

智囊

一日一思

李宏波 编著

《智囊》一书，饱含扭危局、胜险恶、守信立身、阴柔处世的“当下机智”，读之可以通达事理、启迪思考、发展智力、增强应变能力。

我们中华民族历来是一个长于思辨、善于谋断的智慧民族。这本《智囊》，正是我国古典智慧的集大成之作。这种聪明人所看重的灵感巧思，这种突然闪耀的智慧，往往能在瞬间链接知识的网络，使日常有意无意储存在记忆中的各种零散知识重新排序，推导出新的认识。《智囊》一书中高浓缩的历史智慧，正是激发灵感的最佳酵母。



智囊

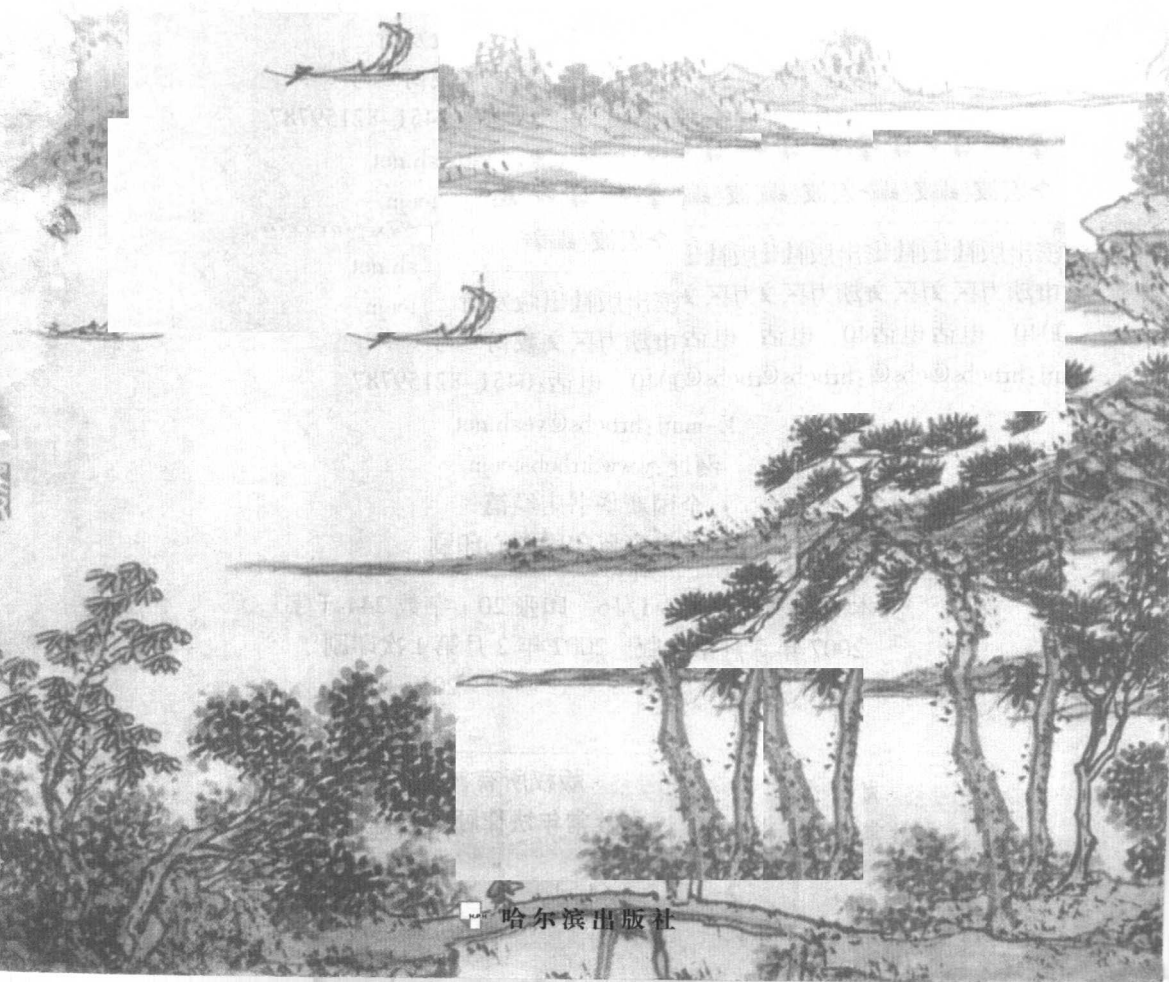
一日一思



41

李宏波 编著

《智囊》一书，饱含扭危局、胜险恶，守信立身，阴柔处世的“当下机智”，读之可以通达事理，增强应变能力。这种突然闪耀的智慧，往往能在瞬间链接知识的网络，而本书中高浓缩的历史智慧，正是激发灵感的最佳酵母。



哈尔滨出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

智囊一日一思 / 李宏波编著. —哈尔滨: 哈尔滨出版社, 2006.12

ISBN 7-80699-859-4

I. 智... II. 李... III. 笔记小说—文学研究—中国—明代 IV. I207.41

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 131363 号

责任编辑: 王姝 李英文
装帧设计: 新锐·中鹤书装

智囊一日一思

李宏波 编著

哈尔滨出版社出版发行
哈尔滨市动力区文政街 6 号
邮政编码: 150040 电话: 0451-82159787

E-mail: hrbcbs@yeah.net

网址: www.hrbcbs.com

全国新华书店经销
辽宁星海彩色印刷中心印刷

