

沁县的路越走越宽广

中共山西省沁县委员会 编



山西人民出版社

沁县的路越走越宽

中共山西省沁县委员会

●

山西人民出版社出版（太原井州路七号）

山西省书刊出版业营业登记证出字第2号

山西省新华书店发行、各地新华书店经售

太原联合工厂印刷

●

开本：787×1092毫米 1/32，1- $\frac{1}{2}$ 印张·31,000字

1960年7月第一版

1960年7月太原第一次印刷

印数：1—7,120册

统一书号：4088·54

定 价：0.15元

編 者 的 話

一九五八年，山西人民出版社出版的“走沁县的路”一书，向广大讀者介紹了沁县地方工业与农业并肩发展和地方工业为农业服务的經驗，这对沁县人民來說，是极大的鼓舞与鞭策。

大跃进以来，沁县的地方工业和公社工业，在党的社会主义建設总路綫的光輝照耀下，又获得了高速度的发展，并且大大地促进了农业和多种經濟的发展。为了与各兄弟县、社互相交流經驗，达到互相促进共同提高的目的，我們特将近年来在这方面积累的一些比較新的主要經驗加以总结，編印出版，定名为“沁县的路越走越寬”，作为“走沁县的路”的續編。本书所集录的文章，有的曾在“人民日报”、“工人日报”和“山西日报”发表过，在編入本书时，又由作者作了一些补充和修改。

由于我們的經驗还非常不足，作者，編者的水平也不够高，书中的錯誤和缺点恐難避免，尚希讀者批評指正。

編 者

一九六〇年三月

目 录

沁县的路越走越宽.....

.....中共沁县县委第一书记 申智明 (1)

农业出题目 工业作文章

——沁县组织县、社工业支援农业大跃进的經驗.....

.....中共沁县县委书记处书记 吴玉宇 (12)

“万宝全”的红旗越举越高

——沁县农业机械修造厂支援农业技术改造的經驗.....

.....中共沁县县委办公室 王守信 (25)

公社办工业 工农互促进

——沁县郭村人民公社办工业的情况和經驗.....

.....中共沁县县委工业部部长 平富茂 李清源 (35)

沁县的路越走越宽广

中共沁县县委第一书记 申晋明

沁县地方工业，在党的“工农并举”方针的指导下，一年多来又获得了高速度的发展。现在全县已经有了三千七座县营工厂，二百八十八个社营工厂。这些工厂，包括有机、电力、化学、农产品加工、日用轻工业和建筑材料等六大部门，可以说已经初步形成了农村工业网。一九五八年的工业产值比一九五七年增长了百分之三十七点七，一九五九年又比大跃进的一九五八年增长了百分之九十八，工业产值已经占到全县工农业总产值的百分之三十四。由于工业的发展和工业网的建成，大大地加速了农业机械化、电气化和水利化的进程。一九五九年全县的水浇地已经发展到十八万亩，平均每人有一亩四分水地；水力和火力发电站、厂，由一九五八年的四座发展成十一座，有十九个村鎮都用电进行面粉加工、鋤草，占全县总户数百分之十三点七的四千二百余户用电照明；建成的小化肥工厂六十五座，一九五九年度产化肥六千余吨，平均每亩地有化肥二十六斤；农具、灶具、运输、加工等主要机具已经基本上实现了改良化和半机械化。

“联合下蛋” “以老育新”

