

中長鐵路經驗介紹第六輯

中長鐵路技術組織措施 計劃和集體合同

人民鐵道出版社

4160588509

經驗介紹第六輯

中長鐵路技術組織措施 計劃和集體合同



**中長鐵路技術組織措施
計劃和集體合同**

編 者： 人 民 鐵 道 出 版 社
(北京市霞 府十七號)

出 版 者： 人 民 鐵 道 出 版 社

發 行 者： 新 華 書 店

印 刷 者： 人 民 鐵 道 出 版 社 印 刷 廠
(北京市東單二條三十號)

一 九 五 三 年 九 月 初 版

書號 123. 1-7, 100册 8,000

目 錄

中國長春鐵路管理局爲將一九五〇年八個月份生產財務計劃 貫徹到基層業務單位與企業並制定實施該計劃之組織上技 術上的方策.....	1
中國長春鐵路管理局爲在一九五一年內推行縮減生產費、減 低成本及提高利潤的組織技術方策.....	7
中國長春鐵路一九五二年度技術組織措施計劃.....	27
中國長春鐵路一九五一年度集體合同.....	95
中國長春鐵路一九五二年度集體合同.....	117
 附 錄	
關於技術組織措施計劃的報告（辛果夫）.....	141
關於集體合同的報告（幸刻維赤）.....	169

中國長春鐵路管理局爲將一九五〇年八個月 份生產財務計劃貫徹到基層業務單位與企 業並制定實施該計劃組織上技術上的方策

(第一七八/H號命令)

爲了完成中蘇合辦中國長春鐵路公司理事會所批准的中國長春鐵路一九五〇年八個月生產財務計劃及管理局據此對各分局附屬企業及基層業務單位所制定的生產財務計劃起見，特命令如下：

一、着各分局長、哈爾濱及大連機車車輛修理工廠長、煤業處長、林業處長、各機務段長、檢車段長、各工務段長、電務段長及本路其他企業單位於三日期內保證由每一業務單位全體領導人員對制定的計劃進行精密的研究，此外在廣泛的生產技術會議上實行討論並邀請政治部、工會代表及生產積極份子參加。

二、着分局長於旬日期內爲特等和一等車站以及機務分段發電所與分局其他附屬企業制定一九五〇年八個月份生產財務計劃。

三、着各分局長、管理局各處、科長、各業務單位首長爲了無條件地完成並超額完成在對每一企業單位計劃中所制定的一切指標起見，對計劃的實施情況應逐日予以機動的領導和監督。

爲了完成此項最重要任務應執行下列各項工作：

1 在工會及政治部協助之下在本路員工間組織爲完成和超額完成計劃的勞動競賽。

2 堅決地有系統地由蘇聯專家援助向中長鐵路所有企業的工作中灌輸蘇聯鐵路生產技術與勞動組織的先進經驗。

3 組織中國籍工人及工長們的技術學習，俾在本路建立高度

熟練工作幹部之預備力量並提高每一業務環節（單位）內的技術領導質量。

四、着本路總工程師里巴脫夫同志、各處長及各分局長於八月二十日以前對每處、每分局和本路全體制定組織上技術上的設施綱領以期完成並超額完成對每個企業單位所制定的生產財務計劃，提高企業的收入並節省營業資金。

在上述綱領應規定下列各項最重要的保證措施：

1 於裝卸工作中採用最簡單的機械化以改善裝卸工作的組織，俾便減輕裝卸工人的勞動並加速裝卸過程，同時應制定提前完成一九五〇年度貨運計劃的特別方策。

2 改善對旅客的服務，增加客運及客運收入。

3 減少車輛的空車率，增加列車牽引定數，對最主要大宗貨物裝車的直達整送化。

4 採用防水鏽劑，由此而增加機車洗檢里程。迅速整理本路全部機車，使其熱力技術狀態（隔離機車鍋爐等）良好。加強機車乘務員對機車熟巧投炭技術的訓練與學習，為此應利用蘇聯經驗以及中長鐵路先進司機的經驗，以此為基礎而達到按全重 10,000 噸公里為計算標準的機車燃料消耗量的繼續降低。

