

西方古代的管理思想
古代希腊、罗马的经济管理思想
西方古代的社会管理思想
西方古代的宗教管理思想
西方中世纪前后的管理思想
西方中世纪前后的经济管理思想
西方中世纪前后的社会管理思想
西方文艺复兴与新教伦理、市场伦理的兴起
西方工业革命前后的管理思想
西方手工业时期的管理思想
西方古典经济思想的兴起
工业革命引发西方企业管理的思潮
西方大工业时代的管理思想

张文昌
于维英
编著

山东人民出版社

西方管理 思想发展史

西方大工业时代的历史背景
泰罗的科学管理思想
法约尔的行政管理思想
韦伯的社会组织管理思想
西方 20 世纪三十年代的管理思想
梅奥的人文主义管理思想
关于人类动机与需求理论
巴纳德的管理思想
西方 20 世纪 50 年代的管理思想
目标管理思想
关于人性研究的管理思想
管理科学家们的管理思想
西方 20 世纪 60 年代的管理思想
决策学派的管理思想
心理学家们的管理思想

西方管理思想发展史

张文昌 于维英 / 编著

山东人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

西方管理思想发展史/张文昌,于维英编著. — 济南:
山东人民出版社,2007.1
ISBN 978-7-209-04172-0
I. 西... II. ①张... ②于... III. 管理学—思想史
— 西方国家 IV. C93-091
中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 163788 号

责任编辑:王晶
装帧设计:武斌

西方管理思想发展史

张文昌 于维英 编著

山东出版集团

山东人民出版社出版发行

社 址:济南市经九路胜利大街 39 号 邮 编:250001

网 址:<http://www.sd-book.com.cn>

发行部:(0531)82098027 82098028

新华书店经销

山东莱芜市华立印务有限公司印装

规 格 16 开(170mm×230mm)

印 张 18

字 数 300 千字

版 次 2007 年 1 月第 1 版

印 次 2007 年 1 月第 1 次

ISBN 978-7-209-04172-0

定 价 29.00 元

如有质量问题,请与印刷厂调换。 电话: (0634)6216033

前 言

智者说，知道人们如何思考，比知道人们如何行事更为重要。虽然管理理论经过了百年发展，到今天已经十分成熟和完善了，但了解管理思想，特别是人类管理思想发展演变的历史，对于从事管理工作、学习管理理论者，也是必不可少的。正在学习西方管理理论的人们，来系统地了解一下西方管理思想的发展过程，更是至关重要。

西方管理思想发展史，早期主要表现为经济管理思想和社会管理思想。从西方早期的重农主义经济思想，到中世纪“文艺复兴”后的重商主义经济思想，再发展到大工业时代的理性主义、科学化管理思想都是一脉相承的。

目前，我国西方管理思想史教材与教学工作存在三个方面的问题，本书旨在处理好这三个方面的问题：一是澄清管理思想与管理理论的概念。我们认为，管理思想是人们看待和处理管理问题的认识、观点、主张，是人们对待和处理问题的思路；而管理理论则是管理思想的深入研究及理论化和系统化，是要建立一个理论体系。目前，流行的西方管理思想史教材，较大篇幅地介绍现代西方管理理论，也有的对管理理论与管理思想不加区分，因此与管理学重复较多。本书将偏重于介绍西方管理思想及其发展脉络，简单介绍管理理论，并丰富近些年最新的管理思潮。二是处理好古与今的关系。目前的西方管理思想史教科书，大多是厚今薄古型的，均对西方古代管理思想介绍得过于简单，对于古代的管理思想只是一笔带过。因此，本书将古今并重，侧重介绍古代、工业革命之前的管理思想，以使读者对古代管理思想有一个比较深入、全面的认识与理解。三是现在教科书越来越厚、书价

