

區鄉幹部如何領導 農民多打糧食



河南人民出版社

PDG

33
H3

出版者的話

大家都知道，咱們國家已經開始進行大規模的經濟建設了。建設時期中，農村工作的中心任務，就是組織起來發展生產，增產糧食和工業原料，特別是增產糧食。

那麼，怎樣才能領導農民多打糧食呢？這是大家所關心的問題。這本小冊子共搜集了六個材料，都是介紹區、鄉幹部在領導農業生產中，戰勝了各種不同的困難，而獲得很大成績的。他們有的也曾因為工作「鑽不進去」和缺乏經驗，不知怎樣進行領導而苦悶過；但是他們不斷努力學習黨的政策，在工作中堅決走羣衆路線，終於克服了困難，找到了「竅門」，創造了典型，推廣了經驗，幫助農民多打了糧食，因而受到了農民的歡迎，工作也順利的開展了。這些經驗和辦法都是比較成功的，希望我省農村工作同志參考採用，領導農民走互助合作的道路，逐步實現對農業的社會主義改造。

本書各篇均曾在河南日報上發表過。

一九五三年十一月五日

目 錄

- 一、如何領導農民多打糧食……………許可青（一）
- 二、我在李天樹農業生產合作社……………葉應傑（一一）
- 三、雷玉同志學會走羣衆路線的
 工作方法，領導農民治蚜蟲……………李學禮（二一）
- 四、想辦法幫助農民多打糧食……………（二六）
- 五、黃廷藩學會了領導農業生產的方法……………宋東瀛（三一）
- 六、艱苦深入依靠羣衆領導
 農業生產的支部書記梁章文……………宋海晏（三六）

如何領導農民多打糧食

許可青

好多天，中共淮陽九區區委書記常明光都在考慮這樣一個重要的問題：「如何能讓農民多打糧食？」他經常獨自跑到田野裏，一面望着那無邊無際的青叢叢的莊稼苗，一面想着：糧食——多麼重要呵！農民需要它，工人需要它，國家建設更需要它。現在黨在農村的任務就是要領導農民多打糧食，使農民走向富裕，使國家建設得更美好，他越想越覺得自己擔負着的責任光榮和重大。

怎樣負起這個光榮而重大的責任呢？他不止一次地告訴工作幹部說：「農民是個體生產者，我們要按照他們的特點，用實際生活引導他們組織起來，走互助合作的道路。」

但是有些幹部還不懂得這一點。今年宣傳合理密植和新的耕作方法時，有些幹部叫得很響，羣衆就是不動。幹部動員貸水車時，

說一部水車可以澆三十畝地，農民則說：「沒有水車也一樣種地。」幹部好容易動員一個積極分子接受了密植法，閒話就漫天飛開了：「看他能吧，莊稼能長個啥怪樣。」積極分子受到刺激後埋怨幹部，幹部怪羣衆「落後」。區委會在召開幹部會的時候，因工作出錯而受到批評的幹部不滿意不服氣，碰到釘子的幹部要求調動工作。

「生產領導不好，是幹部不賣力嗎？是羣衆落後嗎？」常明光自己想道：「不是的，是幹部工作方法不對頭，幹部不懂生產——可是，什麼方法好呢？」常明光不願再談大家已經聽得爛熟的一套道理了，因為這不是一句兩句話可以解決問題的。

為了改進幹部領導作風，教育農民多打糧食，常明光決定到劉樓鄉土屯村去作重點示範工作。

解決羣衆最關心的問題

常明光來到土屯後，先深入羣衆了解羣衆的思想和要求。很快，一個羣衆最關心的問題被他發現了。

去年秋天，當地紅薯壞了很多。一冬天大部農民的紅薯吃完了，秧上的紅薯母子自然不多，很多農民耽心到時找不來秧子。農民是「一年紅薯半年糧」，誰家都願栽上點紅薯作為冬天的主要食糧。

