

# 农区发展大牲畜的 典型經驗

农业資料編輯委員會編

农业出版社

# 农区发展大牲畜的典型经验

农业资料编辑委员会编

农业出版社

## 农区发展大牲畜的典型经验

农业部饲料委员会编

\*

农业出版社出版

(北京西总布胡同 2 号)

北京市书刊出版业营业登记证字第 106 号

农业杂志社印刷厂印刷 新华书店发行

\*

787×1092 纵 1/32·53/16 印张·117,000 字

1958 年 10 月第 1 版

1958 年 10 月北京第 1 次印刷

印数: 1—10,000 定价: ( ) 0.46 元

统一书号: 4144.27 \$8.9. 京型

## 目 录

- 写在前面 ..... ( 6 )
- 四全——全配、全准、全生、全活的經驗 ..... 中共昌圖縣委員會( 7 )  
昌圖縣人民委員會
- 農業合作化后的牲畜繁殖改良工作 ..... 乾安縣縣長李向春( 17 )
- 河北省晉縣全县开展大家  
畜配种 ..... 中共河北省晉縣委員會( 22 )
- 母畜“滿懷”县 ..... 中共河南省輝縣委員會( 25 )
- 東流縣繁殖水牛經驗 ..... 中共安徽省東流縣委員會( 31 )
- 隰縣創造改良山区小个牛的  
經驗 ..... 中共山西省隰縣委員會( 35 )
- 蒲縣大牲畜为什么 8 年連續  
增产 ..... 中共山西省蒲縣委員會( 40 )
- 发动群众选种配种 ..... 中共雲南省嵩明縣委員會( 45 )
- 海島上的畜牧業  
生产 ..... 中共廣東省海南島瓊中縣委員會( 50 )
- 農業社聯合建立牲畜  
配种站 ..... 中共河南省平玉縣委員會( 52 )
- 改变了过去重飼養，輕繁殖的習慣 ..... 中共密縣打虎亭鄉  
黨委副書記張良( 55 )
- 荆門双喜農業社水牛繁殖  
工作 ..... 中共湖北省荆門縣委員會( 58 )
- 兩年內耕牛增殖了一倍 ..... 中共湖南省岳陽縣委員會( 63 )

- 安乐社的耕牛繁殖得又多  
又好.....中共湖南省湘陰縣委員會(66)
- 農業社興辦畜牧場，牧場的牛又肥  
又壯.....中共廣西省百色縣委員會(69)
- 八個農業社聯辦兩個  
畜牧場.....中共河南省信陽縣委員會(72)
- 小牛牧場是培育小牛的好  
辦法.....中共湖南省臨武縣委員會(74)
- 缺牛社變成了余牛社.....中共四川省榮縣委員會(78)
- 母牛不空懷，耕牛長得壯.....中共貴州省遵义縣委員會(82)
- 為什麼能使牲畜數量增多和質量  
提高.....中共山西省沁源縣委員會(87)
- 因地制宜，靈活採取不同的飼養  
辦法.....中共山西省左权縣委員會(92)
- 領導重視了，瘦牛也能養成  
肥牛.....中共湖北省宜昌地委辦公室(98)
- 一個“牲畜無死亡鄉”.....貴州省思南縣農林水利局(101)
- 興旺二社的耕畜真  
兴旺.....中共新疆自治區巴楚縣委駐鄉工作組(104)
- 繁榮一社的牲畜一片繁榮.....中共甘肅省永昌縣委員會(106)
- 全年沒死耕畜的高闢  
農業社.....中共甘肅省金積縣委員會(110)
- 紅旗社的牲畜飼養管理  
辦法.....中共河北省張北縣委員會(113)
- 高寒山區如何把牲畜飼養好...貴州省威寧縣縣委書記周忠誠(117)
- 養得好，生得多.....吉林省德惠縣農業局(122)