越来越高，而本书尽量精练，介绍前人的思想观点多而少加个人评判，让读者去思考前人的思想与睿智。

全书共 11 章。第一章，西方古代的管理思想；第二章，西方中世纪前后的管理思想；第三章，西方工业革命前后的管理思想；第四章，西方大工业时代的管理思想；第五章，西方 20 世纪三四十年代的管理思想；第六章，西方 20 世纪 50 年代的管理思想；第七章，西方 20 世纪 60 年代的管理思想；第八章，西方 20 世纪 70 年代的管理思想；第九章，西方 20 世纪 80 年代的管理思想；第十章，西方当代管理新思潮；第十一章，西方企业管理经典案例。本书可供企业管理类本科学生和研究生作为教材和参考用书，也可作为深入研究管理理论、探究管理本源人士的案头阅读资料。

任何一部好的史学著作，都不可能是一个人或一个时代的成果。本书作者查阅、参考了大量文献与著作，例如孙耀君先生主编的《西方管理学名著提要》，郭咸纲先生著的《西方管理思想史》等等，主要参考文献一并附于书后，在此向他们表示深深的谢意与敬意！由于条件限制和观点差异，书中不当之处在所难免，敬请读者、同行指正和商讨。

作者于泉城济南
2006 年 10 月仲秋

目 录

第一章 西方古代的管理思想	(1)
第一节 古代希腊、罗马的经济管理思想	(2)
第二节 西方古代的社会管理思想	(15)
第三节 西方古代的宗教管理思想	(19)
第二章 西方中世纪前后的管理思想	(23)
第一节 西方中世纪前后的经济管理思想	(24)
第二节 西方中世纪前后的社会管理思想	(27)
第三节 西方文艺复兴与新教伦理、市场伦理的兴起	(32)
第三章 西方工业革命前后的管理思想	(40)
第一节 西方手工业时期的管理思想	(42)
第二节 西方古典经济思想的兴起	(48)
第三节 工业革命引发西方企业管理的思潮	(58)
第四章 西方大工业时代的管理思想	(69)
第一节 西方大工业时代的历史背景	(71)
第二节 泰罗的科学管理思想	(75)
第三节 法约尔的行政管理思想	(86)
第四节 韦伯的社会组织管理思想	(94)
第五章 西方 20 世纪三四十年代的管理思想	(100)
第一节 梅奥的人文主义管理思想	(101)
第二节 关于人类动机与需求理论	(110)
第三节 巴纳德的管理思想	(111)

第六章 西方 20 世纪 50 年代的管理思想	(126)
第一节 目标管理思想	(127)
第二节 关于人性研究的管理思想	(135)
第三节 管理科学家们的管理思想	(142)
第七章 西方 20 世纪 60 年代的管理思想	(148)
第一节 决策学派的管理思想	(149)
第二节 心理学家们的管理思想	(154)
第三节 组织管理思想	(157)
第四节 人事管理思想	(162)
第八章 西方 20 世纪 70 年代的管理思想	(170)
第一节 战略决策学派的管理思想	(171)
第二节 德鲁克的管理思想	(176)
第三节 洛希的组织管理思想	(188)
第九章 西方 20 世纪 80 年代的管理思想	(195)
第一节 非理性主义的兴起与企业文化	(196)
第二节 领导理论的管理思想	(203)
第十章 西方当代管理新思潮	(214)
第一节 6 σ 的管理思想	(215)
第二节 企业核心竞争力理论	(219)
第三节 企业再造理论	(224)
第四节 学习型组织理论	(231)
第十一章 西方企业管理经典案例	(239)
一、英国韦奇伍德陶瓷公司的创业史	(240)
二、英国罗尔斯—罗伊斯公司的成功史	(252)
三、德国奥古斯特·蒂森康采恩的发展史	(269)
参考文献	(281)

第一章 西方古代的管理思想

内容提要：

西方古代的管理思想博大精深，源远流长，体现了西方的精神与智慧。在此，我们以古希腊、古罗马为代表，介绍其古希腊时代的经济管理思想、古代罗马的经济管理思想；古希腊的社会管理思想、古罗马的社会管理思想、拜占庭时期的社会管理思想；西方古代的宗教管理思想。

