

Bill Gates

The Art of Learning

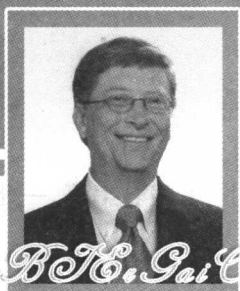
比尔·盖茨

智慧活学活用

只有偏执狂才能生存

王晓君◎ 编著

比尔·盖茨也曾和普通人一样一文不名，但他知道如何利用自身的优势去成就理想，于是，他成功了。他20岁开始领导微软，31岁成为全球有史以来最年轻的亿万富翁；37岁成为美国首富并获得国家科技奖章；39岁成为世界首富。他的成功智慧，值得我们每一个人借鉴。



B. H. Gates

Zhi Xue Huo Xue Huo Xue Huo

比尔·盖茨

智慧活学活用

只有偏执狂才能生存

王晓君◎ 编著

比尔·盖茨也曾和普通人一样一文不名，但他知道如何利用自身的优势去成就理想，于是，他成功了。他20岁开始领导微软，31岁成为全球有史以来最年轻的亿万富翁；37岁成为美国首富并获得国家科技奖章；39岁成为世界首富。他的成功智慧，值得我们每一个人借鉴。

图书在版编目(CIP)数据

比尔·盖茨智慧活学活用 / 王晓君编著. —北京: 中国社会出版社, 2007.1

ISBN 978-7-5087-1545-2

I.比... II.王... III.①盖茨,B.一生平事迹 ②成功心理学—通俗读物
IV. ①K837.125.38 ②B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 115788 号

书 名:比尔·盖茨智慧活学活用

编 著 者:王晓君

责任编辑:佟卫东

出版发行:中国社会出版社 邮政编码:100032

通联方式:北京市西城区二龙路甲 33 号新龙大厦

电 话:(010)66051698 传 真:(010)66051713

邮购部:(010)66060275

经 销:全国各地新华书店

印刷装订:中国电影出版社印刷厂

开 本:150mm×225mm 1/16

印 张:11.25

字 数:130 千字

版 次:2007 年 3 月第 1 版

印 次:2007 年 3 月第 1 次印刷

定 价:16.00 元

(凡中国社会出版社图书有缺漏页、残破等质量问题,本社负责调换)

前言

天才中的天才

他是天才中的天才，智商高达 220，11 岁背诵《登山宝训》，花 10 分钟时间学习，胜过他人 1 天苦读。但最可贵的是，他并不过分依赖自己的天才，他懂得欣赏天才、尊重天才，并把他们集合在自己身边，组成一支战无不胜的精英团队。这是成功创业的最大资本。

他是狂人中的狂人，从小就发出“我应为王”的誓言，在任何事情上都不能容忍屈居第二。但最可贵的是，他狂放而不轻狂，他把卓立人世的梦想建立在脚踏实地的行动上。每周工作 7 天，每天工作 16 小时、18 小时，甚至 24 小时。他用诚实的努力换来了货真价实的成功。

他是富豪中的富豪，霸占“世界首富”的时间比当代任何富豪都要长。但他最可贵的不是富有，而是他对金钱的恬淡态度。他满足于在金钱游戏中获得的快乐，而不是金钱本身。他已经向慈善机构捐赠了 200 多亿美元，他已经决定在有生之年将自己的金钱全部回馈给社会。

他是名人中的名人，当他站在那里，所有的影星、球星都会黯然失色，甚至国家元首也会变得谦逊起来。但最可贵的不是他的名气，而是他的一颗平常心。他说：“在我们这里，事物发展如此迅速，以致我们没有多少时间能用于回顾。但是，我极为重视



我们所犯过的错误，同时也试图重点讨论未来的机遇。”他说：“我的目标是要证明：一个成功的公司可以自我更新，继续做时代的弄潮儿。”已经如此富有的他，仍然要向一个穷小子一样继续赚钱；已经如此成功的他，仍然要像一个初出茅庐的“菜鸟”一样追求成功。