- 五年不死牛的謝圩農業社……中共廣西省橫縣委員會(128)  
合作化前后的鮮明對照……中共廣西省委農村工作部(132)  
一個模範女飼養員的養牛  
經驗……中共貴州省思南縣人民委員會(137)  
養牛能手尤不貴的講話……中共雲南省宜良縣委員會(139)  
耕牛飼養管理中存在問題  
怎麼辦?……中共湖南省望城縣委員會(143)  
受災社如何做好保畜工作……中共河北省肅寧縣委員會(147)  
灾区既能养好現有牲畜,又能大力繁殖  
幼畜……中共河北省博野縣委員會(150)  
年年受災牲畜還是發展了……中共河北省任縣委員會(152)  
民間兽医固定到社分片  
包干……河南省密縣農業局局長趙慶俊(153)  
“五香大料面”是牲畜的好  
飼料……中共開封委牲畜工作領導小組(157)  
推廣青貯玉米上梢的經驗……中共陝西省藍田縣委員會(160)  
棉區怎樣解決牲畜飼草  
問題……中共山東省臨清縣委員會(163)

## 写在前面

这本书搜集了 41 篇关于农区大牲畜繁殖改良、饲养管理以及如何解决飼草飼料等方面的典型經驗，里面还有几篇关于灾区如何做好保畜工作的經驗。所有这些，都是我們在工作中所接触到的一批好材料。因此把它介紹出来，供各地參考。

总的說來，这还只是許多典型县、乡、社的一部分。我們从这些材料里可以看出，許多县、乡、社的領導和社員們，在党的正确领导下，在牲畜工作上做出了很大的成績，創造了丰富的經驗。这对进一步促进农区畜牧业大發展有着極大的意义。

当然，这些經驗可能还不够成熟，加之全国各地情况不一，在运用这些經驗的时候，希望注意結合当地具体情况，灵活运用。

編者 1958.4.5.

## 四全——全配、全准、全生、全活的經驗

中共昌圖縣委員會 昌圖縣人民委員會

辽宁省昌圖县 1957 年有可繁殖母畜 34,900 头，配准 26,844 头，受胎率达 75%。即 4 个母畜，揣 3 个驹，出現了 78 个一全三多(母畜全配、多准、多生、多活)農業社，占总社数的 29.8%；210 个四全生产队，共有 1,500 匹母馬，900 头母牛，1,800 头母驥，达到了全配、全准、全生、全活。全县 14,351 匹母馬，达到了全配·准駒 8,144 匹，受胎率达 62.6%，比 1956 年提高 9.6%；已生幼駒 2,877 匹，比 1956 年提高 4.5%。9,859 头母牛，配准 8,400 头，受胎率达 85%，比 1956 年提高 2.9%；已产牛犢 5,610 头，比 1956 年提高 3.4%；10,690 头母驥，配准 10,300 头，受胎率达 95%，比 1956 年提高 7.8%；已生幼駒 3,501 头(其中驥驃 101 头)，比 1956 年提高 2.6%。七星社 3 种母畜(馬、驥、牛)达到全配、全准，就是受胎率最低的五一、东升等社，也达到 70% 以上。

### 一、總結兩個典型，肯定了經驗

县委堅定地用先进典型来推动大牲畜增殖工作。派了两个工作組，深入大兴、远大两个農業生产合作社，就大兴社 174 头母馬达到全配，准駒 152 头的經驗以及远大社全年沒死亡牲畜，第五队 5 头母畜，連續 3 年，作到四全的經驗，进行了調查总结。他們的經驗是：

(一)运用回忆、对比和算细帐的方法，扭转了重农轻牧思想。合作化伊始，大兴、远大两个社的部分干部和社员，存在着重农轻牧的思想倾向。认为：只要多打粮，要啥牲口都可以买到；合作化紧接着机械化，畜力不足也不要紧。因此，一度出现了卖牛、驴，买马、骡，不给母马配种的现象。

大兴乡、社的领导，首先认识了这个问题的严重性，经过讨论分析，认为：这种以小换大，不能自力更生的趋势，必须迅速制止。为此，他们向全体社、队干部和社员算了如下三笔帐：