第一节 古代希腊、罗马的经济管理思想

古希腊与古罗马的经济管理思想，主要代表了奴隶主阶级的思想观点与经济利益，是为维护奴隶制度而服务的。但它已经开始接触商品经济问题，已经产生了生产、交换和货币。

封建社会的经济管理思想，代表了封建地主阶级的利益与思想，为维护封建制度而服务。据历史记录，在亚洲及世界其他一些地方，曾经有长达数千年的封建专制时代。但在西方仅存在短期的局部的封建专制王朝，而未形成统一的长期的封建王朝。在封建社会中，主要的是农牧自然经济形态，其经济思想长期表现为重农主义。在欧洲封建社会晚期，由于国际贸易的发展，以及商品生产和商品交换的发展，才逐步产生了重商主义经济思想。

一、古希腊的经济管理思想

古希腊有代表性的学者是色诺芬、柏拉图与亚里士多德。我们在此介绍一下他们的经济管理思想。

1. 色诺芬的经济观点

色诺芬（约前 430～前 355），出生于雅典富人家庭，是古希腊著名哲学家苏格拉底的门生。在政治观点上，色诺芬拥护斯巴达贵族政治，而反对雅典民主政治。他曾以雇佣兵的身份参加过小居鲁士对阿塔薛西斯的战争；在库那克萨战役中，小居鲁士战败被杀之后，色诺芬被推举为希腊雇佣军的首领，率领希腊军队经过长途的行军，撤退到拜占庭。后来色诺芬著有《长征记》，叙述了这次冒险行军的事迹。此后，色诺芬又在小亚细亚加入斯巴达军队，为此，他被雅典公民大会判处终生放逐。自公元前 387 年安塔客达斯和约签订后，色诺芬迁移于奥林匹亚附近伯罗奔尼撒地区他的领地上居住，亲自经营和管理庄园并从事创作。当斯巴达和比奥细亚战争发生时，色诺芬又被迫离开自己的领地，安家于哥林斯。色诺芬最终死于雅典。

色诺芬是古希腊一位出色的历史学家和作家，除了《长征记》之外，他还写了希腊历史《苏格拉底回忆录》、《居鲁士的教育》等著作。他的文笔朴素而精练，古代人称他为“亚迪迦的蜜蜂”。色诺芬写的经济方面的著作，有《经济论》和《雅典的收入》。前者是古希腊流传下来专门论述经济的第一部著作，以文学形式较为系统地阐述了奴隶主经济理论，大约是在公元前 387～前 371 年之间色诺芬根据自己管理领地经济的经验而写成的。后者是讨论雅典

国家财政问题的一本著作，其中包含有色诺芬对货币的深刻思考。

色诺芬是奴隶制自然经济的拥护者。在《经济论》中，他根据奴隶制自然经济的要求确定了奴隶主的经济任务。按照色诺芬的观点，家庭管理应该成为一门学问，其研究的对象是优秀的主人如何管理好自己的财产。这应该是企业管理的最早认识。在色诺芬看来，一个奴隶主是否管理好自己的财产，主要标志是看他是否使自己的财富得到增加。什么是财富呢？色诺芬的答案是：财富就是具有使用价值的东西。他举笛子为例：“一支笛子对于会吹它的人是财富，而对于不会吹它的人无异于毫无用处的石头。”不过，“对于不会使用笛子的人们来说，一支笛子只有在他们卖掉它时才是财富，而在保存着不卖时就不是财富。”色诺芬还认为，卖掉对自己没有使用价值的东西，得到了货币，但是对于不会使用货币的人来说，也不是财富。由此可以看出，色诺芬已经知道物品有使用和交换两种功用。同时，维护自然经济的色诺芬并不反对简单商品交换的存在，因为交换的目的是为了获得具有使用价值的东西。

色诺芬把使用价值看作是财富，认为奴隶主的经济任务就是得到更多的具有使用价值的物品。这种观点反映了奴隶制自然经济的特点，符合奴隶主阶级的经济利益和要求。因为奴隶制经济基本上是自然经济，所以它所生产出来的大部分产品是为了满足奴隶和奴隶主的生活需要。色诺芬所关注的财富，实际上也就是奴隶的剩余产品。他明白地指出所谓增加财富，就是“能够继续支付一切开支，并获有盈余使财产不断增加。”如果把他关于增加财富的议论跟《经济论》中关于更有效地管理奴隶的观点联系起来，就会收到很大效果。也可以一目了然地看出，色诺芬所规定的奴隶主的经济任务实质上是探讨如何更有效地管理奴隶，以增加奴隶剩余劳动所创造的剩余产品的收入，满足奴隶主的各种欲望。