為了解決這個問題，常明光用了不少心血。

有一天，常明光在農民鄧潤德家吃飯，見鄧潤德的紅薯母子拔了頭茬就扒出來了（這是傳統習慣），紅薯塊上還生着很多嫩芽。這大大地引起了常明光的注意。

「春紅薯已經栽上，扒出來的紅薯母子不省一升糧食嗎？」鄧潤德一面削紅薯，一面說。

常明光沒有馬上回答，他目不轉睛地望着鄧潤德手中的紅薯，思想跑到濮陽——他的家鄉去了。常明光在家的時候，有一年紅薯

快到拔秧子的時候，被豬拱出來幾塊，他隨即又埋回原處，幾天後又發了青芽。此時，他注意眼前的紅薯塊想着：是同樣的紅薯，同樣的季節，埋上又不出一茬秧子嗎？

於是他馬上對鄧潤德說：「你省一升糧食勝換五十斤麥子嗎？」

「老常說的好，誰給五十斤麥呀？」

常明光把剛才他所想的全告訴他。鄧潤德很高興地說：「照你說的辦吧！」說着兩個人拿上傢具，把紅薯塊埋回原處。鄧潤德又倒上三斤油渣水，嫩芽都頭朝上露着，當時吸引很多人看「稀罕」，以後關心這件事的人三天兩頭要來看一看。

一星期過去了，紅薯塊發出了很多青芽。到栽紅薯時，三十八斤紅薯長了一千一百個芽。長的可以剪六棵，短的可以剪三棵，計算可栽一畝紅薯，可換一百五十斤糧食。還沒等幹部宣傳，羣衆自己就傳開了。全區一百八十個村的農民照樣作起來。吃了紅薯母子

的現在直後悔，有的剩下幾塊又埋起來。全區共栽廢紅薯母子兩萬七千斤。這樣不但解決了本區紅薯缺秧的問題，還供給外鄉一大部份秧子。

做出樣子來

沒停多久，常明光又來土屯了，羣衆老遠就迎上來。

五、六月間淮陽縣九十多天沒有下雨，秋苗旱黃了，農民在着急。

牛莊牛明體把常明光領到他的高粱地裏去參觀。

牛明體的二畝高粱，南半截一畝是密植，合四千五百棵，兩頭糞壯，苗大又黑，中間土質火旱，苗細又黃。天氣旱得黃苗越來越多，牛明體很耽心秫秫長瞎了來年挨餓。他希望常明光來想個法子。

常明光查看一下，地裏缺苗很多，他扳着指頭給牛明體算算細

賬：一畝地缺苗四百二十棵，每穗二兩少收五十二斤半，六百棵趕不出大穗每穗少收一兩，就少收三十七斤半。

「要理料不好就少收九十斤糧食啊！」

「那咋辦？」牛明體有些焦急。

「用肥田粉吧！」常明光和他商量說。

「那中嗎？」

「試試看！」

牛明體認為常書記說話有準頭，沒說別的話就慌忙去合作社買肥田粉去了。常明光和幾個幹部一面補苗，一面挖水溝。牛明體回來後，常明光又幫助他往水裏配肥田粉（一桶四兩），然後順着溝澆，再蓋上土。為了試驗肥田粉的效果，單在南頭澆了半畝密植的高粱。四天後肥田粉起了勁。南半畝高粱苗綠油油的發嫩，連枯黃了的葉子也變青了，長到人頭高，又粗又黑。北半畝原來最好的苗子這時反低了一尺多，等到出了穗，上過肥田粉的一畝已經這穗搭

那穗顯着鮮紅一片了。別的互助組看了這種情況，也都自動買肥田粉，放在水裏往高粱、穀子和棉花地裏澆。

六月初，麥子熟了的時候，常明光不斷聽到農民流傳的諺語：「麥不離豆，豆不離麥」、「一晚三分薄」。可是他看看糙小麥焦得風一颳就落下粒來，但就不見人割，急着吃的農民是吃一點割一點，牛鳳祥的麥拉到場也不卸車。常明光一調查是農民顧慮打的早了別人要借糧借草。還有人說：「不過夏至種豆不結角。」因此農民不願早收早種。於是常明光就和老農座談快收快種不好的問題。鄧長發介紹他去年的經驗：快收早種的八分萊豆打五斗。鄧雲喜去年等雨不種，下雨後種晚了，一畝半萊豆只打八升。常明光根據這一事實，號召黨員、團員和積極分子宣傳、帶頭快收快種。羣衆很快行動起來了，夜間收，白天種，幾天全鄉種上了三千多畝。