事实上，他追求的不是金钱，也不是成功，而是生命的流畅。这是一种境界。

我们与其欣赏他的成功和他令人眩目的金钱，不如欣赏他是如何达到这种“从心所欲”的精神境界。

目 录

第 1 章

发展一种爱好

成功的一个秘诀是：把兴趣与吃饭联系起来，发展一种爱好并使其成为你的专业。几乎每一个成就杰出的人都是某一方面的专家，比尔·盖茨也不例外。他喜爱电脑技术并将它变成了自己的“秘密武器”。于是，他得到许多“赚取商业利益的机会”和受尊敬的机会。

从伟人传记中寻找偶像	3
“左撇子神童”	7
“全心全意地投入”	11
“蠢事”和“傻事”	16
小小“黑客”	20
成立交通数据公司	23
“电脑虫”专家	26

第 2 章

我行我素

因为数学不能得第一就干脆放弃；因为一个 50 人争抢的机会而废寝忘食、苦战 8 周；因为办一家小得不能再小的公司而放弃哈佛大学的学位……盖茨最喜欢做这种在常人眼里傻得不能再傻的事。因为他就是这样与众不同。

重新认识自己	31
“盖茨是个偏执狂”	34
“一个句号”	36



微型电脑问世	39
“铁盒子”上的游戏	41
写给校长的信	44
再见吧, 哈佛	46

第 3 章

激情四溢的年代

盖茨和他的伙伴成立了微软公司。他们毫无管理经验, 他们可能遇到各种各样的麻烦, 他们可能亏钱, 他们可能破产, 他们可能上当受骗……但是, 那有什么关系呢? 因为他们年轻, 一切错误都来得及更正, 一切损失都来得及弥补, 什么都不用怕——何况, 他们也可能成功!

创建微软	51
“工作狂”	55
盗版滥觞	59
“像校园一样美好”	62
薄利多销	65
邂逅大龄女秘书	67
飙车的乐趣	70

第 4 章

天高任我游

盖茨是一个天才, 但并不过分依赖自己的天才。对内, 他把一群天才集中到自己身边, 组成了一支精英团队; 对外, 他跟著名的 IBM 公司、苹果公司携手合作。于是, 他的天才如虎添翼, 在软件世界里, 他的微软公司成为一股不容忽视的力量。

重返西雅图	75
“我们不与最终用户交谈”	78
“微软的存在必须依靠员工的想象力”	80



帅才鲍尔默	85
与 IBM 的约会	88
“20 世纪最便宜的交易”	92
与苹果“联姻”	94

第 5 章

做市场的主人

挫败“蓝色巨人”IBM 公司,击退电脑新贵苹果公司,这在当年似乎是难以想象的事情。但比尔·盖茨做到了,从他白手起家开始,仅用了不到十年时间就完成了这个“神话”,并让自己成为软件市场上的绝对“霸主”

营销高手	101
“经济学不是一场零的竞赛”	104
进军欧洲市场	106
谁将笑到最后?	109
节俭的富翁	113
MS-DOS 引起的纠纷	117
“嗨! 比尔!”	120
与 IBM 的豪赌	123
成为“市场主人”	127
“这是一次不宣而战”	129
“我们必须要创新”	132
从长远出发	136
“娶我吧,比尔”	139
轰动全球的“视窗 95”	141



第 6 章

在阻击中前进

对竞争对手们来说,微软公司太强大了,强大到令人自卑,强大到令人颤栗,强大到几乎不可能用常规的方式打败它。所以,它们只好用各种非常规的方法阻击它、骚扰它,可是,迄今为止,还没有人能动摇它的霸主地位。

微软“智囊团”	147
JAVA 标准化之争	149
“能够阻止微软的只有司法部”	152
微软垄断案	154
盖茨与中国的“第一次亲密接触”	159
双赢式合作	163
盖茨的梦想	168
盖茨的金钱观	170



第 1 章 发展一种爱好

成功的一个秘诀是：把兴趣与吃饭联系起来，发展一种爱好并使其成为你的专业。几乎每一个成就杰出的人都是某一方面的专家，比尔·盖茨也不例外。他喜爱电脑技术并将它变成了自己的“秘密武器”。于是，他得到许多“赚取商业利益的机会”和受尊敬的机会。