色诺芬十分重视农业问题。在《经济论》中他反复论证了农业的重要性和它的好处。色诺芬认为农业是希腊自由民的重要职业。他写道：“对于一个高尚的人来说，最好的职业和最好的学问就是人们从中取得生活必需品的农业。”^①在他看来，只有农业繁荣，奴隶制的经济才能发展。色诺芬说道：“农业是其他技艺的‘母亲’和‘保姆’，因为农业繁荣的时候，其他一切技艺也都兴旺；但是在土地不得不荒废下来的时候，无论是从事水上工作或非水上工作的人的其他

① 色诺芬：《经济论，雅典的收入》，商务印书馆1961年版。

技艺也都将处于垂危的境地了。”^①色诺芬的这一观点也是受当时奴隶经济制度的特点所决定的。前面说过，色诺芬认为奴隶主家庭管理的主要任务在于取得更多的使用价值，而农业在奴隶制经济中居主要地位，它是奴隶制自然经济的物质基础。奴隶主剩余产品的剥削收入，主要是来自农业。所以，古代思想家总是把农业看成最重要的职业。这就是重农主义经济思想。

色诺芬重视农业，而对手工业却抱着鄙视的态度。他把手工业看作是粗俗的技艺，认为这种职业使工人和监工弄坏身体和精神，不能担任保卫国家的任务。色诺芬主张希腊公民不应该从事手工业，而应该让外邦人或奴隶去做这种工作。

色诺芬把组织和监督奴隶从事生产和家务劳动看作是奴隶主的一项主要任务。在《经济论》中，他主张对奴隶的管理应该严厉。对顺从的奴隶应该给予较好的待遇；对不听话的奴隶给予较坏的待遇。在他看来，奴隶与牲畜没有什么区别。对于奴隶来说，适用于训练野兽的办法也同样是训练他们顺服的很有效的办法。色诺芬的这种主张，目的在于维护奴隶制度。

在色诺芬生活的年代里，社会分工已有很大发展，商品货币经济的发展对奴隶制的经济生活已发生着重大的影响，色诺芬也注意到这些问题。他从奴隶制自然经济观点出发考察了社会分工问题，并对商品变换和货币等问题提出了一些有意思的见解。首先，色诺芬肯定了分工的必要。他认为一个人不可能精通一切技艺，所以劳动分工是必要的。他在《居鲁士的教育》一书中对社会分工作了一个精辟的解释。色诺芬说道：从波斯国王食桌上接受食物，不仅是一种荣誉，而且那种食物实际也比别的食物更可口。这是不足为怪的，因为一切手工艺都是在城市中最为完善的，献于国王桌上的食物，当然是依精美方法烹调的。在小市镇上，一个工人要制造床、门、犁和桌子，甚至还要修盖房子，就是这样，他还是不容易找到足够的主顾来维持自己的生活。可是，在大城市里，情况就不同了，每一种职业都可以找到许多主顾。一个人只要做一种手工业就可以谋生，他甚至可以不做一种手工业的产品或完成全部工艺过程，就可以维持生活。他们可以一个人专门做男鞋，另一个人专门做女鞋。或者由一个人把衣服裁好，另一个人再把它缝起来。只做一种最简单工作的人会无条件地把工作做得更好，这是必然的。烹调的工作也是一样的。^②在这段对社会分工的精彩分析中，色诺芬虽然清楚地了解到分工发展的程度是依赖于市场范围，但是作为奴隶制自然经济拥护者的色诺芬，只是注意分工会使产品制造得更加精美，他

①② 色诺芬：《经济论，雅典的收入》，商务印书馆 1961 年版。

赞成社会分工只是考虑到提高产品使用价值的质量，而不是使产品更加便宜。这种专门从使用价值角度来看待社会分工的思想，不仅表现在色诺芬的著作中，也是其他古代思想家经济学说的共同观点之一。

