



# 闽商

## 新跨越

MINSHANG

XIN KUAYUE

李鸿阶 主编

福建人民出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

闽商新跨越/李鸿阶主编.——福州:福建人民出版社,2005.12  
ISBN 7-211-05201-5

I. 闽… II. 李… III. 企业家—生平事迹—福建省 IV. K825.38

中国版本图书馆CIP数据核字 (2005) 第156802号

---

## 闽商新跨越

MINSHANG XIN KUAYUE

---

|       |                                                         |                         |
|-------|---------------------------------------------------------|-------------------------|
| 作 者:  | 李鸿阶 主编                                                  |                         |
| 责任编辑: | 薛剑秋                                                     |                         |
| 出版发行: | 福建人民出版社                                                 | 电 话: 0591-87533169(发行部) |
| 网 址:  | <a href="http://www.fjpph.com">http://www.fjpph.com</a> | 电子邮件: 211@fjpph.com     |
| 地 址:  | 福州市东水路76号                                               | 邮政编码: 350001            |
| 印 刷:  | 福建彩色印刷有限公司                                              |                         |
| 地 址:  | 福州市福新中路66号                                              | 邮政编码: 350011            |
| 开 本:  | 889mm×1194mm 1/16                                       |                         |
| 印 张:  | 10.25                                                   |                         |
| 插 页:  | 4                                                       |                         |
| 字 数:  | 239千字                                                   |                         |
| 版 次:  | 2005年12月第1版 2005年12月第1次印刷                               |                         |
| 印 数:  | 1-1000                                                  |                         |
| 书 号:  | ISBN7-211-05201-5                                       |                         |
| 定 价:  | 150.00元                                                 |                         |

---

本书如有印装质量问题,影响阅读,请直接向承印厂调换  
版权所有 翻印必究

编委会主任：杨华基

|     |    |     |     |     |     |     |
|-----|----|-----|-----|-----|-----|-----|
| 编   | 委： | 李鸿阶 | 黄英湖 | 黄露夏 | 张学惠 | 林 勇 |
|     |    | 林在明 | 黄春花 | 林心淦 | 吴劲松 |     |
| 主   | 编： | 李鸿阶 |     |     |     |     |
| 副 主 | 编： | 吴劲松 |     |     |     |     |
| 作   | 者： | 李鸿阶 | 林在明 | 黄春花 | 林心淦 |     |

## 编者的话

福建是全国著名的侨乡，旅居海外华侨华人有1000多万人，港澳同胞约100万人，分布在世界上的160多个国家和地区。改革开放以来，广大的新华侨华人正在迅速地崛起。

长期以来，闽籍侨胞和港澳同胞以自己的勤劳、智慧和勇敢，克服了种种难以想象的困难，谱写出一曲曲可歌可泣的壮丽诗篇。他们自强自立、奋发有为，涌现出一大批杰出的英才，为住在国（地区）的经济发展和社会繁荣做出重大贡献，赢得了住在国（地区）政府和人民的广泛好评；他们心系桑梓、眷念故土、造福社会，始终以饱满的热情默默地奉献，时刻关注和支持着家乡建设，为祖籍地的发展和进步发挥了积极的作用。他们的优良传统和奋发有为的精神，已经成为人类社会宝贵的精神财富，值得我们去提倡和弘扬。

胡锦涛主席指出：“我国有数千万海外侨胞，居住在100多个国家和地区，他们对中国怀有特殊感情，拥有比较雄厚的经济实力和大量高层次人才。”“在中国革命、建设、改革的各个历史时期，广大海外侨胞和归侨侨眷为中华民族的独立和解放、为国家的繁荣和发展作出了重要贡献，在中华民族史册上写下了光辉的篇章。历史已经证明并将继续证明，广大海外侨胞和归侨侨眷是推进我国现代化建设、实现祖国完全统一和中华民族伟大复兴的重要力量。”福建是全国第二大侨乡，“侨”对福建来讲有着非同一般的意义。无论过去、现在和将来，“侨”都将是福建坚持科学发展、构建和谐社会、促进祖国统一、争取更大作为的最大优势之一，都是福建推进海峡西岸经济区建设的最大优势之一。“侨”是福建的一大特点、一大优势、一大贡献和一大潜力。为了进一步弘扬善观时变、顺势有为、敢为人先、爱拼会赢、合群随众、豪爽义气、恋祖爱乡、报效桑梓的“闽商精神”，增进海内外闽籍乡亲的交流交往，充分发挥闽商在改革开放和对外关系中的“穿针引线”作用，加快福建海峡西岸经济区建设步伐，更好地展示闽商的作为、闽商的力量、闽商的形象和闽商的地位，由福建社会科学院华侨华人研究所、华商研究中心编辑出版了《闽商新跨越》一书，以期弘扬闽商精神，为推进福建省华侨华人工作提供借鉴。

本书根据其住在国和我国港澳地区排列，从“成绩突出、贡献大、知名度比较高”角度出发，拟定入编的人选。但因受到资料等方面的限制，致使许多本应入选的闽商无法入选，我们今后将陆续给予反映；在撰写的篇幅上，也存在着字数不平衡状况。对此，我们深表歉意，并将在今后的出版中给予更多关注。

本书由福建社会科学院党组书记杨华基研究员任编委会主任，由李鸿阶、林在明、林心滢、黄春花等同志负责撰写，最后由国务院侨办专家咨询委员会委员、福建社会科学院华侨华人研究所所长、华商研究中心主任李鸿阶研究员进行整理、修改。在编写过程中，尽管遇到联系和收集资料等方面的困难，但我们仍尽力征求入选者本人的意见，也大量参考国内外有关的报刊、杂志资料，在此，恕不作一一的说明。本书的编辑出版，得到了闽籍知名人士颜延龄、陈明金、陈祖昌诸先生，以及福建人民出版社的大力支持，在此，我们一并表示诚挚的谢意！

福建社会科学院华侨华人研究所

福建社会科学院华商研究中心

2005年12月19日

# 闽商与福建互动发展

## 代序

李鸿阶

闽商有着自己的独特内涵和深厚的历史渊源，具有较强的兼容性和开放性。在闽商文化的影响和熏陶下，形成了福建闽商较少的安土重迁观念，具有敢于冒险、勇于进取和积极开拓的人文精神，他们在商场上勤奋拼搏，演绎着财富积累的动人故事。闽商已经并将继续对福建经济和社会发展产生重大的影响。