1. 繁殖牲畜和不繁殖牲畜的对比帐：该社16队，几年来一直注意繁殖牲畜，3年来得了30个幼驹，达到骡、马成群，仅1956年配准的5匹马驹、4头牛犊、2头驴驹，就值3,850元。由于这个队畜力足、粪肥多（施粪面积达65%）增产626石粮。相反的第21队，两年来一个驹没下，倒死去4匹马、1头驴，损失2,100多元，由于他们畜力少、粪肥不足，比16队每垧地少打1.8石粮。通过这个对比，显然的看到，繁殖牲畜对增加生产增加收入的好处了。

2. 算繁殖牲畜，增产增收帐：全社174匹母马，78头驴和72头母牛，每年产驹要达到80%，就可以收入6万元，等于400垧地粮食收入。养这些牲口，每年最低可以攒80垧地粪，可增产粮食100石。同时繁殖牲畜，还是投资不多，费力不大的一项生产。

3. 算自己繁殖和外买的对比帐：如全社的母畜作到四全，3年内每年可生殖324头幼畜；3年以后不但都顶硬干活了，而且其中的母畜又可以产驹。如果每年从外地购入15头大牲口，就多开支5,000多元。

算这三笔大帐以后，原来不重视牲畜繁殖的干部和社员，

在思想上才开始轉开这个弯，迫切要求繁殖牲口了。立即买进了一头种公牛和种公驥。

(二)开展辯論，解决矛盾，貫徹政策，掀起繁殖高潮。通过回忆、对比、算細帳的方法，扭轉了乡、社干部重农輕牧思想后，普遍的重視了牲畜繁殖工作，并亲自动手，积极行动来推动配种工作。小城子乡总支書記季永祥、远大社主任馬德山，經常拉馬下队配种。大兴乡总支書記李春陽經常下队督促檢查，大兴社主任李珍，还經常拉母馬到人工站去配种。但是乡、社領導的这样积极行动，还没有掀起一个配种高潮。配种期过了半个多月，各生产队的發情母馬，还未配上几匹。个别車老板，看母馬發情了，往水門上抹泥，少数飼養員，看到牛、驥自然交配，还給打开。什么原因呢？乡、社干部發覺后，深入各队和隊長、車老板、飼養員們一聊扯，才知道隊長不願意讓牲畜配种：一是農業实行了三包，怕打不出糧來挨罰，忙着搶土头；二是牲畜配种、产駒，誤工、費力、搭草料，下駒还不一定使喚着，嫌母畜多，要求往外調。車老板、飼養員不願意牲畜配种是因为怕母畜配种：产駒、耽誤工、不頂使、少掙分，飼養員使役都操心，費力不討好。接着乡、社領導就討論、分析了促成他們这些思想顧慮。造成配种迟緩的主要原因是：

1. 生产計劃有毛病，光給農業生产任务，沒給畜牧業生产任务，包了農業，沒包畜牧。

2. 没有畜牧業的獎惩制度，好坏不分。

3. 有关人員在繁殖牲畜的报酬上，沒有得到合理解决。

4. 当前配种和播种，沒有很好安排。

針對这些情况和原因，經過党支部、管委会研究决定：

1. 根据全队母畜多少，分別規定配种、产駒任务；大兴社

規定兩匹母馬要 1 个駒，3 头母牛要 3 个犢，把產駒任務包到隊。

2. 將牲畜固定到隊，宣布 3—5 年不動，隊產幼駒，優先使用。

3. 規定獎勵辦法：大興社規定合作社配種手，4 個月給 800 工分，對繁殖牲畜有關人員，每配准一匹馬駒 6 元，牛、驥獎 2 元。遠大社規定配種手全年記 1,800 工分，對有關人員，按產駒任務，規定一個駒獎給 140 工分，分三段獎勵（准獎 50 分，生獎 50 分，活獎 40 分），老板得 50%，飼養員得 40%，隊長得 10%。

4. 推廣幾項具體安排活計的經驗：(1)地頭送腳；(2)早晚配種；(3)訓練散畜打替工；(4)緩干零活，把小公有牲畜，排號站隊，組成後備犁杖；(5)卸套合犋；(6)隊與隊互助；(7)臨時用人工代替。

