



論煤炭工业的  
持续大跃进

毛泽东著

論煤炭工业的持续大跃进  
錢初航著

\*

河南人民出版社出版（鄭州市行政区五路）  
河南省書刊出版業營業許可証出字第1号  
新鄉印刷厂印刷 河南省新華書店發行

\*

豫總書號：2407  
787×1092耗1/32·1全印張·15,000字  
1960年3月第1版 1960年3月第1次印刷  
印數：1—1099冊  
統一書號：T3105·263  

---

定价：(5) 0.12元

## 「由於煤炭」的話

在党的领导下，~~我國~~国民经济在一九五八年获得了史无前例的大跃进，一九五九年又获得了繼續大跃进。一九六〇年工业战綫上的任务就是更好地貫彻执行党的鼓足干劲、力爭上游、多快好省地建設社会主义的总路綫，更深入更全面地开展增产节约的羣众运动，进一步改变工业生产中那种月初、季初、年初和月末、季末、年末生产不够稳定、前松后緊的現象，建立步步高升的生产新常态。在一九五八年和一九五九年連續大跃进的基础上实现持續大跃进。为了实现这个任务，我們請錢初航同志編写了这本小册子。

在这本小册子里，錢初航同志根据河南煤炭工业的具体情况，从坚持政治挂帅反對右傾思想、轟轟烈烈大搞羣众运动、技术革新和技术革命、貫彻工业宪法实现生产組織大革命、作好物質准备以及改善各个环节的具体組織工作等六个主要方面，論述了煤炭工业如何組織持續大跃进。他在文章中緊緊地圍繞着党中央和中共

河南省委的指示精神，全面地总结了我省煤炭工业两年来連續大跃进的基本經驗。我們認為，只要能从这六个方面鼓足干劲、坚持不懈的努力，就可以更好地实现中央和省委對我省煤炭工业的要求，达到全面持续大跃进。因此，这本小册子對我省煤矿各级干部和广大工人羣众，在一九六〇年学习和具体貫彻执行党的方針政策，进一步实现全面持续大跃进，将起到有力的指导作用。

一九五九年十二月

在党中央和省委、省人委与煤炭工业部的正确领导下，我省煤炭工业在一九五八年特大跃进的基础上，今年又获得繼續大跃进。特別是党的八屆八中全会号召“反右傾、鼓干勁，厉行增产节约”以后，运动更是轟轟烈烈，有声有色，對今年煤炭工业的繼續大跃进的实现，起了决定性的作用。十个月的产量已超过了一九五八年全年总产量的百分之二十一点二，自八月上旬起，生产建設指标更是旬旬大跃进、月月大跃进、节前节后同样大跃进，而且是掘进、鼓率、坑木消耗、成本等全面跃进。这种新的可喜局面的出現，有力地証明了以往很长时期重复出現的“六松六緊”（季初松、季末緊，月初松、月末緊，节后松、节前緊，夜班松、日班緊，上半班松、下半班緊，还有年初松、年末緊）現象，只是工作发展阶段中的一种暂时的現象，而不是什么不可改

变的“客观规律”，经过去年大跃进和今年的继续大跃进，它已为现在新的持续跃进的新常规所代替。这种局面虽然时间还不长，但却给今后的持续大跃进创造了美好的前程，奠定了有力的基础。现在全省二十余万矿工，正以钢铁般的意志，鼓足更大干劲，决心在提前四十二天完成全年二千三百三十万吨产煤计划的基础上，提前一个月完成全年地质勘探任务，提前半个月完成全年基本建设任务，超产更多的煤炭和按国家规定标准打出更多的地质报告，移交更多的矿井而努力奋斗。

一九六〇年我们的任务就是要：更好地贯彻执行党的鼓足干劲、力争上游、多快好省地建设社会主义的总路线，更好地贯彻执行党的发展工业和发展农业同时并举的根本方针，在一九五八年和一九五九年连续大跃进的基础上，争取明年有更大、更好的大跃进，从根本上消除以前那种“六松六紧”的生产状况，建立步步高升的生产新常规。

随着生产的发展，在数量大跃进的同时，必须更加注意煤炭产品质量的提高，和进一步搞好基本建设工程质量。原煤灰分如果能降低百分之一，全年冶炼用煤就

可节约原煤十万吨，因此必须注意原煤质量的提高，不論是基本建設或生产矿井的工程，都必須有严格的质量标准，井筒和巷道砌旋不准有蜂窝麻面，里出外进，巷道支架不准有空帮空頂，工作面必須作到三直一平。

