

何山 编著

读史三悟

「悟方圆 悟进退 悟得失」

读史明进退，读史察智谋，读史悟玄机。

读史、品史、悟史，将史与悟交融一体，为我所用，是人生的一等智慧。读史正是剖解混沌历史的开始，悟史真是整治迷茫心灵的良方。当历史因悟而有了灵性，读史者就能更高远通透地穿越历史，通明世道，感悟人生。



中国长安出版社

何山 编著

江苏工业学院图书馆
藏书章



中国长安出版社

史觀洞成史開
重點悉見始
新新人所通
在類物圖明悟
行與世史
求不事而道真
度拘件須是
一中有感整
格包自悟治
蘊己人迷
其的的生茫
最風新心
大雲發整靈
的掘前的
持玄世良
點機新之方
結是創興
不本見衰當
被書歷
歷從悟考史
史歷史當因
現史有今悟
象的妙之而
和不得有
固同妙失了
有角在靈
結度于讀性
論來它史
所分植有讀
牽析根道史
引不于者
實同堅道就
史蒙歷實源能
吾藏史的于更
玄時歷人高
機而期史要遠
是士不通
現在人壤為透
史事物之史地
實和中貫穿

图书在版编目 (CIP) 数据

读史三悟/何山编著. —北京: 中国长安出版社, 2006. 9

ISBN 7-80175-528-6

I. 读... II. 何... III. ①世界史—普及读物 ②人生哲学—通俗读物

IV. ①K109 ②B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 114318 号

■ 读史三悟——悟方圆 悟进退 悟得失

何山 编著

出版: 中国长安出版社

社址: 北京市东城区北池子大街 14 号 (100006)

网址: <http://www.ccapress.com>

邮箱: ccapress@yahoo.com.cn

发行: 中国长安出版社 全国新华书店

电话: (010) 65271800 (编辑部) 65270593 65270433 (发行部)

印刷: 北京普瑞德印刷厂

开本: 787 × 1092 1/16

印张: 19

字数: 300 千字

版本: 2006 年 11 月第 1 版 2006 年 11 月第 1 次印刷

书号: ISBN 7-80175-528-6

定价: 29.80 元

(如有印装错误 本社负责调换)



序言

历史是一座巨大的宝藏，蕴含着丰富的资源。在一种澄明的心境中穿越浩瀚的时空隧道，透过纷纭的兴亡成败看透人生，真不失为人的一大幸事！

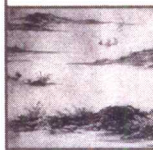
正所谓以人为镜，可以知得失；以史为镜，可以明兴替。

聪明人与众不同的特点，在于他们能够以近知远，以一知万，以微知明。这种对事物认知、分析、判断、推理的能力是人类特有的智慧，人类正是凭借这大千世界独一无二的智慧和真理的不懈追求，才成为大千世界的万物之灵。

先人们那些超越常人的见解，出奇制胜的创造，机敏应对的韬略，解疑醒世的良言，常常闪耀着智慧之光，朗照历史的穹宇。采撷这火种，烛照在案头，千古之智就会奔涌在眼前，源源不断地激活人的思绪和才情。本书选择了进退、方圆、得失的人生主题，从不同角度、不同方面，娓娓道出对历史人物与事件的诸多感悟。

为君者读史，可以悟兴衰之道；为官者读史，可以明进退之度；为民者读史，可以知福祸之由。

俗话说：“一灯能除千年暗，一智能灭万年愚。”把历史智慧变成你自己的人生所得，那就像在我们的心中升起了一盏智慧的长明灯。这，正应该是我们面对历史长河时的澄明心境！也应该是我们读史、悟史的价值所在！



读史三悟

悟方圆
悟进退
悟得失



目 录

读史悟方圆

只有方圆并用，才能左右逢源

为人处世都离不开方圆之道。方是道理，圆是人情；方是正直，圆是通达；方是气度，圆是涵养；方是进取，圆是迂回。做人之道贵在方外有圆，圆中有方，外圆内方。诚然，这种内外结合之道，绝对是为人处世的一等大智慧、大学问。

- 智谋要圆通灵活，行为宜方正不苟 2
- 善于用“厚壳”把自己隐藏起来 4
- 做事别一味宽厚、忍让 8
- 原则是人立身价值的标准 12
- 要想立得稳，先得立正心 16
- 以方为智，方圆有道是为妙 20
- 会糊涂，才算是真聪明 24
- 小事不忍，何以成大业 29
- 不要浪费表现自己的机会 33
- 遇事不乱，常能明哲保身 36
- 审时度势，灵活变通好成功 38



