

孔繁顺

著

淘  
砾  
集



白山出版社

孔繁顺  
著

淘砾集

遥涉田



白山出版社

### 图书在版编目 (CIP) 数据

淘砾集/孔繁顺著.一沈阳:白山出版社.2006.5

ISBN 7-80687-372-4

I . 淘… II . 孔… III . 随笔 - 作品集 - 中国 - 当代 IV . I 267.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 043993 号

出版发行: **白山出版社**

地 址: 沈阳市沈河区二纬路 23 号

邮 编: 110013

电 话: 024-23088689

责任编辑: 李一平

装帧设计: 赵连志

责任校对: 李国宽

印 刷: 中共沈阳市委机关印刷厂

开 本: 880×1230 毫米 1/32

印 张: 10.875

字 数: 270 千字

版 次: 2006 年 6 月第一版

印 次: 2006 年 6 月第一次印刷

印 数: 1—3000 册

书 号: ISBN 7-80687-372-4/I · 90

定 价: 26.00 元

---

# 序 言

---

## 亲自动笔好

程宝山

春节过后，繁顺同志给我送来一本他的文章选萃——《淘砾集》，想请我作个序，并代为起草了《亲自动笔好》的序稿。一看序言的题目心中就有些感慨。我知道这本集子所选文章是繁顺同志近年来公开发表过的文章之一部分，而且这些文章都是他在工作中或繁忙的工作之余自己动手写就的。读了几篇，感到其思考问题的角度、文字语言都带有明显的个性，给人以启发。这是一本值得一读的集子。这本集子所提示给我们的不仅有许多对工作、学习和一些实际问题的思考，而且我觉得还体现了一种精神，就是亲自动笔好。既然繁顺同志想让我用这个题目为他的集子作序，那我就应该亲自动笔，按序言之义来作序。否则，这提倡亲自动笔的小文还由

别人代笔，不仅序言名不副实，而且也是一种绝妙的讽刺！

大概具有雄才大略的人，都有文章名扬当世并流传千古的，而且这些文章每篇都是他们自己的所思所想。在当代，我们最推崇的是毛泽东，文采盖世，当属一绝，一生中写下了多少文章、诗词、电报、新闻书稿，因为还没有全集出版，无从统计。再向前看，还有我们的老祖宗，马克思、恩格斯、列宁，都是理论导师和大著作家，一生都在著书立说。我们共产党人尽管是通过武装斗争，用枪杆子打出天下的，但指导我们这样做的是正确的革命理论，而这些马克思主义的理论则是我们的导师亲自动脑思考出来并动手用理论著作来阐述的。如果没有他们亲自动笔写作，可能真理之光至今还不能照耀我们，我们还会在黑暗中徘徊。由此看来，亲自动笔是老祖宗的传统。马克思、恩格斯创立的理论，列宁、毛泽东发展的理论，全是靠亲自动笔，不能也无法让别人代劳。可以说，亲自动笔是创新、发展理论的一个重要动力和源泉。当然，我们不可能同导师相比，但他们的风范精神还是应该学习和提倡的。在我们所要继承的传统里，亲自动笔是其中很重要的一条。

之所以要提倡亲自动笔，我想不在于让领导同志都去写文章发表去。行在动笔，实在动脑，主要是提倡大家都要动脑子思考问题，研究问题。很简单的一个道理，只要你拿起笔来写东西，就要思考写什么，怎么写，对问题的认识在这个过程中自然地就深入了。这样一个过程对领导同志来说特别重要，你考虑问题的深度、指导工作的方法等，都会在这个过程中产生、形成和深化。这是一个领导者进行思想劳动和理论思维的过程，躬亲一下很有好处，机关工作人员和其他人是不能也无法代替的。为什么要让领导同志自己动脑子思考呢？因为你是领导者，你提出的工作任务和目标可以通过机关去落实，但你的思维过程别人是无法代劳的。任何领导工作，首先是思想政治的领导，领导水平就是思想政策水平，领导能

力就是驾驭工作全局的能力。领导者的一个重要职责和任务就是出思想，出原则，出政策，善于进行理论思维是一个基本素质。领导同志亲自动动笔，是促使你进行创造性思维劳动的一个重要途径。有人说，不动笔就不能思考吗？当然也可以。但亲自动笔会促使你思考问题更全面、更深入、更本质，会更有效地提高你的思考质量，从而提高你的思想理论水平和驾驭全局的领导能力。

