

全国馬匹繁殖改良 现场会议文件 选 集

中华人民共和国农业部畜牧兽医局編

科学普及出版社

目次

吉林省鎮賚縣民辦馬匹人工授精站的經驗	
..... 中共鎮賚縣委第一書記 王永樹 (1)	
吉林省鎮賚縣民治鄉建立農業和人工授精站	
經驗..... 中共鎮賚縣民治鄉黨委書記 周文瀾 (12)	
吉林省鎮賚縣南崗子鄉民辦馬匹人工授精站的情況介紹	
..... 中共南崗子鄉基層黨委書記 李惠有 (17)	
吉林省農安縣在馬匹繁殖改良工作中的幾點體會	
..... 中共農安縣委第一書記 徐 青 (23)	
1958年馬匹人工授精工作的技術措施	
..... 吉林省農安縣馬場副場長 許承鈞 (40)	
充分發揮種公馬利用率多配多准的經驗	
..... 吉林省農安縣馬場三盛玉配種站 喬國仕 (49)	
吉林省發展畜牧業的意見	吉林省農業廳副廳長 李元實 (56)
吉林省白城地區繁殖改良牲畜的意見	
..... 中共白城地委書記 楊 光 (63)	
黑龍江省克山縣是怎樣進行馬匹繁殖改良工作的	
..... 中共克山縣委書記 柴 毅 (69)	
加速繁殖和改良馬匹實現萬駒縣	黑龍江省龍江縣委會 (82)
遼寧省昌圖縣馬匹繁殖工作开展情況與今後規劃	
意見..... 昌圖縣農林局副局長 張德林 (87)	
內蒙古自治區馬匹繁殖改良情況和問題	
..... 內蒙古自治區畜牧廳 (95)	
甘肅省馬匹繁殖改良規劃意見	甘肅省畜牧廳 (101)
北京市馬匹及大牲畜繁殖改良意見	北京市農業局 (105)

河北省1951年—1957年馬匹改良繁殖情况·····

·····河北省農林廳畜牧局 (107)

河北省促进母畜发情的几点办法·····河北省農林廳畜牧局 (113)

山西省七年来馬匹改良工作情况·····

·····山西省農業建設廳副廳長 李秉权 (115)

河南省馬匹繁殖改良情况及今后意見·····河南省農業廳 (119)

陕西省馬匹繁殖改良情况及对第二个五年計劃

期內繁殖改良的意見·····陕西省農業廳畜牧局 (125)

安徽省大力发展养馬业的意見·····安徽省農業廳 (129)

云南省馬匹改良情况·····云南省農業廳 (132)

貴州省养馬业概况·····貴州省農業廳 (136)

大干一月完成馬鼻疽檢疫工作·····黑龍江省農業廳 (142)

吉林省鎮賚縣民辦馬匹人 工授精站的經驗

中共鎮賚縣委第一書記 王承泉

一

鎮賚縣是吉林省白城專區北部，嫩江平原上的草原縣份，土地遼闊，江河縱橫，適于發展農牧經濟，全縣157,000口人，土地515,941公頃，其中耕地125,000公頃，有100,000公頃良好的天然草原，適于發展畜牧業生產，廣大的農民有經營畜牧業的經驗和習慣，但是解放以前，由于殖民地經濟的束縛，限制了畜牧業的發展，1942年是牲畜發展最高年代，僅有大家畜25,693頭，解放以後在黨和政府的正確領導下，我縣畜牧業有了很大的發展。全縣現有：馬43,578匹，牛28,749頭，驢541頭，羊55,837只，豬43,200口，比解放前增加二倍，與建國時期相比，共增長116%，其中：馬增長89%，牛增長160%，驢增長40%，羊增長691%，豬增長22%，驢減少60%。在第一個五年計劃期間總頭數增長32%，其中：馬增長40%，牛增長32%，驢增長12%，羊增長166%，豬平，驢減少60%。現在按戶平均計算，每戶馬1.8匹，牛1.2頭，羊2.4只，豬1.8口，這些牲畜每年出產大量的畜產品，對國家建設和發展農業生產以及提高人民生活起了重大作用。但是，合作化以後出現了新情況和新問題：一方面由于我們對黨的“農牧并重，農牧結合”的方針貫徹執行的不夠，缺乏科學的飼養和管理經驗，