从伟人传记中寻找偶像

在美国，如果问 100 个孩子，他们心目中的英雄是谁？至少有 50 个人会说：比尔·盖茨。那么，英雄比尔·盖茨本人，他心目中的英雄又是谁呢？他会如数家珍地说出一大堆名字，其中包括他的父母、盖茨家族那些艰苦奋斗、开创事业的祖先，还有世界上众多的政治家、科学家、艺术家、企业家。在当今世界上，比尔·盖茨无疑是最令人敬仰的财富英雄，他心目中为什么有如此多的偶像呢？这还得从他小时候的成长经历说起。

1955 年 10 月 28 日晚 9 点，随着一声响亮的啼哭，在美国西雅图市的“瑞典人医院”里比尔·盖茨出生了。他是威廉·亨利·盖茨和玛丽·马克斯韦尔夫妇的唯一男孩，在三个孩子中排行第二。

盖茨家族是华盛顿早期殖民者的后代，可谓名门之后。

比尔·盖茨的曾祖父老威廉是宾夕法尼亚人。他在 19 世纪 80 年代来到西雅图地区，当时这个年轻的港口城市正在兴建。在 1889 年西雅图大火中，好心的老威廉赶着一辆载货马车把心慌意乱的灾民们送到安全地带。9 年后，正值阿拉斯加发现金子时，老威廉带着妻子和三个孩子搬到阿拉斯加州。在这里，老威廉做起了生意，他以分享探得的矿藏为条件，向探矿者提供家具。老威廉是一个非常勤奋的人，他最痛恨无所事事的人。他的儿子威尔身上也流着勤奋的血液，8 岁时就当报童，卖报给移居美国本土的人。

这是一个不容置疑的勤奋的家族，如果说，天才的智商在这个家族中不能遗传，但勤奋的基因却深深扎根于每个家族成员的身上。



第一次世界大战时，老威廉一家搬到迅速发展的布雷默顿。他与人合作，成立了美国家具公司，并在布雷默顿站住了脚。后来，年轻的威尔从父亲手上接过了生意。威尔是一个招人喜爱的高个子，好交际，人缘极好，精力旺盛，几乎参加过当地每一个民间组织和社交俱乐部。

1925年，威尔的儿子亨利·盖茨出世，也就是比尔·盖茨的父亲，他继承了家族的商业天赋，小时候就和邻居家孩子合办了一份报纸。因其分类广告和体育栏目精确无误，受到当地人的重视。第二次世界大战时，亨利参了军。战后，他就读于华盛顿大学，学习法律，并在这里结识了玛丽·马克斯韦尔。玛丽是个很活泼的姑娘，社交能力极强，曾任华盛顿大学联合学生会秘书和女生联谊会会长，还是妇女名誉学会会员，并在校内女子滑雪比赛中获得最佳成绩。

1951年，亨利·盖茨与玛丽·马克斯韦尔喜结良缘。亨利·盖茨在西雅图律师事务所工作。他在法律界口碑极好，后来荣任华盛顿州律师协会主席，还出任过全美律师联合委员会主席。玛丽曾在布雷默顿中学教了一年初中，婚后转到北西雅图教书。她性格温和，举止文雅，处事却不失果敢。不过，到比尔·盖茨出生后，玛丽就不再去学校教书，而留在家里照顾孩子。但她仍然经常参加社会活动。玛丽和亨利两人都是高高的个子，看上去气度不凡，而且热情和蔼，具有南部上层社会那种文雅的风度，他们没有典型的西雅图上层社会的那种爱好炫耀的习惯，而是表现出谦逊的美好品格，不久就在社交和政治集会上引人注目，并开始在西雅图市闻名。

比尔·盖茨的童年时代是在西雅图度过的，这里有生机勃勃的港口，有领先世界的波音公司，还有以“21世纪”为主题的1962年的世界博览会馆。比尔·盖茨去过每一个展馆，看过每一件展品，这些都对童年的比尔·盖茨有无穷的吸引力。