开本 670×960 毫米 1/16 印张 20 字数 244 千字

2007 年 2 月第 1 版 2007 年 2 月第 1 次印刷

ISBN 7-80699-859-4 / I·205

定价: 28.80 元

版权所有, 侵权必究。举报电话: 0451-82129292
本社常年法律顾问: 黑龙江大公律师事务所徐桂元 徐学滨

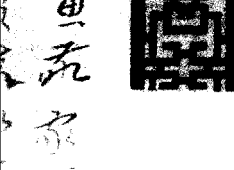
前言



我们中华民族历来是一个长于思辨、善于筹谋的智慧民族。明代著名作家冯梦龙(1574—1646)所编著的这本《智囊》，正是我国古典智慧的集大成之作。此书将先秦至明代各色人物以智取胜的故事千余则汇为一册，按政治智慧、军事智慧、司法智慧、语言智慧、妇女智慧等分类编撰，共十部二十八卷。书中故事，大多取材于经典史籍，亦有少量采自稗官野史，集中展现了古代中国人在治国安邦、治军用兵、断案决讼、平定动乱、经营产业、为人处世等方面的高度智慧。

《智囊》一书内容丰富、妙趣横生，读之可以启迪思考、发展智力、增强应变能力。书中人物，虽然不乏老奸巨猾的小人，但也有不少德才兼备的贤者，这些人胸怀大志、学贯古今、通达事理，且能出以公心，所以才能扭危局、胜险恶、处事得体。正所谓大聪明者往往是大老实人，大智来源于大度与大勇。

此书自问世以来，曾得到许多伟人学者的厚爱。1963年1月，毛泽东同志曾专门从章士钊先生处借得一套线装《智囊》阅读。但《智囊》原书内容庞杂，人物众多，共有千余个故事，若通读全书，不仅为现代的生活节奏所不允，其中的某些故事也离我们现代生活稍远，更有些乃是智慧中的阴谋，带有封建意识的负面色彩。因此，我们编写了这本《〈智囊〉一日一思》，从众多的智慧故事中精选了若干篇，力图从社会生活的各个方面，联系我们现实生活，古为今用，挖掘古老智慧故事的现实意义，希望能给我们读者一些启迪和帮助。书中内容必有不少谬误之处，相



