

服装企业

实务宝典



内赠光盘，可电脑阅读，方便修改；
各类管理表格，可随意下载打印，实
惠更实用！

服装企业 实用管理表格

Worksheets

吴卫刚 编著

如何使你的公司运转井井有序？如何使你的员工各司其职、认真负责？一个快捷有效的手段就是采用表格化管理！

表格化管理是实现经营管理的重要手段，也是管理者思想体现在操作层面上的实用性文件，它使管理具有可追溯性和质量改进的可持续性，是服装企业走向规范化管理的必由之路。



中国纺织出版社

◆ 服装企业实务宝典 ◆

服装企业 实用管理表格

吴卫刚/编著



中国纺织出版社

内 容 提 要

表格是一种重要的管理工具。本书针对服装企业的需要,结合生产和营销实践,将实用性较强的表格分为十三章,包括:服装市场调查类表格、服装产品开发类表格、服装生产管理表格、服装质量管理表格、服装仓储管理表格、服装企业财务管理表格、服装企业设备管理表格、服装企业人力资源管理表格、服装企业行政管理表格、服装企业销售管理表格、服装企业形象策划管理表格、服装企业广告管理表格、服装店进销及管理表格等,可供服装企业管理者和准备开店办厂的创业者使用。

图书在版编目(CIP)数据

服装企业实用管理表格/吴卫刚编著. —北京:中国纺织出版社, 2005. 9

(服装企业实务宝典)

ISBN 7-5064-3518-7/TS·2057

I. 服… II. 吴… III. 服装工业—工业企业管理—表格

IV. F407.866

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 097618 号

策划编辑:刘 磊 杨 旭 责任编辑:王文仙 责任校对:楼旭红

责任设计:何 建 责任印制:初全贵

中国纺织出版社出版发行

地址:北京东直门南大街 6 号 邮政编码:100027

邮购电话:010—64168110 传真:010—64168231

http://www.c-textilep.com

E-mail: faxing@c-textilep.com

三河新科印刷厂印刷 各地新华书店经销

2005 年 9 月第 1 版第 1 次印刷

开本:787×1092 1/16 印张:20

字数:128 千字 印数:1—5000 定价:38.00 元(附光盘 1 张)

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社市场营销部调换

前言

服装行业的成长速度较快,市场准入门槛相对较低,几年就能创造一个品牌,但兴衰更替的速度也较快,中小企业的平均寿命仅为4~5年。随着市场竞争的加剧和国际化经营环境的不断变化,服装企业的规范化管理显得越来越重要。

在服装企业,表格式管理是实现成功管理的重要手段,管理表格是管理制度体现在操作层面上的实用性文件,它使管理具有可追溯性和质量改进的可持续性,在ISO9000体系中,管理表格属于第三层次文件。服装企业经营管理所使用的表格,基于服装企业的规模现状、职能设置和三大流程(企业工作流程、部门生产流程和工艺操作流程)等特征。

图书市场上关于管理类表格的书籍较多,甚至形成了管理类图书中的一大类,但关于服装企业管理表格的书籍却凤毛麟角,因此我们编写了本书。全书共分13章,包括市场调查、产品开发、生产管理、质量管理、仓储管理、财务管理、设备管理、人员管理、行政管理、销售管理、企业形象策划、广告管理、服装店进销管理等。其中以生产管理和市场营销为主,体现了本书的重点所在。一些重要的表格还选编了不同的设计格式,如首件产品鉴定表(1)与首件产品鉴定表(2)等,以供参考。本书各章节中都有一些表格是需要多个部门备存的,为了避免重复,仅在需填写的部门中出现。

本书表格大部分来自现实中的服装企业,其中有空表和实表两种。实表中的内容可供参考,使用时可根据企业的具体情况修正改编。读者可直接下载本书提供的光盘或增减使用。在本书编写过程中,承蒙

于永民先生的合作并编写了第七章和第九章，使本书更趋完整和系统，谨致谢意。

本书献给发展中的中小服装企业及经营管理者，也献给准备在服装行业有所作为的创业者。

吴卫刚

2005. 8. 1

目 录

第一章 服装市场调查表格	1
一、服装销售市场调查与分析	1
1. 同一款式不同品牌服装销售量调查表	1
2. 服装市场常规调查表	2
3. 服装品牌产品市场分析表	2
4. 滞销服装产品分析表	3
5. 服装销售预测计划表	3
6. 客户巡回调查日报表	4
7. 开拓新项目调查分析表	4
二、对服装消费者的调查与分析	5
1. 服装消费者情况调查表	5
2. 服装消费者购买行为对策表	6
3. 不同阶层服装消费者爱好的调查表	6
4. 不同年龄服装购买者决策权分析表	7
5. 不同收入阶层购买服装占月收入比例调查表	7
6. 不同收入消费者购买能力调查表	8
7. 不同职业者服装年需求量调查表	8
8. 不同年龄消费者对服装风格喜爱程度的调查表	9
三、服装竞争企业调查与分析	9
1. 同行服装产品市场价格调查表	9
2. 服装产品综合项目分析表	10
3. 同行竞争者销售方法调查表	10