### 一、迅速崛起的闽商群体

从汉晋开始，在汉民的不断南迁和聚合过程中，不同源流、不同时空入闽的汉民，在福建地区显现出很强的交融性。早在唐宋元间，泉州港的对外交通就已经进入空前的繁荣时期，成为世界性的贸易大港。福建丘陵、山地众多，尤其是沿海平原地区人满为患，促使大量的福建人“赁海为市”，移居海外，展现出“海贾归来富不贫……只博黄金不博诗”的特有景象。对此，明代谢肇淛在《五杂俎》中写道：闽人“东则朝鲜，东南则琉球、旅宋，南则安南、占城，西南则满刺迦、暹罗，彼此互市，若比邻然”。到了清代，福建人移居海外已经成为民间谋生的一种习惯，有些闽人族姓，向海外移居的比留在本土的人还多。

应该说，早期的海外闽商，多数以“三把刀”（剪刀、菜刀、剃头刀）起家，尔后从事零售、中介和批发业。在有了一定的资本积累后，开始扩张性运营，累积起相当规模的商业资本。第二次世界大战之后，随着住在国的相继独立，对海外移民采取较为宽松的政策，鼓励他们加入住在国国籍，广大的华侨实现了由“落叶归根”到“落地生根”过程，华侨也就转变为华人。在住在国（地区）发展工业化的政策推动下，海外闽商及时把握契机，将商业资本转向工业领域，适时地引进各类管理、技术等专业化人才，加强与国外资本合作，促进产业资本与金融资本相结合，充分发挥金融业加速财富集聚的作用，从而实现了“实业起家、金融强家”的梦想。20世纪90年代末亚洲金融危机爆发后，为了适应生存和发展的客观需要，海外闽商纷纷调整经营战略，开始了声势浩大的重构活动，提升了企业核心竞争力。据《亚洲周刊》“国际华商500强”资料统计，扣除台湾地区企业外，在2003年度的264家华商企业中，属于闽文化圈的有101家，其中东南亚国家占83家，香港地区占18家，累计资产总额2560.1亿美元，分别占到上榜企业数和资产总额的39.9%和36.8%。而《福布斯》2004年2月26日公布2003年全球富豪排行榜，坐拥10亿美元以上资产的全球富豪有587人，其中华裔39人。扣除中国台湾和香港地区25人外，其他14名华裔商人中有9人为福建籍，分别是新加坡远东集团的黄延芳家族，华侨银行的李成伟家族，大华银行的黄祖耀家族、丘德拔家族；菲律宾的陈永载家族；马来西亚的郭鹤年家族，云顶集团的林梧桐家族，丰隆集团的郭令灿家族，长青集团董事主席张晓卿家族。

近年来，随着华人企业跨国投资迅速发展，一批融合东西方文化、知识型的海外新闻商正在崛起。他们掌握和运用着新经济资源，积极开展高科技、知识型的产业经营。虽然他们的资本总量远不如老一辈闽商，但却拥有强大的资源配置能力，代表着未来企业的发展方向。据福建社会科学院“新移民问题”课题组研究：在闽

籍3万多名海外留学生中，约有80%在海外定居，主要集中在发达国家，从事着高科技或高科技边缘产业，不少人已崭露头角。随着高科技对经济发展贡献的不断提升，知识型的新闻商正在加快崛起。

除了海外，本土闽商也迅速崛起。在北京、上海、广东、云南等地，在世界屋脊西藏高原乃至世界上的各个角落里，都留下广大闽商艰苦创业的足迹，演绎着可歌可泣的动人故事。在福建大地上，“中国鞋都”、“中国瓷都”、“中国茶都”、“中国建材城”正在崛起；各类知名企业、名牌产品不断地涌现，对福建发展县域经济，加快培育和发展产业集群发挥着重要的作用。如福耀玻璃集团以福清市为基地，将触角伸向美国、澳大利亚以及国内上海、长春、重庆、北京等地，产品占到了中国汽车玻璃市场的三分之一以上，成为当之无愧的“汽车玻璃”大王；新大陆电脑公司出资1000万美元，在德国收购高科技公司，成为福建本土公司首位敢吃“螃蟹”者；在美国洛杉矶、欧洲的匈牙利，“中国鞋都晋江街”正在营业。在京城“最有影响力的地产精英”中，有四位是闽籍商人，他们是杨孙西的香江国际、黄如论的世纪金源、许荣茂的世茂集团和韩国龙的冠城集团。据报道，闽商在北京每年实现GDP超过500亿元，税收约30亿元；上海市有30万福建人，每年实现GDP约300亿元。长乐市有2万多人在全国各地创办2400多家企业，年产值数百亿元，比本市创造的工业产值还多；莆田市有大量的民间资本在北京投资；周宁县在上海等地有大量投资……诸如此类，不胜枚举。虽然以上只是简单的数字堆积，但足以说明本土闽商正在崛起，显现出走向世界的雄才伟略。

## 二、闽商拉动福建发展

闽商比较注重生活条件的改善和务实逐利的进取精神，对其经商理念和企业发展起到了重要的作用。他们不仅为住在国（地区）经济社会发展做出贡献，而且在当地的政治舞台上发挥着重要的影响。他们懂得“取之社会、用之社会”的道理，对住在国（地区）建设事业倾注巨大的热情。他们还通过各种途径，以各种形式不遗余力地支持家乡各项建设事业。