母畜妊娠率低，加之发展上的无规划，生产上受着盲目的自然法则的支配，近二年来由于自然灾害的侵袭，馬和牛现有数字与1955年相比下降8%，形成发展中曲线上升。另一方面，随着生产的发展，新式农具的推广，交通运输业的发展，群众不满足于现有牲畜的状况，要求有挽力大、速度高、经济价值和使用价值更高的大馬。摆在县委面前的任务是：如何领导群众贯彻党的“农牧并重，农牧结合”的方针，加快畜种改良进度，以适应经济发展的需要。

在党中央所提出的使我国工业在十五年或者更短一点时间内赶上并超过英国的伟大号召之后，县委考虑了在我们半农半牧地区党的組織应当做些什么，经过讨论认为摆在鎮賚县党組織面前的中心任务之一是：加速牲畜的繁殖改良，使我县牧业也来个大飞跃，为农业生产增加动力，为工业增产原料，以利于我国在十五年或者更短一点时间内赶上并超过英国。

二

“一切经过試驗”，我县于1952年开始买进九匹三河种馬，但是由于小农经济的分散经营，缺乏科学管理，平时运动不足，饲养不善，用时牵来配种，不用座槽喂养，不仅精液不足，利用率低，而且造成种馬大量死亡，现在仅剩三匹，这一次馬匹改良失败了。

1957年在种羊場的帮助下，采用民办形式，在新立乡試办馬匹人工授精站一处，有純种頓河馬三匹，建站費共化三千五百元，当时干部怕办不好，群众也有怀疑，有人说：“馬自己不行，看人的吧！”一个社主任从开始配种一直观望了一个多月，等到第二个情期亲眼看見先配的馬已經准

駒，才发动社員去配种。由于群众不信任，开始限制馬站的正常开支，人工授精人員为了工作，便自己拿錢买酒精、药棉作配种用。由于筹建較晚，群众不信任，結果仅配种118匹，受胎率50%，但由于保胎工作沒作好，流产23匹，难产3匹，1958年生产31匹頓河馬駒，体大而美观，生后七天与同样高的母馬所产的幼駒相比，改良駒体高3.3市尺，本地駒体高2.2市尺，群众說：“这真是羊群里出現了駱駝。”“看！一样費工哪个好？”这个試驗說明了民办馬站化錢少，效益大，群众欢迎，可以办好。

县委根据1952年馬匹改良計劃失敗的教訓和1957年民办馬站和羊站的成功，1956年我县試办4处綿羊人工授精站，1957年发展到14处，今年就可以消灭羊的本交配种，这对我們办好馬站也是有鼓励的。1958年在总路綫的鼓舞下，在地委的支持下，县委决定在全县范围内普遍推广民办馬站，使牲畜改良工作来个大飞跃，其方針是：勤俭办站、自养、自繁、自改良。形式是：以乡为单位，几个社联合举办，資金由群众自筹。种馬来源采取本地挑选与外地采購相結合的方法，經過三个月的功夫，蒐集种馬74匹，其中：純种苏高血34匹、純种頓河7匹、純种阿尔登3匹、杂种頓河12匹、杂种阿尔登18匹（其中有25匹未滿三周岁暫不能参加配种），另有关中驢26头。共新建馬站12处（另有老站一处，国营站一处），現在全县除大屯、五家子两乡是本交配种站外，其余各乡都有馬匹人工授精站。