比尔·盖茨从小就显露出了天才的潜质。比方说，普通人的智商在 100 左右，超过 140 即可称为天才，但盖茨的智商高达 220，可以说是天才中的天才。但是，从古到今，天才都不是成功的决定性条件。假如比尔·盖茨也像一般天才那样，贪图安逸的生活，过于依赖自己的天才而放弃奋斗的话，他必将埋没在庸庸碌碌的人群当中，演绎出一个美国版的“伤仲永”的故事。天才与常人没有什么不同，所谓不同，大概就是花同样的功夫，天才创造出的价值要比常人多一倍甚至两倍而已，但是天才不勤奋，也会埋没自己。幸运的是，比尔·盖茨没有埋没自己的天才，因为他身体里流淌着从祖辈身上流传下来的勤奋的血液。

比尔·盖茨最初所受到的启蒙教育，也许来自外婆艾德莱。艾德莱思维敏捷，她常给孩子念书，这使比尔成为兴趣广泛、废寝忘食的读者。

比尔·盖茨的父母都受过良好的教育，对时代的发展具有远见，他们知道，未来的成功关键在于智力的竞争，对于一个未来的人来说，思维的素质和开阔的眼界比一切都重要，因此极为重视对孩子的智力和思维素质的培养。

在父母的有心栽培下，比尔·盖茨从小就对知识表现出浓厚的兴趣，三四岁时，他就跟母亲学会了认字。5 岁时，他进了小学。在班上，他是年龄最小的学生。他性格好动，但是喜欢思考，酷爱读书。他的课余时间几乎都花在了阅读上。他读的书不是一般儿童喜欢的连环画、童话故事之类，而是读成人阅读的各种作品。父亲有许多藏书，他可以一连几个小时独自呆在书房里翻看。数学和科学书籍，同样非常吸引比尔的眼球。在他家附近的一个图书馆举行的夏季阅读竞赛中，他总是得第一。当他才 7 岁的时候，他最喜欢读的书是《世界图书百科全书》，他经常几个小时连续不断地阅读这本大书。对一个 7 岁的孩子来说，《世界图书百科全书》是非常枯燥无味的，盖茨居然对它产生了浓厚兴趣，也可见他的



与众不同之处。正是这些书，开启了他通向理智世界的大门，为日后的事业打下了牢固的基础。

后来，盖茨的阅读兴趣扩大到名人传记，从牛顿到拿破仑，几乎无所不包。他贪婪地从名人传奇中汲取精神营养，他的心比天高，他充满旺盛求知欲和闪烁着狡黠智慧光芒的眼睛，永远在最杰出的人物行列中搜索寻觅，并持久地凝神定格。

少年时代，盖茨最崇拜的偶像是列奥纳多·达芬奇，以至多年之后，他花 3800 万美元的天价买下了达芬奇留传于世的 21 本笔记中的一本，也就是著名的“列斯特手稿”。从 10 岁起，盖茨就一直崇拜、敬佩这位 16 世纪的意大利人，并曾经挑灯夜读过达芬奇部分手稿的英译本。那些于 1506 年至 1510 年间，达芬奇在佛罗伦萨和米兰城编纂而成的丰富手稿，曾预言直升机、潜水艇以及其他现代装置的发明，内容广涉水力学、宇宙论、天文学、地质学及其他恢宏盖世的生命课题。难怪盖茨在拍卖会上买到“列斯特手稿”后，泪光闪闪地哽咽着说：“列奥纳多是有史以来最令人叹为观止的天才之一。他的天赋涵盖领域之多胜过任何时代的任何科学家，也是位令人啧啧称奇的画家与雕刻家。”但盖茨并没有把这本稀世珍宝据为己有的念头，他把它借给世界各地的博物馆展览。他说：“达芬奇不只是位意大利人，这本笔记是全世界智慧与文化遗产的一部分，它应该与全世界共享！”

盖茨崇拜的偶像中，还包括前南非总统纳尔逊·曼德拉和已故物理学家、诺贝尔奖得主理查德·费曼。盖茨不止一次为曼德拉的遭遇抱不平。“他是多么的坚强！”盖茨对曼德拉入狱后仍坚持黑人解放运动的斗争敬佩不已。