福建省是全国著名侨乡，有海外华侨华人1100万人，闽籍华人资产存量估计超过3000亿美元。报效家乡，建设家乡，繁荣家乡，使家乡“底子”更殷实，家乡的“根”更深厚，这是海内外闽商一致的抱负和孜孜以求的目标。据有关资料统计，改革开放以来，福建实际利用外资超过500亿美元，其中70%以上是由海外华人（主要闽商）投资的。不少侨资企业填补了国内技术空白，对税收增长、就业和人力资源开发发挥了积极作用。随着华人资本源源不断地输入，福建出现了东南汽车、冠捷电子、华映光电等一批大型外资企业，以主导产品实现产业聚集。2004年，冠捷电子、华映光电显示器产业群，以及东南汽车和100多家零部件配套企业汽车产业群，就分别实现产值498亿元和113亿元，对福建临海战略型产业发展发挥了重要的作用。在国务院侨办首次评选的“全国百家明星侨资企业”中，福建共有22家企业上榜，数量仅次于侨务大省、经济强省广东。总之，闽商投资的“一揽子生产要素转移”，通过技术扩散、示范竞争效应以及产业关联作用，促进了福建产业结构调整，为家乡经济发展和社会进步做出卓有成效的贡献。今天，福建已经发展成为经济大省，市场化程度居全国第3位，人均GDP居全国第7位，这些成绩来之不易，无不渗透着海内外闽商的大量心血。

福建人有着强烈的恋乡情结，他们情系桑梓，并将捐资办学、造桥修路作为报效家乡的一种朴素形式。可以这样说，虽然闽籍华侨华人不是全国最多的，但他们捐资社会公益事业却是最积极的。海内外闽商以“华侨旗帜”陈嘉庚先生为榜样，慷慨地捐钱捐物，兴起了长盛不衰的捐资发展社会公益事业的热潮。“故国河山百

梦中，一枝一叶总是情。”据不完全统计，改革开放以来，海内外福建人捐资社会公益事业就超过100亿元，捐资对象以文化教育、医疗卫生、科学研究和公益福利事业为主，重点侨乡的福清市、南安市和晋江市，近年来年均捐资数额超过亿元。其中较著名的有：王仲咸教育基金会、郑信顺夫人基金会、福清市华侨教育基金会等；较著名的侨捐工程有：泉州市的仰恩大学、黎明大学、泉州儿童医院，南安市的国光中学、南安师范学校、海都医院，安溪县的铭选医院、培文师范学校、代贤中学，晋江市的陈延奎图书楼、季延中学、陈祖昌体育馆，石狮市的永宁中学，福清市的闽江调水工程、侨兴轻工学校、元洪师范学校，连江县的黄如论中学，莆田市的莆田学院，永定县的金丰中学，惠安县的荷山中学、开成职业学校等。

福建人早期到海外发展，大多为生活所迫，在迫不得已时才漂洋过海的。他们大多靠白手起家，“赤脚打天下”，克服了种种难以想象的困难，不仅在居住地站稳了脚跟，有的甚至成为世界级知名的企业家。为了加强海内外福建人的联系，发挥闽商网络优势，促进福建人的大团结和家乡事业的发展，闽籍华人社团薪火相传，各种世界性的华社组织大量涌现，通过召开各种联谊会，建立协调联系机制，促进了华人企业家和政治家的共同参与。他们积极参加世界华商大会，努力推动世界福建乡亲恳亲大会；开展“反独促统”活动，增进闽台经贸关系和技术交流；通过境外投资合作，发挥闽籍乡亲的“桥梁”和“中介”作用，带动家乡的产品出口和劳务输出，共同推动福建产业升级和开放型经济的全面发展。

### 三、闽商精神的时代关照

闽商的迅速崛起和所取得的骄人成绩，除了秉承中华民族勤俭节约的传统美德外，主要得益于他们善观时变、因势制胜、稳扎稳打和诚信经营的思想。

首先，善观时变，把握机会发展自己。古人云：“智者，先见而不惑，能谋虑，通权变也。”二战结束后，居住在新加坡的福建人就强烈地预感到：经过战争的残酷洗礼，必然会出现物资短缺现象。而且，新加坡是世界性的贸易转口大港，每天有大批的外国船只经过，需要各种物资补给。为此，不少福建人以“服务社会、便利大众”为己任，捷足先登，纷纷筹资收购五金、建筑材料和轮船配件等一系列战争剩余物品，并伺机出货，在短短几年间积累起相当雄厚的财富。后来，他们把经营重点转向房地产、建筑材料业。随着新加坡经济快速增长，地皮和建筑材料成为热门货，于是就“水涨船高”，又为福建人赚进不少钱，不少人因此致富。

其次，提倡“以诚为本”，讲求经商道德。孔子说：“人而无信，不知其可也”，因为“仁者，惠恤恻隐，得人心也”。以祖籍安溪县的王永庆为例，为了留住客户，在早期经营米店时，他总在米的质量、服务和收款方式上下功夫，求得客户的信赖和支持。首先将米中的沙粒、石头挑净，然后主动送米上门。在把米送到客户家后，先淘净缸里旧米，后倒入新米，再把旧米放在上面。他卖一斗米只赚一分钱，薄利多销，以此赢得更多客户。这些看起来是小事，做起来却不容易。几十年来，台塑集团始终贯彻“客户至上”的经营思想，王永庆也赢得了“经营之神”的盛誉。

第三，从小处着眼，重视理财。马来西亚的林梧桐在创立云顶集团前，就做过小商贩，靠收购废铜烂铁开起夫妻店。有了一定积蓄后，就及时创办公司，承包政府的各种工程，而后把赚来的利润用于发展种植业。再如，台塑集团成为台湾最大的制造企业后，王永庆仍没有忘记从小处着眼。为了降低成本，提高企业竞争力，他采取种种措施强化理财。在建厂时，就注意到各地成本之间的差价，于是把硬件设备放在岛内做，必要的机

器设备才从国外订货进口。王永庆还十分注意开源节流，从精简人员、降低原料成本和提高设备产能等基本环节入手，使台塑产品获得了很强的市场竞争优势，不断地创造出非凡的业绩。

第四，有着永不满足、回馈社会的致富观念。“落叶归根”几乎是早期到海外的福建人的共同愿望。他们移居海外后，目的就是为了赚钱，取得较好的生存和发展环境，希望有朝一日衣锦还乡。在这种精神理念的支配下，几乎所有的福建人都在拼命工作，以求早日致富。他们敢跻身强手之林，致富后也不满足，而是一心一意地扑在工作上，并把部分所得用于当地的社会公益事业。以马来西亚林木荣家族为例，开始时经营锡矿业，在略有盈利后，就用积蓄购买新矿山，如此往复地循环，企业规模也越做越大。后来，林氏家族转向发展种植业、房地产业，并以“四两拨千斤”方式收购马化控股机构，经营范围扩展到锡矿、建筑、房地产、金融等行业，一跃而为马来西亚最大的华人集团企业之一。

