

邱庆剑 吴伦 著

王道 与 商道

· 帝王谋略在管理中的应用 ·

活用帝王智慧，打造长青基业

帝王之所以能够成为帝王，能够坐上天下第一把交椅，一定有其过人的智慧。

利用帝王智慧来经营企业，你就能够成为市场经济中坐拥“天下”的王者。



中国经济出版社
CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE

王道与商道

——帝王谋略在管理中的运用

邱庆剑 吴 伦 编著



中国经济出版社

CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE

图书在版编目(CIP)数据

王道与商道——帝王谋略在管理中的运用/邱庆剑, 吴伦编
著. —北京: 中国经济出版社, 2005. 8

ISBN 7-5017-6945-1

I. 王… II. ①邱…②吴… III. 谋略—中国—古代—应用—
企业管理 IV. F270

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 025201 号

出版发行: 中国经济出版社(100037·北京市西城区百万庄北街 3 号)

网 址: www.economyph.com

责任编辑: 乔卫兵(电话: 010-68300010)

责任印制: 石星岳

封面设计: 清水设计工作室

经 销: 各地新华书店

承 印: 北京东光印刷厂

开 本: A5

印张: 9.75 字数: 186 千字

版 次: 2005 年 10 月第 1 版

印次: 2006 年 1 月第 2 次印刷

印 数: 2001 ~ 6000 册

书 号: ISBN 7-5017-6945-1/F·5561

定价: 19.50 元

版权所有 盗版必究

举报电话: 68359418 68319282

服务热线: 68344225 68369586 68346406 68309176



序 言

借帝王智慧创长青基业

历史的车轮碾过岁月的痕迹,在不停的转动中延伸着中华民族五千年的文化和智慧,而人类则在时光的大手驱赶下慢慢地前进。尽管,那些曾在历史上叱咤风云的英雄人物,如今已成为一把黄土,融入大地,但他们的才华和事迹却万古流芳,为世人所景仰。当你打开本书的时候,你会看到,帝王将相那些快要被岁月淹没的闪光智慧被一点一滴地记载了下来。

其实,所谓的“历史”就是活着的人去探索已死的人的过去,在这个探索的过程中,发现了一些值得我们去思索和回味的东西,有些需要摒弃,有些值得借鉴。而借鉴即是汲取古人的经验后再运用到现实的工作和生活中,再形成新的观念和作法。我们有理由相信,帝王将相为我们留下来的这些博大精深的智慧对企业的经营和管理具有重大的指导意义。

本书总结了中国数千年历史沉淀下来的帝王将相管理智慧,在运用通俗易懂的语言阐述这些伟大思想的同时,又选取了一些经典的案例予以辅证,让它们更加易于被读者所接受和运用。为了证明这些管理智慧在商战中



具有的普遍意义,我们例举了中外企业界的商战事典,希望能帮助读者消化和理解。

帝王之所以能够成为帝王,一定有其过人的智慧。利用帝王智慧来经营企业,你就能够成为市场经济中的“帝王”。

在本书的编写过程中,以下同志做了大量的相关工作,他们是邱庆路、刘先明、王星钊、李翔、李飞、黄晓玲、伍婕、黄雪丽、雷红梅、杜红、肖世进、罗科、李桃桃、陈明莉、朱维、陈德勇等,在此一并表示感谢!

由于水平有限,本书难免存在许多不足之处,敬请读者指正,以便我们修订和完善,我们的邮箱是:qiuqing_jian@163.com。

感谢你关注本书!

吴 伦

2005年7月



目 录

序言 借帝王智慧创长青基业	1
---------------	---

1. 传位承业,德才为先

谋略说明	2
王 道 尧禅位于舜	3
商 道 让韦尔奇接班	4
福特:任人惟贤不惟亲	7

2. 亲政爱民,柔性管理

谋略说明	14
王 道 文王之道	16
商 道 三洋的柔性管理	18



3. 恩威并举,刑德相辅

谋略说明	32
王 道 周王朝的兴衰	33
商 道 处罚与安抚	35

4. 捧杀对手,不战而胜

谋略说明	38
王 道 郑武公之道	39
商 道 松下幸之助:捧杀对手	40
小商人智退大宝洁	43

5. 抛开私怨,顾全大局

谋略说明	46
王 道 齐桓公:不计前嫌用管仲	47
商 道 小沃森与伯肯斯托克	49

6. 不鸣则已,一鸣惊人

谋略说明	52
王 道 楚庄王的计谋	53



商 道 堤义明:十年忍成正果	55
----------------	----

7. 广开言路,采纳善言

谋略说明	60
王 道 齐桓公:采纳忠谏得天下	61
商 道 敞开大门的 IBM 畅所欲言	62
东芝:靠小建议赚大钱	64

8. 同甘苦,共患难

谋略说明	68
王 道 晋文公之道	70
商 道 IBM:决不解雇员工	71
哈理逊:工资照发	73

9. 人才是最宝贵的财富

谋略说明	76
王 道 两王论宝	77
商 道 三洋:视人才为企业的生命	78
李嘉诚的“内阁”	79



10. 对非原则性错误予以宽容

谋略说明	82
王道 酒宴摘红缨	83
商道 索尼：允许员工犯错误	85
鲍伯的宽容	86

11. 迷惑对手，伺机而动

谋略说明	90
王道 越王忍尝粪便	91
商道 瞒天过海的东芝	92
空手谋取一夜富	93

12. 网络最优秀的人才

谋略说明	98
王道 秦穆公得人才而得天下	100
商道 微软网络聪明人	101

13. 弃“人治”，行“法治”

