

周甄武 王江红 张冠军 编著

掌权

古代君与臣的博弈
现代上与下的双赢

辅佐

成大事者在「成就」了别人
的同时，也「成就」了自己

成大事

成大事

的

帝王学

金城出版社

周甄武 王江红 张冠军 编著

成大 帝王学

江苏工业学院图书馆
藏书章

金城出版社

图书在版编目(CIP)数据

成大事的帝王学/周甄武编著. —北京:金城出版社,
2006.1

ISBN 7-80084-807-8

I. 成... II. 周... III 帝王—谋略—中国—古代
IV. D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 143086 号

金城出版社出版发行

(北京市朝阳区和平街 11 区 37 号楼 100013)

电话:(发行部)8425 4364 (总编室)6422 8516

(编辑部)6421 0080

中国电影出版社印刷厂印刷

787×1092 毫米 1/16 18.4 印张 285 千字

2006 年 1 月第 1 版 2006 年 1 月第 1 次印刷

ISBN 7-80084-807-8/D·157

定价: 29.00 元



鉴于往事，有资于治道

权力无形又有形。无形，是说它看不见，摸不着；有形，是说它有官样、有官威、有官势，哪样看不见！官与权相通，当官就有权，有权说了就要算。当官的好处，《官场现形记》的作者李宝嘉说：“五尺童子，皆能知之：官之位高，官之名贵，官之权大，官之威重。”说得如此透彻，联系到当今时代，团结与合作是现代成功者需要共同面对的问题。所以在团结与合作中如何利用权利，如何共谋大事，如何在团队中快速发展自己，是我们需要学习的。历史上的帝王、大臣们的成功典范会给我们更多启示。

中国封建社会是一个等级森严的社会，权力的高度集中，发展成为一种个人的独裁专制，形成了一种宝塔形的权力结构。官阶与权限是成正比的，层级越高，官阶越大，权力也越大；处在塔尖的，自然是位最高、权最大的帝王。这个位子，非同一般。一旦能居于此，即刻享受万般荣耀，视天下为家业，视百姓为子民，朕即国家，圣旨就是法。

这既是一个权力的中心，更是权力斗争的中心。在通向权力之巅的这条路上，走在前面的是那些帝王或将要成为帝王的人，而簇拥在其背后的则是那些出谋划策的辅臣和驰骋疆场的武将。无论是辅佐者还是被辅佐者，两千多年来，他们为了皇位，有的殚精竭虑于金殿之内，有的奔走呼号于草莽之间；有的殒命疆场，有的喋血宫廷；既有密室中的策划，也有黑幕下的阴谋；时而乱发边陲，时而祸起萧墙。

时过境迁，帝王历史早已绝尘远去，但是，我们并不能将他们粉墨登场，上演的一幕幕都一付笑谈之中。在今天的社会，依然存在着权力的统治与管理，尤其是，在现代社会中更存在着一个个大大小小的“经济王国”——公司、企业。这些公司企业中的老板与员工之间、管理者与被管理者之间，同样存在着复杂而

微妙的人际关系。在 19 世纪，企业的资产是可以替企业主生财的土地、厂房、工具机械及设备，但是到了 21 世纪的今天，给企业带来收益的不再仅仅是有形的设备，人成了企业资产的核心。无形的人力资源、知识的有效运用才是产生最大产值的关键，于是“人才”成为企业首要的竞争力。那么，为政之道如何定？辅政之策如何出？管理之策如何施？因应之计如何出？靠自身的智慧固然很重要，但以史为鉴也不失为捷径。

在今天的企业里，老板与员工之间还是“猫”和“鼠”的关系吗？如何借鉴历史的智慧，在猫与鼠的斗争中使之转化为“花”与“叶”的关系？如何使“经济王国”变成一个“经济共和国”？

事实上，历史上的文臣武将们在辅政中所体现出的智慧、忠勇、坚毅、无私或是阴险、狡诈、贪婪、卑怯；在经历合意、顺意、逆意、违意局面时所采取的果断、犹疑、迟钝、冷淡的应对之策，以及在辅政方式上或大权独揽、结党营私，或清正守法、变法创新等等，所有这些都值得我们很好地总结和借鉴。

有基于此，我们史海泛舟，倾心构思，对历代辅政的经验教训进行总结，分析出其中带有规律性的内容，籍成此书，以期“鉴于往事，有资于治道。”若读者诸君，能窥出其中一番良苦用心，读完此书，能有所启迪或增益，我们将倍感荣幸。



