

中国

《帝王谋略》
《博大精深》

李 伟 ◎编著

帝王谋略

西苑出版社

XIYUAN PUBLISHING HOUSE

中国

《帝王谋略》
《博大精深》

李伟◎编著

帝王谋略



西苑出版社
XI YUAN PUBLISHING HOUSE

图书在版编目 (CIP) 数据

中国帝王谋略/李伟编著. 北京: 西苑出版社, 2007.1

ISBN 978-7-80210-181-4

I. 中… II. 李… III. 帝王-谋略-中国-古代
IV. D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 138807 号

中国帝王谋略

编 著 李 伟

出版发行 **西苑出版社**

通讯地址 北京市海淀区阜石路 15 号 邮政编码: 100039

电 话: 010-68214971 传 真: 010-68247120

网 址 www.xycbs.com E-mail: xycbs8@126.com

印 刷 北京明月印务有限责任公司

经 销 全国新华书店

开 本 787mm×1092mm 1/16

字 数 424 千字

印 张 24.625

版 次 2007 年 1 月第 1 版

印 次 2007 年 1 月北京第 1 次印刷

书 号 ISBN 978-7-80210-181-4

定 价 39.90 元

(凡西苑版图书如有缺漏页、残破等质量问题, 本社邮购部负责调换)

版权所有

翻印必究



前言

古之成大事者，须有大谋略。

昔日，西楚霸王项羽与汉王刘邦逐鹿天下，二者实力不可同日而语。论出身名位，项羽为楚中贵族，一呼而天下应，刘邦乃市井无赖，虽少有谋略，却无人能知无人能晓；论武艺，项羽力拔山兮气盖世，有万夫不当之勇，刘邦只知道奸巧圆滑，手无缚鸡之力。然项羽逞一夫之勇，不知用人，垓下一役，身死名裂为天下笑。刘邦文有张良、萧何，武有韩信、英布，知人善任、用人所长，终成就一番丰功伟业。

由此可知，成大事者，御人谋略第一，其他次之。

然谋略何来？一者，生而有之。此辈数百年方可一见，可遇而不可求；二者，后天习成。古之帝王，自立太子之日起，便有专业人士日夜教习。所习者大致有三，一为文，二为礼，三为御民之术。文即诗词歌赋；礼为出入规矩、朝拜礼仪；二者略知一二即可，不必深解。而御民之术却为必修之课，马虎不得。

今《中国帝王谋略》起于陈牍灰籍之中，以有“小《资治通鉴》”之称的《长短经》为蓝本，集历代帝王之大成，尽言秘而不宣之谋略，无论做官、做人、做事，都是一部值得一读的书。

《长短经》是唐代赵蕤著的一部纵横学著作，为历代有政绩、有功业的君臣所共悉。全书列诸子百家学说，历代更迭史实，论王霸权机，证辨长短之术；广征隋唐前各代史实，突出英主良臣的奇谋异策，论其长短优劣。作者还糅合儒、道、兵、法诸家思想，汇集王霸谋略，使其成为一部文韬武略的谋略全书。

中国帝王



谋略



该书内涵深厚，涉及君王的任人、察势、立身、霸略、权变等诸多方面，夹叙夹议，史论结合，虽历千年，亦杂有封建权术之糟粕，但仍不失为一部可以借鉴的领导学专著。尤其是对那些心怀大志、追求卓越的领导人来说，无论奉 upper 御下、结盟御敌、公关游说还是为人处世，均有很强的借鉴意义。