读史三悟

悟方圆

悟进退

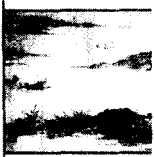
悟得失

■ 借力打力的“太极”高手	44
■ “糊涂”一点又何妨	48
■ 以“圆”消灾的做人智慧	52
■ 韬光养晦，谨慎做人多富贵	56
■ 圆通处世，常能左右逢源	61
■ 说话要学会看对象	65
■ 事缓则圆，好事也得慢慢来	69
■ 做人不能太“老实”	74
■ 朋友多才会出路广	77
■ 把各种资源用到恰到好处	81
■ 要经营好自己的名声	84
■ 首先要善于保护自己	90
■ 用非常手腕驾驭非常之人	94
■ 直不能达，就以曲胜之	98
■ 做人要顺应天道自然	103
■ 柔能克刚有技巧，以弱克强显神威	106

读史悟进退

心明眼亮，方能料敌于先机

漫长的人类历史中，种种生存游戏不可数计，纵观世界，大凡能成就伟业者，无不是深谙谋略进退之人。他们能够洞悉别人的意图，善于审视自己的处境，从而进退自如，将胜券牢牢握于自己掌心。无论何时何地，进与退无不潜隐人类永恒的规则，不同时代有不同的阐释，不同领域有不同的应用。



读史三悟

悟方圆
悟进退
悟得失

■ 善于扬长避短，学会败中谋胜	112
■ 遇到阻碍时不妨转换一下思路	115
■ 学会顺应时势找良机	119
■ 想钓鱼，就要舍得下饵	122
■ 心里有天下，才能治天下	126
■ 明察全局，须拿定大主意	129
■ 把握时机，该进当进休延误	133
■ 进一步，有时还要让三分	136
■ 蓄势谋势，以弱胜强奠基业	139
■ 要经营好自己的根据地	145
■ 善于选择最近那条道	150
■ 以长制短，智取蛮力	154
■ 善于将英雄招至自己麾下	158
■ 退一步，是为了进十步	163
■ 避实就虚，掌握克敌制胜主动权	166
■ 用沟通赢得贵人的认可	172
■ 坐收“渔翁之利”也可取	174
■ 靠强硬威吓人，靠松软吸引人	176
■ 诱敌深入，退得巧妙	180
■ 权可让，势不可退	184
■ 心明眼亮，才能料敌于先机	188
■ 别轻易暴露自己的行动目标	192
■ 高明的变招仰赖精明的头脑	196
■ 置之死地而后生要靠大智慧	199
■ 积聚力量，以不变应万变	202
■ 请将不如激将	204
■ 多从信息渠道谋优势	208



读史三悟

悟方圆

悟进退

悟得失

读史悟得失

宁可放弃想要的，不能失去必要的

人之所以难以抉择，往往是因为患得患失。一旦你领悟了得与失的真谛，自会感到你的现实人生再无阻碍。这是一个关，也是一个考验，能再跃一步，便入智慧之门。真正的智者最能理解，失去的越多，得到的就越多。正所谓：行到水穷处，坐看云起时。这是大智慧，也是大人生。

- 做人要谨防因贪致祸 212
- 要避免贪小便宜吃大亏 216
- 大局面前要善于掌控得失 219
- 谋大事不妨舍弃小利 222
- 要想获得，必先给予 225
- 吃亏等于占便宜 228
- 做事不要在乎眼前亏 231
- 舍得丢弃，才能轻装上阵 233
- “名”是号令天下的旗帜 235
- 谨防利益后面的陷阱 238
- 时势造英雄，困境铸英才 241
- 知错能改最明智 244
- 从别人的失意处看得失 248
- 会吃亏有时也是好事 253
- 踏踏实实做好自己 255