一九五七年，为了解决地方工业不能满足农业发展需要

的矛盾，沁县唯一的地方工业即沁县蛋厂，发展成了多种业务联合经营的联合加工厂。由于它贯彻了面向农村、为农业生产服务的方针，给农业解决了许多问题，所以获得了“万宝全”的光荣称号。一九五八年大跃进以来，特别是人民公社化以后，农业对工业提出了更高更迫切的要求，在这种情况下，原有的县联合加工厂的规模和内容以及联合经营多种业务的形式，就很难适应形势的需要了。于是县联合加工厂便扩大发展为七个专业厂，在大专业中又实行了小联合。这样，各专业厂就很快获得了大提高大发展。如原有三十四名工人、四部破旧机床的机修工段，现在已经发展成为拥有三百多名职工、三十六部土洋机床的中型农业机械厂了。它的产品有：锅驼机、煤气机、犁、锄、镰、斧等七十多种，并有小钢磨等六种产品被选出国展览。又如榨油工段发展成为农产品加工厂后，产品除油类外，还有酒、糖、酱油、味精、水烟等。这样，被人们誉为“万宝全”的联合加工厂，就从大联合小专业走向了大专业小联合的阶段。

然而，随着形势的发展，仅仅是几个专业厂仍满足不了各方面的需要，特别是农业方面的需求，还必须建设许多与各方面需要相适应的工厂。在资金、设备、技术人员困难的情况下，又怎样建设更多的工厂呢，我们便采取了“联合下蛋”和“老厂孕育新厂”的方法。这是沁县地方工业得到大发展的重要方法之一。所谓“联合下蛋”，就是各专业厂发扬“万宝全”的特有风格，联合建立新工厂。如在兴办棉纺织厂的时候，一无资金、二无设备，三无工人，于是几个专业厂便联合起来“下蛋”，从各厂抽调会计、工人、厂长并由各厂赶制了一些机具——农业机械厂给制造机械和铁器，木工厂给制造木制工具和木制器皿……这样，一座拥有三十多台机

器的棉織廠，在二十多天的時間內，就建成并正式投入了生產。所謂“老廠孕育新廠”，就是在老廠內採取就廠房、就設備、就技術、就幹部、就工人的“五就”辦法，增加新產品、設立新車間，待條件成熟後，就把新車間從老廠中分出來辦專業廠。如毛織廠的建立，就是採用這種辦法，先在缺貨加工廠開設了一個車間，經過兩個來月的時間，就“孕育”成了這個新廠。通過採用“聯合下蛋”和“老廠孕育新廠”的辦法，還建成了機制紙廠、細菌肥料廠、農藥廠、玻璃廠等十四座工廠。沁縣的地方工業和公社工業，就是這樣從無到有、從小到大地發展起來的。

不斷鬥爭 不斷前進

沁縣地方工業發展的整個過程，也就是同形形色色的右傾保守思想作鬥爭的過程。鬥爭的焦點，是孤立地發展農業呢，還是地方工業和農業並肩發展呢？在發展工業的各個時期里，有右傾保守思想的人，曾以各種不同的論調，來阻撓和反對地方工業與農業並肩發展。如一九五七年縣委提出全黨全民辦工業，實現地方工業與農業並肩發展的時候，就有許多人說什麼“農民辦工業，那是唱旦戴胡子——瞎鬧”。過了一年，工業發展起來了，又有人說什麼“搞工業不是正經買賣，遲早得收攤子”。當地方工業要大提高大發展并向公社工業化的方向邁進的時候，又有人發出了“十不行”的論調。說什麼“沒有專門人材不行，沒洋機器不行，沒動力不行，沒勞力不行，錢少了不行，材料不好不行，土裝備不行，快了不行，大搞羣眾運動不行，廠房簡陋不行”。怎樣才行呢？他們認為“一要有錢，二要有員（技術），三要有勞力，四要有機器”。儘管有右傾保守思想和有

偏見的人反对，县委还是坚持了地方工业与农业并肩发展的方針，积极地发展了地方工业；另一方面就发动羣众和形形色色的右傾保守思想作长期不懈的斗争。斗争最尖銳的是一九五九年春天。