三

建站的过程是牲畜繁育改良两条路綫斗争的过程，是突破三关的过程。在县委提出普遍建立民办种馬站之后，遇到的

是：“种馬站都是国家办的，群众条件差，办不好”，“一个可以办好，多了办不好”，中心是种馬站只能依賴国家办，要是群众办还是慢一点好，它反映了多、快、好、省和少、慢、差、費的矛盾，甚至有的人認為这是“盲目干”，将来还得“反冒进”，“看！将来非出笑話不可”。县委针对这一情况，一方面組織辯論，一方面組織了參觀对比，結果解放了思想，破除了迷信，从而取得了思想認識上的一致。在思想解放以后，建站过程中又突破三关，就是：一无种馬，二无錢，三不懂技术。但是这些困难在共产党領導下的人民來說是可以突破的。种馬問題我們經過三个月的时间，在省、地委的领导下，在各个种畜場的帮助下，先后在张家口、河北、呼和浩特、索伦、海拉尔、山市、克山及我省的农安、德惠等地买到种馬近80匹，种驢26头，另一方面在本地选出24匹，基本上解决了种畜問題。有了种畜，但由于去年欠收，錢从何处来呢？这是第二关。当时許多乡、社一再要求建立种馬站，但又叫喊沒有錢，依靠国家投資和貸款办站的思想很严重，当时12处民办种馬站需用資金101,526元，經過充分发动群众，挖掘潜力，各农社筹款50%，由于乡自筹垫付30%，国家貸款20%（主要是解决灾乡），这样就解决了单纯依賴国家的思想，渡过了沒有錢这一关。第三个困难是不懂技术，缺少人工授精員和种馬飼养員。县委根据这个情况，在农社挑选出78名政治上可靠，有文化，热爱牲畜改良事业的青年，一方面送到省农业厅举办的訓練班和种羊場去学习，另一方面請技术員集中講課，然后派技术員下去帮助，从实际操作中进行学习，以及通过現場會議进行技术传授，几个县的实践证明，已打破了不懂技术作不了人工授精員的神秘观点。

四

我們有以下这样一些体会：

第一、党的领导和党对新生事物的支持，是事物迅速发展的条件。开始建站我們非常担心能不能办好，这时，地委馬書記給了我們很大支持，鼓勵我們千方百計办好，中央农业部朱部长助理、省委孟副部长幫助我們肯定了方向，加上省人委召开畜牧會議的促进，給了我們信心和力量。这是办馬站决定因素，在实际工作中，县、乡党委除定期討論馬站工作以外，并指定一名書記亲自負責，各乡对馬站非常热爱，有的乡建站时沒有馬舍，便把办公室、會議室、卫生所騰出来作馬舍，这对办好馬站起了重要作用。

第二，不断的思想教育。开始时群众对馬站有怀疑，接着又担心改良馬会不会难产，部分人工授精員、种馬飼养員也不安心这项工作，他們認為人工授精靠不住，有的認為会损伤馬，根据这种情况，县委組織干部向群众进行科学知識的宣传，組織群众参观了人工授精的操作过程，参观了幼駒，增强了信心，打消了顧慮，另一方面对馬站人員进行社会主义教育，树立了办好馬站的事业心和責任心，現在沒有人再想离开馬站，都感到自己的責任重大和莫大的光荣。

第三、办好馬站的决定因素是党所领导的觉悟了的人民群众，馬站工作的小伙子，是平凡的人，也是神人。在他們懂得了自己的工作意义之后，在短短的几个月之内学会了种馬飼养、調教到母馬发情鑑定到配种操作一系列复杂的科学知識，学习这些知識按常规來說是要几年的工夫，不仅如此，他們还把一个外号老虎的13号种馬調教的非常馴良，他們也可以把輕种馬一次射精量80毫升提高到120—150毫升，現

在各站干劲十足，他們提倡放夜馬，配夜馬，馬群到哪里站到哪里，站与站之間开展了比干劲、比創造精神、比技术熟練、比配种头数、比受胎率、比种馬飼养、比不发生技术事故的七比竞赛运动。民治站的口号是：“苦干猛干十天，搬上国营站，力争上游，赶上全县。”