谋略说明	106
王道 楚庄王维护国法	107



商 道 吴舜文的制度管理	<u>108</u>
--------------	------------

14. 塑造管理者自身的魅力

谋略说明	<u>110</u>
王 道 光武帝：让人格打动人心	<u>112</u>
商 道 卡丽·费欧内娜：魅力型管理者	<u>114</u>

15. 不露声色，暗藏心机

谋略说明	<u>122</u>
王 道 刘备：谦让推辞得徐州	<u>123</u>
商 道 贾尼尼的成功之路	<u>124</u>
宝洁的烟幕弹	<u>129</u>

16. 知人方能善用

谋略说明	<u>132</u>
王 道 君臣识马谡	<u>136</u>
商 道 鲁道夫知人善用	<u>137</u>



17. 虚怀若谷,容纳“敌人”

谋略说明	140
王道 大度曹操	141
商道 洛克菲勒:使用敌将的高手	142
三菱:让冤家做老板	144

18. 行韬晦之计,伪装弱小者

谋略说明	148
王道 煮酒论英雄	149
商道 低调的雀巢	150

19. 及时发现潜在的威胁

谋略说明	154
王道 曹操攻打刘备	157
商道 提前谋划,“美罗”畅销	159

20. 寻找志同道合的人共同创业

谋略说明	164
王道 桃源三结义	165



商 道 商界三剑客

167

21. 不追究历史问题

谋略说明

170

王 道 曹操：烧信获人心

171

商 道 比尔·盖茨拉苹果一把

172

22. 得人才者得天下

谋略说明

176

王 道 刘备三顾茅庐

177

商 道 为人才买下公司

179

23. 学习先进文化,提升竞争力

谋略说明

182

王 道 孝文帝厉行汉化

184

商 道 IBM:从自我封闭到标杆管理

186

柯达:做老二的日子

188

霍英东的学习之道

190



24. 当机立断,进退坚决

谋略说明	192
王 道 唐太宗:玄武门之变	194
商 道 松下适时而退	195
吉列的犹豫	196

25. 慧眼识英才

谋略说明	200
王 道 太宗慧眼识马周	201
商 道 日本企业的人才争夺战	202
菲利斯通发现人才	203

26. 以诚恳的心态对待人才

谋略说明	206
王 道 太宗的待人之道	208
商 道 松下承认自己的错误	209

27. 既靠盟友,也靠对手

谋略说明	212
王 道 宋太祖:亲敌疏友	213



商 道 微软借 IBM 扬名	<u>214</u>
----------------	------------

28. 百闻不如一见,相马不如赛马

谋略说明	<u>218</u>
王 道 宋高宗选太子	<u>219</u>
商 道 海尔的赛马场	<u>220</u>
施瓦布让员工竞争	<u>221</u>

29. 锐意进取,革除旧俗

谋略说明	<u>224</u>
王 道 忽必烈革新	<u>226</u>
商 道 沃德的经验主义错误	<u>227</u>

30. 巧用能人,抑制骄矜

谋略说明	<u>230</u>
王 道 成吉思汗卖弓	<u>232</u>
商 道 松下扫厕所	<u>234</u>
能人搞垮巴林	<u>235</u>



31. 防患未然,消除隐患

谋略说明	238
王道 武宗放弃封秦王	239
商道 海尔砸冰箱	240
35 个紧急电话	240

32. 巧借外力,巧用矛盾

谋略说明	244
王道 皇太子之变	245
商道 用别人的钱发家	247

33. 充分授权,用人不疑

谋略说明	254
王道 康熙收复台湾	255
商道 让员工拥有更多的自主权	257

34. 开源尚需节流

谋略说明	260
王道 康熙自奉节俭	261



商 道 丰田杜绝浪费	262
------------	-----

35. 国策强国,战略兴企

谋略说明	266
王 道 不同时代的决策	267
商 道 通用推行战略管理	268

36. 创造游戏规则

谋略说明	272
王 道 亚历山大的“亚洲结”	274
商 道 佳能游戏规则创新	275

37. 与其说服,不如行动

谋略说明	278
王 道 选择战争	279
商 道 律人先律己	280

38. 拉近与属下的距离

谋略说明	284
王 道 里根总统:平易近人	286



商 道 韦尔奇的沟通之道

287

39. 牺牲局部,保全全局

谋略说明

290

王 道 丘吉尔:丢车保帅

291

商 道 日立的“退却”

292