

互相促进 共同飞跃

——麻城的經驗解决了財政貿易工作中若干重要問題

中共湖北省委財政貿易工作部編



湖北人民出版社

互相促进 共同飞跃

——麻城的經驗解决了財政貿易工作中若干重要問題
中共湖北省委財政貿易工作部編

*

湖北人民出版社出版（武汉解放大道332号）

武汉市书刊出版业营业許可証出字第1号

新华书店武汉发行所发行

精华鐫字印刷厂印刷

*

787×1092 1/32 开·2印张·46,000字

1958年2月第1版

1958年4月第5次印刷

印数：89,001—169,000

统一书号：T 4106·80

定 价：(5) 0.15 元

序 言

王任重

——一个难解的題，被解开了——

1958年元旦，麻城县县城的街道上，新貼出許多紅紅綠綠的大字報。其中有一張是麻城县粮食局全体同志支援农业生产大跃进的决心書：

敬爱的党，敬爱的全县人民：

- 我县粮棉生产，已經提前实现了全国农业发展綱要四十条（修正草案），我們感到无比的激动欢欣；尤其是1958年的生产规划，更大大地鼓舞了我們。为了保証实现1958年的生产规划，讓我們全体粮食工作人員表示决心：

我們要以愚公移山的毅力，保尔的精神，克服困难挖潜力，开动脑筋找窍门，以最大的革命气魄，支援农业生产大跃进。

我們保証：

支援餅肥四十万(担)，供应飼料一亿斤。

准备良种八万担，按时供应到农村。

业余試种两亩地，学习技术和革新，
亩产皮棉一百五(斤)，爭取小麦产千斤，
全局积肥二千吨，每人劳动五百分，
做到人人手起疹，炼成能武又能文，
既要工作学习好，而且又是种田人。

人們看了這張大字报会有什么感想呢？我想起在小学讀書的时候，許多同学对于“鷄兔同籠”之类的四則題感到头痛，难解。自从1953年以来，由于建設工作任务紛繁，加以部門分工过細，因此，中心工作和部門工作的关系，象一个难解的四則題一样，老是糾纏不清，不是党委把部門的許多干部抽調去参加中心工作，影响了部門业务工作的正常进行；就是部門工作的同志过分強調本部門的业务工作而脫离了中心工作。这几年来，党委常常批評財貿部門的干部缺乏生产观点，缺乏群众观点；可是財貿部門也有許多干部抱屈，埋怨党委不懂財貿工作。我听了麻城县財貿部門的工作汇报以后，象一个小学生解开了一个难解的算題，感到十分高兴。麻城县的財貿工作是如何进行的呢？省委財貿部編輯的这本小册子，比較詳細而生动地叙述了这个問題。我希望各級党委和政府工作的同志們都要讀一遍，保証不会白費力气。

我們常常听到这样两种論調：一种是在政府工作的同志，有这样的共产党员，他們反对“以党代政”或者反对党委“干涉过多”，他們不知道或者是忘記了党是无产階級組織的最高形式，每个党员不論他担任何种职务，都必须无条件地服从同級党委的領導。在政府工作的党员，确实有少数人有脫离党的領導，有意或无意地向党鬧独立的傾向。这种把自己負責的部門，看做“独立王国”的傾向是十分危險的，必須堅決反对，一切“独立王国”都必须消灭。另外，还有一种論調，也是来自政府工作的一些共产党员，他們常常片面地責备党委对“他”那个部門关心不够、支持不够、領導不够；但是他們从来不考慮或者很少考慮如何根据党委的決議、指示，来主动地积极地为中心工作服务——当前就是如何为工农业生产的发展尽力的問題。麻城县粮食局的同志們不是这样，他們从1956年秋季起，就根据县委的指示，采取了一系列的措施，来为农业生产服务，他們做出了显著的成績，不仅支援农业生产的工作做得好，而且本部門的业务工作也做得好，人員大减，經營改善，損耗减少，利潤增加，得到了党委的称赞和人民群众的拥护。在1958年元旦的前夕，他們听了县委关于爭取麻城县农业生产大跃进

的報告，立即在當天夜晚召集了全局的工作人員，討論如何支援農業生產大躍進；在這“一夜分二年”的時刻，他們集體創作出上述那樣一份決心書，緊接着就貼到街道上去了。同志們，我們閉起眼睛就可以想見麻城縣糧食局的同志們，是懷着多么大的熱情，在多么歡樂緊張的氣氛里進行這次會議的。這種熱情是革命英雄主義與革命樂觀主義的表現，毫無疑義，麻城縣糧食局和麻城縣各個財貿部門的工作，1958年必然會得到更為巨大的勝利。他們的主動精神，他們的革命干劲，他們深入群眾，生動活潑的工作作風，是所有財貿部門的好榜樣。（我省還有若干縣的財貿部門的工作是做得較好的）請問那些慣於埋怨黨委領導不夠的人，有沒有這種主動精神和為農業生產服務的高度熱情呢？