第四、实践可以破除迷信。开始我們很担心，因为技术員都說“高血馬是世界上最难养的品种，在国营馬場都不易飼养。”我們又不懂技术，能不能养好，这是当初最耽心的問題，試一試看吧，一輩子不出馬是小軍，是我們的指导思想。几个月来的实践破除了迷信，这些馬在鎮資可以养好，一般的发育正常良好，体高、体长都有良好变化。如苏高血10号馬，来时体高151公分，增长到156公分，体长153公分，增长到158公分，胸围172公分，增长到180公分，体重450公斤，增长到460公斤。其他各品种的馬匹均发育良好。

第五、要不断的克服矛盾：①集体与集体的矛盾，因为是个社联合举办，所以便有站址的选择，資金的分摊，受益多少的矛盾，因此有的人說：“戶多必乱”，“伙打官司势不贏”。因而就有人主张单干，說什么自己搞糟了也沒人埋怨。在受益上各个地方都要求多配，投資上都想少拿，根据这些情况开展了鳴放辯論，树立全局观念，強調共产主义协作，批判了本位主义思想，将馬站設在乡里，便于加强领导，按着母馬数投資，按着投資数受益，在边远的地区設立輪精点，这样就解决了集体与集体的矛盾。②配种和生产的矛盾。配种期是生产最繁忙的季节，群众怕配种影响了农业生产，因而对配种工作不积极，有的虽然来配种，但因生产忙，错过情期。这时各站一方面进行了宣传动員，另一方面从牧畜当中抽出一部分进行輪流使役，并且在三員中建立了

专責制度，固定专职配种員，在男女老少齐发动，馬、牛、驢、騾都使用的情况下就解决了这个矛盾，在远处設輸精点或送脚到田，这样就解决了这个矛盾，配种母馬从4月的每天到站十几匹增长到每天到站百匹以上，到6月24日統計，已經超額完成了原訂的配种头数。③馬站的現有水平和群众要求不相适应的矛盾。群众要求四全，現有的种馬站是种馬少，技术不高，不能滿足群众的要求，但是为了解决矛盾，全县共組織六次观摩会，互相交流經驗，积极的提高技术，尽可能的扩大配种头数。另一方面，教育群众从实际出发，不要完全依靠人工授精站，积极领导用当地馬本交配种，这就解决了要求高，現有条件差的矛盾。

第六、加强配种的組織工作。确定专职配种員、民主討論制訂制度，是保証“多配、多准、多产、多活”的重要組織工作。每个生产队都确定了专职配种員，检查鑑定母馬发情程度，从而作到了情期掌握的准确，及时到站配种。并建立了三員协作合同，即，不准駒由授精員負責；种馬精液不好由飼养員負責；不及时来站配种由配种員負責。这样，就保証了配种計劃的完成。經過民主討論，制訂了耕畜分別飼养，养用合一。每匹怀駒的耕畜母馬到分配时不流产，給报酬100—150分；每生产出一匹幼駒到分配时不死亡給150分，对应怀駒而未怀駒的母馬每匹惩罚100分。

合理的評定技术員的劳动报酬，激发其工作积极性和創造性。全县技术員的报酬，經過研究大体上可分三等：对于能够掌握主要技术环节，热爱牲畜改良事业，工作誠懇有成績的評为2,800分；技术粗差些，但劳动态度积极，工作也有一定成績的評为2,600分；对技术水平不高，劳动态度又不够积极，工作成績表現一般的評为2,000—2,300分。总