5 使本路燃料廠工作機械化，以加速卸車過程而減輕工人勞動的困難。

6 對已敷設和將敷設的枕木、電線桿及大型建築物的木質支柱等之防腐作業，於向土台上安放時或於運用過程中施行防腐刷油工作。

7 使道碴、石材、碎石等採石場工作合理化，並將其移交工務段，以便以自力在經濟核算的基礎上經營之。

8 嚴格的節約、縮減材料消耗，改善其統計保管辦法。制定由生產倉庫領取材料的辦法並將產品單位或對象所需材料的標準量加以改定，同時設法按最賤價格購置材料。

9 改善生產組織更好的配備勞動力，對每件工作單位都製定勞力消耗標準，並在生產工作上貫徹最簡單的機械化以提高勞動生產率。

10 減縮在許多情況下都是浮多的輔助人員和勤雜人員，並改定雜費標準額以資減少鐵路各單位和各企業部門的雜費。

11 首先改善生產組織和改良技術作業，並在各修理工廠、機務段和檢車段的修理工作上貫徹工業文化，以資減低運輸成本和修理工廠與各附屬企業生產品成本以及機車車輛的各種定檢成本。

五、各處長及各分局長應按照本令所附統一格式制定各企業組織上技術上的設施計劃。

六、爲了提高組織上技術上設施計劃所載各項設施的效果起見，着本路總工程師里巴脫夫同志應於本年八月三十日以前審核並批准各分局和各處所造具的上述各組織上技術上設施計劃。

七、管理局責成管理局各處長、各分局長、各業務單位和企業部門首長不必等待該項組織上技術上設施統一計劃編造完竣，立即實施下列各項最簡單的組織上的措施以便提高本路及本路各企業部門工作的經濟效果：

1 在本年八月十五日以前將各業務單位行政管理人員及生產人員定員表處理完竣並在一九五〇年第三季度內，務使本路現有人員符合於計劃內批准的數額。

2 採取各種必需措施以研究並規定計件工作的標準和評價，並以此爲基礎利用最大之可能採用計件制，因爲計件制是促使工資及勞動生產率提高的因素。

3 在一九五〇年度的殘餘期內研究管理局和各沿綫對於行政管理人員及廠務人員的利用程度和工作上的負擔情形，以便更有效地利用各該員工而提高其對於工作的責任感。

4 整理統計會計及決算報告，此乃對於計劃之實施情況及時實行監督之最重要條件。

八、着材料處長及副處長棉什闊夫同志、總材料廠長、各材料分廠長及各業務單位首長將材料採購制度加以整頓。爲了完成此項任務可以利用鐵道部駐東北特派員辦事處的協助。至於在市場無組織無系統之採購，在有急迫情形時方可行之。

着材料處長及總材料廠長採取一切必要辦法不再經由多數小販及經濟人購料。

在原則上應按政府批准之全國統一標準及明細書和大規模商店工廠締訂契約以資有計劃地供給材料、貨物、零件和半製品。

九、着財務處長及計劃經濟處長在本年八月二十五日以前將配有會計人員的個別機務段和檢車段由本年的第四季度起改爲經濟核算單位之條例備妥並提交總工程師審核，並在第四季度展開培養會計人員工作，以便將鐵路其他各主要部門的業務單位自一九五一年起改爲經濟核算制。

十、爲了更快的準備實現計劃組織上技術上設施內所應列入的各種重要建議起見着：

1 鐵路各技術行動部門首長，應在管理局總工程師的領導下於本年八月二十日以前利用蘇聯鐵路的經驗和各部門及材料處積存的標準資料，制定各種主要工作每一單位材料消耗的概括標準。

2 技術行動部門首長及工資工時處長爲了對於勞力分配計劃一事提出一些辦法起見，應在本年八月二十五日以前制定各種主要工作每一單位勞力消耗的概括標準。

3 各處總工程師在管理局總工程師的領導下，於本年八月二十八日以前制定提高本路勞動生產率的方策，並在管理局技術會議席上提出討論。

十一、着人事助理局長張林同志及鐵路管理局文教處長於本年八月十五日以前，由蘇聯專家協助將中國方面領導幹部及職工幹部技術學習計劃及命令草案備妥，並將此項計劃對本路公佈，以便進行。