当然，亲自动笔好，只是说领导同志自己动手写点东西对做好领导工作很有帮助，可以养成一个勤奋学习和思考问题的习惯。但在这个问题上也要讲点辩证法。我们说的动动笔，不是要大家都去写文章拿去发表，如果领导同志都把精力用到写文章去了，显然也不是提倡亲自动笔的本意。因此说，能动笔固然好，不能动笔的也不必强求。有的人虽不能动笔，但勤于学习、善于思考，遇事有点子、有办法，工作也做得很出色。即使那些能写点东西、又很愿意自己动手动笔的同志，也要分个轻重缓急，也不能事事、处处都要自己动手。领导干部毕竟不是机关干部，不必事事都要亲自动手，也应抓大放小。对那些重要工作、重大问题，对那些需要领导同志自己出思想、出办法的工作，特别是需要领导智慧的东西，则不能让机关代劳，应该进行独立思考，亲自动动笔，这样可以减少工作失误，提高自己的领导水平。

这几句是看了繁顺同志《淘砾集》的一点感悟。写在这里，以为序。

2006年3月7日于北京清河

相关链接：程宝山 第二炮兵副政治委员、中将军衔

# 目 录

## 序 言

亲自动笔好 ..... 程宝山(1)

## 谋划篇

### 抓结合·抓具体·抓落实

——领导工作的全过程 .....	(3)
党委班子要围绕中心任务而建 .....	(6)
切实加强党委班子能力建设 .....	(12)
注重实绩选拔任用干部 .....	(20)
落实《纲要》贵在持之以恒 .....	(28)
重视加强对基层建设的指导 .....	(33)
“投入产出不成比例”现象剖析 .....	(36)
推动政治工作落实要注重抓具体 .....	(42)
领导机关要切实为基层做好表率 .....	(49)

解决问题是最好的服务 .....	(53)
关心爱护党员和基层干部 .....	(55)
科学发展观与依靠基层官兵 .....	(60)
加强军营文化建设应着力强化“三种观念” .....	(64)
把“保底工程”抓到底 .....	(68)
党委要自觉坚持依法从严治军 .....	(74)
新兵班长三题 .....	(80)
关键是要把共产党内部搞好 .....	(83)
不断密切官兵间的血肉联系 .....	(91)

## 探索篇

在社会思潮激荡的新形势下搞好青年主导向教育 .....	(95)
创新:基层建设持续发展的动力之源 .....	(102)
在创新中提升思想政治工作质量 ——解读部队党组织能力建设的灵魂和核心 .....	(109)
把批评与自我批评制度化 .....	(115)
加大监督机制落实力度 .....	(123)
从炒“大锅菜”看上大课 .....	(125)
精神生产要把社会效益放在首位 .....	(129)
马克思主义中国化问题的几点思考 .....	(132)
军人职业道德建设谈 .....	(139)
重提“把坏事变成好事” .....	(143)
借鉴儒家“以德治国”的思想 .....	(148)
与时俱进与中国外交政策 .....	(152)
用新的实践推进马克思劳动价值论的创新与发展 .....	(159)
伊拉克战争中的心理战 .....	(166)

## 求实篇

老老实实扎实踏实踏踏实实 .....	(173)
在具体落实上求深入 .....	(178)
我们要埋头苦干 .....	(182)
在联系实际解决问题中求深入 .....	(185)
只引用一条语录的启示 .....	(188)
一个重要的指导思想	
——谈把落实《纲要》当日子过 .....	(191)
“把落实《纲要》当日子过”的再思考 .....	(193)
包装·作假·浮躁 .....	(201)
质量·信誉·生命 .....	(204)
“赏花”·“拔刺”·“育苗” .....	(207)
基层先进性教育要在解决问题上见实效 .....	(209)
保持共产党员先进性教育要经常化讲实效 .....	(214)
切莫容耻 .....	(218)
读《书何易于》 .....	(221)

## 磨砺篇

### 把握住自己

——党员领导干部立身修德的永恒主题 .....	(227)
把立党为公、执政为民内化为党员领导干部的行为准则 .....	(234)
永恒的怀念 永远的旗帜 .....	(240)
兴起学习贯彻“三个代表”重要思想新高潮 .....	(246)
领导带头把学习贯彻引向深入 .....	(263)

领导干部要善于听“三种话” .....	(272)
食品·药品·毒品 .....	(276)
政治工作者要关注社会重大现实问题 .....	(281)
政治机关干部要强化“五种意识” .....	(283)
从地方大学生干部到合格军人 .....	(286)
理论学习是理想教育的“基本建设” .....	(289)
重要的是更新观念 .....	(292)
领导干部要保持良好的心理状态 .....	(294)
弘扬杨业功精神 .....	(301)
谈真论假 .....	(311)
做班子团结的积极元素 .....	(321)
牢固确立科学发展观的指导地位 .....	(324)
“人梯”风范励后人 .....	(327)
民主作风与领导素质的长宽高强 .....	(329)

