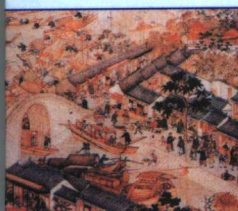




诚信晋商

孙建中 著



率存
真厚



學喫虧
慎乃德



山西古籍出版社



孙建中
著

江苏工业学院图书馆
藏书章

诚信晋商

山西古籍出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

诚信晋商 / 孙建中著. —太原: 山西古籍出版社,
2006.11
(天下晋商丛书)
ISBN 7-80598-766-1

I. 诚... II. 孙... III. ①商业道德—研究—山西省
②商业史—史料—山西省 IV. ①F718②F729

中国版本图书馆CIP数据核字 (2006) 第141620号

诚信晋商

著 者: 孙建中	网 址: www.sxskcb.com
责任编辑: 张继红	经 销 者: 山西古籍出版社
出 版 者: 山西古籍出版社	承 印 者: 山西方略印业有限公司
地 址: 太原市建设南路15号	开 本: 760mm×1194mm 1/32
邮 编: 030012	印 张: 4.5
电 话: 0351-4922220 (发行中心)	字 数: 90千字
0351-4956036 (综合办)	印 数: 1-2000册
E-mail: Fxxz@sxskcb.com (发行中心)	版 次: 2006年11月第1版
Web@sxskcb.com (信息室)	印 次: 2006年11月第1次印刷
gujshb@sxskcb.com (综合办)	定 价: 20.00元