但是，在貫徹獎勵制度時，由於部分社員思想不通，曾一度發生抵觸情緒和毛分的現象。

有些社員認為：車老板、飼養員原來報酬就高，再獎勵分都讓他們掙去了；一個饅頭讓他們多咬一口；這筆開支往什麼科目上下呢？還認為他們多操心，多費力是他們的責任。因此社員們在討論小段計劃時，往高提剷地工分，想用毛分的辦法趕他們。鄉、社干部發現這個情況，又分隊召開了社員會，提出了三個問題：(1)繁殖牲畜是不是生產？參加這項生產的算不算勞動？(2)參加這項生產的有關人員，應不應該給獎勵工分？(3)開獎勵工分，會不會毛？組織全體社員進行爭辯。有的社員開始還是認為車老板、飼養員偏得。經過充分辯論後，才一致認識到牲畜下駒是生產，有收入；若不就得花錢買，獎勵工分是他們的辛力費，是他們增加收入的一部份。因此，大

兴社的社员们反而反映说：“叫奖励不对劲，这是人家应得的报酬！”

远大社经过充分宣传贯彻，社员们都消除了不正确的认识，在牲畜配种旺季，都积极的用人拉犁杖，替下母畜去配种，从而全面掀起牲畜配种高潮。

(三)抓关键、推技术、检查、表奖、贯彻始终。配种高潮形成以后，两个社先后又出现两种新的情况和问题，有的队把所有的母马，一起拉到人工站去，要求配种，有的不是发情适期，造成不应有的窝工、误工现象，人工站不给配，还不满意，到处反映。另一种情况是：有的队过去母畜掉驹的多，对繁殖牲畜没信心，社里有规定，不配还不中，單等下雨阴天牲口歇工，才找配种手，给配牲口。

乡、社根据生产队和配种手的反映，认为：必须解决配种、保胎、保驹三个关键性的技术措施，来进一步坚定繁殖牲畜的信心和解决不必要的误工现象。

大兴社在当地畜牧站、人工站的帮助下，总结了老配种手张庆的先进思想和配种经验，并编成了顺口溜，传授给全社的饲养员、车老板。有些人却能背诵出来，一高兴就歌颂一段关于张庆的事迹心顺口溜：“天天去检查，一天也不拉。发情判定准，保险配准它”。遇着母马表现发情的样子，也自然而然的想起：“举着尾巴，扎撒鬃，四蹄一叉拉着弓。”或者是：“见公马，灰灰叫，举着尾巴，拉拉尿。阴门肿，列合着，淌粘液，细长条，阴核红，是火候，搭把配，一两脚。”

为了鼓舞饲养员、使役员能够比较正确的判定发情，合作社还规定生产队要牵母马去配种之前，先用队里的一般公马子勾勾(试试情)，如果母马不象顺口溜那样就不牵，从而既解决了不应有的误工现象，还达到了适时配种的目的。

配种手張庆，还实行站队排号，隔日配种的方法；他在游动送脚的时候，顺便把各生产队下驹馬和發情馬都記下来排上号。配完驹子在母馬产驹后7—9—10三天，每天給留一脚，一般的在發情后3—7天或4—6—8天給留脚，按时送脚。結果他們社的母畜平均受胎率达90%以上。

在保胎方面，大兴、远大兩社都突出的抓住了減輕使役，精心管理、合理喂飲等三个主要环节：

減輕使役，主要是規定孕畜产前后各一个月干輕活，下驹后15天內不干活。另外还規定了“四定”“三不要”“二防止”“一注意”的具体要求。用社員的話來說就是：“定人、定畜、定車犁，定量使役才合理（四定）早出晚归不着急，不拐硬弯不爭挤（三不要）；轆輕轆重不相宜，反車打壓窩掉駒（二防止）；下坡爬嶺要注意（一注意），这些要求要牢記。”

精心管理，他們都作到了：“天暖分槽養，天冷入暖圈。禁止上三台（碾、磨、井台），掉駒不易見。”

合理喂飲：飼養員們對孕畜都精心照顧，看槽飼養，很怕出个一差二錯，对不起全体社員，他們也有他們的口号：“喂孕畜，不簡單，精心飼養把槽看，飲溫水，把瓢端，慢飲喝足才算完。喂谷草，摟草尖，改为豆稈慢慢添，膘头好，胎健全，加點精料更香甜”。

