

# 财富

FORTUNE

# 清华

TSINGHUA

聆听智者之音

品读成功之道



唐杰 主编

国内第一本校园成功励志类图书 解密清华创富之道



清华大学出版社

# 财富清华

——聆听智者之音，品读成功之道

唐杰 主编

清华大学出版社

北 京

本书封面贴有清华大学出版社防伪标签,无标签者不得销售。

版权所有,侵权必究。侵权举报电话:010-62782989 13501256678 13801310933

图书在版编目(CIP)数据

财富清华——聆听智者之音,品读成功之道/唐杰 主编. —北京:清华大学出版社,2006.12

ISBN 7-302-14285-8

I.财… II.唐… III.成功心理学—演讲—文集 IV.B848.4-53

中国版本图书馆CIP数据核字(2006)第146874号

责任编辑:张立红(zlh-zlq@263.net) 张 颖

装帧设计:王 辉

责任校对:邱 丽

责任印制:杜 波

出版发行:清华大学出版社 地 址:北京清华大学学研大厦A座

<http://www.tup.com.cn> 邮 编:100084

c-service@tup.tsinghua.edu.cn

社总机:010-62770175 邮购热线:010-62786544

投稿咨询:010-62772015 客户服务:010-62776969

印刷者:清华大学印刷厂

装订者:北京市密云县京文制本装订厂

经 销:全国新华书店

开 本:180×250 印 张:20.5 字 数:335千字

版 次:2006年12月第1版 印 次:2006年12月第1次印刷

印 数:1~7000

定 价:30.00元

---

本书如存在文字不清、漏印、缺页、倒页、脱页等印装质量问题,请与清华大学出版社出版部联系调换。联系电话:(010)62770177 转 3103 产品编号:024459-01



唐杰，工学博士，  
1985年考入清华大学水利  
系，1996年博士毕业后留  
校工作，2002—2003年曾  
在美国佛罗里达A&M大学、  
普林斯顿大学做访问学者  
一年。1991年开始从事学  
生工作，做本科生政治辅  
导员，历任清华大学水利  
系研究生工作组组长、系  
党委副书记，清华大学学  
生部（处）副部（处）长、  
党委研究生工作部副部长、  
部长，现任清华大学副秘  
书长、党委统战部部长。





#### 内容简介:

本书为校园成功励志类图书，囊括17场社会各界知名人士的“财富心得”，从跨国企业高级总裁们拼搏奋斗之路到民族产业领袖们的创业发展之道，从电视荧屏中的名嘴名角对人生的品味和理解到清华园中学术大师的迷人风采，重磅演绎“自强不息、厚德载物”的时代精神，解密清华百年的创富之道。神奇背后的平凡，磨难激发的动力，嘉宾们通过自己的亲身经历为您解读应对压力的人生态度，为您早上排忧解难的“心灵鸡汤”。