第五，忠于职守、自强不息，具有百折不挠的创业精神。“天行健，君子以自强不息。”为了企业的生存发展，闽商付出的努力和代价是常人难以想象的。如林梧桐在创办云顶集团时，仅开山劈路就用去数年的时间。当时，能否赚钱还是未知数，但林梧桐看准方向后，就集中一切的人、财、物力，向云顶高原进军。正是这种知难而进的勇气，才成就了今日庞大的“企业王国”。20世纪80年代初，马来西亚林敬奎旗下的美佳第一铜业公司上市，后因市场变化蒙受重大损失，还被撤销上市资格。但林敬奎不是打退堂鼓，而是及时总结经验教训，几经努力，公司恢复了上市资格，并使经营业务迅速走向多元化的道路。

闽商的开拓性发展，也为福建本土经济的发展提供了很好的借鉴。在推进项目建设、拓宽三条战略通道、积极发展民营经济、加快建设海峡西岸经济区的今天，我们必须进一步弘扬闽商“善观时变、顺势有为、敢为人先、爱拼会赢、合群随众、豪爽义气、恋祖爱乡、报效桑梓”的精神，为福建发展开放型经济，加快建设海峡西岸经济区做出新的贡献。

首先，要保护和继续发扬闽商开拓进取精神，努力发展社会主义市场经济。改革开放以后，福建人的重商逐利本性再次被激发出来，各种民营企业蓬勃发展，成为当地经济发展的主力，一些产品在全国乃至国际市场都占有重要地位，这与民营经济的发展、壮大是分不开的。因此，我们应继续保护和引导好福建人发展社会主义市场经济的积极性，加快促进当地经济发展和人民生活水平的提高，进一步发挥社会主义制度的优越性。

其次，要有“兼容并蓄”的宽宏胸怀，善于借助外力发展自己。闽文化的开放性，尤其是阿拉伯人经商传统对闽商的影响，对福建经济发展起到了潜移默化的作用。在发展社会主义商品经济的今天，福建人同样要以世界性眼光，以“兼容并蓄”的博大胸怀，大力引进资金、技术和智力资源，巧借外力发展自己。因此，必须加快产业聚集，增强产业协作力，重视科技进步，做大做精做强企业；抛弃“小富即安、小利则足”的落后想法；坚持诚信经营，搞好团队合作，切实解决好家族经营问题，不断提高企业核心竞争力。

第三，闽商文化有较强的延伸性，对华人社会和台湾经济发展将继续发挥作用。大家知道，中华文化之所以博大精深，就在于她的“有容乃大”，因此有“化合四海”的永久生命力；而闽商文化在不断磨合、扬弃和锤炼发展过程中，也形成一些兼备南北、糅合汉回越各族的人文特征。因此，要充分发挥闽商文化糅合共济的兼容性和在对台工作中的积极作用，深入研究、挖掘闽台文化共性和其中的契合点，加强科技和文化交流，促进两岸交流和社会经济发展，为台海地区的繁荣稳定和祖国的统一大业服务。

# 目录

## CONTENT

1. 商界强者 生活智者——陈永栽先生 ..... (1)
  - ✿ 菲律宾最有影响力的华人企业家，获得了“银行大王”、“烟草大王”、“啤酒大王”、“航空大王”等众多称号，曾随菲律宾三任总统访华。
  - ✿ 商界的真正强者，生活中的真正智者。日本《朝日新闻》把他列为世界“经济显要”人物。
  - ✿ 对中华传统文化有着浓厚的兴趣。
2. 把握商机 终成正果——黄呈辉先生 ..... (5)
  - ✿ 被称为“菲律宾的钢铁大王”。
  - ✿ 多次受到中国国家领导人接见，被家乡父老乡亲传为美谈。
  - ✿ 被菲律宾总统委任为国家钢铁工业顾问、中国事务特使，并授予大使名衔。2004年作为官方代表之一，参与中菲两国元首高峰会谈。
3. 热心公益 服务侨社——董尚真先生 ..... (9)
  - ✿ 一位秉性聪敏、有胆有识、朝气蓬勃、功业显赫的实业家；一位识时务的俊杰、菲华社会侨领、有远见的社会活动家。
  - ✿ 不辞劳苦为中菲两国的友谊而奔波忙碌着。
  - ✿ 热心公益，积极服务侨社，先后担任菲华商联总会理事长。
4. 追求璀璨人生——吴国藩先生 ..... (11)
  - ✿ 早年南渡菲律宾宿务市，参加当地的抗日反奸工作。
  - ✿ “以自己的所得为人类服务”。他是“中华海外联谊会”在菲律宾华社受聘的三个理事之一。
  - ✿ 创立匹之宝工业材料公司、高峰造纸印刷工业公司、依美那制衣厂、金峰纺织厂；先后担任威灵顿保险和财务公司副董事长、菲律宾首都银行副董事长。
5. “出名不露面”的奇人——陈祖昌先生 ..... (14)
  - ✿ 菲华商界翘楚，被誉为菲律宾“纸王”。
  - ✿ 秉承书香，亦商亦儒。
  - ✿ 现任菲律宾晋江同乡总会指导员、菲律宾“中国和平统一促进会”指导员等职务。
6. 创业有道 善行义举——李逢梧先生 ..... (16)
  - ✿ 菲律宾家喻户晓的“音乐教父”、实业家、慈善家和杰出的侨领。
  - ✿ 先后担任菲律宾唱片业协会主席、东南亚音乐工业协会会长、菲律宾华侨善举总会董事长、菲律宾中华总商会理事长等要职。
  - ✿ 被菲律宾蜂雅丝兰大学、西北大学授予荣誉博士学位；获得“杰出市民奖”、“杰出菲人荣誉奖”（人道慈善服务奖）和杰出华裔菲人“终身成就奖”。
7. 玉燕衔泥 奉献桑梓——林玉燕女士 ..... (20)
  - ✿ “巾帼不让须眉。”
  - ✿ 人心是杆秤，社会是面镜。
  - ✿ 多次访问中国，现任菲华各界联合会主席等职。