前言

信读者自有眼光,取其精华,去其糟粕。

迅猛发展的现代社会虽然使我们拉开了与传统的距离,然而永不衰竭的历史智慧之河又无处不在地滋润我们的生活。聪明人往往看重灵感巧思,它常以星星之火的形态突然闪亮,连接知识的网络,带起一连串事物的沟通,使日常有意无意储存在记忆中的各种零散知识重新排序,推导出新的认识。而历史智慧,正是激发灵感的酵母和温床。中国人的聪明是举世公认的,不论是世界富豪的排名榜,还是尖端科学人才,华人所占的比例在世界各民族中都名列前茅。上世纪九十年代初《中国人口报》报道,美国人口学家的一则调查报告说,中国人的智商最高。为什么中国人在智力上占有这样的优势?调查认为,文化传统的素养对智力的发展有重大影响。

在这个竞争激烈的时代,人们为了生存与发展,需要变得更聪明一些。在日本等经济强国,早些年便开始掀起中国古典智慧热。作为炎黄子孙,岂能不知中国古典智慧为何物?这本《〈智囊〉一日一思》正是读者最方便的选择。

第一篇 从另一个角度看问题 001

愚人只能看到石头,智者却看到下面有着甘泉。面对事物,遇到问题,我们需要从多个角度、全方位地去进行分析,将逆境转化为顺境。对于智者,世界永远是清澈可知的。

第二篇 说到做到方成事 007

对于个人来讲,说到做到乃是成事之本。追求诚信,就是在追求一种社会认同,这种诚信道德的自我完善,不仅将提升整个社会生活的和谐与效率,也为我们自身的行为和做事带来了极大的便利。

第三篇 用忍耐换取成功 013

越王的卧薪尝胆以及韩信的胯下之辱都是很有名的例子,历史的经验告诉我们,一个人忍耐力的大小在某种意义上决定了他能取得多么大的成绩。在某些时刻,“忍”字是祸福关,也是成就大事的分水岭。

第四篇 眼光宜放长远 020

正所谓：“人无远虑，必有近忧。”生活很复杂，如果没有长远的眼光，早晚会遭受苦难。无论是进修、求职、创业、决策，都不应该追求短期利益以及一时的快感，而是要瞻前顾后，统筹规划。

第五篇 恃人不如自恃 027

智者善于借力而行，但这句话在某些范畴内并不成立。一个人不可能总是依靠别人的力量生存，依仗别人，终究不是长远之计。天行健，君子以自强不息，我们最终所能依靠的，还是自己。

第六篇 团队精神的魅力 032

善于形成并维护一个自己的团队，是成大事者的一种很重要的素质。为自己的团队找到一种精神，让自己的团队能凝聚不散，发挥出特有的战斗力，这是维护团队的关键。

第七篇 处事一定要得体 038

处理事情,要因人而异。对待不同的人,要有不同的应对方略,这样处理事情才能得心应手,取得良好的效果。陈希亮和苏东坡对待外国来使的做法,既维护了国体,又不失外交策略,手段可谓高明。

第八篇 掌握拒绝的艺术 043

有时候,拒绝是一件很难做得完美的事情,它充满着智慧。方法得当,既维护了对方的尊严,又达到了自己的目的;而粗暴简单的拒绝不仅会使对方恼羞成怒,也会使自己遭受伤害。最好的拒绝其实就是在不拒绝的外衣下,达到拒绝的目的。

第九篇 合理对待物质生活 049

物质生活的主题是人类欲望的满足,这虽然是时代的进步,却容易让我们迷失在其中。一旦走上奢侈的路,要回归到简朴是很难的,而很多麻烦正是来自于奢侈。回归勤俭,保持简朴,是一种很有益的生活习惯。

第十篇 细节决定成败 055

天下难事，必做于易；天下大事，必做于细。无论做人做事，都要注重细节。细节是一种修养，细节是一种功力，细节是一种机会，细节是一种效率，善用细节，可以产生很大的效益。

第十一篇 锋芒太露遭人忌恨 061

传统文化凡儒、道、佛诸家都倡导做人不可锋芒太露。不露锋芒，放弃个人的虚荣之心，从而使自我更易融入注重秩序与习俗的社会，以免身受背后之箭的伤害，踏实地走上人生之旅。