为了使读者更深刻地理解该书的精髓，该书在详尽的注释后，略加点评，并配有古代智谋案例和大量文史图片，因而更具有可读性和实用性。

帝王谋略，博大精深。本人天资愚钝，心大才小，难免有托大和妄评之嫌。唯求有大方者，笑之余能不吝赐教，尤感幸甚，幸甚！在此谨谢！

李伟于北京陋室

中国帝王

谋略

卷一 大局大体

一、知人善任，治国之道	(2)
文有萧何，武有韩信，知人善任，刘邦建伟业	(4)
曹操智用张辽破孙权	(6)
雍正帝慧眼识鄂尔泰	(9)
雍正死亡之谜	(10)
二、君守其事，官知其道	(13)
朱元璋大权独揽：历史上少有的强势皇帝	(14)
关于明朝的来历	(17)
三、用人以德为先	(19)
明孝宗，少有的贤君	(20)
皇太极重用范文程	(21)
践行一夫一妻制的皇帝	(22)
四、借助别人的力量，成就自己的事业	(24)
赵匡胤是被逼当皇帝的吗	(25)
秦孝公用商鞅，富国强兵	(27)
赵太祖千里送京娘	(29)
五、良好的体制是一国之本	(31)
鉴于分封制的弊端，秦始皇采用了中央集权制	(32)
苻坚用王猛，严惩豪强	(34)
秦始皇是吕不韦的“私生子”吗	(36)
六、德威并施	(38)
宋太祖恩威并施，杯酒释兵权	(39)
皇帝与武林高手	(41)



七、严于法制，应合时宜	(43)
齐景公重用司马穰苴，整治军威	(44)
八、奖惩有度	(46)
汉高祖重赏四将以伐陈豨	(47)
九、有大谋略，方可成大事	(48)
杯弓蛇影，曹丕疑怯失襄阳	(50)
萧绎：猜忌多疑自毁江山	(51)
十、求才须务实	(53)
皇太极唯能是用	(54)
庄妃下嫁之谜	(55)
十一、无为而治，与民休息	(57)
唐高宗果真昏懦吗	(59)
唐高宗废立皇后之谜	(60)
楚王“绝缨会”虚怀若谷	(63)
十二、孔子：尊君爱民	(64)
唐太宗贞观之治	(65)
唐太宗玄武门之变之谜	(68)
十三、墨子：崇尚节俭	(71)
严以自律的曾国藩	(72)
康熙帝的“第一清官”	(73)
十四、韩非子：法治为本	(75)
忽必烈改革旧俗兴国安邦	(77)
忽必烈定都大都之谜	(78)
十五、事事掌握主动	(80)
不受制于人，太祖拒投袁绍	(81)
阖闾制人而不制于人	(82)
十六、从大局出发权衡利弊	(84)
光武帝识“强项令”	(86)
触龙聊天救赵	(88)

卷二 用人管人

一、量才用人	(92)
曾国藩不拘一格用盗贼	(93)
二、任其所长，避其所短	(97)
刘邦：我看中的是能力	(98)
“鸡鸣狗盗”各展其长	(100)
刘邦约法三章	(101)
三、成大事者，用尽天下人才	(103)
量才重用，孙权终成霸业	(104)
四、才有参差，各得其所	(107)
康熙用施琅收台湾	(109)
康熙诛鳌拜	(111)
五、有道之主方能驾驭贤才	(112)
唐太宗计赚李勣心	(113)
唐太宗的五个爱好	(114)
六、求才须务实	(116)
刘邦临终荐辅臣	(117)
刘邦的流氓习性	(119)
七、用不同的手段驾驭不同的人才	(121)
给他自由的空间：汉文帝重用周亚夫	(122)
一代名将，饿死狱中	(124)
八、因人设职	(127)
汉高祖因人设职得天下	(128)
刮锅之怨	(129)
曾国藩识刘铭传	(130)
九、良才择主而辅	(131)
光绪帝：横下了心，拼着皇帝不做，也要改革	(133)

珍妃死因之谜	(135)
十、因事设人，力求务实	(137)
唐高祖信任皇甫无逸	(138)
以屈求伸，唐高祖称臣突厥	(139)
十一、鞠躬尽瘁，身体力行	(140)
康熙：勤慎理政	(141)
康熙的六次南巡：仅是游山玩水吗	(142)
燕昭王识才用乐毅	(144)