8. 老骥伏枥 志在统一——蔡友铁先生…………… (22)
- ✿ 入选“世界华人百名杰出人物”。
  - ✿ 曾任菲律宾新联公会、菲华各界联合会等重要社团负责人。
  - ✿ 筹组成立“菲律宾中国和平统一促进会”，被推选为首届会长。
9. “印尼民族企业家”——林绍良先生…………… (24)
- ✿ 立足国计民生需要，建立庞大的“企业王国”，被印尼政府授予“印尼民族企业家”称号。
  - ✿ 被誉为“亚洲的洛克菲勒”，为“世界第六巨富”。
  - ✿ 对于成功，他说：“一半靠机遇，一半靠个人奋斗。”
10. “木材大王”——黄双安先生…………… (28)
- ✿ 材源帝公司已发展为多元化的跨国企业集团。
  - ✿ 倡导“仁”本管理哲学。
  - ✿ 善于把握印尼政策，妥善处理民族关系，受到印尼政府和民众的高度赞赏，并获马来西亚苏丹王颁赐的高级拿督衔。
11. “取之社会 用之社会”——黄如论先生…………… (31)
- ✿ 捐赠位居“2004年中国内地慈善企业家排行榜”榜首，被民政部评为“中国十大爱心大使”。
  - ✿ “我的财富不留给子孙，我要回报社会，特别是文教事业和高科技行业，因为这是最有意义的事。”
  - ✿ 在北京启动MALL（购物广场）扩张模式。
12. 多情游子梦 万里故园心——林文光先生…………… (34)
- ✿ 在印尼泗水开发工业区，吸引著名跨国公司入园联营。
  - ✿ 金锋集团的分支机构遍布世界各地，业务涉足工业、金融（银行）业、房地产等多元领域。
  - ✿ 为华族利益着想。先后担任世界福州十邑同乡总会名誉会长、世界福清同乡联谊会常务副主席、印尼工商会馆中国委员会副主席等要职。
13. “有容乃大”——陈守仁先生…………… (37)
- ✿ 被称为“塞班王”。
  - ✿ 诚信成就大业。
  - ✿ 积极投身公益事业，在多种社团组织和慈善机构中担任要职。
14. 故乡“情” 桑梓“心”——陈清泉先生…………… (39)
- ✿ 有着一颗强烈的“中国心”。
  - ✿ 为美国华社知名人物，当之无愧的“闽商名流”。
  - ✿ 积极凝聚同乡力量，努力提高华人地位。
15. 富以德行 深孚众望——林同春先生…………… (42)
- ✿ 把苦难当成一笔财富。
  - ✿ “以德经商，富以德行。”
  - ✿ 一位深孚众望的著名华人领袖。

16. 自强不息 成就事业——颜清文先生 ..... (45)
- ✿ “苦难本身是一所大学。”
  - ✿ 自强不息，成就事业。获得马来西亚最高元首颁赐的JSM及丹斯里勋衔。
  - ✿ 为中国—东盟自由贸易区献计献策。
17. 小处着眼 行于至善——郭加迪先生 ..... (47)
- ✿ 风风火火闯天下。
  - ✿ 与华社共同成长。
  - ✿ 在东欧拓出一片新天地，是新移民中的杰出代表。
18. 诚信为本 追求至善——杨孙西先生 ..... (49)
- ✿ 走稳健发展道路。
  - ✿ 闻名海内外的地产“大鳄”，早已跻身中国顶级富豪之列。
  - ✿ “神龙见首不见尾。”
19. 家国为怀 儒商风范——施子清先生 ..... (53)
- ✿ 写下了“风物宜向长处看，我虽白发亦少年”的著名诗句。
  - ✿ 遵循“人所清者必有道，池之清者必有鱼”的人生哲理。
  - ✿ 一家共有5位政协委员，可以组成“委员之家”。
20. 光彩事业 永恒财富——林树哲先生 ..... (57)
- ✿ 磨砺练就品格，被誉为“第一个吃螃蟹的人”。
  - ✿ 为人低调，做事豪爽，追求“永恒的财富”。
  - ✿ 我们社会需要这样的人。
21. 香江“铁汉” 爱国楷模——黄光汉先生 ..... (61)
- ✿ 香港杰出的实业家、商界知名人士，为闽籍社团的著名领袖之一。
  - ✿ 1949年他的父亲在香港升起了第一面五星红旗。
  - ✿ “到哪里也不要忘了爱国爱乡”。
22. 诚创大业 火铸真情——陈金烈先生 ..... (65)
- ✿ 有着一颗金子般的心。
  - ✿ 四次荣登天安门国庆观礼台。
  - ✿ 认为“港澳委员是‘两栖委员’”。
23. 爱国 学者 商人——黄保欣先生 ..... (69)
- ✿ “久经风雨心常泰，能读诗书命亦佳。”
  - ✿ 一位坚定的爱国爱港志士，深受各界尊敬的企业家。
  - ✿ 当选为全国人大代表并获得香港大紫荆勋章、厦门市荣誉市民等多项荣誉。