一九五九年春，在县委提出了加强农业战綫，提高粮食产量的号召之后，沁县立即刮起了一股“工业下馬”的歪风。許多人叫嚷着“粮食挂帅，工业下馬”、“农业大跃进，工业只能小跃进”。这股歪风，从形式上看，好象是工农业的劳力有矛盾，而实质上是工农业能不能和需要不需要并举之爭。就在这个时候，县委也考虑了一系列的問題。例如地方工业应该摆在什么位置上？工农业之間的劳力問題应如何解决？地方工业应如何更进一步为农业生产服务？等等，县委根据党的八届六中全会“关于人民公社若干問題的決議”的精神，对全县农村的形势进行了具体全面的分析。县委認為，农村劳力紧张，这就要求工业制造更多更好的工具，为工农业提高劳动生产率、解决劳力不足的困难，創造良好的条件，同时要生产更多更好的商品，供应社員和市場需要。于是，县委便向地方工业提出了“面向农业，也面向市場，为农村經濟全面服务”的口号；向全县干部和羣众大講形势，并以“地方工业是上馬还是下馬以及如何办地方工业”为题，組織了一次大辯論；县委对地方工业的整頓进行了試点；各級党組織对县、社办工业以来的成績和情况进行了全面的总结和分析。经过几个月的辯論、試点、总结和分析，活生生的事实，駁倒了地方工业“得不偿失”的謬論，給了“工农业矛盾論”、劳力“困难論”、发展工业的“条件論”和工业干部中的“悲觀論”等各式各样的右傾言論以有力的回击。在这一系列的活动中，县委也获得了許多启示，对全县工业采取

了“具体操縱，因地制宜，該办則办，該停則停”的方针，將不迫切需要、勞力有浪費、原料供应不上的一百二十七个小工厂进行了整頓，节省出三百三十个劳动力，并將他們分配到农业战线上去；同时根据生产、生活的急需，在客观条件可能的范围内，从原有的工厂設备和勞力中挖掘潜力，从而恢复和新建了化肥、农药、副食品加工等十一个项目的十九个工厂。这样一来，就更深入更实际地贯彻了“工农业并举”的方针，使地方工业企业巩固了，生产管理也提高了，工业生产发展了，做到了更好更密切地为农业生产和市場供应服务。更重要的是經過这一場斗争，給沁县地方工业不断向前发展，打下了坚实的思想基础。

以工之巧 促农之巧

沁县少矿无煤，地广人稀，副业門路不广，多种經濟很不发达。真是要錢沒錢，要原料沒原料，要技术沒技术，要設备沒設备。論人，十二万人口中只有三万二千多个勞力，却耕种着近五十万亩土地，此外还要支援搞工业、修水庫、修公路。那么，发展县、社工业，勞力从哪里来？經費从哪里来？原料、技术、設备又从哪里来呢？“以工之巧，促农之巧”，就是解决这一系列問題的好办法。它不但为农业解决了勞力紧张的困难，同时也壮大了工业本身。

一九五七年，县委就組織地方工业为农业服务，为农村修配、改制机械和工具，制造与安裝小鍋磨、排灌机械和水庫的整套設备，这样便大大地提高了劳动生产率。如創制的自动装卸高空运土机，在水庫上使用，一部就頂二百人的工作量。全县算了一笔大賬，仅是創制和改制的各种机具一項，就为全县节省了八十多万个劳动日，等于全年水利建設

投工总数的百分之一百四十。办工业需要的劳动力，也从节省下来的大批劳动力中得到了解决。这一年，全县工人由二百多人，陆续增加到一千三百多人。可是，在农业实现机械化、电气化之前，劳力总是不足的，为进一步解决这一问题，县委在工农业两条战线上，广泛地开展了“红勤巧”竞赛运动，从各方面提高劳动生产率。工业战线在比赛红、勤的基础上集中赛巧，“以工之巧，促农之巧”，从巧字上大作文章。首先是大力改革工业本身的机械、工具和设备，提高工业劳动生产率；不断地反对浪费劳力，并进一步挖掘劳动潜力，合理调整劳动组织，开展合理化建议运动，使厂厂都做到巧安排、巧生产。在此基础上，又进一步发动广大职工，从农业生产中的耕、种、收、打、运和社员生活中的米、面、衣、鞋、灶等方面，成套地改革和创制省工省力效率高的机具，来提高工效，解放农村劳动力。一九五九年，县、社工厂职工共为农业改革与创制了深耕犁、快速收割器、玉米脱粒机、洗菜机、切菜机等机具十九万余件，使劳动效率成倍地甚至几十倍地提高。如一部脱粒机能顶二百五十多个人的劳动生产量。这些工具的创制，因为都做到了“工具跨季节，步步是先行”，所以都及时地发挥了效用。我们算一笔账，一九五九年改革与创制的机具，共可为农村节省劳动工二百四十余万个，等于增加了八千余个劳动力，为县、社工业占用劳动力总数三千七百八十七人的两倍多。