版权所有

侵权必究

印装差错

负责调换

俄

恰克图

库伦

迪化州

肃州

甘州

凉州

兰州

喇萨

巴塘里塘

打箭炉

雅州

自流井

昆明

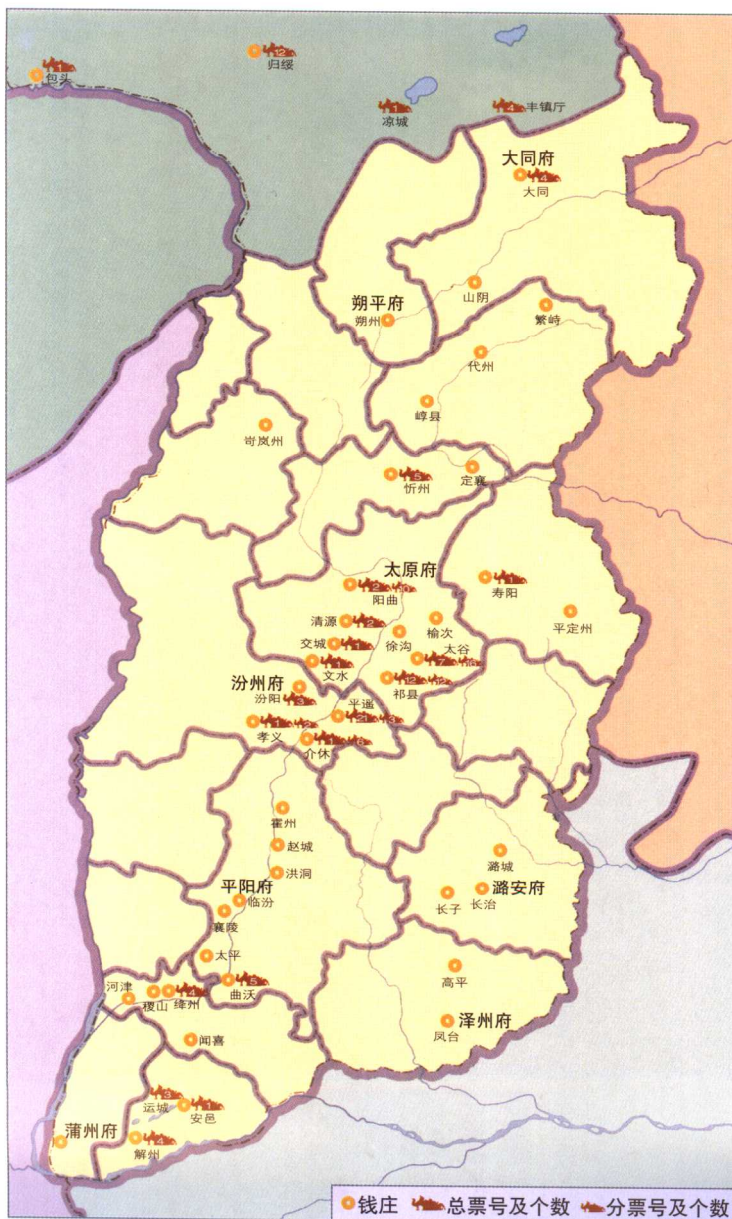
蒙自

加尔各答

晋商全盛期(清代)钱庄票号在国内外的分布示意图

● 钱庄 分票号

山西境内(清代)钱庄票号分布示意图



总序

2006年初,电视连续剧《乔家大院》在中央电视台黄金时间热播,一时间,普天之下,都在言说乔家大院,都在言说乔致庸,都在言说晋商故事。

然而,《乔家大院》所演的晋商故事仅是无数晋商故事之皮毛,犹如一滴水之于大海,一粒粟之于粮仓。何况,其中戏说与虚构的成分甚多,以至于真假莫辨。

因此,由晋中市委宣传部、晋中学院晋商文化研究所与山西古籍出版社共同编纂出版的“天下晋商”丛书便应运而生。丛书起名曰“天下晋商”,用意有二:其一,晋商经营曾称雄天下,纵横欧亚九千里,称雄商界五百年。举凡徽商、闽商等等,皆不能及。具体而言,晋商繁荣于明清,扎根于三晋,集中于祁(县)平(遥)太(谷),却是走遍天下,说“凡有井水处,皆有晋商”,这并不过分,由此可见晋商创业之艰,事业扩展之大,财力之雄。据说,英国人的饮茶成习,始于晋商打通往俄国之西的商路之后,并进而改变了英国人的生活习惯。对此,有人将信将疑,但是,内

2

蒙古境内的包头城,中俄边境的恰克图,这样重要的城市都是实实在在地由晋商为主发展起来的。至于晋中地区分布的王家、乔家、渠家、曹家、常家等一系列晋商大院,只是众多晋商豪宅中的幸存者。然而,凡是光临这些大院的游客,无不惊叹于晋商称雄天下的伟力,并要发问:晋商为何能持续数百年而不衰?

其二,晋商的发达,乃是汲取了天下传统文化的精华。他们从儒家士文化中汲取了“信”,从关公崇拜中汲取了“义”,“信义”在先,然后言利,正是晋商的大智慧,真精神。恰如清代山西著名商人王现所言:“夫商与士,异术而同心。故善商者,处财货之场,而修高明之行,是故虽利而不污,故以义制利,名以清修,天之鉴也。”可以说,天下晋商,乃以天下为己任之晋商。电视剧《乔家大院》中的乔致庸,正是这种精神的形象概括。

晋商的成功无处不在,晋商的故事无处不在,晋商的精神无处不在。而“天下晋商”丛书,旨在向普通读者,特别是关心晋商文化的旅游者,讲述晋商方方面面的闻所未闻的故事,或知而未详的故事。初步涉及者,有晋商人物,晋商家族,晋商宅院,晋商生活,晋商理财,晋商会馆,晋商茶路,晋商文化,晋商书画,晋商民俗,林林总总,雪泥鸿爪,以求从方方面面,甚至从点点滴滴中看到真实的晋商面目。需要说明的是,明清晋商以晋中晋商最为发达,资料最为丰富,研究最为深入,故事最为精彩,本丛书自然亦以晋中晋商为中心,兼及南北晋商。希望读者周知。

为追求叙述的真实,阅读的趣味,观赏的直观,我们组织的作者大多为本地对晋商素有研究的学者,并大多从事过文学方面的创作。编纂之时,借鉴了有关晋商研究的最新成果,而且力求取精用宏,通俗表达,尤其重在表现故事的细节,人物的逸事,