李开复 2004年4月22日

范宇 2003年11月27日

冯军 2003年10月22日

雷军 2006年5月15日

魏少军 2005年4月25日

白岩松 2005年12月13日

曹景行 2005年10月31日

沈冰 2004年3月25日

濮存昕 2006年10月18日

黄健翔 2006年10月18日

黄克智 2006年4月25日

张岂之 2006年3月24日

王贵祥 2005年11月2日

方惠坚 2006年4月26日

陈升 2004年4月25日

胡显章 2006年4月26日

潘爱华 2004年4月25日

赵观甫 2005年4月24日

王雷雷 2004年4月25日

朱武祥 2005年4月24日

王浩 2006年4月30日

祁斌 2005年4月24日

王军 2006年4月30日

仇明 2005年4月24日

斯泽夫 2006年4月30日

汪旭

# 编审委员会

## 顾问委员会

杨振斌、汪劲松、陈旭、陈皓明

## 编委会

主任：唐杰

委员：黄晟、孟芊、匡辉、向辉、过勇、孙伟、汝鹏

主编：唐杰

执行主编：汝鹏

副主编：唐冬梅、毛平、黎峥

编务：苏芑、何锦涛、朱丹、罗钰翔、  
吴姗姗、王伟然、葛蒙、王珂、  
蒋佳、王亚楠、方靖、叶伟伟、  
杨静馨、石章智、陈炼

编委：陈艳、王水涣、崔柏、张晓、  
杨科、孙婷婷、罗有晗、王威、  
王鹏、张冰清、任舟、范文娟、  
李洋

# 序

清华大学研究生会的同学邀请我给他们编著的一本书作序，看过书稿之后，我感触颇多，为这群学生的创造力和想象力感到欣慰。把“财富”和“清华”两个词联系在一起，代表的含义既是全社会馈赠给清华的一笔财富，也是清华回馈给社会的财富。《财富清华》是清华精神的传承、思想与智慧的结晶，也是校园文化生活的缩影，让同学们获得更广阔的视野和更多观察社会的机会。

这笔财富首先是一种使命感和奉献精神。清华大学一直要求同学们以“服务祖国，服务人民”为导向，鼓励同学们立志成为厚基础、宽口径、强能力的有用之才，在学成之后奔赴祖国各条战线，成为现代化建设的生力军。行胜于言，从清华校园毕业的莘莘学子，铭记着“自强不息、厚德载物”的校训，践行和弘扬“爱国奉献、追求卓越”的清华精神，在各行各业取得了令人瞩目的成就，有的还成为所在行业的支柱和领军人物。清芬挺秀，华夏增辉，清华精神在学子之间的薪火传承，展现了清华人的国家使命和社会责任感，激励着一代代清华人为中华民族的复兴大业不息奋斗。

这笔财富是清华校园文化建设的硕果。培养优秀人才离不开良好的氛围，校园文化是整个大学校园氛围和育人环境的集中体现和重要组成部分。近年来，清华大学在加紧物质条件建设的同时，毫不放松地加强精神文明建设，努力营造崇尚科学、追求真理、团结协作、鼓励创新的学术环境和积极向上的校园文化，为学校发展和学生成长提供了强大的精神动力。清华大学建校将近百年，在长期的办学实践中形成了“爱国、进步、科学、民主”的光荣传统，积淀了馥郁芬芳的文化底蕴。同时，随着时代发展，清华形成了开放、进取、多元、活跃的校园文化氛围。造化之功，见于多端，青年学生在这种校园文化潜移默化的熏陶下，一定能成长为德才兼备的栋梁之才。

这笔财富是大力开展学生活动的奇葩。我们致力于为同学们提供一个百花齐放、百家争鸣的平台，鼓励大家积极活跃地参加课外文化实践活动，使同学们提高自己与社会融合的能力，自主选择健康的成长成才之路。这些措施得到了同学们的积极响应，在学校和院系有关部门的大力支持和指导下，富有创新精神的清华学子举办了多种形式的论坛和讲座活动。通过与杰出校友、社会名流和其他领域先进模范人物的交流，让同学们“声声入耳”，倾听时代的声音，从多个角度

感受和观察社会。

这本《财富清华》，是清华大学研究生会近期举办论坛的精华集萃，也是清华大学多年来致力于校园文化建设所结出的硕果。书中汇集了 26 位嘉宾在清华大学的演讲、对他们的采访以及清华学子与他们的问答交流等内容，并谈及了他们的言行对清华学子的影响。这些嘉宾或是清华校友，或是和清华有合作联系的社会各界知名人士，所述内容涉及人生成长、事业拼搏、人文精神、学术之路等，主题分布广泛，展示了他们的人生财富。这些讲座丰富了清华学子的文化生活，受到了同学们的热烈欢迎，对他们的健康成长产生了积极的影响。现在把它们编辑成册，正是希望能够通过这种方式，使身处清华校园之外的青年能分享这些论坛活动的精华，帮助他们对清华大学的校园氛围有直观的体验和感受，如果其中内容能够引发读者的些许思考，甚至在他们的人生之路上起到一点积极作用，那我们将会愈发感到欣慰了。

出版以学生活动论坛为主题的书是学校的首次尝试。我相信，清华的学子们一定能发挥创造力，把本书打造成展示清华校园文化的窗口。也希望这笔财富能够充分体现价值，受到青年朋友们的欢迎。对于其中存在的不足，也敬待社会各界人士的批评和指正。