目 录

第 1 章 成大事的开创基业谋略

在通向权力之巅的路上，无论是辅佐者还是被辅佐者，为了皇位，他们有的殚思竭虑于金殿之内，有的奔走呼号于草莽之间；有的因杀疆场，有的喋血宫廷；既有密室中的策划，也有黑幕下的阴谋；时而乱发边陲，时而祸起萧墙。

1. 文王隐辱忍痛韬光养晦 /3

商纣王为了考验姬昌有无篡逆之心，将其儿子伯邑考活活杀死，烹成肉羹，派人送给姬昌。文王明知这是爱子的血肉，仍强忍着眼泪，装出若无其事的样子，把肉羹吃了下去……

2. 越王卧薪尝胆忍辱偷生 /4

吴越之争，越国战败。越王勾践勾带着妻子来到吴国为吴王当差。勾践回国后，为了不忘国耻，不睡好床，而睡在柴薪上，饭前总要舔尝一下苦胆，以激励自己发愤图强。……

3. 刘邦约法三章 /6

刘邦军队攻进咸阳后，听从张良的劝告，没有迷恋金银财宝、豪华的阿房宫和美丽的宫女，吩咐将士封了仓库，仍旧驻军霸上。接着，又召集了咸阳附近各县的父老，同他们约法三章……

4. 三雄争权禁门喋血 /8

唐高祖李渊的三个儿子，为了争夺君位，在玄武门上演了一场惊心动魄的权力之战。谁又是最后的胜出者？

5. 皇叔夺取皇侄的帝位 /11

燕王朱棣企图谋反的阴谋被人告发，颇感恐慌。马上起兵反抗朝廷吧，时机还未成熟；更不愿束手待毙。决定以装疯来迷惑朝廷。于是皇叔与皇侄之间展开了一场帝位之争……

6. 投父王所好 /13

揣摩对方心理，投其所好，精明的吕不韦深深懂得这个道理。华阳夫人想有个儿子，吕不韦就帮他寻找了一个，它为什么这样做？

7. 矫饰不好声色 /15

为了迎合父皇母后之意，意图取代太子，杨广极力抑制了自己的欲望，显示自己对女色不感兴趣。……

8. 赵高假诏立太子 /16

秦始皇第五次南巡，途中突然一病不起。于是，连忙召来丞相李斯传达密诏，立扶苏为太子。当时掌管玉玺和起草诏书的是宦官赵高，看准了这是一次难得的机会，……

9. 着古人装，演今人戏 /18

一个觊觎更高权力的野心家，往往会小心翼翼、极力掩饰，扮成谦谦君子与积德圣人，毕生致力于仁义道德。然而一旦大权在握，定会杀戒大开。这位“高尚”得不近人情的人是谁呢？



10. 一觉醒来换了天 /20

赵匡胤从梦中惊醒，还没弄清是怎么回事，就被众人拥到大厅，将早已准备好的黄袍披在他身上，众人团团跪在前面，高呼万岁。……赵匡胤是一名军人，非常善战，同时又是一名很合格的政治演员。

11. 东方朔智见武帝 /23

战国时的荀子早就说过：“假舆马者，非利足也，而致千里；假舟楫者，非能水也，而绝江河。

12. 东方朔正色谏武帝 /24

在这里，东方朔一改平常的幽默诙谐，也没有采取什么高超或者离奇的谏诤方式，而是义正词严、有条不紊的向武帝陈述董偃的罪状，以及宣室摆酒的不良影响，使得汉武帝不得不听，不得不服。

第2章 成大事的识才用人谋略

创业尚武，守成尚文。文武之道，一张一弛。

如果说创业之君是通过谋臣与武将夺得天下，那么，守成之君更需要一大批贤臣与良将来安定天下。这些被辅佐者、辅佐者是怎样走上权力之路的呢？

1. 姜太公钓鱼识文王 /29

周文王去打猎。在渭水边，他看见一个老头儿在河岸上坐着钓鱼。走到跟前，发现钓鱼人的双眼竟是闭着的。再一看鱼钩是直的，上面也没有鱼饵，而且离水还有一段距离，文王知道自己遇见一位奇人了。……

2. 三顾茅庐隆中对 /30

刘备耐着性子去请诸葛亮，一次见不到，第二次再去；两次不

见，第三次又去请他。如此三顾茅庐，诸葛亮终于被他的诚意感动了，看到刘备这样虚心请教，也就推心置腹地跟刘备谈了自己的主张。……

3. 萧何走马追韩信 /32

有人来报告汉王：“萧丞相逃走了。”刘邦急坏了，如同突然被人斩掉了左右手一样难过。到了第三天早晨，萧何才回来。汉王见了他，又气又高兴，就责问道：“你怎么也想逃走？”萧何说：“我怎么会逃走呢？我是去追逃走的人呀。”汉王又问他：“你追谁呢？”……