努力加强薄弱环节，增加新品种的生产。洗煤是我省煤炭工业的薄弱环节，必須特別注意抓好。現在已經投入生产的簡易洗煤厂，要迅速正常化并提高产量，提高洗煤回收率，尚未投入生产的要加快建設速度，近代化的大型洗煤厂要加快施工进度。對於块炭的生产，要特別注意多生产，提高块炭比重。

各项技术經濟指标必須全面跃进。在这方面确有很大潜力，先进和落后之間的差異很大，劳动生产率平均再提高百分之三十是完全可能的，除个别單位外，一定是增产不增人。坑本消耗必須大大降低，每千吨比今年降低三——五 $m^3$ ，就可以节约九万六千 $m^3$ ，就可以增产四百万吨煤炭，这个指标是能够作到的，也是必須作到的。成本比今年降低百分之六，也是能够实现的。

經常作好为下一步繼續跃进的准备工作，在当前主要是作好明年第一季持續跃进的掘进和施工的充分准

备，保証自一九六〇年一月一日起，就在第四季的生产水平上繼續跃进。

为了实现上述要求，现将我省煤炭工业如何持续大跃进的几个問題加以論述。

一、坚持政治挂帅，經常的彻底反対各种形形色色的右倾保守思想，是生产建設的持续跃进、步步高升的决定性因素。

今年以来，特别是八、九月份以来，煤炭工业持续跃进的过程，也是同右倾保守思想不断进行斗争的过程。跃进的事实，再一次充分証明党的社会主义建設总路綫的完全正确，再一次充分証明人的主观能动作用和客觀規律結合起来以后，在社会主义建設中的巨大作用。毛主席早在“中国革命战争的战略問題”一文中就說：“軍事家不能超过物質条件許可的范围外企图战争的胜利，然而軍事家可以而且必須在物質条件許可的范围内爭取战争的胜利。軍事家活动的舞台建筑在客觀物質条件的上面，然而軍事家凭着这个舞台，却可以导演出許多有声有色威武雄壯的活剧来。”<sup>①</sup>遵循着

<sup>①</sup> “毛泽东选集”第一卷1951年，人民出版社版，第180頁。

毛主席的这一指示，过去我們在軍事上演出了許多有声有色、威武雄壯的活劇，現在我們又要在由农业国变工业国，完成社会主义工业化的历史任务中演出既高速度，又多快好省的有声有色、威武雄壯的活劇。右傾机会主义者恰恰和我們相反，他們站在資产阶级的立場用资产阶级形而上学的观点看待事物的客觀規律，否定成績，夸大缺点，他們不了解总路綫的本質，就是六亿五千万人民羣众在社会主义建設事業中的覺悟性、积极性、創造性高度的發揮的結果。因而 疯狂地反對党的总路綫，把大跃进污蔑为“小資产阶级的狂热性运动”，他們反對“鼓足干劲、力爭上游”，說力爭上游就是違犯客觀規律，就不是实事求是，把力爭上游和尊重客觀規律、实事求是两者分割开来。这种反馬克思列寧主义的錯誤观点，实际上就是反對六亿人民的不断革命的精神。他們所說的尊重客觀規律、实事求是，实际上就是在客觀規律面前无能为力的表觀，这些典型的落后于实际、落后于羣众的右傾保守思想，其結果必然是冷冷清清、少慢差費。

当前全省煤炭工业战綫上的反右傾斗争，已經初步

取得了很大的胜利。但是不論从当前的思想情况，也不論是从生产建設已經取得的成效来看，运动还必須进一步深入，把右倾思想反深、反透。

全省煤炭工业中需要繼續挖掘的右倾思想有那些呢？

有些人說“煤矿生产不能大跃进，尤其是现代化的大型矿井不能大跃进”“大跃进会脱离实际、脱离羣众。”在他們看来煤矿生产只能蜗牛似的慢慢爬行。这些人，不了解高速度的建設社会主义“是我国六亿五千万人民的强烈願望。他們既已在社会主义制度下得到了解放，他們的这种願望就必然要表現为行动，成为不可抗拒的高屋建瓴之势。”①他們在党的领导下，为了自己的事业，所表現出的奋不顧身的行动和結果，正是大跃进，而不是小跃进。这些人不了解大跃进、持續大跃进，这个在“生活中新产生的、一天天成长的东西是不可克服的，要阻止他的前进是不可能的。”②全省煤炭工业在第一个五年計劃取得丰富經驗的基础上，一九