清华大学党委副书记



# 目 录

## 第一篇 自强不息

|                               |   |
|-------------------------------|---|
| 科技、人才、教育——从旅美 30 载得到的启发 ..... | 3 |
|-------------------------------|---|

(李开复 时任微软公司全球副总裁)

新世纪的中国正处在一个重要的十字路口：是仅仅像亚洲四小龙那样在经济上取得成功，成为亚洲最大的经济体，还是在成功的基础上向卓越迈进，全面提升科技、教育和国民收入水平，成为新的超级强国呢？其实，成功和卓越之间并不存在不可逾越的鸿沟，只要我们解决好了科技、人才和教育这三个关系到国计民生的根本问题，中国就有可能在新的世纪里创造出新的辉煌。

|                 |    |
|-----------------|----|
| 华旗，让爱国者腾飞 ..... | 20 |
|-----------------|----|

(冯军 北京华旗资讯数码科技有限公司总裁)

国内的很多企业都意识到了国际化的挑战与机遇，这个挑战不迎接也得迎接，这个机遇不抓住就会丧失，所以我们希望能够通过自己的实际行动，能够真正得创立一个令国人的骄傲的品牌——爱国者，我们希望能够通过自己的实际行动带动更多的国内企业加入到海外的创业当中，真正地扭转全世界对中国品牌的偏见。

|                    |    |
|--------------------|----|
| 我有我的梦想，我走我的路 ..... | 40 |
|--------------------|----|

(范宇 IBM 无线电子商务解决方案及服务亚太区总经理)

每个人都有自己的梦想，每个人都梦想着成功。什么是成功？范宇说：第一是将工作和生活和谐、有机地安排好；第二是无论做什么事情，都保持愉快的心情；第三是需要不断学习新东西，不断提升自己的价值。对于“成功”，我们又多了一个新的视角。那么，走在自己成功之路的范宇是怎样与 IBM 同甘共苦的？清华园的学习经历又带给了他什么？我们来一同听听他的讲述。

## 抉择成事业，风雨见云龙 .....52

(魏少军 时任大唐电信总裁，现任电信科学技术研究院总工程师)

从“工人梦”到“大学梦”，从“学徒”到“教授”，从“知名教授”到“知名总裁”，在学术科研和企业管理之间游刃有余。如同很多事业有成的人一样，这位极富事业心又不失儒雅气质的学者，他所选择的道路，曲折而且艰辛。也许正是他骨子里的那种不满足，注定了承受比别人更多的磨难，也注定了比别人享有更多的成功。

## 心有多大，世界就有多大 .....69

(雷军 金山软件股份有限公司总裁)

金山的不同之处就是，要干大的事情，就必须要有干让自己的民族骄傲和自豪的事情，要做出让民族自豪的产品。说到本质上，那就是我最喜欢的一句名言：I have a dream，就是“我有一个梦想”，是梦想让我们勇于挑战极限，去做一款与众不同的产品，去做一款能让整个民族引以为自豪的产品。只有真正有做成国际化大企业的梦想，才能真正的做到：一个人的心有大，世界就有多大。我觉得我对现在的成绩非常非常满意，当然可能大家对金山给予了更高的期望值，我想金山也是一个有一点点梦想的，换句话说有一点点野心的企业，我相信我们不会甘于今天这样的位置，我们未来的策略可能有比较大的变化。

## 第二篇 谦谦君子

### 美丽心情，对话沈冰 .....87

(沈冰 央视著名主持人)

每个人的成长过程中都有不同的故事，别人眼中一帆风顺的沈冰，对人生有着怎样的理解和体会？尤其是她是如何把握住人生中的一些机遇与偶然？又如何看待和面对一些暂时的失败与挫折？事业和生活是人生的两大支柱，也是两大亘古不变的话题。作为现代职业女性，如何调整自己在工作与生活中的角色？关于“现代女性”，对“清华女生”，沈冰想说些什么？

### 不拘一格“成”人才 ..... 107

(曹景行 凤凰卫视资讯台副台长、凤凰卫视言论部总监、《时

事开讲》节目主持人)