以輕养重 以重帶輕

“以輕养重，以重帶輕，以工促农，以农养工”，这是沁县发展地方工业和筹集工业资金的主要途径。一九五八年

以来，我們本着面向农村也面向市場的精神，办起了輕化工厂一百八十多个。这样，不仅生产出各种副食品和日用輕工业产品，供应了市場和人民生活的需要，而且还积累了資金五十余万元，从而又促进了重工业的发展。由于重工业特别是机械工业的发展，又为輕化工业制造了造紙机、打漿机、織布机等机器設備，带动了輕工业的发展。輕工业大发展之后，就为农业广泛地开辟了增产、增收的門路，促进了农村多种經濟的发展。城关公社在工业生产的带动下，全社多种經濟的收入，一九五九年比一九五八年增长了两倍多，不仅扩大了公社积累，增加了社員收入，并抽出資金十万余元发展了社办工业。这样，不仅解决了发展工业的資金問題，并且促进了工业与农业、农业与副业、輕工业与重工业的共同发展。

培植資源 綜合利用

发展多种經濟生产，大力培植資源，为工业建立原料基地，促进工业生产；为商业建立商品基地，促进商品生产；同时合理地扩大了公社积累，壮大了公社經濟。这是沁县发展地方工业解决原料問題的途徑。沁县虽然少矿无煤，无鋼无鉄，山穷地瘠，野生資源貧乏，但穷山可以变宝山，瘠地可以变富地，何况穷山瘠地还毕竟有些資源可以利用呢。于是，县委提出了“工字領先，因地制宜，山尽其利，地尽其力，人尽其才，物尽其用，发展多种經濟”的口号，一面发掘資源，大搞綜合利用；一面培植資源，建立原料基地，双管齐下。山上有百草，地里有副产物玉米稈、麻稈、稻秸等，就开办机制紙厂和土紙厂；山上有野生药材，就办药材加工厂；地下有草炭，就开办顆粒肥料厂；乡村有多年积存的破碎玻

璃，建办玻璃厂。这样就地取材，把所有的农副土特产品及废品全部利用起来，以开办各种类型的大小工厂。在原料使用方面，大搞综合利用，最大限度地发挥废料的作用。农产品加工厂用甜菜制糖后，糖渣酿酒做醋，酒渣糟粕作饲料。木器厂使用木料成材作木器，小块木料作玩具，锯花压成刨花板，锯末磨成电木粉，做到了寸木不废。在培植资源方面，各工厂根据自己的业务性质、原料来源和需用量，在县委的统一安排下，与农业、商业和各有关部门协作，共同协助人民公社建立原料基地和商品基地，同时各工厂还根据自己不同的业务，建立了原料培植示范场。如糖厂种甜菜，蛋厂办养鸡场。这样既可创造经验，指导扶植原料基地的发展，还可使职工们熟悉原料的生产过程，更加珍惜利用原料。现在全县已经建立了五十多个以多种经济为中心的工业原料基地和商品基地，源源不断地给工业提供了原料。同时由于商品来源的增多和收购业务的扩大，也促进了商业的发展。