4. 魏徵敢直言进谏 /35

玄武门之变，秦王李世民成为最后的赢家。此时，有人向秦王告发，东宫有个官员，名叫魏徵，曾经极力劝说建成先下手杀掉秦王。李世民听了，立刻派人把魏徵找来，当面直问他：“你为什么在我们兄弟中挑拨离间？”左右大臣听秦王这样发问，以为是要算魏徵的老账，都暗自替他担心。然而魏徵却神态自若，不慌不忙地回答……

5. 赵普“半部《论语》治天下” /37

赵普出身小吏，比起一般文臣来，他的学问差很多。他当上宰相以后，宋太祖劝他读点书。从此，赵普每次回家，就关起房门，从书箱里取书，认真诵读。第二天上朝处理政事，总是十分敏快。后来，家里人发现，他的书箱里藏的不过是一部……

6. 萧规曹随 /38

刘邦撒手归西之前，已经为儿子安排了几任丞相的人选。吕后问他：“在你百岁之后，萧相国也死了，让谁来代替他？”刘邦说：“曹参可以。”萧何死后，曹参继任丞相，用他的黄老学说，做了三年相国，没有

给百姓增加更多的负担……

7. 未雨绸缪白帝城托孤 /40

刘备不听诸葛亮的劝告，要为关羽报仇，与东吴军队在彝陵展开激战，结果不敌对手。惨败而逃，最后病倒在白帝城。他意识到在他死后，它建立的蜀汉王朝被动摇或者被取而代之。因此，在他临终之际，他苦苦央求诸葛亮……

8. 周公吐哺 /41

武王得病而死。武王的弟弟周公旦责无旁贷担负起辅助年幼的成王，掌管国家大事的重任。虽然，位高权重，但是，他每次洗头的时候，一碰到急事，就马上停止洗发，把头发握在手里去办事；每次吃饭的时候，听说有人求见，我就把来不及咽下的饭菜吐出来，去接见那些求见的人。……

9. 张柬之义逼太子除奸 /43

张易之、张宗昌兄弟俩以武则天为靠山，贪赃枉法、欺凌群臣。群臣因武则天对二张的袒护，而莫可奈何。宰相张柬之，年已80，决心自己冒风险，于是决定邀太子出面，组织策划铲除二张。……

10. 万历柏居正 /44

万历帝朱翊钧即位时，年龄幼小，但其母李太后对他要求十分严格，稍有出格的地方，就要对他罚跪、斥责，之后，还要加上一句：“这事要让张先生知道了，看你怎么办？”每当这话一出，万历皇帝便会汗水淋漓，赶紧认错，甘心受罚……

11. 陈平脱衣救己 /46

聪明折陈平，利用自己的机智，巧妙地船过了一切，使得自己



安全地渡过了河。

12. 陈平智答文王问 /47

面对同样的问题，同样不知道答案，周勃是哑口无言，令文帝十分生气，而陈平却是对答如流，令文帝十分高兴。

第 9 章 成大事的掌权用权谋略

在中国封建社会中，存在一个强大的权力磁场，至高无上的皇帝是这个磁场的中心，磁场的周围是相互制约的三大政治力量。这就是宫廷中的**宦官势力、外戚势力和官僚宰辅势力**。如何掌握控制和分配手中的权力呢？

1. 雍正开始秘密立储 /53

早期争夺当太子过程中那种血雨腥风，手足相残的事实，使雍正亲身体会到公开和过早预立皇太子带来的严重后果，于是决定不再公开册立太子，而是由皇帝秘密亲书预立皇太子名字的“御书”，密封匣内，藏于乾清宫“正大光明”匾后……

2. 曹植七步成诗 /55

曹丕、曹植手下各有一个智囊团，为了使自己拥戴的主子能够博得曹操的赏识，立为太子，彼此之间都在暗中较劲。曹丕做了魏王以后，仍旧嫉恨曹植。于是，就惩罚他在走完七步的时间里做出一首诗，否则就治他死罪……

3. 司马懿佯病示弱，以静制动 /57

曹爽知道司马懿诡计多端，心中怀疑是否有诈，便派人到司马懿府中探听虚实。司马懿知道来人的用意，故意装作大病在身，神志不清，语言错乱之状……



4. 许田射鹿验众心 /58

曹操用献帝的金钏箭，射中一头鹿。群臣将校都以为是献帝射的。于是都欢呼雀跃，向献帝高呼“万岁”。这时，曹操纵马奔出来，遮在献帝前面，接受欢呼……

5. 赵高指鹿为马 /60

赵高是通过搞宫廷政变把胡亥捧上皇帝宝座的策划者。为了继续篡权，他成天在家打主意。赵高为了试验一下朝廷文武百官对他和皇帝到底怕哪个，于是派人牵上一头鹿，来一个“官意测验”。

