便有计划地铲除其统治集团内部的可疑人物，先后杀掉了荀彧、崔琰、杨修。他又知司马懿“内感而外宽，猜忌多权变”，又见其有雄豪之志，不禁深感忧虑。曹操又