发掘人才 就地培养

一面发挥现有技术人材的作用，一面加速培养新的技术人材，用“两条腿走路”的办法，解决技术力量不足困难。我们所采取的主要办法是：第一，通过群众性的献计、献艺和访人才，在全县农村中发掘出“五兵八匠”（复员返乡的电话兵、机械兵、汽车兵、坦克兵和工兵；铁匠、铜匠、银匠、白铁匠、补锅匠、翻砂匠、锡匠和木匠）及其它工业技术人员三百一十四人；第二，厂厂组织技术研究会或研究组，定期召开土专家招待会，交流技术经验，发挥集体智慧，解决生产技术中的关键问题，一九五九年，县和各厂曾召开了三十多次土专家招待会；第三，以业带业，按同行

业、同工种，組織先进厂和大厂帮助小厂、新厂提高技术；第四，采用“母鸡下蛋”的办法，各大厂組織流动检修队和技术指导队，修到哪里，教到哪里，并訂立包教保学合同，定期传授；第五，聘請学校教員兼职工教，开办技术夜校，定期給职工講授数学、物理、化学和电气学等技术理論，系統地提高职工技术水平；第六，組織职工外出参观留学，学习先进技术，在一九五九年中，各厂外出参观者共达三百余人次，較长期住在兄弟厂“取经”的达五十余人；第七，采取半工半讀的办法，举办初級工业技术学校，有計劃地給工厂培养具有社会主义觉悟和有一定文化科学知識的技术工人，毕业后即吸收为学徒工，一年多的時間，已經培养出七十余人；第八，以技术基础較好的工厂为技术学校，分期分批地給新工厂培养人才，已培养出技术工人三百二十余人；第九，选拔在乡的高小、初中毕业生，按不同需要，分別保送到外地各大厂学习，回厂后按所学的工种分到各厂当徒工，成績突出者，当見习技术員，一年来共送到外地各大厂学习的青年达一百六十七人；第十，在工业战綫上开展“一人多艺，一人多能”的学习技术运动，使每个职工都成为“精一兼数”的多面手。由于我們采取了上述一系列的措施，所以既解决了发展工业中技术力量不足的困难，又減少了施工中的窝工浪費現象，使得沁县地方工业不断地向前发展。

洋处着眼 土处着手

“自力更生，因陋就簡，洋处着眼，土处着手，土法上马，由土到洋。”沁县新建工厂的大部設備就是通过这种方法解决的。在这方面，县农业机械厂創造了光輝的范例。他們通过外出取经向洋学习，本着“能洋則洋，不能洋則土”

的精神，改进了自己的设备，又武装了各兄弟工厂，如他们将一部破旧不堪、不能使用的平铣床改为万能铣床后，能平铣、立铣、划线、滚齿、建槽等十多种活，突破了无铣床不能加工零件的难关。他们还创造了以铸代锻、以木代铁、以铁代钢，以旧代新和“蚂蚁啃骨头”、“毛驴驮泰山”、“鸡刀宰老牛”等办法，造出了简易的铁木机床和土机床。

仅这一个厂在一九五九年一年内就为全县县、社工厂生产出皮带车床、木锯床、木刨床、织布机、经纱机、打浆机、套丝机、老虎钳等各种土制设备和小型机具二百六十二部（件）。一九五八年全县只有县联合厂有机床设备，一九五九年已有二十五五个厂有机床设备。在这些设备中，有不少的已经达到了洋和半洋的水平。如县农业机械厂制造的六尺皮带车床，质量已超过本厂原有的皮带车床，不仅受到各兄弟工厂和公社工厂职工的欢迎，并且被选送到首都展览。此外，他们还用自己制造的土设备，造出了电动机、吹风机、三十瓩发电机等洋机器。

网全一網 促进农业技术改造

沁县的地方工业，在解决了劳力、资金、原料、设备、技术等問題之后，跨上了千里马，高速度地发展了起来。全县三百多个工厂，已组成了一个以县营工厂为骨干，公社工厂为基础的包括机械、电力、化学、农产品加工、日用轻工业、建筑材料等六大工业组成的初具规模的城乡工业网。