①劉步奇：“馬克思列寧主義在中國的勝利”，人民出版社版，第21頁。

②“斯大林全集”第一卷，第275頁。

五八年的产量比一九五七年增长了一点八倍，今年一至九月份又比去年同期增长一点一五倍，比大跃进的一九五八年全年总产量还多百分之二。至于說現代化的大型矿井能不能大跃进，大家都知道平頂山是全国的重要煤炭基地，并上下都是机械化生产，日产水平在八月上旬还只有七千二百吨，到十月上旬就增长到一万六千吨，最高达到二万噸以上，时间只有七十天，产量就增长了一至二倍，这能說不是大跃进么？两年来，无数生动的事实証明，在客观条件許可的范围内，大干就可以大跃进，小干就只能小跃进，不干就不能跃进。如果說大跃进会脱离实际，脱离羣众，我看那不是別人，正是右傾保守主义者自己，因为他們真正脱离了当前跃进的实际，脱离了六亿五千万最广大的羣众。

右傾保守主义者，在不能否認大跃进的事实后，又說“煤矿大跃进不能全面实现多快好省”“生产已經到頂，潜力已經挖盡，各种經濟指标，不能全面跃进”“坑木消耗不能再降低”这种观点是非常錯誤的。他們不了解“多快好省”这是一个不可分割的完整的勤俭建国的方針，“……必須按照需要和可能力求增产，并且在

一切方面力求节约資金。”（人民日报一九五七年十二月十二日社論）沒有多快，就沒有真正的好省；同样，沒有好省，也就沒有真正的多快，因而多快好省就成为我国社会主义建設客觀規律的正确反映，它的各个环节都具备着力爭上游的可能性。羣众在大跃进中从自己的切身体驗中說：“跃进无止境、潛力无盡头。”确切地反映了这一情況。現在我省煤炭生产的全員效率平均只有一点一一吨，而全国的先进省份平均已达到一点五二八吨，就是在本省，先进的單位达到一点九四四吨，而有些單位只有零点七八吨，相差一倍以上；坑木消耗在条件基本相同的情况下，先进的單位每千吨只消耗十七 $m^3$ ，有些單位則高达三十八 $m^3$ ，相差一倍以上。既然人家能作到，我們为什么不能作到；既然人家能够增产不增人，逐步提高效率，增产不要材料，降低 坑木消耗，为什么我們老是增产要增人、增材料呢？一句話，还是我們的劲头只往外使，沒往里使，或者很少往里使，只看到需要加人的一面，沒有看到窝工和可以減人的一面；只看到坑木供应不足的一面，沒有看到已經超过国家定額，实际浪费的一面。当前坑木回收、复用率的

提高，代用品的大量推广，仍然是挖掘坑木消耗臂力的主要方面。

右倾保守思想另一新的特点是：說“煤矿大跃进只能是一时的，不能持续发展。”这种观点也是非常错误的。他们把少数单位生产中暂时的时松时紧现象，看作一种不可避免的“规律”。实际这只是在我們管理工业經驗还不足时的一种暂时现象，决不是什么“规律”。当我们发现了这些现象，接受了这些教训，从计划上、組織措施上、工作安排上采取措施后，生产上就立即出現了崭新的局面，全省煤矿的日产水平如以八月上旬为一百，八月中旬为一百二十一，八月下旬为一百三十六，九月上旬为一百四十五，九月中旬为一百六十七，九月下旬为一百八十，十月上旬为一百八十五，十月中旬为百分之二百二十。九月份的掘进比八月份增长百分之九点五，各个矿井都保证了工作面的正常接替。既然八至十月份能够持续跃进，随着经验的积累，第四季、明年也一定能够繼續持续跃进，而且会跃进的更好。