在商業部門里，有一些同志受了商業資本家的思想影響，他們把自己看做一個普通商人，有着濃厚的單純利潤觀點，只會打小算盤，不會打大算盤。不懂得或者忘記了國營商業工作人員（包括供銷合作社的工作人員）是社會主義經濟戰綫上的革命戰士，擔負着社會主義商品流轉，向資本主義經濟殘余作鬥爭，促進社會主義工農業生產發展，為人民需要服務的光榮職責。在商業部門和財政部門里還有

一些同志不懂得或者忘記了“发展生产，保証供給”和財政工作服务于建設事业的方針。只有工、农业生产的增長，人民購買力的提高，才会有商品流轉額的增加，国家分配的採購任务才能完成或者超額完成；只有发展經濟，才能扩大稅源，增加財政收入。这些道理，本来是显而易見的常識，但是有些同志在实际工作中却忘記了。党中央和毛主席早在1943年就教导过我們：“县区党政工作人員在財政經濟問題上，应以90%的精力帮助农民增加生产，然后以10%的精力从农民取得稅收。对前者用了苦功，对后者便輕而易举。”（毛澤东选集914頁）又說“不知用全力帮助群众发展生产，只知向群众要粮要款的观点（国民党观点），是錯誤的”。（同上915頁）难道这个指示的精神今天过时了嗎？不，情况虽然改变了，可是我們經濟建設的任务更大了，“中国靠我們来建設”，我們財貿工作的全体同志如何为經濟建設服务，如何为人民需要服务的問題，通过整风运动，应当迅速地从思想上和行动上得到根本的解决。

話說得很长了，不象个序言，这是借題發揮，本想就此打住，但是作为一个省委的成員，应当对于党委如何領導財貿工作說几句话，不然就有“对人

严对己寬”的偏向。我以为从省委起，以及地、县、区、乡各級党組織对財貿工作的領導是有缺点的，主要表现为管得太少，抓得不紧；也有少数地方对財貿部門的业务，有管得不当的情形。（譬如說干涉过多的事情是有的，但是对党委的領導，决不能看作干涉）麻城县委把財貿部門和其他政府部門統一領導起来，統一安排工作，統一使用力量，尖锐地反复地批判了財貿部門某些同志的资产階級思想作风，表揚了那些为生严为群众服务得好的先进人物，使各个部門通力协作，使各个部門各个人都能对于农业生产的大跃进貢獻出自己的力量。麻城县委在这方面也是一个好的榜样。各級党委都应当按照党中央关于一元化領導的決定，切实加强对政府工作的領導，把財貿工作的一切重大問題，切实抓起来，組織財貿工作的大改革、大轉变、大跃进，使財貿工作适应社会主义建設的新高潮。

1958年2月21日

目 录

序言.....	王任重	1
麻城的經驗解决了財政貿易工作中若干重要問題		
.....	胡广恩	1
要更多地供应农作物的“食粮”.....		12
供銷社推銷新式农具的經驗.....		16
送貨下乡，登門收購.....		20
处处为生产着想的粮食局.....		23
讓人們吃到更多的猪肉.....		28
参加生产，深入群众，改善生猪採購工作的陈志和		
.....		32
兄弟般的国合关系.....		35
既是“聚宝盆”又是“搖錢树”		
——跃进中的信用合作事业.....		39
只有发展生产，才能增加財政收入.....		45
中共明山乡总支是怎样领导財經工作的.....		49
白果区供銷社党支部的领导方法.....		55

麻城的經驗解决了財政貿易 工作中若干重要問題

胡 广 恩

財政貿易部門支援了农业生产，促进了农业生产
的跃进，也促进了財政貿易工作的跃进

麻城县1957年粮棉生产获得了空前丰收。全县粮食单位面积的平均产量809斤，較1956年增产17%，棉花亩产皮棉103斤，較1956年增产70%，提前十年实现了农业发展綱要(修正草案)的增产指标。农业生产大跃进，原因是多方面的，其中很重要的一个因素，是財政貿易部門的大力支援。1957年全县財政貿易部門支援农业生产的貢獻是很大的。商业部門除了收購粮食、棉花、土特产和供应人民生活必需品面外，最突出的是供应了农业生产合作社大批的生产資料。供銷合作社供应农业社各种新式农具和化学肥料、商品肥料(餅肥和顆粒肥料等)以及农藥、农械价值30多万元。粮食部門除了和供銷社共同組織对农业社供应餅肥面外，突出的是供应农业社各种种籽 900 万斤。人民銀行农业貸款821 614元。同时各部門还投放了1 112 491元的粮食、棉花、油料等預購定金。商业部門送貨下乡，登門收購，改善購銷关系，簡化手續制度，充分便利群众买卖，节省农民的劳动日約50多万个。由于財政貿易部門对农业生产的一系列支援，基本上滿足了农业社生产資料的需要，节省了农民的劳动力，克服了农业社生产中的重重困难，从而促进了全县粮