4. 应对同行竞争者的措施表	11
5. 同行业竞争动向一览表	11
6. 企业竞争厂商调查表	12
7. 企业竞争对手销售量调查表	12
8. 服装产品市场销量占有率调查表	13
9. 企业产品市场占有率预测表	13
10. 企业畅销产品调查表	14
11. 竞争企业生产情况调查表	14

第二章 服装产品开发中使用的表格 15

一、服装工艺样板管理 15

1. 工艺样板复核记录表	15
2. 工艺样板保管单	16
3. 工艺样板复核单	16
4. 工艺样板领用记录表	17
5. 样板领用、归还手续表	18
6. 服装样板复核记录表	18
7. 服装样板领用记录单	19
8. 服装样板制造单	20
9. 车间工艺时间配合考核表	20
10. 工艺方案对比表	21
11. 服装送样记录表	21

二、服装样品与技术档案管理 22

1. 首件产品鉴定表	22
2. 样品封样单	22
3. 技术档案内容	23
4. 产品试制鉴定表	23
5. 首件服装产品封样单	24
6. 服装设计任务书(正、背面)	25
7. 新产品开发评议表	27

8. 产品试制鉴定表·····	27
9. 新产品开发基本情况表·····	28
10. 新款服装上市计划要求表·····	28
第三章 服装生产管理表格·····	29
一、服装生产技术管理·····	29
1. 产品规格设计总表·····	29
2. 服装常用放松度参照表·····	30
3. 女装放松度参照表·····	30
4. 男装放松度参照表·····	31
5. 童装放松度参照表·····	31
6. 西服上衣测量数据表·····	32
7. 西裤测量数据表·····	32
8. 缝纫线平均消耗量统计表·····	32
9. 裁剪用料参照表·····	33
10. 各种衣料铺料层数参照表·····	34
11. 各车间合格率控制表·····	35
12. 生产用料记录单·····	35
13. 某羽绒服公司单件产品用料损耗定额表·····	36
二、服装生产过程管理·····	36
1. 常见产品缝制生产线最佳人数调查表·····	36
2. 生产日期安排总表·····	37
3. 生产工序操作记录表·····	37
4. 生产进度管理表·····	38
5. 生产工艺检查表·····	38
6. 生产任务单·····	39
7. 服装厂裁剪工艺单·····	40
8. 服装产品记录卡·····	40
9. 服装生产任务分拨单·····	41
10. 缝纫车间生产工艺单·····	41

11. 整烫车间生产工艺单	42
12. 包装车间生产工艺单	42
13. 生产通知单	42
14. 企业服装生产通知单(1).....	43
15. 企业服装生产通知单(2).....	44
16. 生产日报表	45
17. 生产工艺单	45
18. 生产计划报表	45
19. 生产效率分析表	46
20. 停工报告单	46
21. 月份服装生产计划表(1).....	47
22. 月份服装生产计划表(2).....	48
23. 生产记录表	48
24. 产品标准生产时间评定表	49
25. 突发性工作量分析表	49
26. 异常生产情况反应表	50
27. 标准生产时间分析表	50
28. 岗位生产时间分析表	51
29. 生产故障分析表	52
30. 生产进度控制表	52
31. 车间机器设备运转记录表	53
32. 服装生产通知单	53
33. 服装品种与生产人员统计表	54
三、服装生产工序管理	54
1. 男女衬衫缝纫作业工序时间统计表.....	54
2. 缝纫加工流水线工序分析表.....	55
3. 流水线工序组合表.....	55
4. 流水线组合工序负荷率统计表.....	56
5. 包装车间月报表.....	56
6. 成品装箱单	57