前面已经指出，色诺芬以笛子为例，认为笛子有使用和交换两种用途，但在当时的历史条件下，色诺芬还不可能知道价值问题。不过，色诺芬依据市场上出现的现象和生活经验，了解商品价格的波动是依存于供给和需求的变化。铜器生产过多，黄铜价格就会趋于低廉，工人就会因而遭受破产；当农产品价格低廉的时候，农业就无利可图，许多农民就会放弃农业，去从事其他行业。^① 在这些论述中，说明了色诺芬意识到供求变动对价格所产生的影响，也意识到由供求变动而产生的价格变动会影响到社会劳动的分配。色诺芬虽然讲到这些问题，但是他还不可能对这些问题作出科学的解释。

色诺芬对货币也有一些独到的见解，他了解到货币有着不同的作用。色诺芬了解货币可以成为财富的积累手段。在《雅典的收入》一书中，他描绘人们对白银是不厌其多，“当人们拥有足够的供住宅使用的家具时，他们不十分想添置更多的家具了；可是谁也不会有多到不希望再多的白银。如果他们拥有的白银太多，他们就把它储藏起来，他们喜欢储藏白银不亚于他们喜欢使用白银。”^② 为什么人们喜欢储藏白银呢？色诺芬的答案是因为白银可以随时购买到有用的物品。当国家繁荣时，臣民特别需要白银；男人除了拥有优良的武器以外还想买骏马、豪华的房屋和设备，女人需要各种服装和金饰；如果国家遭受歉收或战争，那么由于田地荒芜，为了取得粮食，或者为了招募兵员，都需要货币。马克思在《政治经济学批判》一书中曾引述了色诺芬的这样一段话，指出在这里“色诺芬把货币在其作为货币和贮藏货币的特殊形式规定性上作了论述。”作为奴隶主思想家，色诺芬注意商业和货币的问题，其目的还是在于维护奴隶制的自然经济。在他看来，商业之所以必要是因为它使人们获得具有使用价值的东西。拥有货币其目的也是在此。货币对于不会使用它以取得有用东西的人也不是财富。由此可以看出，色诺芬关于商品交换和货币的观点同样是立足在奴隶制自然经济基础上的。

2. 柏拉图的经济管理观点

柏拉图（前 427～前 347）出身于雅典的贵族家庭，他是苏格拉底的门生。公元前 399 年苏格拉底被处死后，柏拉图便逃离雅典，游历演说，为贵族辩护，反对雅典的民主政治。公元前 388 年，柏拉图才回到雅典，创办了

①② 色诺芬，《经济论，雅典的收入》，商务印书馆 1961 年版。

“阿卡德弥亚”哲学学园，从事讲学。柏拉图哲学上的唯心主义是和他反对雅典民主政治密切相关的。他力图用唯心主义哲学来证明政权应该归于贵族奴隶主，而不应该归于贫苦大众。

柏拉图的著作很多，和经济学说有关的是他的名著《理想国》和《法律论》。这两部著作是在伯罗奔尼撒战争后写成的。我们说过，这时是阶级斗争日趋剧烈和城邦发生危机的时代，柏拉图试图探寻一种新的社会政治制度，以消弭社会矛盾，克服城邦危机，维护奴隶主统治地位。在《理想国》一书中，他第一个提出了理想国家的方案，并对它作了全面的论述。柏拉图这个理想国家，正如马克思所指出的不是别的，而是埃及种姓制度在雅典的理想化。他的唯心主义哲学是他理想国的理论基础。

在伯罗奔尼撒战争后，在雅典所发生的富裕的奴隶主阶层同自由贫民之间的激烈斗争，也在斯巴达和希腊其他城邦迅速发展着。柏拉图对这种情况深感忧虑。他指出，“希腊许多城邦不能称为国家。因为它们乃是数个城邦的组合而成的。其中有两类国家是经常处于敌对状态的，即贫国与富国。这两种国家中每一种都由无数小部分构成。为了想消除贫富之间的矛盾，柏拉图在《理想国》中提出了所谓人类理性相一致的正义原则来组织奴隶主国家。”^①按照柏拉图的解释，根据正义原则组织国家，就是每个人必须在国家里执行一种最适合于他的天性的职务。柏拉图就从作为国家组织原理考察了社会分工问题。