卷三 识人辨才

一、识人	(148)
失街亭，诸葛亮误识马谡	(150)
二、看透人才的本质	(152)
秦穆公慧眼识才	(154)
孔子以貌取人，失之子羽	(155)
三、以事实为根据考察人才	(156)
宋高宗巧立太子	(158)
泥马渡康王	(160)
四、察相观色	(161)
识别郭子仪	(163)
五、得才者兴，失士者亡	(165)
成吉思汗聚才：天下能人一网打尽	(166)
成吉思汗墓地之谜	(170)
唐太宗广开言路，得才而兴	(171)
六、识别六种正直与奸邪	(173)
处乱不惊的子产	(175)
居安思危的李沆	(176)
李纲擢贤	(177)

七、重用有德之人	(179)
晋武帝用羊祜以德镇边	(180)
诸葛亮七擒孟获定南疆	(181)
八、交浅不言深	(183)
解缙直谏明成祖	(184)
计定江山	(185)
九、听其言，观其行	(186)
狄仁杰智谏武则天	(188)
赵王用赵括纸上谈兵，败军误国	(189)



卷四 修身养性



一、以德服人为第一要义	(192)
杨广弑父争位	(193)
将相和	(197)
隋炀帝开凿运河之谜	(198)
二、行暴者终无善果	(199)
商纣王自掘坟墓	(200)
三、修身第一	(203)
注重个人修为的曾国藩	(204)
羊祜的为官之道	(205)
四、盗亦有道	(207)
梁太祖朱温多行不义必自毙	(208)
五、最能靠得住的人就是自己	(210)
勾践自强成霸业	(211)
六、厚德载物	(213)
成吉思汗宽容得大益	(214)
宽厚待下的韩魏公	(215)



七、读书明志	(216)
“十全老人”乾隆帝	(218)
孙权劝吕蒙读书	(219)
九、欲救水火，修身在先	(221)
周文王亲政爱民	(223)
十、有德者昌，无德者亡	(225)
孙登崇德励志受人颂	(227)
十一、智勇常困于所溺	(229)
商纣淫虐天下反	(231)
牧野之战	(232)
假道伐虢，虞公贪利亡国	(233)

卷五 与时俱进

一、刚柔相济	(236)
孔镛以柔克刚解城围	(237)
二、审时度势，与时俱进	(239)
隋文帝审时度势，灵活应变	(240)
隋文帝之死	(241)
三、排除隐患，高薪养廉	(243)
顺治帝用汉臣，得才又得心	(245)
四、与时俱进	(247)
忽必烈以变应变治天下	(248)
五、审时度势，先谋后取	(252)
刘邦智擒韩信	(254)
刘邦西进夺江山	(255)
六、居安思危	(257)
隋炀帝施暴政自取灭亡	(258)
七、事同情变，切勿生搬	(260)

项羽破釜沉舟获全胜	(262)
八、情形不同，随时变通	(266)
李广脱险	(267)

卷六 明辨是非

一、不可为个人爱好而毁了事业	(270)
唐穆宗游乐无度	(271)
秦始皇求仙药未果，迁怒坑儒	(272)
二、三国相较，各有千秋	(274)
清太祖与九部之战	(275)
秦穆公用人扬长避短	(276)
三、六种类型的帝王	(278)
李世民克己养民	(279)
自奉勤俭的康熙帝	(280)
四、盛衰之道	(283)
千古功过唐玄宗	(285)
安禄山一二事	(287)
五、偏听则暗，兼听则明	(288)
宋襄公的“仁义之师”	(289)
六、力戒墨守成规	(291)
孝文帝破旧制立新规	(292)
秦孝公用商鞅变法，国富兵强	(294)
卫尉说刘邦赦萧何	(297)
七、天时地利，莫如人和	(298)
皇太极礼下洪承畴	(299)
康熙御驾亲征，收复漠北	(300)