第十二篇 智者当见机而作 068

事物的发展总会有一些端倪。敏锐的人能从事物的细微处分析出它的发展趋势，准确预测出它的未来走向，以便及时调整自己的行动，作出良好的反应，让自己永远走在时机之前。

第十三篇 “知人”更要“善任” 072

人才并非都是全才，绝大多数人都是在某一方面有所专擅，所以在广揽人才之后，仍需要让人才得到能够发挥特定才能的舞台，使人才用当其时，用当其事。

第十四篇 大信不受小信约束 079

君子都讲究诚信，诚信是一个人生存于社会的立足之本。但我们一直尊崇的孔子，也有不诚信、不遵守诺言的时候。并不是道德标尺有了改变，而是在特定条件下，我们可以不去遵守小的信用，而去关注大的信用，其中的度，需要好好把握。

第十五篇 瞒天过海的技术 084

“瞒天过海”的本义，就是通过铺垫来麻痹敌人，越是公开的事物，越是容易掩饰绝顶机密的东西，利用人们的这一思维定式，可以在人人司空见惯、以为万无一失的地方下手，达到自己的目的。



第十六篇 危难之时及时反应 094

人在危难时的反应,能够真正体现出他的心理素质与快速思维能力。张佳胤面对悍匪,处乱不惊,气定神闲,采取巧妙的办法,稳住悍匪,首先保住了自己的性命,而后又巧施妙计,将其擒获,可以说是智勇双全。

第十七篇 头脑中的战争 101

古代有“庙战”这一说法,即是指两国争锋之际,派谋士用言辞说服对方,力求让战争化解在庙堂之上、思维之中。战国时代七国纷争,生存的压力导致了很多谋士挺身而出,在头脑中进行战争,这些谋略经典蕴涵着丰富的阅历,值得我们汲取。

第十八篇 迂回的表达艺术 109

直接表达反对性意见有时会激起对方的不良情绪的反应,有可能挫伤对方的自尊和脸面,造成不必要的冲突和摩擦。迂回而巧妙地表达的手段,则会为对方接受你的意见提供一个平和的环境。

第十九篇 解除对方的心理戒备 112

凡属人与人的谈判交锋活动，自始至终都有心理的戒备与抗衡。所以，去体会对方的需求，了解对方的心意，以柔和的态度解除对方的心理戒备，掌握对方的心理变数，就胜券在握了。

第二十篇 善用他人的智慧 116

君子之智，亦有一短。小人之智，亦有一长。所以，要善于吸收各种层次的人的智慧，发挥各自的潜能。问题的关键在于如何驾驭与分配，让不同的人去做不同的事，才能有好的收获。

第二十一篇 炒作自己的名声 119

陈子昂通过高价购买胡琴，使得自己的诗名为长安人所知，达到了宣传自己的目的。这种自我推销的模式，在现今社会中似乎已经被广泛运用。学会推销自己，能够增进与他人的交流和沟通，当然，一定要有真材实料作保证。

第二十二篇 尊重别人就是尊重自己 124

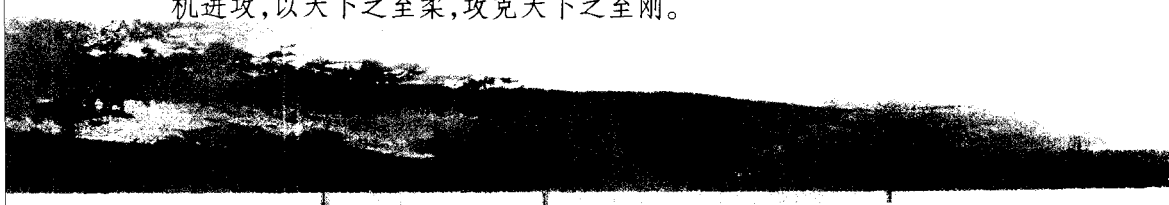
《圣经·马太福音》中说：“你希望别人怎样对待你，你就应该怎样对待别人。”要想获得别人的尊重，首先就要做到去尊重别人。无独有偶，东方的“己所不欲，勿施于人”这一道理，其实也同样揭示了人性的根本。