总序

给人鲜活之感。编排之时,又插入大量相关的照片,以求在卧游之时,暂得轻松享受,印证游览映象,同时广泛增长有关晋商的文化知识,认识晋商的深厚文化底蕴。

刘志宏 孙建中

2006年4月于晋中

9

前 言

山西地处黄土高原东部,东依太行、西托吕梁、南恃中条、北靠恒山,境内名山大川纵横交错,煤、铁、铝等各种自然资源蕴藏丰富。地理的天然构成、历史的沧桑变易、文明的沉浮消长,赋予我们许多值得深入挖掘的文化宝藏。

明、清晋商就曾在农业文明中创造了令世人瞩目的商业奇迹,在世界商业史上写下了浓墨重彩的一笔。其活跃时间之长、辐射范围之广、资本之雄厚、经营项目之多、从业人数之众,在世界商业史上亦属罕见。从雁门关隘口的“车辙马迹”到黄河岸边的古老渡口,从蒙古草原的骆驼商队到长江口起锚出海的商船,从山西境内的深宅大院到扬州的亢园、苏州的全晋会馆,均反映了晋商昔日的活动盛况。甚至在许多地区形成了“晋商不至,产无所泄”的局面。据统计,清道光时期,仅山西商人垄断的恰克图贸易,每年的贸易额即占俄国全部对外贸易额的百分之四十至六十,最高时达百分之六十以上,而中国对外输出商品的百分之十六也通过这里进入俄国和欧洲市场。艰辛的远途贸易,使他们各自的白银积累从几十万两到数百万两,进而发展到千万两的水平。

那么晋商为什么能创造如此辉煌的成绩呢？我认为主要有以下几个方面的原因：

一是不畏艰险、勇于创新、敢为天下先的开拓进取与艰苦创业精神。他们披荆斩棘、栉风沐雨，翻越千山万水，踏遍浩瀚大漠，吃苦耐劳，敢于冒险与竞争。

二是同舟共济、信誉至上的经商理念。他们信守商业道德，坚持义中取利，将商业信誉看得高于一切，“宁叫赔折腰，不让客吃亏”。

三是以商为本、重商立业的价值追求。在传统的重儒轻商氛围中，山西商人认为“商与仕异术而同心”，可作为一项毕生的崇高事业来追求，能作为实现其人生价值的必经之途来对待。

四是善于利用国家政策，抓住历史机遇。从“开中法”到“折色制”，从北部通商到官款通汇，山西商人始终处于政策前沿，独领风骚，在政策与商术之间游刃有余。

现在，晋商同舟共济、信誉至上的商业理念反而大不如前，以至山西经济不仅落后于沿海沿边地区，甚至也落后于周边省区。因此，在2006年的两会上，山西省人民政府明确提出了弘扬“晋商精神”、建设和谐山西的口号。