读史三悟

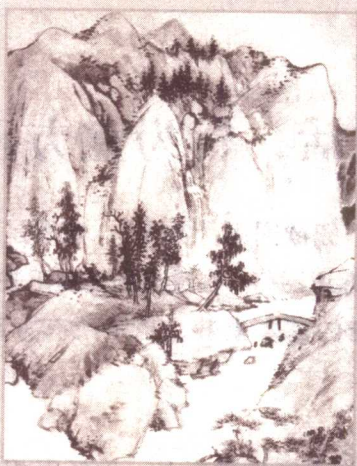
悟方圆

悟进退

悟得失

■ 因小失大，贻误终身落笑柄	259
■ 江郎才尽，始于自满自大时	264
■ 别让贪婪害了自己	266
■ 天下没有免费的午餐	269
■ 锋芒太盛容易惹祸上身	272
■ 头脑清醒，欲成大事莫自满	276
■ 用人不当，难免自毁基业	279
■ 忧患兴邦，玩物丧志是大敌	282
■ 别让权力迷住了心窍	286

读史悟方圆



只有方圆并用，才能左右逢源

为人处世都离不开方圆之道。方是道理，圆是人情；方是正直，圆是通达；方是气度，圆是涵养；方是进取，圆是迂回。做人之道贵在方外有圆，圆中有方，外圆内方。诚然，这种内外结合之道，绝对是为人处世的一等大智慧、大学问。

智谋要圆通灵活，行为宜方正不苟

中国古代的智者认为：“智欲圆而行欲方”，意思是要求为人处世的智谋要圆通灵活，行为要方正不苟。在道义的前提下去谋取利益，这是运用谋略技巧所必须具备的基本素养，也是所有办事人员的必备素质。

宋高宗在位时，苗傅、刘正彦发动叛乱，后经宰相朱胜非多方周旋，才使宋高宗又恢复了帝位。

当时，高宗曾下诏，任命苗、刘二人为淮南两路制置使，率领所部赴任。当时朝廷希望他们快快离开京城，苗、刘的同党张达出点子叫他们向皇帝请求赐予保证其世代享有特权的铁券。

苗、刘二人上朝辞行后，到宰相那里递上请赐铁券的札子。宰相朱胜非略加思索后，就让手下人拿来笔墨，在文书上写道：“同意上奏赐给铁券，命令所属主管官员详查典章先例，然后依照规定办理”。见此情景，苗、刘两个叛逆都感到十分高兴。

第二天上朝之前，郎官傅宿早早便来敲朱府的大门，说有急事相告。宰相朱胜非命人快快请他进来。傅宿说：“昨天收到您下达判事文书的堂帖，要赐给两位将领铁券，这是非同寻常之大事。现在是否能执行呢？”

宰相朱胜非拿过傅宿带来的堂帖，叫主管官员一起在烛光下观看，忽然转头问道：“查到有关的典章先例了吗？”

主管官员回答说：“没查到。”

然后，宰相朱胜非又问：“依照规定办理，规定是什么样的？”

主管官员的回答是：“不知道”。

于是，宰相朱胜非接着说：“那么，铁券能赐给他们吗？”

至此，主管官员们都会意地笑起来，傅宿也跟着笑了，连说：“我已经明白了。”随即告退。

很显然，这里妙就妙在不当面拒绝两位叛将的不法之请，避免直接的对抗性冲突。试想，如果是腐儒，一定会引出一大段道理来争辩，那就于事无补了。但是，朱胜非没有一“圆”到底，只是以“圆”争得时机和主动权，在“铁券”予否的重大原则问题上是没有让步的。不直接说出来，却让别人知道你坚决的态度，这实在是高明的处世方法。

【感悟方圆】

自古人们处世的道理是相通的。为人处世提倡智谋要圆通灵活，行为要方正不苟，很多时候，也正是因为圆滑才会使自身得以自保，也正因为行为方正，才在人们的心目中树立了道义的形象。





读史三悟

悟方圆

悟进退

悟得失

善于用“厚壳”把自己隐藏起来

俗话说：退一步，海阔天空。尤其是在受到外来莫名的羞辱时，需要一点儿心胸宽、脸皮厚的功夫，懂得收敛的重要性，善于用“厚壳”把自己隐藏起来。一个人即使是天才，如丝毫不懂收敛，也是很难立足的，而且会招致厄运。

人们处世，难免会遭遇一些尴尬和误会。对于一些莫名其妙的羞辱，一般人往往奋起反抗，直言对抗，往往反而越描越黑，最后弄得两败俱伤，不欢而散，说不定还会由此结上冤家、仇敌；而聪明人虽心知肚明，但对此往往一笑置之，并不放在心上，反而能博得云开见月明，事情处理的一帆风顺。