柏拉图认为，每一个人都有多方面的需求，但是人们生来却只具有某种才能，因此，一个人不能无求于他人而自足自立，而必须有待于互助。既然人们有多种需要，而又须由其他许多人供给各种需要，于是各随其愿而成团体，这些团体联合起来便成为国家。这也就是国家之所以产生的唯一原因。

柏拉图还从使用价值方面来说明社会分工的必要性。按照柏拉图的说法，一人而为多数之事，不如一人专心于一事。如果一个人专门做一种和他性情相近之事，那么他所生产出来的东西一定比较优和比较多。所以，一个国家中应该有专门从事各种行业的人。

在柏拉图看来，在社会分工中，每一个人应该担任哪种行业和职务，这取决于人们的秉性，是由先天决定的。如果不按其天性之所近从事一种固定的行业，或互相交换职业和地位，必然会给国家带来大害，以至于亡国。

根据上述分工学说，他力图证明有些人生来适合当统治者，另外一些人

^① 柏拉图：《理想国》第2卷，商务印书馆1957年版，第62页。

生来只适合从事手工业和农业。体力劳动是一些人的天然职业，脑力劳动天生宜于贵族，彼此是绝对不能改变和交换的。由此可以看出，柏拉图是把分工看作是社会分裂为阶级的基础，而分工又被视为是一种出于人性和经济生活所必需的一种自然现象。既然分工为自然现象，那么社会上划分为统治者和被统治者，一部分人从事脑力劳动，另一部分人从事体力劳动，也就都成为自然而然的事情了。柏拉图就是这样通过分工学说来证明奴隶制度是合理的和自然的，证明奴隶制度是永恒存在的社会制度。

柏拉图以他的分工学说为基础描绘了他所认为理想的国家组织和构造。柏拉图认为，健全的国家应该根据正义原则——即按照人们的天性分别任事——由三个阶层组成。最低阶层是自由民阶层，即由农民、手工业者、商人等一切从事经济活动的人所组成。这些人被柏拉图视为没有真正思考能力的人，因而他们没有参与国事的能力，只能从事生产活动而为其其他阶层提供生活资料。第二个阶层是卫国御侮的战士。按照柏拉图的想法，国与国之间为了发展生产，保障从事各种行业人们的生活需要，必须扩充土地，于是战争成为不可避免的事情。战士的职责是保卫国家和作战。在平时，他们从事体育活 动，锻炼身体，而不应该从事任何别的经济活动；在战时，他们担负起保卫国家的责任。最高阶层是执政者、哲学家。柏拉图认为，只有哲学家才能洞察真理，具有美德，富于知识，能够以正义治国，所以“国家与个人非由真哲学家治理，均不能至完善之地位”。^① 在柏拉图的理想国中，奴隶被视为会说话的工具，没有列入国家的组成阶层内。

柏拉图认为，私有财产和家庭，养成人们利己和贪欲之心，引起社会的分歧和矛盾。所以，除了从事经济活动的自由民阶层可以拥有私有财产和家庭之外，战士和哲学家都不应该拥有私有财产，也不应该有他人所不能进入的家室。他们的收入仅限于够一年生活之用，而每年由国家供给。柏拉图不仅主张在奴隶主阶级上层分子之间消灭财产私有制，而且还主张他们之间实行共妻共子，消灭家庭，平时三餐就餐于公共食堂。在柏拉图看来，私人感情妨碍公共精神的建立，只有消灭家庭才能最终消灭争端，使国家永久和平全国团结一致。^②