为了保証奶足駒壯，飼養員們都偷着把别的牲口料給拿出点来，喂孕畜。大兴社十六队老板吳殿珍，赶車出門，自己化錢买柴禾溫水飲孕畜，因而这一年全队9头孕畜沒有一头流产的。

在保护幼畜成活方面，这两个社也都十分注意，在母畜临产前都指派有經驗的人，晝夜看护。当幼畜生下来的时候，抹着臍帶不跳动了，用开水煮过的剪子，剪断臍帶，抹上点酒，用

干淨布包扎好。不讓幼畜吃急奶、熱奶。大興社十六隊發現兩個馬駒子串稀，立即給灌了消炎片，一頭也沒死亡。

開始在執行保胎、保駒技術規定時，社員們也嫌這些事麻煩，感覺不方便，不習慣，由於社、隊再三教育，勤檢查、勤督促、勤表獎，從而大大的提高了責任感。遠大社為了搞好牲畜繁殖工作，給飼養員、老板劃清了工作範圍，規定了接交班責任制度，後半天、前半夜牲口出毛病，由老板負責。牲口配準了以後，立即清理了獎勵工分，社員們反映說：“合作社說到那，辦到那，一定得好好干！”飼養員堅持了夜間飲一遍牲口，使役員堅決執行了人不離畜的規定，牲口給社員家干零活，都眼去看着，因而該社 1956 年孕畜流產率比 1955 年降低了 37%。

## 二、出現了一個全縣性的牲畜增殖高潮

大興、遠大兩社，在牲畜繁殖上，實現一全三多，並創造了四全經驗，給該縣領導耕畜增殖工作，堅定了無比的信心，下定決心在 1957 年的牲畜繁殖上，獲得一個大豐收。因為他們堅信這兩個社，能辦到的事，在其他合作社也一定會辦到。所以，立即着手制定了全面規劃，提出了任務要求；組織觀摩，推廣了四全樣子；在配種階段，親自動手，苦戰 100 天，並通過大傳技術，從而保證了增殖工作的大躍進。

(一) 全面規劃任務落底。該縣根據國務院 1957 年頒發的繁殖耕畜，保護幼畜，制止濫宰耕牛指示精神，以及該縣具體情況，制定了以發展馬匹為中心的全面增殖耕畜規劃，規定了配種區，調配了人工授精站，選建了合作社的各種種公畜，組織了配種網，選定了重點鄉、社和觀摩、培訓計劃，提出了 3 個母畜產 2 駒、產 1 駒；爭取 5 個社 250 個生產隊，達到四全

的任务要求，在全县普遍开展一全三多运动，保证在牲畜增殖上出现一个新高潮。

为了保证这个规划实现，首先通过区委书記會議，区長、畜牧站長會議，討論了牲畜增殖工作方案（草案），又通过劳模代表会、人代会进行了討論，修改和补充，最后印發給各区、乡、社，各区一般的都召开了兩次乡長、主任會議，进行專門討論，層層规划，層層落底，使 1957 年牲畜繁殖工作初步在群众中扎下根子。

（二）組織觀摩，鼓起干勁。任务下达以后，發現社、队接受这个任务时有三种不同的思想表現：一种人認識到了任务是艰巨的，但加一把勁是可以实现的；一种人信心不大，唱低調，甚至抱否定态度；一种人，则表示盲目乐观，或者完不成也無关紧要的想法。部分飼养員、車老板怕完不成任务扣工分，强调困难。

为了解决上面存在的思想阻力，以王副县長为主，組成了包括重点乡乡長、总支書記、社主任、生产队长参加的參觀团 90 余人，历经八天时间，在大兴、远大兩社通过參觀、訪問、座談，學習經驗，坚定了信心，統一了思想，鼓起了干勁。

这次參觀团的成員，都成了开展牲畜繁殖的骨干力量，回去后不但向社管委会、全体社員进行了傳达、座談，向未到会的社队进行了宣傳，同时还建立了 525 个配种站，購入和选定了 350 头种公畜，选定 500 名配种手，并清理了 1956 年繁殖牲畜的奖励工分；以乡、社为單位召开了小型觀摩会 170 余次，傅家乡总支書記赵喜元还亲自帮助友好社 6 队牽馬配种，从而对牲畜繁殖起到了很大推动作用。