棉丰收。經驗証明：农业生产的跃进，粮棉的丰收，现在看来如果没有各方面的支援，特别是财政貿易部門的大力支援，农业生产战线上，所遇到的财力、物力和人力的困难，是难以解决的。

随着粮棉丰收，农业生产的跃进，也就大大的促进了全县各項事业、特别是财政貿易的发展。农产品採購量1957年比1956年有較大的增长，其中主要产品粮食增长18.53%，棉花增长46%，生猪增长20.7%。商品零售額，生产資料1957年比1956年增长33.67%；生活資料增长31.81%。难道說，这不也是个跃进嗎？同时财政貿易部門的經營管理也有很大改善，1957年虽然农产品的採購量和商品的銷售量以及国家的财政收入比1956年大大的增加了，但商业和财政人員1957年比1956年却大大的减少了。粮食部門1956年干部719人，还有临时雇員290个，共1009人，粮食的征購任务9700万斤，銷售任务5400万斤，而且經常发生差錯事故。1957年290个雇用人員全部不用，并且还精简了72个干部回家生产，此外还抽出110个干部脱离业务，支援抗旱冬播，实际工作人員只有440人。1957年的粮食征購任务11600万斤，銷售任务5600万斤，購銷任务比1956年增加13.85%，但是人員却比1956年减少38.9%。工作中的責任事故不是增多了，而是大大的减少了，費用水平1957年也比1956年下降2.43%。由于改善了經營管理和商品流轉額的扩大，国营商业的利潤1957年比1956年增长102.9%，供銷合作社的集体积累1957年比1956年增长63.04%，公債发行額增长9.7%。这难道不又是一个跃进嗎？由此可见，由于国家的财政貿易部門大力的支援农业生产，促进了粮棉丰收，促进了农业生产的跃进；同样的由于粮棉丰收，农业生产的跃进，反过来又促进了财政貿易工作的跃进。如此說来，麻城的經驗不是已經为我們

全省的財政貿易工作提供了一個正確的方向嗎？

財政貿易工作的轉變，決定於黨的領導

麻城縣財政貿易工作的躍進，決定性的關鍵是中共麻城縣委轉變了領導思想，改善了領導方法。在1957年以前，中共麻城縣委的領導方法，按照縣委第一書記吳德簡同志的說法是“黨委只抓中心，不管部門，抓人（抽調各部門的幹部參加中心工作）不管工作（不管部門工作）”。因而黨委的各部、尤其是政府的各科局，對縣委意見很多，每到年終總結工作的时候，各部門對縣委的主要批評是“不重視部門工作”，同時，各部門的負責同志只管本身業務，不問中心工作，因而縣委對各部門的批評是“不關心中心工作”，這是個矛盾問題。縣委書記和各部門的負責同志的內心里都有苦悶。1957年初，為了解決日常工作中長期存在的苦悶問題——中心工作和部門工作的關係問題。縣委舉行了擴大會議（吸收了各部門的負責同志參加）討論全縣農業增產規劃和縣委的領導方法問題，在肯定成績的基礎上批評縣委領導上的缺點。當時吳德簡同志代表縣委就縣委領導思想和領導方法問題，以批評與自我批評的精神，實事求是的態度，進行了總結檢查。同時各部門的負責同志，分別檢查了過去工作上只管部門業務，不管中心工作，只看局部，不看整體的錯誤思想。縣委根據總結檢查的結果，提出了改進領導方法的具体措施。根據集體領導和分工負責制的原則。縣委按“戰綫分管”和“分片包干”（全縣13個區23個縣委委員分區負責包干）從縣到鄉到社在黨的集體領導和分工負責制的前提下，實行五統：統一規劃（以農業生產為主體，制定工業、手工業、財政、商業、交通、運輸和文教、衛生等各項工作的全面規劃）；統一安排（按照農業生產季節，定期安排各部門的工作）；統一