东晋时，有一个叫褚裒的名将。有一次，他乘船送客到浙江，夜晚就投宿在钱塘县的驿亭中。当时钱塘县令也正送客过江来到驿亭。由于当地的亭吏并不知道褚裒的身份，为了接待县令，就把褚裒赶了出来。

出门在外就难免会受委屈，聪明的褚裒了解世态生相，一望就心里有数，泾渭分明，心想犯不着跟亭吏过不去，于是他就悄悄卷起行李到江边的牛屋住下。

不久，钱塘潮水涨起，钱塘县令沈充观潮来到此处，远远望见牛屋下竟住着人，感到非常惊奇，忙问下属是谁。亭吏不敢隐瞒，回答说：“昨天有一个北方人来投宿，因为你们这些贵宾驾到，所以便把他暂时安置在那儿住下。”

钱塘县令沈充当时因为喝了些酒，微微有些醉意，所以想开个玩笑。于是，他叫道：“嘿，北方佬，过来吧！快快报上你的姓名，我可以给你一些饼子吃呢！”在当时，当官的对平民百姓无礼是常事，但如

果是宦官侮辱外戚，文官蔑视武将，一般是会生出风波来的，甚至互不相让，一直闹到皇帝那儿，让朝廷上下好不热闹。

再说褚衰地位虽不高，大小也算个人物，无端地受到别人的轻视嘲弄，心里也老大不高兴。但他心里想：上梁不正下梁歪，有什么样的上司，就有什么样的下属，瞧他沈县令那个粗鲁样子，也难怪会有亭吏这样的恶吏了。他心里虽然这样骂着，嘴上还是彬彬有礼地回答说：“我是河南的褚衰。”根本没提被驱赶的事情。即使介绍自己，也只是冰冷的几个字。

话的效果往往跟它的长短成反比，褚衰的大名一下子就把沈充给镇住了，原来，钱塘县令沈充早就知道褚衰的大名。

钱塘县令沈充心里想：“自己现在把褚衰得罪了，无论如何如果对方能责备那个该死的亭吏和自己一顿，自己才好趁机下那难堪的台阶。”但褚衰站在一旁始终并不开口多言，沈充要鞭挞亭吏也被他制止了。于是，沈充只好吩咐手下杀鸡宰羊，并准备了丰盛的酒宴款待褚衰，请褚衰赏脸，也算表达了给褚衰接风赔罪的意思。

褚衰毫不迟疑地答应下来。沈充知道他对自己一定有看法，但不好意思直接问他，所以只有更加小心地赔不是、劝酒。

有人把褚衰的做法叫做“皮里春秋”。意思是说尽管此人心里对别人有自己的看法和评价，却从不肯轻易谈出，心存泾渭，却从不随意褒贬别人。在官场上摸爬滚打多年的褚衰深深懂得，跟别人过不去，无异于跟自己过不去，何况古人还教训过：大人不计小人过。

也是的，在看穿了看透了之后，何须把褒贬溢于言辞，喜怒形于声色呢？褚衰如果忍不住，至少可以谴责他们一番，得一些快慰。为了维护自己的合法权益，甚至还可以和县官、亭吏到民事法庭上一争高下，只是那临江把酒，觥筹交错的酒宴恐怕就得泡汤了。

很多时候，尽管人很有理性，能够在清醒的时候分清是非好坏，但是，作为有情感的人，却常常容易为一时的冲动而忘乎所以。即使是在理性的指导下，也往往会由于一时激动，忘了用“厚”壳隐藏自己，在一些事情上陷入难以自拔的地步，而给自身带来灾难性的后果。历史



读史三悟

悟方圓
悟進退
悟得失

上也不乏这方面的例子。

据说西汉有位名叫杨惲的官员，此人重仁义轻财物，为官廉洁奉法，大公无私。但好人往往很难一路平安，在他正官运亨通，春风得意的时候，有人在皇帝面前告了他一状，大概是说他对皇帝陛下心怀不满，事事表现得那样出色是为了笼络人心，图谋不轨。

皇帝当然不喜欢贪官，但更厌恶有人和自己唱对台戏，哪怕是你才干再好，品德再好，如果对皇帝稍有异议，便会招来祸端。经人这么一告发，皇帝没有经过详细调查就把杨惲贬为平民。历史上不少皇帝就是这样昏庸，只要对自己稍有不利，就会杀一警百，而他并没有让杨惲身首异处，就已经算是宽大为怀了。