24. “根深才能叶茂”——许荣茂先生 ..... (73)
- ✿ 运筹帷幄的高人。
  - ✿ 创建的世茂集团在国内被誉为“中国豪宅第一品牌”。
  - ✿ 走过一条许多商人不曾走过的路，创造一个又一个的奇迹。
25. 铮铮铁骨 上善若水——洪祖杭先生 ..... (76)
- ✿ 是条汉子，铮铮铁骨、不图回报。
  - ✿ “言善信、动善时。”
  - ✿ 体育事业的热心使者。
26. 实业报国 教育兴邦——吕振万先生 ..... (80)
- ✿ 被评为八闽四大杰出教育家之一。
  - ✿ 强调要有“责任心、社会公德心、良心”。三次荣获福建省人民政府颁发的捐资办学金质奖章。
27. 自助 助人 天助——庄绍绥先生 ..... (84)
- ✿ 谨遵父亲“自助、助人、天助”的教诲，成功书写人生的大“1”。
  - ✿ 长年致力香港经济繁荣和政治稳定的事业。
  - ✿ 服务社会才是福。设立“庄重文文学奖”、“庄采芳奖学金”和“庄重文优秀校长奖”。
28. 信誉至上 善待天下——李贤义先生 ..... (88)
- ✿ 坚持“信誉至上，义气争荣，自强不息，善待天下”的经营信条。
  - ✿ 成功创建庞大的“玻璃王国”，被誉为亚洲“玻璃王”。
  - ✿ 创立“教育基金会”、“见义勇为基金会”。
29. 一切真实才是美好的——李群华先生 ..... (92)
- ✿ “真实的人，真实的事，真实的心，一切真实才是美好的。”
  - ✿ “谁掌握了知识，谁就掌握了未来。”
  - ✿ 任政协第九届、第十届全国委员、香港福建社团联合会执行主席、华侨大学副董事长等职，并被香港特区政府委任为太平绅士。
30. 善观时变 铸造大业——施展望先生 ..... (94)
- ✿ “百营等于百赢”。荣获香港“十大杰出青年”称号。
  - ✿ “学习，是为了更好、更快地发展自己。”
  - ✿ 曾任香港保良局局长，兼任香港福建同乡会第十七届理事长。
31. 不懂便学 拼搏创业——卢文端先生 ..... (98)
- ✿ “愈忙愈过瘾”，不服输的“闯劲”，使之以“录像带大王”而闻名。
  - ✿ 坚持“人才是根本，代理商是基石”的营销理念。
  - ✿ 荣获英国女王授予的荣誉勋章，被香港特区政府委任为太平绅士，香港特区行政长官颁授的铜紫荆星章。

- 32. 牵线搭桥 伟业在胸——颜延龄先生…………… (102)**
- ✿ 被誉为“桥梁工程师”，是澳门著名的实业家、社会活动家和爱国商人。
  - ✿ 多元化事业蒸蒸日上，任全国政协财经委员会副主任。
  - ✿ 传播中华文化的使者。用心在祖国和澳门之间架起一座座桥梁，为祖国统一大业的宏伟蓝图添砖递瓦。
- 33. 艰苦创业 福泽社会——陈明金先生…………… (107)**
- ✿ 成功的企业家、慈善家和社会活动家，推进中华文化的热心使者。
  - ✿ “一个人的发展和国家的进步联系在一起，更是无上的光荣。”
  - ✿ 先后担任全国政协委员、中华海外联谊会理事、全国青联常委、福建省政协常务委员会委员、福建省海外联谊会副会长、福建省青联副主席、澳门特别行政区行政长官选举委员会委员、澳门金龙集团董事长等要职，还担任数十个社团的名誉职务。
- 34. “达则兼济天下”——许健康先生…………… (111)**
- ✿ “有学问”的闽籍乡亲。
  - ✿ 造就庞大的宝龙“联合舰队”。被评为“2004年度十大风云闽商”，被授予“新世纪中国改革百名优秀人物”、“第二届中国企业改革十大杰出人物”。
- 35. “给点阳光就灿烂”——吴锡琛先生…………… (115)**
- ✿ “做事得先学做人。”
  - ✿ “用头脑干事”的人。
  - ✿ “克己廉与俭，利人慨而慷。”
- 36. 倾情打造“总部经济”——王正伟先生…………… (119)**
- ✿ 天道酬勤，澳门工商界的“后起之秀”。
  - ✿ 打造区域“总部经济”，把“荒岛”变成绿洲。
  - ✿ 现任澳门友达集团国际投资有限公司董事长兼总经理、澳门友聪集团国际投资有限公司董事长、福建省金爵房地产开发有限公司董事长；兼任澳门福建总商会创会会长、福建省政协委员等职。

## 附录

|                                    |      |
|------------------------------------|------|
| 闽籍华商资本研究——以“国际华商500”为例进行分析……………    | (1)  |
| 附表1 闽籍华商企业在“国际华商500”排行榜中的地位……………   | (7)  |
| 附表2 2003年分地区及行业十大排名中的闽籍华商企业……………   | (8)  |
| 附表3 “国际华商500”中闽籍华商企业的行业分布情况……………   | (9)  |
| 附表4 1998年“国际华商500”排行榜中的闽籍华商企业…………… | (10) |
| 附表5 2003年“国际华商500”排行榜中的闽籍华商企业…………… | (17) |
| 附表6 2004年闽商在“国际华商500”排名榜中的地位……………  | (24) |

# 商界强者 生活智者

## ——陈永栽先生



陈永栽先生

陈永栽脸上总是带着微笑，显得那么平易近人。这位亚洲富豪向来是衣着朴素，并非人们想象中那样大腹便便、衣冠楚楚。在平日，陈永栽乘坐的是普通的轿车；在菲律宾国内民航客机上，陈永栽坐在经济舱与普通的旅客交谈。在菲律宾人的心目中，陈永栽既是个实业家、慈善家，又是个传奇式的人物。他是商界的真正强者，生活中的真正智者。

### 坎坷练就硬本领

1934年农历7月17日，陈永栽出生在福建省晋江市青阳镇。当时，福建的闽南沿海一带，到处烽火连天，人们过着民不聊生的生活。迫于生活需要，陈永栽4岁时，就跟着父母南渡菲律宾，开始了异国他乡的生活。但随着6个弟妹的相继出世，家里的人口骤然增加，家境日益穷困。年幼的陈永栽目睹着双亲的艰辛

和劳累，就主动帮忙干家务。9岁那年，陈永栽父亲因积劳成疾身患重病，母亲蔡琼霞只好带着孩子护送其父回乡。两年后，家乡遭到灾害，11岁的陈永栽便跟着叔父重返菲律宾，在一家烟厂当杂工。繁重的体力劳动，让陈永栽吃尽了苦头，但由此也锻造了他刻苦耐劳、自立自强的品格。他深受父母的教诲，自幼对中华传统文化有着浓厚的兴趣。于是一边挣钱养家，一边努力自学。随后，陈永栽上了中正学院（中学），并以半工半读方式修完马尼拉远东大学化学工程系课程。大学毕业后，陈永栽在烟厂工作，被提为化学师。凭借着丰富的化工知识，以及多年来的经验、同商界的密切联系，陈永栽怀着开拓实业之志，一直勤奋工作、刻苦学习着。白天不管多么劳累，晚上仍在灯光下坚持阅读中国名著。在古籍名著中，《三国演义》、《水浒传》等群雄争霸的战术与策略，深深地吸引了陈永栽，激励着他勇挑人生重担。这些都为他日后纵横商场打下坚实的基础。