盖茨崇拜的伟人还有很多，伟人传记伴随着他走过了童年和少年时代，及至成年后，阅读名人传记仍是他的一项重要爱好。伟人们的丰功伟业，激励着他追求不平凡；而伟人们为人处世的方法，又给他提供了宝贵的经验。总之，他从读书中，尤其是从



阅读名人传记中吸取了大量的精神财富，他的行为也自然与他的同龄人不同，小小年纪就表现出非凡的思想。

盖茨早就意识到，人的生命来之不易，要珍惜上帝的巨大馈赠。他在一篇日记中写道：“人生是一项盛大的赴约，对于一个人来说，一生中最重要的事情莫过于信守由人类理智所提出的那种至高诺言……”他又写道：“也许，人的生命是一场正在焚烧的‘火灾’，一个人所能去做，也必须去做的就是竭尽全力要在这场‘火灾’中去抢救点什么东西出来。”由此可看出，盖茨当时所达到的思考境界已远远高出他的同龄人。

活学活用

不少青少年在被问到“你最崇拜谁”时，他们的回答是“我最崇拜自己”。这也许不是自信，而是妄自尊大的心理在作怪。作为一个处于成长阶段的人，学问既不渊博，经验阅历也不丰富，有什么值得崇拜之处呢？这时候，应该寻找学习榜样，把他们的智慧变成自己的智慧，把他们的品格变成自己的品格，把他们的经验变成自己的经验，这样，才能加速人生成长过程，缩短从平凡到杰出的时间。

“左撇子神童”

上小学时，比尔·盖茨就在同学中间获得了才华出众、记忆力惊人的美誉。11岁时，他曾因背诵《马太福音》中的“登山宝训”而获奖。“登山宝训”有好几万字，文字晦涩难懂，且不押韵，背诵难度相当大，比尔·盖茨居然能背得一字不差。由于他是个左撇子，学校的老师和同学们便称他为“左撇子神童”。

就天才而言，像比尔·盖茨一样记忆力惊人者，在青少年中并



不少见，但这些人成年后却未必有多大成就，因为天才并不是成功的决定性条件。阻碍天才成长的原因，固然跟社会大环境有关，但跟成长经历的关系更大。有些人心无大志，对获得真知、创立事业并无兴趣，他们也许能轻轻松松在成绩上胜过别的同学，却骄傲自负，并无真才实学。这样的人往往过于依赖天赋，而有朝一日会在社会生活与人群交往方面变得软弱无能，极其脆弱，这样，他的天赋反倒成为限制他日后发展的最大障碍。

比尔·盖茨从小就不是一个平庸之辈，他有自己的抱负和志向。他曾经对他童年时代最要好的朋友爱德蒙德说：“与其做一株绿洲中的小草，还不如做一座秃丘中的橡树。因为小草千篇一律，毫无个性，而橡树高大挺拔，昂首天穹。”

即使还是一个孩子时，盖茨就已经具备一种执著的性格和想成为人中豪杰的强烈欲望。爱德蒙德说：“学校的任何功课和老师布置的作业，不管是演奏乐器，还是写作文，他都会倾其全力花上所有的时间来完成。”

盖茨有着强烈的进取精神，这一点在整个年级是鼎鼎有名的，几乎没有一个同学能比得过他。有一次，老师给4年级学生布置了一道作业，要学生写一篇四五页长的关于人体特殊作用的作文，结果，盖茨洋洋洒洒写了30多页。又有一次，老师叫全班同学写一篇不超过20页的短故事，使大家感到吃惊的是：盖茨写出的故事竟有100页之长。

爱德蒙德回忆说：“不管比尔做什么事，他都要做到登峰造极，不到极致，他决不甘心。不管他做什么，他都要比别人做得更好，要达到最好。”

但是，盖茨也有一些让人看不惯的癖好，比如，他喜欢将衬衫一直扣到最上面，将裤子提得高过腰身。他说话声调高，带鼻音，发声近乎尖细。他将这种习惯一直保持到成年。

他还特别好动，据说在婴儿时期就喜欢让摇篮有节奏地摇晃。