而事情并没有就此结束。话说杨惲原先做官时，添置家产多有不便，现在下野了，添置一些家当，与廉政无关，谁也抓不到什么把柄，他便以置办财产为乐，在每天忙忙碌碌的劳动中得到不少快慰。

他的好朋友孙会宗听说这件事，感到可能会闹出大事来，心里很不安，就写了一封信给杨惲，劝慰他说：“大臣被免掉了，应该关起门来表示‘心怀惶恐’，装出可怜的样子，免得人家怀疑。这样的时刻你不应该忙着置办家产，搞公共关系，因为这样容易引起人们的非议。让皇帝知道了，更不会轻易放过你的。”

对朋友善意的忠告，杨惲还感到很不服气，回信给老朋友说：“我自己认为确实有很大的过错，德行也有很大的污点，理应一辈子做农夫。农夫很辛苦，没有什么快乐，但在过年过节时杀牛宰羊，喝喝酒，唱唱歌，来慰劳一下自己，这总不会也犯法吧！”

难怪杨惲不能在官位上做长久，他连“欲加之罪，何患无辞”的常识也不懂，也难怪他会厄运不断了。果然这之后不久，那些把他视为眼中钉、肉中刺的人，便向皇帝告发说：“杨惲被免官后，不思悔改，生活腐化。而且，最近出现一次不吉利的日食，也是由他造成的。”就这样，皇帝命令迅速将杨惲缉拿归案，以大逆不道的罪名将他腰斩，还把他的妻儿子女流放到酒泉。

杨惲在不满皇帝而戴罪免官之后，本来应该学乖点，接受友人的劝

告，采取“厚”的策略，装出一副堪于忍受损害与侮辱、逆来顺受的可怜样子，说不定皇帝和敌人还会放过他。即使是最凶恶的老虎，看到羔羊已经表示屈服，不会再穷追不舍。但杨惲并没有接受教训，他还要置家产，交朋友，这不是明摆着对自己被贬不满吗？好吧，治你一个大逆不道之罪，看你还能表示不满么！

就这样，杨惲不能用“厚”压住自己的不满情绪，不会提防皇帝和敌人抓住自己不满的把柄，终于酿成了自己被杀、家人也惨遭流放的悲剧。

【感悟方圆】

人在受到外来的羞辱时，需要一点儿心胸宽广的“厚”功夫。否则，自尊心过重，受到一点刺激就受不了，承受不了一点委屈，喜怒哀乐全都挂在脸上，这样的人也成就不了什么大事。当然，在另一方面，也要懂得收敛，善于用“厚壳”把自己隐藏起来。一个人即使是天才，如丝毫不懂收敛，也是很难立足于世，而且会招致厄运。





读史三悟

悟方圆
悟进退
悟得失

做事别一味宽厚、忍让

中国古人并不是一味强调宽厚和忍让，在需要发狠的时候，也绝不能心慈手软，尤其是在不是你死就是我亡的关键时刻。当时机成熟的时候，一定要果断重拳出击，千万不能顾虑不必要的“仁义”，因为生存本身就是一场非常残酷的竞争。

历史上的楚汉相争，本来项羽和刘邦势均力敌，不相上下，但最后项羽却失败了。他失败的原因，正如韩信所说：“妇人之仁，匹夫之勇。”一两句话，概括了项羽失败的原因。妇人之仁，是心有所不忍，也是说其为人太过仁慈，病根就在于心不黑。

而历史上的宋襄公也是这样一个过分“仁慈”的人，结果使得自己兵败将损，造成了巨大的损失。

春秋时期，齐桓公死后，宋襄公不自量力，想接替齐桓公当霸主。但是，他却遭到了其他各国的反对。宋襄公发现郑国最积极支持楚国做盟主，便想找机会征伐郑国出口气。

周襄王十四年，宋襄公亲自带兵去征伐郑国。

楚成王发兵去救郑国。但他不直接去救郑国，却率领大队人马直奔宋国。

见此情景，宋襄公慌了手脚，只得带领宋军连夜往回赶。等宋军在涨水扎好了营盘，楚国兵马也开到了对岸。公孙固劝宋襄公说：“楚兵到这里来，不过是为了援救郑国。咱们从郑国撤回了军队，楚国的目的也就达到了。咱们力量小，不如和楚国讲和算了。”

宋襄公说：“楚国虽说兵强马壮，可是他们缺乏仁义；咱们虽说兵力不足，可是举的是仁义大旗。他们的不义之兵，怎么打得过咱们这仁