和劳累，就主动帮忙干家务。9岁那年，陈永栽父亲因积劳成疾身患重病，母亲蔡琼霞只好带着孩子护送其父回乡。两年后，家乡遭到灾害，11岁的陈永栽便跟着叔父重返菲律宾，在一家烟厂当杂工。繁重的体力劳动，让陈永栽吃尽了苦头，但由此也锻造了他刻苦耐劳、自立自强的品格。他深受父母的教诲，自幼对中华传统文化有着浓厚的兴趣。于是一边挣钱养家，一边努力自学。随后，陈永栽上了中正学院（中学），并以半工半读方式修完马尼拉远东大学化学工程系课程。大学毕业后，陈永栽在烟厂工作，被提为化学师。凭借着丰富的化工知识，以及多年来的经验、同商界的密切联系，陈永栽怀着开拓实业之志，一直勤奋工作、刻苦学习着。白天不管多么劳累，晚上仍在灯光下坚持阅读中国名著。在古籍名著中，《三国演义》、《水浒传》等群雄争霸的战术与策略，深深地吸引了陈永栽，激励着他勇挑人生重担。这些都为他日后纵横商场打下坚实的基础。

### 实现多元化发展

1954年，刚满20岁的陈永栽，在亲朋好友的帮助

下，先后办起了玉米加工厂和甘油厂。1965年，陈永栽与当年的烟厂工友开始从事卷烟制造业，取名叫福川烟厂。陈永栽在深入分析市场行情后，决定生产中档卷烟，更新生产设备，搞生产流水线作业，引进专门人才和加强现代化管理，促进了企业的迅速发展。到了20世纪70年代，福川烟厂已经能够生产20多种牌子香烟，而且一举夺得了菲律宾七成以上的香烟市场。从那时起，陈永栽在菲律宾商场上大展拳脚，建成了亚洲最大、最现代化的养猪场（福牧农场），创办了菲律宾第二大啤酒厂（亚洲啤酒厂）。与此同时，收购了濒临关闭的菲律宾最大的烈酒公司，建成丹怀酿酒厂。进入80年代，陈永栽把经营眼光投向海外，到世界各地寻找商机，经营项目逐步展开，他的“商业王国”扩展至40多个行业上百家公司，主要涉及金融证券、保险、房地产、建筑、食品、酒店、印刷包装、旅游、仓储运输、贸易等行业，业务遍布中国香港、美国、英国、加拿大、巴布亚新几内亚和巴林等国，产品销往日本、新加坡和中国香港等地。

陈永栽历尽创业艰辛，但始终是坚忍不拔，果断决策，勇于面对挑战。他曾感慨地说：“流了50年的血汗，才建立起自己的企业！”在长期的经商中，陈永栽积累了许多经验和教训，常说的一句格言是：成大事者，有时也免不了灰头土脸（指遇到挫折）。教训愈深，成功的概率愈大。陈永栽对此是深信不疑的。

### 托起“菲航”沉重的翅膀

20世纪90年代，陈永栽做出了两件惊人之举：一是收购菲律宾国家银行。目前，他的“联盟银行”在菲律宾已拥有上百家分支机构，成为全菲资产最多的银行之一，并且获得《亚洲银行家杂志》授予的“2001年亚洲最佳零售银行奖”。二是配合政府的私有化政策，收购连年亏损、濒临破产的菲律宾航空公司，亲任菲航董事长和首席总裁，在短短的时间内，使菲航转亏为赢，赢得人们的广泛赞誉。

自1998年6月工会罢工以来，菲律宾航空公司业绩

出现了剧降。陈永栽虽然拥有菲航的70%股份，但在债权人的压力下，不得不辞去董事长兼行政总裁职位，由公司新的领导人与香港国泰航空前高级职员组成的丽晶公司掌舵。到了1999年上半年，菲航每天亏损额仍高达2000万披索，累计债务达到22亿美元，面临着被清盘的命运。陈永栽清楚地看到：许多航空公司没有公平竞争，才是导致菲航出现巨额财政亏损的根源。于是，他大胆呼吁：“我要公平竞争，这样菲航才能生存。”

让菲航继续存在，陈永栽将之视为人生中的最大挑战。当时菲航主要债权人之一（美国进出口银行）并不支持陈永栽的复兴计划，甚至打算收回4架波音747客机，但陈永栽自始至终“处变不惊”。为了挽救菲航的巨额损失，他不惜卖掉香港的房地产，继续向菲航再投资2亿美元，并拿出6亿股票给工会，工会也因此承诺在10年内不再罢工。1999年下半年，陈永栽开始与中国台湾和香港地区、新加坡及韩国等航空公司谈判，重定航空协议，以此改变菲航在国际竞争中的不利处境。陈永栽坚持认为，天地间只要有正义，就没有不胜的道理。

真是工夫不负有心人。在陈永栽处心积虑的经营下，菲航开始摆脱困境，终于实现扭亏为盈，逐步在世界航空业中占有一席之地。看到如此成效，陈永栽会心笑了。在接受《亚洲周刊》记者采访时，陈永栽说道：“成大事者有时也免不了灰头土脸。”他以中国历史故事形容接管菲航后的感想：伍子胥不惜挖下眼睛贴在城门上，目睹越国灭吴，以证明自己的看法正确；曹操诱杀西凉马腾父子，马超起兵复仇，曹操混在乱军中逃跑，听到西凉兵高喊有胡须者乃曹操，便急忙削断胡须。“曹操一世英雄也有落难受罪之时，更何况我们一般人。”