之一般的均高于一般劳动力所得的报酬。

五

民办配种站好处多。第一，化钱少，办事多，社办种马站除种畜和器械以外，再就很少化钱。房舍本着经济适用，因陋就简，就地取材的原则，有的利用原来饲养耕畜，后来分喂饲养而用不着的畜舍，有的把旧房加以修缮，有的占了乡政府的办公室。在器材方面没有刻度精液瓶，就用玻璃瓶，没有显微镜就和羊人工授精合用。饲养方面没有胡萝卜，就用绿豆芽、麦芽代替。我们计算了一下，每个民办种马站，除工资之外，可以比国家办站少化2,500—3,000元。第二，加快了改良速度。以人工授精站和本交配种的比较，人工授精可以充分发挥种畜的配种效能，每匹种畜用人工授精最少可配150匹，多者可配300匹，比本交配种提高6—12倍。今年全县人工授精的母马可达6,000匹，明年可消灭本交配种，这样比我们原来单纯依靠国家建站的改良马规划大大地提前了。第三，民办马站的最大特点是群众关心，可以办好。莫莫格乡原来没有马舍，在群众自愿下，由参加集中整风的生产队长利用休息时间修建一所土房作为马站。太平山、新立乡马站附近的群众用晚间少休息一会儿的时间修建马舍，木料都是利用农社已有的旧木料。至于马站所需要的一些零星物资都是由群众自己筹集上来的。第四，省人力，节省器材，为牲畜繁殖改良综合站培养了人材。现在站一般的都是一班人马，授精员不仅作马的人工授精，而且也可以作牛、羊的人工授精，消毒器材都可综合利用。第五，民办马站的工作人员，他们本身是社员，马站好坏关系他们切身利益。因此，他们非常关心种畜，配种积极性高。授精员在农忙季节

都到生产队去作母馬发情检查，母馬在草原放牧，授精員就把精液送到放牧場去輸精。这样，就改变了“坐門待客”的官气，也避免了浪費劳动力，可以及时配种，对母馬体力都有好处。第六，能更快的为社会主义創造財富，可以改变过去种馬不足，造成母馬空肚，因而营养状况不好而死亡的現象，或因对畜群缺乏整理造成近亲繁殖而影响性能的提高等缺点，可以創造使用价值与經濟价值更大的新品种。第七，民办的馬站，可以把配种和生产結合起来，利用閒暇時間种飼料，来年馬站的飼料一般可以自給。配种期结束后，各站技术員又可作保駒的技术指导工作，这样建立了专业組織，培养了人材，为在畜牧业方面实现科学管理創造了条件。

六

牲畜繁殖改良的规划。根据党中央的农业发展綱要和“鼓足干劲，力爭上游，多、快、好、省”的社会主义建設总路綫及省、地委的“农牧并重，农牧結合”的方針，和我县畜牧业发展现实状况，必須尽快的加速馬匹繁殖改良工作。我們馬匹繁殖的目标是：进一步發揮本地馬的优点，吸收外来种馬的优点，培育成适应我县的自然条件和发展农业生产所需要的“适应性强、耐力大、抗疫力强”的体高150公分左右，胸围160—170公分，管围10—21公分，轡力2.5吨，速度每1.2—1.5分鐘跑一公里，經濟价值和使用价值高的新品种。防止忽視当地良种的錯誤。

繁殖改良的速度問題。我县到1959年年初共有可繁殖的母馬19,800匹。人工授精站由1958年的14处发展到21处，增設17处輸精点，80匹种馬参加配种，每匹馬配种率由1958年的

150匹，增长到250匹左右，这样，两年可达到所有能繁殖的母馬全部人工授精，消灭本交配种。到1964年把全县所有馬匹改良成杂交一、二代。到那时全县将有改良第一代馬56,000匹，第二代3,000匹，共有改良馬59,000匹，全部作到馬匹改良化，今年各合作社都要建精选母畜群，这样就会大大的加快了改良速度。

为了实现繁殖改良的理想，促进畜牧业的发展，决定建立足够的飼料基地，每乡根据需要种植300—500公頃飼料，以保证畜牧业的发展。因为只注意选种，不注意培育；只注意养畜，不建立飼料基地，得不到好結果。