由于工业的发展和工业网的初步建成，这就为全面地进行农业技术改造奠定了初步基础，大大地加速了农业技术改造的进程。一九五九年全县的水浇地已经发展到十八万亩，水力火力发电厂（站）已发展到十一座，化肥厂已发展到六十五

座，农具、灶具、运输、加工等主要机具，已基本上实现了改良化和土机械化。

今后，我们要在进一步健全城乡工业网的基础上，首先发展和壮大机械工业，大批制造水利、电气、化肥等机器设备，加快农业技术改造的速度，力争提前实现农业的机械化、水利化和电气化。

农业出題目 工业作文章

——沁县組織县、社工业支援农业

大跃进的經驗

中共沁县县委书记处书记 吳玉宇

沁县人民在党的正确领导下，在建設社会主义总路綫的光輝照耀下，坚持貫徹了“工农业并举”“以工促农”的方针，加强了工业对农业的支援，获得了工业农业的双跃进。农业方面：一九五八年全县粮食平均亩产量比一九五七年增长了百分之三十九；一九五九年又比一九五八年增长了百分之十一点六。工业方面：一九五八年全县工业总产值比一九五七年增长了百分之三十七点七；一九五九年又比一九五八年增长了百分之九十八。这是总路綫的胜利、大跃进的胜利、人民公社化的胜利，是在新的历史条件下，工业支援农业、巩固工农联盟的胜利。

抓住农业大跃进中的主要矛盾

一九五八年，沁县和全国各地一样，曾出現一个一馬当先、万馬奔腾的全面跃进的新形势。伴随着这一新形势的产生，却出現了一个新的矛盾，这就是：落后的生产技术、生产工具与高速度发展生产力的要求不相适应。首先表现在水利建設上。全县在一九五八年內先后开工修建的大小水庫即有四十五个（其中容水量在一千万公方以上的两个，一百万

公方至一千万公方的三个，一百万公方以下的四十个）。修建这些水库，共需完成土石方工程三百九十九万公方，而且还需要地质勘测、钻探等技术人材以及大量的挖土、运土、碾压等工具和成套的闸门、排灌等设备。其次是表现在农业生产上。一九五八年对农活的要求也比往年提高了，要求耕得深、施肥多、种得好、管理得更精细，这样每亩地使用的工作日就要比往年大大增加。再次是表现在农产品加工上，一九五八年全县的农产品获得了空前大丰收，特别是人民公社化以后，公共食堂办起了九百多个，粮食加工也是一个急待解决的问题，旧式石磨、石碾，已不能适应新形势的需要。此外，林、牧、副、渔等各项建设事业也都要跃进，又要抽出大批劳动力去支援炼钢铁和其它工业建设等等。总之，在这全面大跃进的新形势下，落后的生产技术、生产工具与高速度发展生产力的要求，存在着不相适应的矛盾。有些人形容当时所处的形势是，“钢铁不能让，水利不能放，外调不能抗，农业更要忙，工具很落后，劳力越紧张”。县委根据上述情况算了一笔账：要保证农业、水利、钢铁、林牧等各项跃进指标的实現，全年总共需投工一千二百万个，可是全县的男男女女全半劳力统统算上，也只有三万二千多个，以每人最多投工二百五十个计算，也只能投工八百六十多万个，尚有三百三十余万个劳动工的“赤字”。

县委分析了这种形势以后认为：要解决劳力不足和保证全面大跃进的实现，最根本的办法是改革生产工具，提高劳动效率。当时全县的生产工具不仅落后，而且数量很少。面对这种现实，怎么办呢？县委进行了多次认真的讨论，最后得出结论是：唯一的办法只有依靠群众自力更生。同时县委也意识到：解决上述矛盾的根本方法在于加强工业对农业的