力量（凡是各部門到农村檢查和幫助工作的干部，服从区工作指導組和乡党总支部委员会統一分配，統一使用）；統一行動（以农业生产为中心，妥善安排各項工作，同时各部門到农村工作的干部，一律分到乡、社参加中心工作，幫助生产，从幫助生产中完成各項任务）；統一檢查（中心工作和部門工作，由县委組織实行統一檢查，因而在县、鎮、乡党委的統一领导下不仅檢查生产情况，而且檢查各項工作的完成情况）。从此解决了历史长期存在的矛盾問題和日常工作中长期苦悶的問題。现在看来，1957年初的中共麻城县委扩大會議，是統一思想，統一認識，改进领导方法的历史轉折点。由于領導思想一致，認識一致，从而調动了积极因素。领导方法的改进，不仅促进了全县粮棉丰收，农业生产的跃进，而且促进了党的各項事业的发展，特别是促进了財政貿易工作的跃进，大大的增强了党的团結。

县委加强了对財政貿易工作的領導，1957年麻城县的財政貿易工作，发生了划时代的变化。1957年以前，麻城县財政貿易部門的干部普遍的存在着不同程度的“單純任务”观点和“單純利潤”观点，缺少生产观点和群众观点，同时强迫命令脱离群众的工作作风也很严重。1956年春天，县人民銀行为了吸收存款，曾經一度挖过底財，掘过坟墓；食品公司强迫收購群众生猪，曾經出現过鷄飞狗跳牆；供銷合作社嫌利潤小，不愿經營生产資料和收購小土产。1957年根据省、地委指示和在县委的直接领导下，全县財貿部門的干部通过总结檢查工作，整頓作风，集中的批判了多“两点”（單純任务观点和單純利潤观点）、少“两点”（生产观点和群众观点）和比級別、比待遇、比闊气的錯誤思想，以及强迫命令不愿艰苦工作，脱离群众的作风。同时請革命老前輩、紅軍老战士傅兴貴同志报告艰苦奋斗的事迹。全县財經干部掀起了一个学习“傅兴貴”的优良品質和艰苦奋斗的

作风的整风学习运动。通过这次总结工作整风学习，批判了资本主义经营思想，明确了为生产服务的观点以及发扬艰苦奋斗作风的光荣传统。因而在全县财政贸易干部中，打倒了邪气，树立了正气。在整风学习运动的基础上，全县财经干部普遍讨论了县委提出的1957年农业生产规划，根据农业生产规划，各部门制定了支援农业生产的规划。接着又在县委的统一领导下，组织了各部门的负责干部深入农村，进行生产大检查，通过这次生产检查，使财贸干部，特别是各部门的领导同志，了解了群众的需要和生产资料（种籽、农具、肥料等）以及劳力不足的困难问题，从而增强了财政贸易部门关心群众生活，支援农业生产的政治责任感。并且根据省委和地委指示，在财政贸易部门开展了以支援农业生产和勤俭办企业，勤俭办一切事业为中心的增产节约运动。在增产节约运动中，采取“内外夹攻”的办法整顿企业。一方面放手发动群众，进一步揭发批判忽视生产，忽视勤俭办企业的官僚主义作风和闹级别，闹待遇，不愿艰苦工作的个人主义；另一方面召开社员代表会（供销社）和居民座谈会揭发与批判财政贸易部门不关心生产，不关心群众生活，脱离群众的现象。这种“内外夹攻”，整顿企业的方法，不仅深刻的教育了一般干部，而且严重的教育了领导干部。此外，根据中央指示，全县财政贸易部门几乎每个人毫无例外的都参加了农业生产，并且有很多人种了“试验田”把业余时间变成劳动时间，“变星期日为生产日”，已经成为全县所有财贸干部的行动口号。

麻城县委经过上述一系列的措施，从根本上扭转了财政贸易部门的单纯任务观点，和单纯利润观点。在财政贸易干部中，明确的肯定了支援农业生产，关心群众生活的思想和作风，从而有力的支援了农业生产大跃进，进一步密切了群众关系。