常明光體會到老農中有不少值得傳播的生產經驗，於是就配合

着鄉幹部發動積極分子和老農找生產經驗和竅門，他並根據華北農民一面喂豬一面積肥的經驗，親自和鄧潤德挖了一個稱為「汽車式」的糞池子，組織參觀後很快推廣全鄉。以後誰有好的經驗都自動找他談，他又在原有基礎上加以提高並培養出典型。不久，就出現了各種積肥的方法。王東林的水車使用法、鄧潤德小麥密植經驗，以及六十三歲的老太婆陳劉氏採集十一種乾菜度荒的辦法等十八種典型也都紛紛出現了。

土屯村完全改變了面貌。羣衆看到抗旱點種的豆子長的葉子像巴掌，施過化學肥料的高粱像竹林，治過虫的棉花又黑又壯，紅薯秧蓋嚴了地皮。生產情緒高漲起來。在這幾個月的生產運動中，土屯由三等村變成了全區的優等村。常明光也成了人人擁戴的幹部了。

讓事實說話

這時候，區委又召開了區鄉擴大幹部會議。幹部領導生產問題

和羣衆不接受新的生產技術問題，又擺到桌面上來了。常明光沒有說許多的道理，領着幹部到土屯進行了參觀，並展開了討論。土屯的實例給幹部上了很好的一課。人民武裝部長趙蘭章過去生產工作領導不好，受到上級批評，有些不服氣。參觀後，他後悔地說：「咱過去工作真不深入，批評官僚主義實在不虧，要用老常的方法，工作早就作好啦！」

常明光看到幹部參觀時那種激動的情形，覺得自己的工作方法已經得到了幹部的信服，但是還應當組織羣衆性的觀摩大會，以達到一推百動的目的。因此區委會決定一面佈置幹部回鄉培養重點組織觀摩，一面作組織觀摩大會的準備工作。

羣衆觀摩大會在土屯舉行。會前組織了報告員、宣傳員佈置了黑板報和介紹經驗的圖畫。全區四千多農民羣衆前來參觀。這天土屯熱鬧極了，五部「解放式」水車抽出的水嘩嘩地流往等待澆灌的田野裏，村前到處堆着糞堆，還有密植的棉花和高粱。人們看看

這，歐歐那，淨是些喜人的莊稼。講解員結合實例向農民說明新技術的好處。農民最相信實際的事物，他們看到別人做出的樣子紛紛談論開了。

「您打算回去咋辦呀？」西村羣衆問東莊的羣衆。

「買肥田粉、貨水車，不能靠天吃飯呀！」東莊的回答。

參觀後，情況大變了。以前推廣新式農具和化學肥料，送到人家門前講許多道理也沒誰去注意，可是這時羣衆主動找幹部貨水車，買肥田粉。合作社門前常圍着成隊的農民。李香鋪九十七戶農民參觀後挖了五十多個糞池子，劉樓鄉農民八天中就買肥田粉五千八百三十八斤，貨水車十七部。農民間苗、補苗時也作得細緻了。正當羣衆紛紛議論肥田粉的良好效果、購買水車和新式農具的時候，常明光又考慮着另一個問題：「告訴各鄉幹部要深入地教給羣衆使用肥田粉和水車的技術，以免起了反作用。」

常明光就是這樣在深入羣衆，抓住羣衆生產中的主要問題，依

靠羣衆，吸取經驗，培養典型，就地推廣。並用自己作出的範例生動具體地指導幹部學會如何根據小農經濟特點，給農民作出樣子，幫助農民解決實際問題，引導農民搞好生產，多打糧食。