为了迅速发展牲畜数量，提高質量，防治各种疫病，以促进畜牧业生产全面大跃进，决定以乡为单位，将馬、牛、羊的人工授精站与兽医站合并，定名为綜合性的牲畜繁育改良医疗站，这样做节省了人力、物力，发挥了畜牧兽医人員的工作效率。一套人馬有三套本領（即：防治牲畜疫病，馬、牛、羊、駝的繁育改良和飼养管理），完全克服了单一建站的人馬半年閒的現象。一般情况是：馬、牛、羊連續不断的配种期，一年有6个月時間，十月到第二年的三月虽不是配种季节，但又是保胎、接駒、接羔季节，冬末春初又是防治牲畜疫病的关键时期，这样就可集中力量作好防治牲畜疫病、保胎、接駒的工作。各种器材都是綜合利用，大大节约了經費的开支。綜合建站又便于集中統一领导，綜合性建站就是把牛、羊、馬专职人工授精員、兽医人員組織在一起，根据“技术专长、业务能力、明确分工、各負专責、互相协作”的精神进行工作。經費的解决是采取“取之于社，用之于社”的原則，按各农社牲畜头数，进行按比例投資，不論給本乡或外乡治疗牲畜一律按規定收費，做为馬站的开支。逐步积累資金

后，經過一定时期，再按比例分紅給各农社。綜合站是在乡党委和乡人委的领导下进行工作，并吸收合作社主任、主要技术員，組成“站务管理委員会”，实行民主管理，定期研究工作，检查总结工作，公布财务收支。由于綜合站的建立，就会使人工授精在社社队队开花結果，就将会实现我县“一年猪、二年羊、三年牛馬全改良”的要求，将会使我县畜牧业繁殖改良速度来个飞跃的发展。

七

在我县來說，民办馬站还是一項新的工作，要真正办好，达到預期效果，还需要做很大的努力，我們在上級的帮助下，在群众的努力下，把馬站建起来了，但在领导上和技术上都缺乏經驗，就当前情况来看，突出的問題是：一个是技术操作粗糙，馬舍不卫生，尚不能保证无菌操作，这个缺点虽然正在改进提高，但它却影响了妊娠率，个别站据初步检查准駒率仅占受配母馬的40%。新立站由于技术粗糙，而使受配母馬发生了子宫炎。另一个是种馬飼养、調教、运动还不够科学，因此，各站种馬射精量不稳定，有时一次射精达150—180公撮，有时下降到30—40公撮，特别是最近一个时期，由于气候变化，不仅种公畜射精量降低，同时精子活力不强，配种进度尚不够迅速。

目前我县种馬站虽然配了6千多匹馬，从配种头数来看，是有成績的，但能否达到我們所要求的70%的受胎率还没有个准底，既或准了駒，能否保住胎，产仔后能否成活，这都是有待下一步加以解决，以巩固民办馬站的成果，为馬站遍地开花結果創造个良好开端。这是我們应作的事情。

吉林省鎮賚縣民治鄉建立農業社 人工授精站的經驗

中共鎮賚縣民治鄉基層黨委書記 周文濤

民治鄉位於縣城的西北部，距離縣城40餘華里。北與內蒙的扎旗接壤，西和白城縣毗連，境內土地肥沃，有廣闊良好的天然牧場和草原九千多畝，在自然環境上給我們發展農業、牧業創造了良好條件。全鄉有四個高級合作社，12個生產隊，有農業戶2,019戶，11,270口人，其中勞動力2,291名，耕地面積9,318,593畝，平均每個勞動力負擔耕地面積4.06畝。解放以後，在黨和政府的正確領導下，加上全體農民的積極努力，我們鄉畜牧業有了很大發展，現在全鄉有馬3,165匹，牛1,398頭，騾141頭，驢45頭，羊3,677只，豬3,559口，有能繁殖的母馬1,364匹，母牛811頭，母驢11頭，母羊2,356只，母豬528口，這些牲畜對供應農耕動力，增加糞肥來源，保證農業增產以及供給工業原料，提高全體社員生活都起到了重大作用。

根據縣委“1958年在全縣要普遍建立馬匹人工授精站”的指示，在去年秋季農社分配前，鄉黨委會決定在分配中多留些公積金，買種馬，建立人工授精站。經過農社幹部和社員商量，群眾一致同意，因此，經縣委批准我們花一萬七千二百元買蘇高血種馬六匹，雜種阿爾登馬一匹，關中驢三頭，建立一處民辦各種聯營形式的種馬站。今年計劃人工授精六百匹，受胎率70%。現在已配612匹，經初步檢查准駒56.7%。