7. 衬衫衣领工艺卡	57
8. 面料裁剪定额表	58
9. 衬衫加工工艺单	58
10. 缝纫各工序定额表	59
11. 腰衬裁剪定额表	59
12. 锁眼钉扣定额表	60
13. 整烫、包装定额表	60
14. 羽绒制品厂裁剪报表	61
15. 裁剪车间生产任务单	61
16. 裁剪人员领料单	62
17. 女衬衣流水作业工序时间统计表	62
四、服装企业产量统计管理	64
1. 生产人员考核记录表	64
2. 生产执行情况日报表	65
3. 生产进度表	66
4. 生产日报表	66
5. 生产人员产量调查表	66
6. 工作日报单	67
7. 生产效率统计表	68
8. 劳动定额参考表	68
9. 裙裤日产量调查表	69
10. 上衣(春秋装)日产量调查表	69
11. 服装产品劳动定额参照表	69
12. 产量记录表	70
13. 常见品种用工量参照表	70
14. 产品交货期变更通知单	71
15. 各班产量记录表	72
16. 产品装箱单	72
17. 西服上衣中间检验日报表	73
18. 女上装成品检验统计表	74

五、服装后整理	75
1. 熨斗温度参照表	75
2. 各类面料适用熨烫温度参照表	75
3. 各类衣料热塑性和熨烫温度参照表	76
4. 各种衣料熨烫方法参照表	76
5. 粘合衬粘合参数	77
6. 服装面料熨烫收缩率统计表	77
7. 简便去污方法参照表	78

第四章 服装质量管理表格

79

一、服装原辅料质量管理

79

1. 进厂辅料质量检验表	79
2. 进厂面(辅)料检验表	80
3. 服装材料检验报表	81
4. 服装材料试用检验通知单	82
5. 服装材料品质检测表	83
6. 面料、辅料质量记录表	83
7. 服装材料质量统计表	84
8. 进厂面料检验记录表	84
9. 进厂服装材料检验日报表	85
10. 辅料检验报表	85
11. 服饰配件检验表	86
12. 服装辅件验收表	86
13. 面料进厂检验报表	87
14. 原辅材料补充确认单	87

二、服装加工标准

88

1. 成品主要部位测量参照表	88
2. 服装上衣裁片允许公差参照表	88
3. 服装裁片允许公差汇总表	89
4. 服装辅料允许公差汇总表	89

5. 牛仔服规格公差参照表	90
6. 男女童单服公差参照表	90
7. 部分服装规格公差汇总表	91
8. 呢料服装各部位疵点允许范围汇总表	91
9. 裁片质量问题的分析与纠正汇总表	92
10. 服装对条对格质量要求汇总表	92
11. 针距密度质量要求汇总表	93
12. 服装成品主要部位允许偏差汇总表	93
13. 服装成品外观质量要求汇总表	94
14. 棉服成品规格极限偏差参照表	94
15. 女单服成衣允许误差参照表	95
16. 尺寸代码和身体测量参照表	95
17. 女内衣控制部位参照表	96
18. 女外衣控制部位参照表	96
19. 棉服针距密度参照表	96
20. 睡衣对条对格要求参照表	97
21. 丝绸服装线迹密度要求参照表	97
22. 防护服针距密度要求参照表	97
23. 夹克衫加工制作标准参照表	98
24. 夹克衫加工针距密度要求参照表	98
25. 夹克衫成品主要部位允许偏差参照表	98
26. 牛仔服针距密度要求参照表	99
27. 牛仔服主要部位允许偏差参照表	99
三、成衣质量管理	100
1. 服装外观疵点允许范围汇总表	100
2. 服装成品质量缺陷判定依据汇总表	100
3. 服装质量缺陷统计表	101
4. 上装质量缺陷原因及修正措施汇总表	101
5. 服装产品修改申请书	102
6. 下装质量缺陷产生的原因及修正措施汇总表	103

7. 服装产品质量异常报告单	103
8. 装袖疵点要因汇总表	104
9. 不合格产品通知单	104
10. 服装生产返工记录表	105
四、其他质量管理表格	105
1. 一般防护服检验项目参照表	105
2. 一般防护服不合格项目分类参照表	106
3. 阻燃服防护性能测试指标参照表	107
4. 牛仔服质量缺陷判断标准参照表	107
5. 防酸服扯断强力参照表	108
6. 随机抽查服装产品质量评分表	108
7. 服装质量检验员漏检分析表	108
8. 车间部门漏检分析表	109
9. 服装生产操作检查表	109
10. 服装外协厂家质量管理稽查表	110
11. 仓储保管质量稽查表	111
12. 服装产品质量统计表	111
13. 服装产品质量检验表	112
14. 服装生产过程检验表	112
15. 服装产品质量检验分析表	113
16. 服装产品检验委托单	113
17. 袖口因果分析表	114
18. 产品质量检验记录表	114
19. 成品抽查检验记录表	115
20. 出厂检验记录表	115
21. 待出厂产品检验表	116
22. 生产过程检验表	116