我在李天樹農業生產合作社

葉應傑

我作農業生產工作已經三年多了。「鑽不進去」，一直是我最近苦悶的問題。上級佈置的工作，我照樣向下邊傳達一遍，下邊有啥反映，再綜合向上級寫個彙報，這樣便算完成了任務。有時上級逼緊了，我就用各種「巧妙辦法」實行強迫命令；工作推不動了，就藉口「羣衆落後」、「過去工作基礎差」，來掩飾自己。我頂喜歡「大轟大擡」、表面熱鬧，至於羣衆有啥要求、啥顧慮，我很少過問；怎樣才能多打糧食，我也不明確。久而久之，工作沒成績，羣

衆不滿意，上級還批評。我感到農村生產工作真難搞？而開始心灰意懶。

今年五月，孟津縣人民政府派我到李天樹農業生產合作社幫助領導生產。一到這社，社內正面臨着危機：有兩個社員要求退社，其餘社員原來積極的也表現洩氣，一般的社員抱觀望態度，正副社長苦悶；社裏的牛餓瘦了，農具亂放沒人管了。這些嚴重問題需要解決，迫使我不得不深入鑽研。我用心地學習農村工作三大文件和人民日報通訊「金星獎章獲得者——任國棟」。這對我是一個很大的啟示。我廣泛地和社員們交談，虛心地聽取他們的意見。一天，我到要出社的社員李天功家和他交談，問他為啥要退社，他說：「起頭轉社時，總認為比互助組強，誰知到現在塌了很多飢荒，收下麥一還貸款，把麥還完了，吃啥？不勝吃點虧趁早出社算啦。」又一次在社員代表會上，扯起牲口草料問題，計算了一下，十一個牲口的草料，加上兩個餓牛人的開支，就抵四十畝地的收入，佔全社播

種面積（共一百八十五畝）的十分之二還多。就這有時草不夠餵，還得買草。大家都覺得「蛇（社）大窟窿粗」，光牛就把人吃窮了。我把這些問題耐心地和社員多次研究以後，初步明白了一切問題的根源都在於是否能增產糧食、增加收入，如果糧食增產了，收入增加了，社員就不會要求退社，牲口就不會少草缺料，各戶也不會互相埋怨，社員們也不會再發生糾紛爭吵。從此使我肯定了只有力求增產糧食、增加收入，才是鞏固提高合作社的基本關鍵。

但是，究竟怎樣才能多打糧食、增加收入呢？我經常這樣考慮著。

前期駐社幹部臨走時交代我：「李天樹住在枯山崗，積肥條件差，沒肥源，貸款買肥，社員思想不通，這是個大問題。」當時全社九十多畝晚秋很快要播種了，但是所有的糞只不過三十多車，我想着肥料真是這樣缺，就只好打通社員思想貸款買肥了。我找到社員李天功談，動員貸款買肥，談了半晌，他說：「駐社幹部在這一提

到增產，就只記得貸款買肥料，社員思想不通，就說你保守落後。今年麥季增產了五、六千斤。可是五、六百萬肥料貸款一還就沒啦。他（指駐社幹部）向上級彙報增產成績怪好，撒下的賬我們慢慢情來還啦，這樣增產我算轟不起。」的確，投資過大，影響收入，社員們是不能接受的，他們把它稱為「假增產」。這使我非常為難，沒有肥料怎樣增產呢？我想到必須自闢肥源，降低生產成本，才能真正達到增產。一天早晨，我到社員張慶家吃早飯，路上見到一頭豬正在野地拉屎。走到張慶家後，我就很仔細地看他家的積肥情況，一看院裡滿是鷄糞，豬也在院裡亂跑，並沒上圈。吃飯後出來，在路上我更進一步注意了場邊路邊，撒滿了末子，還見到他門前的碾道圈剩下很多牲口糞。這些使我想起：不是沒肥源，而是大家對積肥不重視。我便約社長一同挨戶跑了一通：每戶都有一頭豬，全社光豬糞每月就能積五十車，但豬都沒上圈；場邊、路邊、牆邊都是末子，從來沒人注意；十五、六個磨道、碾道積滿了牲口糞，但