（一）我們建立種馬站時有三缺的困難。

1. 1957年由于受水灾（内涝较严重），农业上欠收，草原被淹，牲畜的膘头受些影响，因此，牲畜经济价值更为下降。在这种情况下，建立种马站的主要困难是缺钱。这时干部和群众有两个意见：一个以农社主任徐占元、支部書記周长玉等为代表主张：“先吃一年苦，换来万年福，克服困难建立种马站，”一个以一社副主任王景玉为代表主张：“现在没钱，将来再办。”主张不办。他们说：“花这些钱买马种得多少年得利？不如买拖拉机得现利”。实际是推拖。我们对这种意见发动群众进行了辩论，说明了前一个意见是办好合作社长远利益的主张；后一种意见是只顾眼前利益不顾合作社长远利益的主张。

群众辩论的结果是：多数社员同意少分点，买种马，因此各社都召开了社员的代表会议，以群众路线的方法决定在分配中多留些公积金建立种马站。有三个社一个劳动日少分五分钱，有一个社少分六分钱，共筹集种马款一万一千七百元。这样做并不影响社员生活，同时又淘汰30匹老弱牲畜，价值3,000元，国家扶助我们2,500元，这样就顺利克服了缺钱的困难。

2. 技术上有困难。钱解决啦，种马买来啦，没有技术人员。在这种情况下，我们是大胆干，现学现用的办法，以原来的羊人工授精站技术人员为基础，又挑选一名中学生送省人工授精训练班学习一个多月。县委又给我们下派一名技术人员，由于上级党、政的支持，社员的积极性，在技术上由不懂到懂。现在种马站的工作人员基本上掌握了授精技术和饲养方法。站内人员劳动报酬采取死分活评的形式，规定每人每天9分，每周根据工作好坏进行评分。这样能刺激搞好工作的积极性，劳动工分是按四个社可繁殖的母畜头数集分（全站

現在有3名技術員，有5名飼養員）。技術員工分是略高一些，也作了合情合理。

3. 關於種馬站的房舍和授精器材，我們按着因陋就簡，就地取材的原則，基本上做到了少花錢多辦事，只是花了些板皮錢，還不到70元錢。

馬舍我們利用鄉人委辦公室，鄉搬到供銷社下屋辦公。由於我們鄉里這一行動，感動了社員，因此，和鄉住一院的社員李同也主動地把三間房子倒出來，借給了種馬站。他說：“鄉政府為了我們好，把房子都倒出來，我們社員更該積極啦！”種馬站的器材基本上是用原來羊的人工授精站器材，不足的農業局協助我們買了一些。

“花這麼多錢，買來這樣的好馬，能不能養好呢？”這是幹部和社員最擔心的事情。由於黨的領導、幹部的責任心、社員的干劲，把種馬飼養得很好。群眾積極地給種馬找飼料，在燕麥少、沒有大麥的情況下，採取了喂綠豆芽和大蔥，因此種馬發育良好，如13號（民友）蘇高血馬來時體高162.5公分，現增到了172公分，胸圍由185公分增到了189公分，管圍由21公分增到了23公分，射精量由120公撮達到180公撮。這種事實，有力地駁斥了“養不好”的說法，解除了社員的顧慮，由擔心變為放心。

人工授精是農村新的科學工作，因此，有些群眾，特別是老年人不相信人工授精能准駒，如：王圍屯老代頭說：“用馬配的還不准駒呢，用人工配的那不瞎扯。”根據這種情況，我們積極地向群眾宣傳了人工授精能准駒的科學道理，並組織老年人用顯微鏡、開腔器觀摩了種馬精子和子宮口。同時種馬站首先集中地挑選了15匹發情好的母馬進行人工授精，結果在第一個發情期就准駒9匹。從此，做出了樣子，