### “谁言寸草心，报得三春晖”

经过半个世纪的艰辛创业，陈永栽成为亚洲工商界巨子。他被誉为“谙熟中华文化的奇才”、具有西

方高科技、商业管理能力的通才。他的“商业王国”日益壮大后，陈永栽不忘回馈社会。他与各界人士密切合作，在菲律宾设立慈善机构，出巨资为贫民兴建住宅，积极地参与赈济受水灾、台风灾害的灾民，推动反毒品、反罪恶活动。至2000年，仅用于菲律宾国内慈善活动的资金就达数亿美元。

陈永栽经常这样说，“百年之计，须注重教育，教育为立国立人之本”，教育领域成为他捐资的重点。1984年以来，陈永栽参与创立“提高教育水准基金会”、“亚啤医学奖学金”等，还以其父名成立“陈延奎基金会”，主要用于振兴教育，捐建校舍，并向东方大学优秀学生捐资200万美元奖学金，资助教师攻读博士学位，提高教学质量。他还大力支持菲华社会最大、最具影响力的菲华商联总会（简称“商总”）推行“农村校舍方案”，积极捐建校舍，让大批失学

儿童重新获得学习机会。1999年至2001年，陈永栽当选为“商总”理事长，在他的主持和带动下，“商总”累计向菲律宾捐赠农村校舍466座，建筑金额200万美元，为历届之冠。

在父亲启蒙下，陈永栽7岁就开始学习中华传统文化，60多年来从未间断过。他熟读《三字经》、《周易》、《老子》、《千家诗》、《唐诗三百首》、《古文观止》、《三国演义》、《孙子兵法》、《论语》、《东周列国志》等书籍，有的格言、诗词还能背诵。他说：“中华传统文化十分深刻，在哲学思想方面，十分灿烂。老子的《道德经》虽只有五千字，但包含很深的智慧。‘不争而善胜，不言而善应，不召而自来’、‘致虚极，宁静笃’、‘祸兮福之所倚，福兮祸之所伏’等都是不朽的真理，让人回味无穷。”陈永栽认为：“优秀的炎黄文化是世界7种古老的原创文



陈永栽先生在第四届福建同乡恳亲大会上致词

化之一，其博大精深，在增进民族的凝聚力和创新中华先进文化方面，将起巨大的作用，是人类文明的共同财富。我们要重视办好华文教育，使中华优秀传统文化得到更好的传承。”

为推动华文教育发展，他不仅要求子女系统地学习中国文化和中国历史，而且还多次组织菲华新生代到祖籍地学习中文和中国历史。2000年，由他出资组织的菲律宾7所大学师生，赴厦门大学进行学术交流。2001年至2004年间，他资助菲律宾近1000名优秀中学生赴厦门进修中文，希望他们在青少年时期就接触中华文化。他还出资组织菲律宾华文学校的老师到厦门、泉州等地进行业务培训，提高华文学校的教学水平。陈永栽曾表示：“要在有生之年为菲律宾留下永恒的文化资产，作为奉献给培养我成长的这方热土和人民的一份厚礼。”

因其对菲律宾社会的卓越贡献，陈永栽被授予“马尼拉杰出市民”称号、菲律宾中吕宋国立大学等三所大学博士荣衔，获得了圣汤姆大学卓越金奖。1996年，江泽民主席访菲时，接见了陈永栽全家。1997年7月1日，陈永栽和母亲应邀出席香港回归庆典活动。1999年，应邀出席中华人民共和国成立50周年的庆典活动。2003年，陈永栽被聘为中国侨联顾问，厦门市、南昌市政府授予他“荣誉市民”称号。2004年4月，被厦门大学聘为客座教授，并被聘为中国金融学院名誉教授、华侨大学名誉董事等。

### “中国的崛起将带给东盟国家新机遇”

2001年，菲律宾中国和平统一促进会成立，卸任“商联”总会理事长不久的陈永栽，由于在菲华社会的威望，被一致推举为“和统会”指导员。他襄助会长蔡友铁等旅菲侨胞，大力促进中国的统一大业。

2004年5月，在第四届世界福建同乡恳亲大会上，陈永栽当选为组委会主任。他动情地说：“福建是我们的家乡，回家的感觉实在好！我们爱故乡，故乡爱我们。故乡发展，我们也得到发展。我们一定要为加

速建设海峡西岸经济区贡献自己的力量。”陈永栽说：

“我们都是炎黄子孙，同根生，同血统，共荣辱，共命运。一荣俱荣，一损俱损，一百多年的历史，反复证明了这一条规律。百年来中国受屈辱的日子，海外和港澳台的炎黄子孙，也感同身受；50多年来，特别是近30年来，中国从独立到崛起，华人、华侨和港澳台同胞也挺直腰杆，为自己是炎黄子孙感到光荣……中国的改革开放政策，既拉动中国经济的腾飞，也大大促进华人经济的发展。”他充满自信地说，一个统一、强大而富裕的、民主自由的中国将出现在全世界的面前。关心和平统一事业，为中华民族的复兴出力，这是每个炎黄子孙义不容辞的光荣责任。

2004年7月17日，陈永栽出席第三届世界华人论坛，并发表演说称：中国的崛起将带给东盟经济新机遇。陈永栽认为，1997年的亚洲金融风暴，使东盟国家认识到自身经济的脆弱性，之后一直处于复苏与反弹的过程。而中国经济的快速成长，使东盟找到了摆脱依赖美、日的突破口，亚洲整个区域都将从中国内地的高成长中分享到利益。近四年来，中国从东盟净进口增长迅速，已达到东盟GDP的百分之一点五。中国与东盟的经济往来，主要围绕在贸易与投资，开展合作关系也由此而生。由于双方贸易结构有一定互补性，今后在自由贸易区推进后，中国所需的资源性产品将增加从东盟进口，中国的家电与机械等产业将增加对东盟的投资。东盟利用自由贸易区协定与中国的经济挂钩，可达到稳定货币、促进经济快速增长的作用，有利于加速区域经济一体化。这就是陈永栽的独特理解。

参考资料：

- ① 《福建外事》2004年第10期，第18～22页。
- ② 陈永栽：《中国的崛起将带给东盟国家新机遇》，北京中新社2004年7月17日。
- ③ 泉州海峡科学文化信息研究所编：《璀璨人生》，2002年。
- ④ “新华网”2001年12月19日。