中国从来是个不缺人才的国度,尤其在当前的社会更是人才济济,青年学子如何面对瞬息万变的社会与稍纵即逝的机会,如何在复杂的环境中脱颖而出,我们需要的是不拘一格的成才环境,是时刻准备着。

## 痛并快乐的社会守望者 ..... 124

(白岩松 央视著名主持人)

大学生毕业之后如何走上社会?白岩松告诉我们:生活中有90%都是平淡的,做好接受这个事实的准备。工作不会每天都有跌宕起伏,爱情也不是每天都有一束玫瑰花般浪漫,但机会就蕴藏在平淡的生活中,把眼前的每一件事情做到最好,机会才会眷顾。要学会做群众,要擅用加减法……

## 健谈人生,展翅飞翔——在生活中添加体育元素 ..... 147

(黄健翔 著名足球评论员)

体育不仅培养人的性格——勇气、毅力、自信心、进取心和决心,而且培养人的社会品质——公正、忠实、自由、合作。当今国内最具影响力的足球评论员黄健翔再一次用激情向清华学子们展示了体育的魅力——无论什么时候热爱体育都不算晚,在生活中添加体育元素,让自己的精神世界更充实和丰富。他睿智、直率坦白而又幽默风趣的言语给我们带来了别样的足球盛宴;他对待人生、对待足球、对待体育的执著与激情给我们带来了诸多启迪……

## 用爱和执著点亮无悔的人生 ..... 159

(濮存昕 著名表演艺术家)

他等的奇迹就是一个字——“舍利子是在闪着宝光”——那就是一个大写的“美”,这个字仿佛成为他宗教的偶像。艺术家、知识分子、每一个人,寻找的美在哪里?我没有答案,我希望每一个同学和我一起去感受。你的一生什么在影响着你?是灵与肉的结合,是主观与客观的结合,是一种从容自由,是一种获得,同时又是一种失去,是一种爱恨交加,大悲喜、大激动撞击在一起之后的淋漓畅快。那么……

### 第三篇 厚德载物

#### 九州凝韵——中国建筑与传统文化审美..... 179

(王贵祥 清华大学建筑学院教授)

将建筑作为一种审美的对象，其历史似乎与人类的文明史一样久远。建筑以其宏伟的空间给人以视觉的冲击。而中国的建筑，除了那震慑人心的美感，还承载了身后的历史和文化元素。

#### 学贯古今——清华国学院与国学大师..... 197

(张岂之 清华大学历史系教授，原西北大学校长)

清华国学院成立于1925年9月，1929年即宣告结束。虽然只是短短四年时间，却是“中国学术文化之整体”的最高代表。清华国学院的四大导师，梁启超、王国维、陈寅恪和赵元任，各有建树，举起了传承国学的一面旗帜。

#### 把一生奉献给科学和祖国..... 212

(黄克智 院士，清华大学航天航空学院工程力学系教授)

祖国有广阔的天地，尽管并不富裕，但为祖国工作会更有作为。科研工作者思考问题应该更多地从集体的角度出发，应该更注重发展自己的团队而不是只发展个人，二者是统一的。在团队建设的过程中，我们自己也会有所进步和发展。

#### 清华精神，人文日新..... 223

(方惠坚、胡显章 清华大学教授)

爱国奉献，是清华人的传统；“从我做起，从现在做起”，是清华人的口号；又红又专，是清华人的特色；“实事求是”，是清华人的校风。清华大学的精神在继承中创新，在创新中弘扬与发展。这样，百年清华将更加辉煌，人文之魂将引领我们不断前进！

## 第四篇 纷纷才俊

|                       |     |
|-----------------------|-----|
| IT精英风云聚，共话创业百战迹 ..... | 253 |
|-----------------------|-----|

(陈升、潘爱华、冯军、王雷雷 IT界知名校友)

IT行业能锻炼人，清华更是能够培养年轻人，历练年轻人，是能够让年轻人实现理想的地方，教他们怎样能够创新。像互联网是个很没有方向感的领域，尤其是在中国，年轻人进入这个领域，要学会怎样发现方向，达成目标，实现理想。

|                     |     |
|---------------------|-----|
| 金融界知名校友谈事业与人生 ..... | 272 |
|---------------------|-----|