6. 从市井无赖到“九千岁” /62

魏忠贤原本是一个市井无赖。少年时成日打架斗殴、赌博酗酒，百无一能，大字不识得一斗。他听人说进宫里当太监能有富贵出头之日，于是一狠心，他来了个“自宫”，变得七分似男，三分似女，这却为他日后发迹提供了极重要的条件。

7. 设置对立面,居中当裁判 /64

武则天是个女人，她的儿子姓李，她想立太子，又想传位给姓武的，以便延续她的周朝。如果传位给自己儿子，那儿子一定会恢复李氏的唐朝，武则天因此举棋不定。

8. 互相牵制,三分禁军 /66

赵匡胤发动陈桥兵变，建立了宋朝之后，认为后周皇帝柴荣没有改造好禁军制度，才使自己趁机上台。于是他决定将禁军一分为三，使其互相牵制。

9. 以利相劝,杯酒释兵权 /67

宋太祖黄袍加身，当了宋朝的开国皇帝。对那些手握重兵的武将，格外不放心。一天晚上，他留下这些大将们喝酒，酒酣耳热之

际，忽然将侍从赶走，心事重重地说道……于是，在第二天，这些大将们纷纷上表称病，主动请求解除了自己的兵权。

10. 鸟尽弓藏，勾践送剑杀文种 /69

文种是越王勾践卧薪尝胆、东山再起的特大功臣。文种“生病”勾践亲自去探望他，并解下身上的佩剑放在座位旁边，坐下来同文种谈话。走时有意将佩剑留了下来。文种明白了勾践的用意……

11. 以怨报德，雍正除功臣 /71

古代的最高统治者几乎都是这样，当需要这些“功狗”咬人时，当然会百般宠爱，在不再需要时，便觉这种“狗”养着会惹是生非，增添麻烦，于是找出许多理由来证明此“狗”非杀不可。

12. 过河拆桥，刘邦杀韩信 /73

刘邦在中原逐鹿时，拍胸脯，许官愿，讲义气，守信用，利用张良、萧何，韩信三杰取得天下。称帝后，却一反常态，第一个处决的便是曾与之“信不负汉，汉不负信”盟约，为建立刘氏江山出生入死、扫平群雄的韩信。

13. 宽猛相济，恩威并施 /75

宋朝大将曹彬在驻守徐州时，手下有个官吏违反了纪律，按军法应打军棍。但曹彬却没有马上执行处罚，过了年后才旧事重提，如数打了他。有人问曹彬为什么这样做，曹彬说……



第 4 章 成大事的辅佐守业谋略

通观中国历史，围绕在皇帝周围、隐藏在权力背后的文臣武将们，无论是对皇室忠心耿耿、心向社稷的官员，还是纵横捭阖、雄心勃勃的野心家，都必须义无反顾地投身到激烈的权力斗争中去，都必须终日为权力的获得、维持而兢兢业业、不辞辛劳，都必须为权力的享有、得失而付出自己的代价。

1. 周公恐惧流言日 /81

周公受武王遗命辅助年幼的成王，遭到他的哥哥管叔和蔡叔的嫉妒。他们散布流言，鼓动叛乱；王室内部也有人 对周公称王持怀疑态度。刚刚建立起来的周王室处在风雨飘摇之中，面对这种内外夹攻的局势，周公怎样去应对呢？

2. 霍光废立新帝时 /85

霍光受汉武帝托孤之重，作为汉昭帝的辅政大臣，匡扶汉室，然而与他一道共同辅佐朝政的大臣上官桀、桑弘羊等人确心怀异胎。一个要固权，一个却要窃权；一个要理政，一个要乱政，势同骑虎，霍光临危巧周旋……

3. 诸葛亮忠心扶汉室 /89

刘备兵败夷陵，自感行将就亡，白帝城托孤。诸葛亮临危受命，担负起了辅佐刘禅治蜀的重任。此时的蜀汉，正处于一个内忧外患的境地。军事力量大大削弱，内部政局不稳定，一些地方豪强乘机叛乱。曹魏和孙吴，都虎视眈眈。然而，有道是：疾风知劲草，板荡识忠臣。……