还有人說：“煤矿生产条件特殊，时刻遭受水、火、瓦斯等自然灾害的威胁，因而不能大跃进。”不

錯，煤矿生产的确有它的特点，也的确时刻遭受水、火、瓦斯等自然灾害的威胁，不正視这些因素，就不能有效地战胜自然灾害，获得成績。但是，如果把它夸大，特別是夸大到由于有这些因素，就不能大跃进的論点，則是十分錯誤的。因为无产阶级在“掌握了自己的命运，又有一条馬克思列宁主义的路線，不是回避問題，而是用积极的态度去解决問題，任何人间的困难总是可以解决的。”<sup>①</sup> 我們要高速度地建設社会主义，就必須在高速度中来解决安全問題，何况高速度建設的本身，就是在严格尊重客观規律的基础上，充分发挥人的主观能动性，运用和發揮規律的作用。特別應該明确的是：必须充分看到人和自然作斗争，不同于战争的双方互有能动性，小量的伤亡不可避免，而自然本身它根本沒有什么能动性，能动性只在我們“人”这一方面。因而只要在客观条件允許的范围内，充分发挥主观能动性，就完全可以实现既高速度的跃进，又可以征服水、火、瓦斯等自然灾害的威胁。凡是按照这样作的，都既解决了高速

<sup>①</sup>毛澤東：“書記助手，全党办社”一文的按語。見1956年人民出版社版，“中國農村的社会主义高潮”选本，第9頁。

度跃进的問題，又解决了安全問題。今年九至十一月份，跃进速度最快，安全情况最好，事故最少，全省百分之七十六的矿井都作到了既跃进，又安全，只有百分之二十四的矿井发生了一些事故，而且都是由于疏忽麻痹造成的。这說明大跃进的同时是完全可以作到安全的。有爬行思想的右倾保守主义者，在自然灾害面前束手束脚，不是积极的大胆去战胜自然灾害的威胁，而是消极的退却、应付，其結果必然是既不能高速度的跃进，又不能搞好安全。

情况已經說明，在社会主义革命和社会主义建設时期，右倾保守思想不仅是当前的主要危险，也是今后长时期中的主要危险。我們必須經常加以警惕并与之展开不調和的斗争。根据我們的体验，在制定生产計劃时，容易产生“把計劃訂得低一点”的思想，特別是当計劃执行中遇到困难的时候，这种思想就更容易滋长，今年五、六月間的計劃落实，一部分人不能把計劃落实于鼓足干劲的先进指标上，就是例証；在制定基本建設計劃时，一般都愿意大規模、高速度，但是其中一部分人缺乏如何用最少的资金、最少的材料、设备和人力去达到

大規模、高速度的魄力；在任务完成較好时，容易产生松劲情緒；在任务完成較差，特別是遇到水、火等自然灾害的严重威胁，容易产生畏难退縮思想。其实質都是右傾保守，其在生产上的具体反映就是“六松六緊”，就是各个环节不能及时作好綜合平衡，一环带百坏，全面跃进。

产生这种現象的根本原因，就是政治沒有經常挂帅。經驗告訴我們什么时候无产阶级的政治不挂帅，右傾思想即乘虛而入，生产就要下降，什么时候无产阶级政治挂了帅，右傾思想即退却，生产就上升。因之要想保証持續跃进，步步高升的生产新常規的不断发展、提高，就必须經常根据中央和省委的指示，檢查我們的指导思想，是否符合中央和省委的精神，克服右傾思想，保証无产阶级的政治經常挂帅，保証无产阶级的先进思想經常占上风，从而确保生产建設的持續跃进，步步高升。

二、依靠羣众，轟轟烈烈的大搞羣众运动，使羣众运动經常化，使羣众运动在性質上、內容上、形式上都能达到总路線的要求，是实现持續

跃进的根本保証。

轟轟烈烈的大搞羣众运动，是實現总路綫、實現持續全面大跃进的根本保証。这是因为羣众路綫是我們党的一切工作胜利的根本路綫。马克思早在一八四七年所写“哲学的貧困”一書中就說：“在一切生产工具中，最强大的一种生产力是革命阶级本身。”<sup>①</sup>毛主席在一九四五年他的“論聯合政府”的名著中也說：“人民，只有人民，才是創造世界历史的动力。”<sup>②</sup>因而大搞羣众运动，發揮最广大羣众的积极作用，就成为鼓足干劲、力爭上游、多快好省地建設社会主义总路綫的靈魂；也是我們社会主义建設方法和資本主义建設方法的根本区别。我們过去依靠羣众，大搞羣众运动，干出了翻天复地的事业，推翻了压在中国人民头上的三大敌人，現在我們同样要依靠羣众，大搞羣众运动，在社会主义建設上干出翻天复地的事业，使我們的建設以最高的速度跃进。

煤矿持续大跃进如何大搞羣众运动呢？根据省委三

①马克思，“哲学的貧困”，見“馬克思恩格斯全集”，第四卷，第197頁。

②毛泽东，“論聯合政府”，太行新華書店版，第4頁。