十二、管理局總工程師里巴脫夫同志應於本年八月十五日以前將中長鐵路一九五〇年第三、四兩季度灌輸蘇聯各路所行先進工作法的計劃編訂完竣，並分令各分局及各基層業務單位知照。

十三、各分局長、廠務處、煤業處、林業處及鐵路管理局其他各處處長對於生產財務計劃之實施情況應經常切實監督，對於計劃完成之情況應作有系統的分析。

各分局完成計劃的綜合分析，各分局長應於每月十日以前送交管理局計劃經濟處。

管理局各處長亦應於此期限內將各該處之工作分析送交計劃經濟處。計劃經濟處長應根據此類資料編造全路完成計劃的綜合分析，於每月十五日以前送呈本局長。

鐵路領導幹部相信中長鐵路在現有之中蘇員工的密切合作，中長鐵路各企業部門灌輸蘇聯各路的先進工作法以及協助之下，於一切鐵路員工間廣泛展開的勞動競賽等條件下，必能保證提前完成一九五〇年的生產財務計劃。

中國長春鐵路管理局局長

機務中將 格魯尼切夫

中國長春鐵路管理局副局長

劉 居 英

中國長春鐵路管理局

一九五〇年組織技術設施計劃綱領

[illegible]

中國長春鐵路管理局爲在一九五一年內 推行縮減生產費、減低成本及提高利 潤的組織技術方策

(第二七四/H3號命令)

爲了依照本路全體員工在勞動競賽中所提保證條件來完成和超額完成一九五一年度生產財務計劃並且進一步提高勞動生產率，儘量利用設備及機械的能力，減低運輸成本，使各種支出獲致最大的節約起見，特命令如下：

一、着各分局長及各業務單位首長對中蘇合辦中國長春鐵路公司理事會所批准的旨在改善工作質量指標、縮減生產費、減低成本、提高勞動生產率及利潤的全路組織上、技術上措施計劃予以切實執行（附件第一號）。

二、着各處長及各分局長對計劃執行進度樹立有系統的檢查制度並保證其完成。

着各處、各分局及各業務單位的總工程師在各現場對完成組織上、技術上措施計劃予以實際協助。

三、爲交換經驗推行先進勞動方法並爲精進生產作業方法廣泛展開愛國主義勞動競賽，在八月上旬舉行各分局、各工廠總工程師、各機務段、檢車段、工務段、電務段及各大站主任工程師由本局各處總工程師參加之全路會議。