(朱武祥、赵观甫、祁斌、王军 金融界知名校友)

我们要有一个理念，革命工作不分高低贵贱，脚踏实地地去创造最大的市场价值就是你人生个人价值和社会价值的体现。就国内银行业来说，一方面，我们站在历史的肩膀上，可以吸取经验少犯错误；另一方面，竞争使我们必须尽快地走过这个阶段，因为我们的对手已经很成熟了，客观上不允许我们重复他们的道路，再走几百年，一万年太久，只争朝夕。

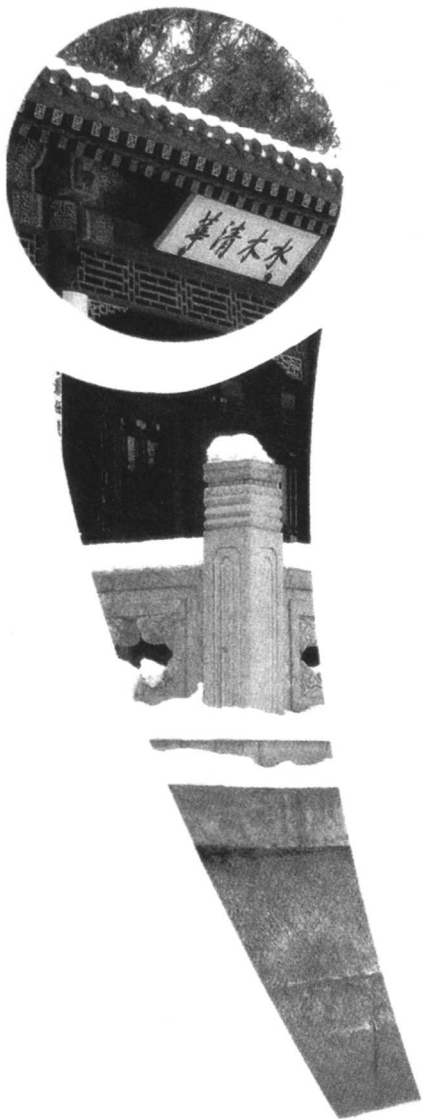
|             |     |
|-------------|-----|
| 理想与传奇 ..... | 291 |
|-------------|-----|

(王浩、斯泽夫、仇明、汪旭 研究生校友)

20年不变水资源学者生涯；共和国总理亲自任命的副总经理；10年青海基层进入电力部；毕业三年成为总裁——清华园走出了无数这样的能人志士。他们在清华园的成长经历反映了这个校园特有的文化和氛围，他们的工作和实践展现了经历过水木清华锻造的清华人的品质。辛苦是清华学生的习惯，“衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴”是清华人心态的真实写照。

|         |     |
|---------|-----|
| 跋 ..... | 313 |
|---------|-----|

|          |     |
|----------|-----|
| 附录 ..... | 315 |
|----------|-----|



## 第一篇

### 自强不息

金色的树林里分出两条路

可惜我不能同时去涉足

我在那路口久久伫立

向着一条路极目望去

直到它消失在从林的深处

——Robert Frost

李开复 魏少军

雷军 范宇 冯军

他们在惊涛骇浪中搏击

倾听他们

如何选择人生道路

然后 走向了成功



21 世纪，中国的发展处于一个十字路口，是仅仅追求成功——成为世界上最大的经济体，还是跨越成功达到卓越——成为世界的超级强国？

在今天这个信息化、全球化的时代里，如何成为真正有价值的国际化人才？

“少年智则国智，少年富则国富，少年强则国强”，面对机遇和挑战，我们青年人将如何选择？

让我们聆听智者的声音，同李开复先生一起来探寻这些问题的答案吧！

# 科技、人才、教育

## ——从旅美30载得到的启发

演讲时间：2004 年 4 月 22 日

演讲地点：主楼后厅

演讲嘉宾：李开复，时任微软公司全球副总裁