（三）领导挂帅，大战 100 天。根据播种不忘配种的精神，在播种开始后，县委分赴各地檢查督促，發現配种工作，仍停

留在重点乡、社；如太平乡 37 头牛，还没有一头公牛，新河乡一社，光顾农业生产，配种还基本没行动，昌图站区配种行动全面迟缓。为此，县委决定召开一次区长会议，提出了“红五月”的运动口号，要求在 6 月上旬以前，母畜必须全面配种，受胎率达到 60% 以上；各区、乡、社领导，以播种、配种两不误的精神，亲自挂帅，大战 100 天，把农、牧业生产积极推向高潮。

5 月中旬，县又召开一次 75 人（重点乡总支书记、社主任、队长）的繁殖牲畜参观会，同时又下达了 3 次指示文件，责成所有下乡干部作好配种发动工作，同时乡乡动员，社社行动，全县配种工作进入了紧张、热烈的极盛时期。由于这样热火朝天的积极行动，全县在 6 月上旬，胜利的完成了县委提出的号召。双庙子区双兴社原来行动很迟缓，5 月份中配种率很快达到了 75%，赶上了先进社、队的水平。

配种结束后，县以畜牧站为中心的分别召集了小型座谈会，着重贯彻了清理奖励分工，积极转入保胎工作的动员。会后七星社立即奖励了有关人员 1,300 多元，大大地推动了保胎工作的开展。全县 70% 的社队都给孕畜设立了保健院，65% 社队的孕畜都饮温水，从而使流产率由 1956 年的 60%，降低到 17%。

在大战 100 天中，我们还奖励了 19 个先进单位和 240 名先进人物，全面的树立了样子。在他们积极的带动下，不但基本保证了牲畜增殖规划的实现，同时还带动了广大社员战胜了严重的春旱，推动了农业生产的开展。

（四）大传技术，保证丰收。为了广泛传授畜牧技术，保证丰产丰收，全县抽出 2,000 元作训练费，除春秋两季大训练，训练了 500 名农业技术员而外，并本着“用啥学啥”的精神，每季度召开一次技术交流会，全县 280 名畜牧主任，7,000 名饲养

养員，5,000名車老板，510名防疫員，兽医都普遍受到了1—2次訓練，同时还印發了5,000小冊子，中心地介紹了配种手張慶的問、看、試、摸相結合的發情判定方法和配种經驗，大興、遠大、興國社的保胎保駒經驗，以及先进飼養員、使役員的事迹和經驗，七星社唐榮甲还学会了檢查直腸，摸卵巢，判断發情的經驗，从而給全县开展一全三多运动，打下了良好的技术基础。

### 三、几点体会

(一)树立全面發展農業的觀點，克服重农輕牧思想。發展農業和耕畜是一个整体，兩者不可分割，我們必須树立全面發展生产的指导思想，在制定生产规划同时，必須作好畜牧规划 确定繁殖耕畜任务和措施，同样給各生产队包工包产，正規規定报酬和獎励制度。保証农畜生产兩不誤。

(二)正确貫徹执行各项政策，調动群众積極性。为了及早解决農業生产上的耕畜不足，必須采取积极措施，全面的貫徹獎励增殖政策。本着自繁自用的原則，制定一个切实可行，具有鼓舞繁殖耕畜的各项制度，以鼓励各生产队和社員。大力的迅速的繁殖耕畜的積極性。

(三)加强技术指导，保証丰产。農業社拥有大批的母畜若使增殖耕畜达到四全必須建立技术組織，培养自己的技术人員，使技术在社里扎根，开花結果。凡合乎科学技术的农民經驗，今后要大力推行。

(四)搞重点，摸經驗，以点代面推动一般；在重点里摸出經驗，一面能提高領導，另一方面也能說服群众，这是一种好形式。我們早在1952年就在大興搞，1956年全县出現遠大、七星、新生等12个社。在1957年各区、乡都抓住了重点社，社