## 后记

再说几句 .....	(333)
------------	-------

# 谋 略 篇

谋者，筹划也。

不谋全局者，不足以谋一域；不谋长远者，不足以谋一时。

世势如此，兵势同样如此；平时如此，战时更应如此。

只有谋到，才能做到。



# 抓结合·抓具体·抓落实

## ——领导工作的全过程

题记：这是学习科学发展观，对领导艺术所作的思考。

领导，引领、引导也。领导者是相对下级和群众而言的，是一个空间和弹性都很大的概念。从层次上看，上至党和国家的最高领导，下至直接面向群众的基层领导，同属领导之列。从行业上看，负责工业、农业、科技、文化、军队，以及综合性的党政领导，同属领导之列。从所任职务看，正职领导、副职领导、部门领导，等等，也同属领导之列。层次、行业、职务的不同，相应的职责、使命不同，对领导者的领导艺术、领导作风要求有所不同。同为领导工作，当然也有相近的要求。同，又不同。同者，都应该善于把握事情的本质、规律、特点，实施正确的领导。不同者，居上则增宏观，居下则增具体；处在不同行业，则具有相应的专业要求。就绝大多数领导干部来讲，从领导梯次上居中间地带，处在上有高层领导，下有基层干部和群众的层次上。其领导工作的范畴，包括贯彻上级指示，实施本级领导，督导下级落实。要恭谨地履行职责，有效地实施领导，都离不开抓结合、抓具体、抓落实这三个环节。

所谓抓结合，就是吃透“两头”，找准切入点。把上级的意图贯

彻好实现好,把群众的利益维护好发展好,这是领导干部必须时时面对的两大课题。把上级指示精神同本单位进而同分管工作的实际结合起来,就成为做好领导工作的前提。要结合好,就必须做到对上级指示和实际情况两个准确把握。对上级指示要求理解不深不行,阳奉阴违更不行;对实际情况了解不透不行,敷衍马虎更不行。“两头”了然于胸,领导者实施领导工作心中就有了底数。

所谓抓具体,就是谋划思路,找准着力点。在搞好结合的基础上,拿出抓好工作的思路、措施来,这是做好领导工作的关键。其主要内容包括要达到的具体目标、需解决的具体问题和解决的条件、办法、时限、标准、责任归属。之所以要抓具体,主要针对三种情况而言:一曰空喊重要,空造舆论,讲意义一、二、三、四,声势如雷贯耳,不知要解决什么问题;二曰空讲原则,云天雾罩,缺少解决问题的具体措施;三曰闭门造车,买空卖空,形式热热闹闹,没有解决问题的实际行动。抓具体,实质上就是实事求是、老老实实、求真务实,反对弄虚作假、形式主义、空头政治。

所谓抓落实,就是收获实效,找准评估点。把谋划好的思路、措施落到实处,扎扎实实地解决问题,这是做好领导工作的出发点和归宿。提出要求,拿出对策,固然重要,更重要的是看落实了没有,落实的质量如何。要坚持跟踪督导,跟踪问效,在抓落实的过程中发现问题,提出对策,总结经验,改进指导,高效率、高标准、高质量地解决问题,推进工作的开展和事业的发展。抓落实不用实劲不行,不花心血不行,搞形式主义和官僚主义不行。

抓结合抓具体抓落实,是领导工作的全过程,是做好领导工作的基本功。要遵循科学规律实施正确领导,关键是求实、为民、善学。求实者,有实事求是之心,无哗众取宠之意,真诚地希望实施科学决策,愿意并善于掌握真实情况,发现并热衷解决问题;愿意并善于深入实际,躬身指导实践。绝不搞表面文章和花拳绣腿那一档