四、着各處各分局總工程師及全體工程技術人員根據蘇聯工程師郭瓦了夫的經驗組織先進勞動操作方法，有系統的研究並教育本路各業務單位員工對其先進操作方法進行總結和普及。

五、着各處長、各分局長、各業務單位首長、文教處長及各分局

文教科長，爲了更迅速的研究和掌握先進工作操作方法起見，以組織講習班及帶徒辦法對本路各業務單位員工進行教育。

六、着各處長、各分局長及各業務單位首長關於推行先進方法及教育員工學習先進方法的工作每月進行總結，關於所完成的工作於每月五日前向本路總工程師提出報告。

七、着本路總工程師對推行先進勞動方法、先進技術作業過程進行情況予以監督，關於各處、各分局及各業務單位在決算月度對推行和研究先進方法所作的工作每月向本局長報告之。

中國長春鐵路管理局副局長 格魯尼切夫
中國長春鐵路管理局助理局長 宋力綱

中長鐵路一九五一年度為縮減生產費降低成本及增加收益 擬定的組織上技術上的措施計劃

號次	措施之名稱	推行地點及期限	負責執行人	一九五一年內由於推行該項措施所期待的效果
1	2	3	4	5
一、關於節約材料方面				
1	以再加工方法延廢金屬以及索修理機車車輛及其他用途之需要。	在哈爾濱機車車輛修理廠於一九五一年第一季內組織之	工廠長及壓延分廠長	減低金屬消費量及其價值，如每噸價值1.5百萬元節約2400噸，節約額為1.5×2400=3600百萬元
2	利用由機車車輛上卸下的舊零件修理車輛機車。	於一九五一年一、二、三、四季內，在哈爾濱及大連兩機車車輛修理工廠內推行	工廠總工程師及利材分廠長	一九五一年的新材料節約總額10%，以用於更生者50%計算之則節約數額為335000×0.1×0.5=16750百萬元
3	用黑金屬代用機車車輛上的黑色金屬製零件。	於一九五一年一、二、三、四季內，在哈爾濱及大連兩機車車輛修理工廠推行	總工程師及分廠長	節約一九五一年全部工作任務用的黑色金屬35噸及紅銅2噸如以銅及黃銅每噸40百萬元計算，則節約額為40×37=1480百萬元
4	推行機車車輛用的零件壓製法，以代替手鍛及鑄造法，減低加工餘量上的消耗。	全年在哈爾濱及大連兩機車車輛修理工廠推行	總工程師及分廠長	節約鍛冶及鑄造用的金屬10%。如以需要量13000噸計算則節約額為13000×0.1×3=3900百萬元

1	2	3	4	5
5	推廣哈爾濱機車車輛修理工廠鑄造分廠鑄工張志良同志大量使用零件壓製法的工作經驗以代替手製法。	哈爾濱及大連兩機車車輛修理工廠，於一九五一年全年內推行	鍛冶分廠長、工藝工程師	減少廢料藉以節約金屬5%即按計劃量 $3000 \times 0.05 = 250$ 噸或 $250 \times 3 = 750$ 百萬元 並節省勞動力15%，亦即 $5000 \times 1 \times 0.1 \times 0.155 = 45$ 百萬元。
6	設立鑄條分廠，本年之生產能力為鑄條1500噸，因而可以不需由外部購置此項材料。	在大連機車車輛修理工廠由一九五一年一月一日起	總工程師及建築分廠長	關於材料方面節約額如以每噸1.6百萬元計算，兩個工廠則為 $1500 \times 1.6 = 2400$ 百萬元
7	在翻砂分廠內組織快速化驗室，改善作業技藝並推行模範鑄造及連心鑄造各先進工作方法。	在哈爾濱及大連兩機車車輛修理工廠內於一九五一年全年內推行	總工藝師、翻砂分廠長	由於增產合格之鑄品而節約金屬5%（減低各種鑄品的廢品率）因而以鑄品總需要量3500噸每噸價值4.5噸計算，為 $3500 \times 0.05 \times 4.5 = 787.5$ 百萬元
8	推行用對鑄機切大烟管及小烟管之新鑄接法。	在哈爾濱及大連兩機車車輛修理工廠自一九五一年七月一日推行	鑄工分廠長及鑄技師	節約氧氣及勞動力，於每年鑄接25000件，每件使用氧氣0.3立方公尺，每立方公尺價值0.025，百萬元計算即為 $25000 \times 0.3 \times 0.025 = 187.5$ 百萬元
9	建立壓縮青銅鋸屑成塊鑄法，因而減低鋸屑於在度熔化時的火力15%。	哈爾濱及大連兩機車車輛修理工廠於一九五一年第一季內推行	翻砂分廠長	每年以再熔化鋸屑80噸每噸按7.5百萬元計算，計節約 $80 \times 0.15 \times 75 = 900$ 百萬元
10	用更生法利用舊零件並使用電鑄法利用修復的零件，擬製並定出使用材料新標準。	在全路各檢車段及各檢車所於一九五一年第一季、二、三、四季內推行	車輛處長、檢車段長、檢車所長	節省材料及備用零件2%，而在一年之間共節約810百萬元