第二十三篇 声东击西地迷惑对手 129

为了达到某种目的，往往需要采取一种相反的手段、一种间接而迂回的方式，从相反中求相成。声东往往是为了击西，委屈往往是为了求全，今日的联合可能旨在明日的吞并，空间上的让步意在时间上的争取，后退数步是为了更好地跃进。

第二十四篇 以柔弱胜刚强 140

战胜强大对手的最有效策略就是守柔示弱，诱敌深入，后发制人。示弱不代表真的弱小，而是效仿水的柔和，让对手失去戒心，伺机进攻，以天下之至柔，攻克天下之至刚。



第二十五篇 身体力行的感召力 150

榜样的感召力量是无穷的，空洞的说教远远抵不上身体力行，无论是为人父母，还是作为领导，都需要率先垂范，以身作则，像春风化雨一样影响与带动儿女或者下属。

第二十六篇 用打草的法子惊蛇 156

打草惊蛇，讲的是以变化引起变化，以主动的变化与试探去故意惊动对方，使其发生变化。陈觉妻用这样的手段去警醒丈夫，行动合乎兵法，显然十分高明。

第二十七篇 莫被利益诱惑了理智 162

贪图眼前的利益容易使头脑发昏，理智不清，看不到长远的根本利益，这就是所谓的“利令智昏”。在这种时刻，得到与失去的东西并不成比例，只要我们静心思索，便会摆脱利益的诱惑。

第二十八篇 要痛打落水狗 166

痛打落水狗其实是一种精神,一种“宜将剩勇追穷寇,不可沽名学霸王”的勇猛精神。意谓要善于利用时机,一鼓作气,继续进取,巩固现有的成果,争得完美的胜利,在某些关键的时刻,是容不得手软的。

第二十九篇 德行与实力的最佳组合 175

中国古人讲,战争的最高境界就是不战而屈人之兵。那么,如何达到这一境界呢?单纯的以德服人似乎显得有些幼稚,唯有德与力并用,才能不战而屈人之兵。

第三十篇 警惕阵营内部的裂痕 188

很多时候,人们都难以逃过反间计的打击。为什么反间计会屡屡得逞?究其原因,人们彼此的不信任,给反间计的成功提供了温床。自己阵营内部的矛盾与裂痕,往往就是对手利用的契机。

第三十一篇 顺水推舟的急智 196

在复杂情势下或猝然事变中采取顺水推舟之法,可以转主动为被动,从而作出更好的决策。当然,这种急智对于使用者的要求很高,必须头脑敏锐、观察力精细、口才出众,方能随机应变。

第三十二篇 借刀杀人的学问 201

兵法中讲,我想夺取的地方,可以借助他人的力量为我代劳;我要歼灭的力量,可以设计让他人为我歼灭。为了保存自己的实力,或者在本身受到限制的条件下,可以运用一些手法,利用他人完成自己的心愿。

第三十三篇 处世当刚与柔并用 210

曾国藩说过:“做人的道理,刚柔并用,不可偏废。”积极的人生,应该是刚柔相济,既有猛士的力量,又有沉静的智慧。态度应当柔和,而心地则应刚毅。

第三十四篇 移花接木的手法 224

移花接木的手法在日常生活中有很多应用,在言辞上体现得最为明显:偷换概念,可以让人陷入语言的困境,甚至推卸掉本身的责任。掌握这一概念,便可以破解对方“移”与“接”的关键。

第三十五篇 以静制动的智慧 233

隐忍、镇静、老成持重才能掌握制衡的地位,轻易行动就会失去优势。这种“静”,使得人少私心,去贪欲,不谋私利,所以不急功近利,宠辱不惊,自然能理性判断事态的走势变化,永远棋高一着。

第三十六篇 破釜沉舟的策略 240

破釜沉舟是人们在危难面前使用的一种极端的应变策略,陷之死地而后生,投之亡地而后存,利用危机感来激励人们奋发进取。其实,人的潜能是无限的,关键是如何将其激发出来。