柏拉图所主张的这种“共产主义”，是奴隶主阶级的“共产主义”，是建立在剥削奴隶劳动的基础上，只在奴隶主阶级之间消灭财产私有制。柏拉图

① 柏拉图：《理想国》第1卷，商务印书馆1957年版，第74~76页。

② 柏拉图：《理想国》第3卷，商务印书馆1957年版，第95页。

提倡这种“共产主义”不过是试图一劳永逸地消除奴隶主阶级的内部矛盾和冲突，以维护和巩固奴隶制度。

按照柏拉图的意见，农业应该成为理想国的经济基础。他认为，国家应该从农业中取得收入，而且只有从农业中取得收入，才会使我们不至为了获利，而使我们把财产的本来目的抛弃掉。他还提出，城邦之间和城邦内部既然存在分工，因此必须有专司输入和输出、从事购买和售卖的商业和商人。有了市场，就必需有一定的货币。柏拉图在这里指出了分工、交换、货币和商人阶级产生的因果联系。但是，正如他把分工看作是自然现象一样，商品交换和货币的产生，以及商人阶级的出现也都被看作是自然现象。他肯定商业的必要性，然而又对商人采取鄙视的态度，认为雅典人不应该从事这种不体面的行业。他攻击商人唯利是图，而忘记商业的真正作用。主张国家应制定法律，使商人只能得到适当的利润。柏拉图特别反对高利贷，主张禁止放款取息和抵押放债。他的这些主张，都是在于维护奴隶制的自然经济，防止商业资本和高利贷资本对奴隶制自然经济的侵蚀和破坏。

柏拉图认为货币是为日常交换服务的，意识到货币可以作为价值尺度和流通手段。但是和色诺芬不同，柏拉图反对把货币作为贮藏手段，这是和他反对商业资本和高利贷资本密切联系在一起的。事实上，柏拉图只是按照奴隶制自然经济和奴隶主阶级的利益和需要，主观地规定货币应该有哪些职能，而不应该有哪些职能，对于货币的本质，他是完全不了解的。

3. 亚里士多德的经济管理思想

亚里士多德（前384～前322）是古希腊博学多才的思想家，他对当时各部门的知识都有精深的研究。他的丰富的著作实际上总结了公元前4世纪以前希腊科学的成就，对后来西方哲学和一些科学的发展，产生了重大的影响。

亚里士多德出生于希腊殖民地色雷斯的斯塔吉拉城。他的父亲是马其顿国王阿明塔二世的御医。亚里士多德约17岁时游学雅典，受业于柏拉图的“阿卡德弥亚”约二十年。起初，他深受柏拉图的影响，但是后来便和他的老师在思想上发生了分歧。柏拉图死后，他离开雅典，到各地游历。公元前343年，亚里士多德受聘担任马其顿王子亚历山大的教师，而在公元前335年离开马其顿，重返雅典。在雅典，亚里士多德创办学校，从事讲学和著书活动。亚里士多德和他的学生常常边散步，边讲学，因此，他和他的弟子被称为“逍遥学派”。

公元前4世纪中叶，雅典形成两个对立的党派，亲马其顿党和反马其顿党。亚里士多德加入了亲马其顿党的行列。当公元前323年马其顿王亚历山

大死后，雅典便展开了反对马其顿的斗争，亚里士多德不得不离开雅典，避难于优卑亚岛，不久他就逝世了。

亚里士多德的著作很多，他的经济思想主要发表在《政治论》和《伦理学》两书中。

亚里士多德是奴隶主思想家，他生活在希腊奴隶制开始进入危机和衰落的年代。作为奴隶主思想家，亚里士多德竭力维护奴隶经济制度和政治制度。他的经济和政治的理论都是为此目的服务的。我们介绍过，柏拉图针对当时希腊城邦所发生的危机，提出了理想国的学说，认为希腊各城邦只要按照他所提出的方案进行根本改造，才能永远消灭争端，克服危机。继柏拉图之后，亚里士多德在《政治论》中也提出了不同于柏拉图理想的国家组织。柏拉图是富有的奴隶主阶层的代表，他所理想的是严格区分各阶级和奴隶主各阶层的地位和职务，实现贵族占统治地位的寡头政体。亚里士多德是奴隶主中等阶层的代表人物，他希望用加强中等阶层的势力，实行有限的奴隶主阶层的民主政体来巩固奴隶制度。但是，不论是柏拉图还是亚里士多德所设想的方案都是不可能实现的。