麻城的經驗是正确的、可貴的

1957年麻城县的財政貿易干部在党的領導思想以后，經過一年来的实践，获得了极其宝

只有参加生产，才能为生产服务。为生产易工作的根本方針。解放后8年来，各级党委、生产服务（当然不能否認做了很多工作，也积累但是这个問題在多数地区还没有得到根本解决。不强，就是千头万緒，不知从何着手？可喜的是財政貿易部門提出了一条为生产服务的門徑。1957年財政貿易干部，根据中央指示，在县委的领导下，利紛紛参加了农业生产，他們不仅参加农业社的劳动，从县到区到乡都种了“試驗田”，通过参加劳动，財政貿易干部做到了四有（有鋤头、有篋子、有扁五会（会除虫、会施肥、会割麦、会鋤草、会拾树叶），一年来他們不仅初步的懂得了农业生产知識了劳动观念，树立了生产观点，特别是懂得了为生产。通过参加生产，从自己的切身体会中，知道了需要，当棉花盛开季节需要上追肥的时候，供销社的生产中知道了这一点，可是当时县内肥料缺乏，供派人奔波，终于买到了200多万斤顆粒肥和海島肥，的增产。龟山稅务所积极帮助农业社組織副业生产，所在建華五社組織了3个石灰窑，燒了20多万斤石灰，增加了群众收入，另一方面扩大了稅源。抗旱冬播正是征購粮食入庫时期，当时要抗旱冬播，粮食就庫，如果要求粮食按时入庫，就要影响抗旱冬播，样解决呢？县委和粮食部門研究，为了保証抗旱冬

时入库，只有采取白天抗旱冬播夜晚送粮。收购，就榨加工，在不违反粮食流转方向原则下，沿公路、沿河两旁就乡就社收粮。为了劳力不足的紧张情况，不仅保证了抗旱而且也做到了粮食按时入库。供销合作社的干部，由于参加了生产，很多干部对于新式农具到了“会讲解”“会使用”“会修理”。麻城县的干部参加生产，才能知道生产需要，才能服务于

群众，才能了解群众的需要，才能关心群众的生活。我们：“一切群众的实际生活问题，都是我们应当注意的。假如我们对这些问题注意了，解决了，满足了群众的需要，我们就真正成了群众生活的组织者，群众就会像列宁所说的，热烈地拥护我们。”（“关心群众生活，注意工作方法”）这个教导，特别是对于财政贸易部门的干部是大家都知道的，财政贸易工作的主要任务是既要为生产，又要为群众生活需要服务。财政贸易工作的好坏，不仅影响生产，而且影响群众生活。这是若干年来生活实际中的一个问题。在商品流转的过程中，经常出现“积压”和“短缺”，这是群众需要的东西商业部门没有，商业部门有，群众不需要。原因固然很多，主要原因是了解群众需要，但究竟如何了解群众需要呢？几年来在这个问题上，积累了一些经验，但这些经验，不能从根本上解决这个问题。现在麻城县商业部门提供的宝贵经验即是：只有深入群众，才能了解群众的生活，才能关心群众的生活。1957年麻城县的财政贸易部门的干部不是坐机关发号施令，而是深入农村参加生产，深

入群众调查研究，从而发现了各个时期群众生活的迫切需要。当青黄不接时，部分地区群众生活困难，人民銀行就发放了口粮貸款98 432元。木子店乡光明二社有38戶沒有錢买不到粮食，生产沒有勁，这个社7个社干有5个社干沒錢买粮，家中断炊，无心领导生产，当人民銀行的干部发现了这个問題，发放了110元的口粮貸款，解决了38戶的生活困难，从而稳定了群众的生产情緒；廖棚乡紅星五社，正在春耕緊張时节有8个全劳力病倒在床，沒錢請医生治病，生产队长干着急沒办法，当时信用合作社貸款45元，把病治好了；在春耕生产和抗旱冬播以及兴修水利的緊張时期，群众怕誤工，沒有工夫上街买卖东西，商业部門开展了送貨下乡，登門收購运动。据不完全的統計，全年送貨下乡，登門收購达93 000人次，銷貨金額1 381 700多元，收購土产、廢品、藥材等金額112 500多元。不仅解决了生产緊張时期群众买卖困难的問題，而且节省群众約計50万个左右的劳动日，农民普遍反映：“几个月来，社里沒有一个人上街，可是需要买的东西买到了，需要卖的东西也卖掉了。从而滿足了群众生活需要，获得了群众的拥护。同时也大大的减少了商品的积压和脫銷的現象。

只有从生产出发，才能正确的解决社会主义商业的經濟核算制。几年以来究竟如何正确的对待社会主义商业的經濟核算制？这是商业部門长期沒有得到正确解决的問題，至今还有不少入莫明其妙。商业部門的干部一提到經濟核算，常常是單純考虑賠錢和賺錢問題，但究竟怎样叫做賠錢，怎样叫做賺錢？却很少考虑。或者还是个糊涂观念。正因为如此，几年以来，在实际工作中，往往是賠錢的买卖誰都不很热心，賺錢的买卖大家却搶着做，甚至“上下交爭利，影响团結，不亦乐乎”？如何正确的对待社会主义商业的經濟核算制？麻城的商业部門，用