4. 五毅大夫不觉老 /94

有道是，人不可貌相，海水不可斗量。百里奚，一位用五张羊皮换来的家奴，居然跃升为秦王朝的重要辅臣。是靠它自身之才能，还是靠善识千里马的伯乐成就了他？

5. 壮士一去兮，不复返 /96

刺客，让人联想到暗杀和卑鄙，可是当我们把眼光回溯到两千年的秦朝的荆轲身上时，我们看到的只是侠义和悲壮，不是吗？风萧萧兮，易水寒；壮士一去兮，不复还！

6. 春申君恃才弄权 /99

春申君黄歇，少年时就胸怀大志，学有所成，觉得获取功名的时机已经成熟，就开始走向权力进阶之路，有春风得意的时候，也有身首异处的时刻，这是为什么？

7. 不堪平庸志向高 /104

王猛以一介寒士，接连得到秦亡苻坚的重用提拔。一些元老显贵很不服气，当众侮辱王猛说：“我们与先帝共兴大业，辛苦耕耘；你无汗马之劳，凭什么坐享其成？”王猛冷笑着说：“让你去耕种还算便宜了你，还想让你当屠夫作厨子呢。”是小人得志后的骄狂，还是对平庸之流得鄙视？

8. 悬梁刺股为谋利 /108

苏秦家贫，不想靠繁重的农耕生活度日，想跳槽，把自己所学的知识兜售出去。然而，靠耍嘴皮子吃饭，被家人视为不务正业的败家子，如此境况，苏秦如何做？

9. 投资国君居奇货 /110

吕不韦对他父亲说：像这样辛苦种田，不够一年吃穿。要是去树立一个国君，连子孙都有享不尽的荣华富贵。于是，一场惊天的

打阴谋开始在他心中筹划……

10. 多行不义必自毙 /114

刘瑾，一个“刑余之人”，背靠皇帝的宠爱，成为“八虎”之首。此人，以贪婪专权而著名。但有一段时间，这个大贪官竟然拒贿了，而且还把行贿的人治罪了，你道他这时为什么？……

第 5 章 成大事的危机处变谋略

君王江山稳固，就会产生顺臣、守成之臣；江山倾危，就会产生忠臣、佞臣、卫国大将。君权太重，则臣下之权必轻，相应就会产生谏臣、庸臣；君权太轻，则臣下之权必重，相应就会产生权臣、弄臣。

1. 董卓专权，三国遂演 /121

董卓拥兵自重，对朝中外戚集团与宦官集团两派采取坐山观虎斗的策略。当他认为时机已到，便开始从中渔利。行伍出身的董卓颇有心计：初到洛阳时，他每隔四五天就命令所部晚上悄悄溜出洛阳，第二天早上，再浩浩荡荡开进洛阳。

2. 鳌拜骁勇变骄横 /126

顺治帝临终遗命鳌拜作为四大辅臣之一，辅佐幼帝。鳌拜居功自傲，心生异心，根本不把年幼的皇帝放在眼里，骄纵蛮横日盛。谁知他辅助的皇帝康熙偏偏不是一个懦弱无能之君，这便注定其间有一场权力与智慧的较量。

3. 精忠报国武穆王 /130

岳飞与秦桧，一个是令人景仰的民族英雄，一个是早万世唾弃

的历史罪人。起初两人并没有不共戴天之仇，岳飞为何最后走到被秦桧以捏造“莫须有”罪名逮捕下狱而屈死？

4. 徐达：开国大将谁争锋 /134

徐达是朱元璋初起时患难战友，他生性刚毅武勇，持重有谋，纪律严明，屡统大军，转战南北，功高不矜，堪为开国第一功臣。然而，其结局却是异常的悲惨，这时为何？

5. 东汉党锢之祸 /139

你也许知道“鲤鱼跳龙门”故事，可是你知道历史上的“登龙门”吗？汉代李膺在反对宦官斗争中声名鹊起，当时的读书人，要是受到李膺的接见，就被看作很光彩的事，这被称做“登龙门”。

6. 牛李党争四十载 /142

唐文宗时，牛李两党并用。每逢议政，双方总是争吵不休，在朝廷上互相攻讦。凡牛党称是者，李党必非之，凡李党所是者，牛党必非之。此种景象，就连皇帝也大为慨叹。其中的恩怨过节何在？

7. 东林才俊顾宪成 /145

施展才能和抱负的方式有多种，文治或武功，革故或鼎新……明代东林党首顾宪成却别开生面，成立东林书院，首任主讲，以传授知识，风范人物，扶持正论，为国家培养人才为己任。

8. 商鞅开创变法之先河 /149

商鞅为了推行变法主张，机智辩驳：做大事业的人，用不着跟一般人商量。只要能使国富民强，就不必按旧制度去办，也没有必要遵守老规矩。一般的人安于现状，书呆子只会墨守成规。让这两种人做官，只