货色。为民者，把维护人民的根本利益作为工作的唯一标准。这个标准与党的事业的需要，与本单位的发展，与个人人生价值的实现是高度统一的。坚持这个标准，就能把对上负责与对下负责一致起来，坚持群众路线，维护群众利益，体现执政的性质，奠定执政的根基。背离这个标准，必然掉进眼睛向上、心思为己，单纯追名逐利的泥潭。善学者，善于汲取知识、提高自己也。承担领导工作，要有与职责、使命相适应的能力素质。能力强、素质高，就会善于求真、善于谋划、善于实施；能力弱、素质低，即使有良好愿望，也难以获得好的效果。能力哪里来，一靠学习，二靠锻炼。要想有作为，必须酷爱学习、善于学习。学习方法固然重要，学习态度决定方法，古往今来，凡有大贡献者，必定是爱学习的人。学习的初始境界是任务使然，学习的中间境界是发展使然，学习的最高境界则是享受使然。为任务而学，是与痛苦相伴的；为发展而学，是与枯燥相伴的；当学习成为享受的时候，就成了生命中不可或缺的组成部分。领导工作忙、事务重，常强调“工学矛盾”，其实工学何以矛盾？哪有矛盾？从泛的角度来讲，工作就是学习，学习就是工作。善学习者，把学习的知识转化成实际能力，工作的效率高质量高；善工作者，把实践作为总结经验、把握规律的过程，边工作边领悟边提高。从窄的视角来看，读书是学习的主要形式。工作越多任务越重，越需要学习，越需要把屁股坐下来，用先进文化和科学知识武装自己。新的形势新的要求，领导者面临的严峻考验之一就是能否与知识更新的步伐相适应，不断地更新知识、更新观念、更新素质。正确分配和运用八小时之外的时间尤为重要。用百分之三十的精力学习，可以成为合格的领导干部；用百分之五十的精力学习，可以成为优秀的领导干部；用百分之七十的精力学习，可以出类拔萃，做出不凡的业绩。君若不信，何妨一试。

## 党委班子要围绕中心任务而建

题记：此稿是结合为机关干部讲课思考撰写，刊《解放军报》、《邓小平理论学习与研究》、《后勤政治工作研究》、《长缨》等刊物。被收入人民大学复印资料《中国共产党》等多种文集。

江泽民《在庆祝中国共产党成立八十周年大会上的讲话》中指出：“八十年的实践还启示我们，必须始终自觉地加强和改进党的建设，不断提高党的创造力、凝聚力和战斗力，永葆党的生机和活力。”“要结合形势的发展，紧紧围绕党的中心任务，不断加强党的建设。”全面建设惠及十几亿人口的更高水平的小康社会，这是党的政治路线在国家建设目标上的具体化，是国家振兴、民族复兴发展史上的重要里程碑，是党在本世纪前二十年的中心任务。实现军队建设的跨越式发展，既是全面建设小康社会的重要内容，又是确保这一目标实现的重要保证。部队各级党委是领导现代化建设、指挥高技术战争的指挥部，只有紧紧围绕新形势下自身承担的历史使命，认真落实“三个代表”重要思想，切实把握军队党的建设的特点和规律，不断提高创造力凝聚力战斗力，才能真正成为充满生机和活力的坚强领导核心。

确保“打得赢”、“不变质”是部队党委的神圣使命，党委建设必须紧紧围绕这一使命来推进。按照党的政治路线加强部队党委建设，首先必须明确党的政治路线对部队建设的特殊要求，必须明确新形势下部队建设的根本目标。1998年3月18日，江泽民同志在接见军事科学院干部时强调指出：“当前和今后一个时期，主要是抓好两大课题的研究。一是研究现代技术特别是高技术条件下仗怎么打的问题，一是研究在对外开放和发展社会主义市场经济条件下军队怎么治的问题。这两大课题研究透了，我们对现代国防建设的特点和规律的认识，对未来军事斗争准备的特点和规律的认识，对新形势下治军的特点和规律的认识，就会大大深化，我们的工作就会加强针对性和更加富有成效，在未来作战中就能立于不败之地。”1999年7月8日，江泽民同志在全军政治工作会议上再次强调：“打赢未来高技术战争，保持人民军队的性质、本色和作风，这是党中央和中央军委对新形势下军队建设最为关注的两个重大课题。”在新的历史条件下，军队建设面临的最严峻的考验，就是能不能在建立社会主义市场经济体制和深化改革开放的情况下，始终不改变人民军队的性质，永远是社会主义制度的坚强柱石；能不能适应世界新的军事变革的潮流，在高技术条件战争中立于不败之地，永远是社会主义祖国安全稳固的钢铁长城。部队党委面临的任务很重，需要抓的工作很多，但是根本使命就是确保部队能够“打得赢”、“不变质”，自身建设的目标在这里，创造力凝聚力战斗力的体现也在这里。只有从指导思想上把这个问题搞得清清楚楚明明白白，党委班子建设的方向才能正，路子才能对。

检验党委班子建设的尺子和镜子不是党委自身建设的若干指标，只能是解决制约部队建设发展重大问题的力度和水平。世界上任何事物都不能用自身检验自身，高低、长短、优劣、轻重，都只是相对于客观存在的参照物而言的，参照物科学，检验的结果就客观