第五章 服装仓储管理表格

一、服装材料采购与检验

1. 企业供应部门责任考核表	117
2. 服装采购(外包)报价单	118
3. 面辅料采购计划表	119
4. 技术科用料通知单	119
5. 服饰原辅料明细表	120
6. 服装原料正面标样	120
7. 服装原辅材料申购单	121
8. 服装原辅料确认样卡	122
9. 原辅料定额汇总表	123
10. 单件服装产品计划成本汇总表	123
11. 服装成本估算表	124
12. 服装材料采购管理目标汇总表	125
13. 服装材料采购申请表	126
14. 服装材料采购审批表	126
15. 服装材料采购明细表	127
16. 服装材料验证记录单	127
17. 服装材料复验申请单	127
18. 服装材料检验记录	128
19. 面辅料鉴定测试表	128
20. 面料申购单	129
21. 服装辅料配件申购单	129
22. 服装面辅料测试记录表	130
23. 服装原材料检验报告单	131
24. 服装面辅料明细表	131
25. 服装面辅料供应目录单	132
26. 服装面料申购单	132
二、服装入库管理	133
1. 收料单	133
2. 收料工作流程一览表	134
3. 成品入库工作流程一览表	134

4. 送货验收单	135
5. 进货日报表	135
6. 材料验收单	136
7. 服装成品缴库单	137
8. 服装材料验收入库单	137
9. 服装成品验收单	138
10. 面辅料验收入库单	139
三、服装库存管理	139
1. 服装材料差异报告表	139
2. 服装材料月报表	140
3. 服装产品仓库收、发、存明细表	140
4. 服装成品库存盘点卡	141
5. 服装材料使用差异分析月报表	141
6. 服装材料库存设定表	141
7. 服装材料库存记录一览表	142
8. 原辅料仓库管理记录表	142
9. 服装材料滞料库存月报表	143
10. 服装成品处理交办单	143
11. 仓库盘存表	144
四、服装出库与退料	144
1. 面辅料提货单	144
2. 物品领用单	145
3. 领料工作流程一览表	145
4. 退料工作流程一览表	146
5. 领料单	146
6. 退料单	147
7. 物品出库单	147
8. 某服装企业提货单	148

第六章 服装企业财务管理表格	149
----------------------	-----

一、服装企业员工薪酬管理	149
1. 服装企业人工费用分摊汇总表	149
2. 服装企业工资登记表	150
3. 服装企业员工工资调整表	150
4. 服装企业员工薪资表	151
5. 服装企业计件工资日报表	152
6. 服装企业生产奖金核定表	152
7. 服装企业工资统计表	152
8. 员工合理化建议奖登记表	153
二、服装企业销售费用管理	153
1. 服装销售费用月度明细表	153
2. 服装销售费用年度预算表	154
3. 服装销售员业绩提成表	154
4. 服装销售对账单	155
5. 服装赊销货款回收计划表	156
6. 服装销售收款报表	156
7. 服装销售收款明细表	157
8. 服装销售收款记录表	158
9. 应收账款月报表	159
10. 服装销售应收账款月报表	160
11. 服装销售欠款客户异常情况报表	160
三、其他财务表单	161
1. 服装企业银行短期借款明细表	161
2. 服装企业财务月份分析表	162
3. 服装企业库存现金登记表	162
4. 服装企业银行存款结存表	163
5. 服装企业客户延期付款原因分析表	163
6. 服装企业材料耗用分摊标准汇总表	164
7. 服装企业营业分析月报表	165
8. 服装企业包装费用汇总表	166

9. 服装企业成本统计表	166
10. 生产车间成本核算表	167
11. 生产车间成本核算单	167

第七章 服装企业设备管理表格

一、服装企业的设备选购

1. 设备及工具配置一览表	169
2. 服装设备申购单	170
3. 裁缝门店服装设备、工具一览表	170
4. 服装生产设备的选型	172
5. 辅助设备申购单	172
6. 固定资产盘存单	173
7. 服装设备投资效益分析表	173

二、服装企业设备使用

1. 服装设备档案卡	174
2. 服装设备定期维护保养计划表	174
3. 服装设备使用、维护保养、校正一览表	175
4. 服装生产过程使用设备汇总表	176
5. 各类服装设备使用情况汇总表	177
6. 服装生产动力设备使用情况汇总表	178
7. 服装设备修理申请单	178

三、服装企业设备维护

1. 平缝机一级保养内容及要求参照表	178
2. 三线包缝机常见故障、产生原因及排除方法参照表	179
3. 平缝机二级保养内容及要求参照表	180
4. 包缝机一级保养内容及要求参照表	181
5. 包缝机二级保养内容及要求参照表	181
6. 锁眼机一级保养内容及要求参照表	182
7. 锁眼机二级保养内容及要求参照表	182
8. 钉扣机一级保养内容及要求参照表	182