11	在機車乘務組方面推行對於機車的魯琴式愛護法，因而減低每一串檢及乙檢的材料及備用零件的使用量。	於1951年全年在各機務段內推行	機務處 通 用 科 長、各分局機務 科長及各機務段 長	節省材料5%及備用零件5%以乙檢計算，計： $107 \times 7180 = 768$ 百萬元 以甲檢計算，計： $1258 \times 291 = 366$ 百萬元。全年共計節約資金1134百萬元
12	用廣人更生方法儘量利用在修理時由機車卸下來的舊零件因而減低所備用零件的使用量。	於1951年全年在各機務段內推行	機務段長	節省1951年備用零件總用量的3%斷更生費使用50%時其節約額計為 $1481 \times 0.5 \times 0.03 = 222$ 百萬元
13	推行改造綫路上部建築的辦法，搜羅和利用潛在資源，延長使用期限。	於1951年二、三、四季 度內在各工務段 內推行	工務段長	節約的材料價值63195百萬的1%計為 $63195 \times 0.01 = 632$ 百萬元
	1 關於綫路經常維修方面	於1951年二、三、四季 度內在第一、五、 七、上、十六、十七、 各工務段內推行。	同 上	材料價值1%計 $12366 \times 0.01 =$ 123.6百萬元
	2 關於綫路中修方面	於1951年二、三、四季 度內在第一、五、 七、上、十六、十七、 各工務段內推行。	工務段長	材料價值1%，計 $7431 \times 0.01 =$ 74.3百萬元
13a	3 關於綫路大修方法 利用潛在資源，在當地搜羅和準備房屋建築用的建築材料。	於1951年二、三、四季 度內在第一、二、三、八、 九各工務段內推行	房產工務段長	材料價值1%計 $16553 \times 0.01 = 165$ 百萬元

1	2	3	4	5
	2 關於房屋大修方面	於一九五一年二、三、四季內在各房產工務段內推行	房產工務段長	材料價值 1 %計 $13473 \times 0.01 = 134$ 百萬元
14	推行工務第六段橋梁巡守員胡應德同志(他是黨蘇聯和在實際工作上運用同志和橋梁工長馬爾在互牙的工作方法來延長橋梁部材的便用期限,以期縮減材料的消耗。 1 關於大型建築物日常修理方面 2 關於大型建築物大修方面	一九五一年第二、三、四季在全路各工務段 一九五一年第二、三、四季在全路各工務段	各工務段長 各工務段長	節省材料價值 5 %即 $2009 \times 0.05 = 100$ 百萬元 由於延長橋梁枕木之使用期限節省 91.3 百萬元,由於縮減油脂材料的消耗節省 95.8 百萬元
15	推行主任信號電氣技師田廣合同志在蘇聯信號設備軍事工作法使用信號設備的經驗,以便使信號設備每件大修和日常維修的材料消耗少於規定標準。 1 將信號設施大修的材料消耗縮減 15 %	本年度內在全路各電務段	電務處總工程師、電務處各科長及各電務段長	縮減材料支出 124405 千元

2 將通信設施大修的材料消耗縮減5%	本年度內在全部各電務段	電務處總工程師、電務處各科長及各電務段長	在通信機械的大修上縮減 15800 千元
3 將信號設施及通信設施日常維修的材料消耗縮減20%	本年度內在全部各電務段	電務處總工程師、電務處各科長及各電務段長	在信號設施及通信設施的日常維修上縮減2728400千元
4 將電報及電話線路中修的材料消耗縮減10%	本年度內在全部各電務段	電務處總工程師、電務處各科長及各電務段長	在電報及電話線路的中修上節省 121497 千元
材料方面共計節省：35,771.1 百萬元			
1 蒸氣管、鍋爐的保溫設備以及各生產用和公務房舍一九五一年至一九五二年冬用的防寒設備。	於一九五一年度內在哈爾濱機車車輛修理工廠及大連機車車輛修理工廠	修建分廠長及機械分廠長	節省採暖用燃料10%，按冬季燃料需要量 21000 噸計為 $21000 \times 0.7 \times 0.1 = 1470$ 百萬元
2 設置油脂還元用的更生設備	由一九五一年六月一日起哈爾濱機車車輛修理工廠及大連機車車輛修理工廠	總技師、各更生分廠長	油脂的還元按需要量20%計算，計節省 $50 \times 0.2 \times 1.5 = 150$ 百萬元
3 在實行鍋爐壓力試驗時，壓縮機及工作機冷卻時，多次反覆地使用試驗水。	由一九五一年六月一日起哈爾濱機車車輛修理工廠及大連機車車輛修理工廠	總技師、各更生分廠長	每年節省用水 4500 立方公尺，合 $4500 \times 0.009 = 40$ 百萬元
4 推行鍋爐及爐子的合理化焚火和保養。	在一九五一年第二季至第四季內，各檢車段	車輛處長、各檢車段長及檢車所長	節省燃料5%合150百萬元