按照亚里士多德的说法，国家是由许多家庭组成的，在讨论国家之前，必须先对家庭加以研究，亚里士多德就由此展开了他的经济学说。我们知道，色诺芬在《经济论》中初次对奴隶主经济的任务作了阐述，规定了以“家庭管理”形式出现的奴隶主经济学的研究对象。亚里士多德进一步发展了色诺芬提出的关于“家庭管理”的理论。他把“家庭管理”包括在政治学之内，作为政治学的组成部分之一，并且比色诺芬更加精确地规定了“家庭管理”的研究对象和任务。

按照亚里士多德的观点，“家庭管理”包括两个内容，一是研究家庭成员之间的关系，即主奴、夫妇、父子之间的关系。其中奴隶和奴隶主的关系被视为是首要的关系，二是研究致富的技术。

亚里士多德在论述家庭关系时，竭力证明奴隶制度是自然的和合理的制度。和柏拉图一样，亚里士多德也把奴隶制度看作是出乎自然的劳动分工的结果。他论证说，天之生人，有宜于从事脑力劳动者，有宜于从事体力劳动者。宜于脑力劳动者能由精神运用而具有先知，自然他们是主人；而宜于体力劳动者，只能用他的体力实现脑力劳动者的先知，所以就自然地应该成为奴隶。^① 我们知道，脑力劳动和体力劳动之间的对立的分工，是奴隶制

① 亚里士多德：《政治论》，商务印书馆1965年版，第115页。

度的特征，它是在一定历史条件下形成的，并将在人类社会进入发展的高级阶段时被消灭。但是，作为奴隶主阶级的思想家，亚里士多德不可能了解脑力劳动和体力劳动之间的对立是历史发展的结果，而是把特定社会制度下产生的社会分工当作自然的分工来证明奴隶制度是自然的。

亚里士多德又认为，世上万物都存在统治与服从的关系。在生命中，灵魂是统治的，肉体是被统治的。在人类中，男人是统治的，而女人自然是被统治的。亚里士多德由此推论出所谓劣等种族也是天生的奴隶。不仅如此，亚里士多德还从人的生理构造上证明说，奴隶体力强壮适合于体力劳动，而自由人长得端庄清秀适合于过统治者的生活。同时，亚里士多德还宣传阶级合作，认为既然奴隶和奴隶主都出于自然，那么彼此之间就有一种共同的利益，而应当合作。亚里士多德这些为奴隶制度辩护的言论，都是不科学的，后来的剥削阶级还经常用类似的理论来为剥削制度辩护。

亚里士多德还从经济上论证了奴隶经济制度的必要性。他认为，“人类为了生活，必须有生活资料，而取得生活资料必须有工具。工具各种各样，有的是无生命的，有的是有生命的。奴隶是有生命的工具。如果梭能自己织布，琴能自己弹唱，那么主人也无需奴隶。在他看来，梭能自动织布，琴能自行弹唱，这都是不可能的事，所以奴隶制度也是绝对必要的。在这里，亚里士多德实际上是认为奴隶制度之所以必要，是因为奴隶主必须靠奴隶提供生活资料。在当时的历史条件下，亚里士多德不可能预见到后来机器的出现，而生产者仍然遭受剥削的事实。”^①

除了为奴隶制度辩护，构成亚里士多德“家庭管理”的另一个主要内容便是“致富技术”。在讨论这个问题时，亚里士多德不仅知道自然经济和商品经济的区别，而且也说明了小商品经济和商业资本以及高利贷资本之间的差别，并且从奴隶主利益出发，确定只有自然经济和小商业才属于“家庭管理”之内。现在我们看看亚里士多德是如何提出这些观点以及如何规定奴隶主的经济任务的。

在《政治论》中，亚里士多德认为家庭管理和“货殖”是不同的。按照他的说法，真正的财富就是生活上的必需品，对家庭和国家有用的东西。换句话说，财富也就是具有使用价值物品的总和。亚里士多德认为，为获取这种财富的经济活动是属于“家庭管理”之内的。“家庭管理”就是为了取得具有使用价值的物品，以便消费。所以目的是有限的，它的限度就是消费。亚

^① 亚里士多德：《政治论》，商务印书馆1965年版，第115页。