本书重点阐述晋商的信用问题，包括晋商信用的社会表现、晋商信用的生成机制等。

本书的编写，得到了山西大学刘建生教授的鼎力相助，任志江、陈文慧、张小玲同学参与了初稿的写作和整理工作，在此一并表示感谢。

作者

2006年4月于晋中学院

目 录

总 序 /

前 言 /

一、晋商信用传千古 /

二、职业信用创辉煌 5

唯才是举委重任 用人不疑靠人格 6

商号伙计素质高 向把商号视己家 10

驻庄掌柜重信用 鞠躬尽瘁为票号 12

晋商慎待相与著 三晋信用传天下 15

晋商会馆应犹在 内含诚信启后人 18

三、商业信用堪回味 23

旅蒙巨无霸——大盛魁 25

乔家复字号 27

广升号的传说 49

诚信晋商

京城酱园——六必居 55

四、金融信用扬商界 59

票号元老——日昇昌 65

票号首富——蔚字号 77

金融大亨——大德通 85

东洋票号——合盛元 91

“协同庆”荣枯记 97

五、国家信用——官商联姻 103

蒲州张氏、王氏家族集团 104

皇商范氏的大手笔 110

山西票号与清廷的浪漫事 118

六、晋商信用的生成机制 127

以道德理念和经营价值观作指导 127

信用约束硬化 131

一、晋商信用传千古

晋商是明、清时期活跃在中国大地上的
一支强劲的商业团队,他们之所以能够从卖
豆芽、卖豆腐这样的小本生意
成为雄霸全国的商业巨擘,关
键在于他们能够恪守自己的
原则,坚持信誉至上的理念。以
至梁启超感慨



诚信晋商

地说:“鄙人在海外十余年,对于外人批评吾国商业能力,常无辞以对。独至有此历史、有基础、以继续发达的山西商业,鄙人常以自夸于世界人之前”;“晋商守信用。”那么晋商的信用到底表现在哪些方面呢?

我国传统社会有长达上千年的抑商、鄙商传统，其中不乏“君子喻于义，小人喻于利”的圣贤高论，也有“无商不奸”的俗语。在民间流传的传奇、小说、戏剧等文学作品中，无不充斥着对商人重利轻义、逐利舍情行为的刻画和批判。明、清晋商以立人为先，强调诚信为本、利以义先，诠释了义与利不相斥反兼容相通的道理，建立了商人群体良好的人格形象。

晋商为长途贩运商，后来又发展为票号商人，经营范围十分广泛。既然要利以义先，就首先要做到取利有道，要“公道待人”、“童叟无欺”，要“勤俭为先”；其次，利要服从义，要为义舍利。在此举两个典型事例：其一，光绪初年，山西连续遭灾，以致饥民饿死。祁县商人乔致庸率先开仓放粮，县里其他富商群起效仿。结果祁县死人、逃亡人数为各县最少。其二，清末民初，国难当头，晋商募捐一百多万两白银，赎回矿权，还积极筹办保晋祁县晋商老街东门牌楼





晋商诚信的代表人物乔致庸(画像)

公司,并认购二十万股,为全国各地纷起的保矿运动带了头。晋商积极参与保矿运动,使得商人的忠义人格永远载入中华民族御辱自强的辉煌史册。

山西商人在为人之道上也表现了诚实忠厚的一面。他们认为和为贵,凡事不做过分,不做法外生意,讲求以诚待人,和气生财。有关晋商忠厚待人的故事很多。

拾金不昧

明朝临县人王子深经营一家客栈,小店不大,说不上豪华,但也干净整洁,服务周到,价钱合理,深受过往客商的青睐。一次,有位商人住宿离开后,王子深打扫客房,发现了客人遗留下的一袋银子,便将银子妥善保管,等待失主返回认领。几日后,那位商人抱着试试看的心态返回寻找,王子深谨慎地验明他的身份后将遗金原封不动地交付。失主为了感谢他,拿出其中一半的银子作为酬谢。王子深谢绝道:“你是我的顾客,财物丢失也有我的责任,再说这也是我应该做的。”

晋商纹银(陈列品)



诚信晋商

协同庆票号汇单



受人之托

清代泽州人王文宇在河北保定完县做生意，与葛东岗交情深厚。葛东岗有个儿子尚未成年，他怕其子败家，就悄悄地把八百两白银交付给王文宇。葛东岗去世后，王文宇将葛东岗的儿子培养成人，并帮助他自立起家业，才把葛东岗遗留的白银全数交给他。

视诚信如生命

清代汾阳人崔崇圩以卖丝为业，往返于张家口和大同一带，虽利润不太丰厚，但也算富足。一年，市场行情不看好，年终结账亏损很大，崔崇圩的财东对他很不满意，并由此而丧失了对他的信任。崔崇圩愤然剖腹自杀，肠子流出数寸，甚为悲壮，气绝前还说：“我不善于贸易，以至于主人亏本，愧在人间。”