卷七 为政要点



- 一、忠信的原则 (304)
 - 赵王用蔺相如，完璧归赵 (305)
- 二、独木不成林 (307)
 - 冯谖义助孟尝君 (308)
- 三、自立自强，方可立世 (311)
 - 莫过于依附权贵 (313)
- 四、积善余庆，咎德招灾 (315)
 - 秦穆公以德报怨赢得胜利 (317)
- 五、将欲取之，必先予之 (319)
 - 郑庄公除共叔段固位 (320)
- 六、失败中寻找胜机 (323)
 - 只要不死，就有机会：明英宗的苦难历程 (325)
 - 勾践卧薪尝胆，转败为胜 (326)
 - 土木之变 (328)
- 七、重实效，去浮夸 (329)
 - 魏武侯用吴起，取信于民 (331)
- 八、循序渐进，厚积薄发 (334)
 - 顺治轻徭薄赋，奠定大清盛世之基 (335)
- 九、慎对个人喜好 (338)
 - 齐桓公禁绝紫衣 (339)



卷八 以史为鉴

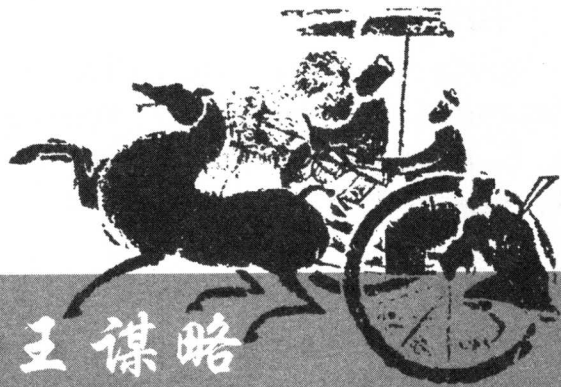
- 一、诸侯纷争，暴秦短命 (342)
 - 秦二世自掘坟墓 (343)
- 二、劝楚联秦，弃羊择虎 (346)
 - 自投末路的楚怀王 (349)
- 三、三顾茅庐，孙刘抗曹 (352)
 - 刘备三顾茅庐 (354)
- 四、庞统进谏，刘备称帝 (357)
 - 青梅煮酒，刘备巧施韬晦之计 (359)
- 五、先胜后战，奇兵灭蜀 (361)
 - 李世民隐虚弱之势 造无敌之威 (363)
 - 阖闾避实击虚建奇功 (364)
- 六、赵高乱政，改赐玺书 (366)
 - 胡亥暗弱，赵高指鹿为马 (368)
- 七、察微知著 (370)
 - 魏徵巧谏唐太宗 (371)
- 八、各为其主，跖犬吠尧 (373)
 - 太宗用计，刘继业归宋 (375)
 - 管仲相齐，桓公称霸 (377)

大局大体

卷一



一人之明，不能遍照海内，故
君王以知人用人为能；于是设官分
职，委任责成，臣畏而爱之，是帝
王所以成业也。



中国帝王谋略

一、知人善任，治国之道

知人者，王道也；
知事者，臣道也。
有道者，不为五官之事，
而为理事之主。

【原典】

汉高帝^①曰：“夫运筹于帏幄之中，决胜于千里之外，吾不如子房^②；镇国家、抚百姓、给饷馈、不绝粮道，吾不如萧何^③；连百万之军，战必胜，攻必取，吾不如韩信^④。三人者，皆人杰也。吾能用之，此吾所以有天下也。”

故曰：知人者，王道也；知事者，臣道也；无形者，物之君也；无端者，事之本也。鼓不预五音，而为五音^⑤主；有道者，不为五官^⑥之事，而为理事之主。君守其道，官知其事，有自来^⑦矣。

【注释】

①汉高帝：即刘邦，又称汉高祖。 ②子房：即张良，刘邦的主要谋臣。 ③萧何：刘邦的主要谋臣，善于治理朝政。 ④韩信：刘邦的主要谋臣，善于用兵。 ⑤五音：古时指宫、商、角、徵、羽。 ⑥五官：即司徒、司空、司马、司士、司寇。文中指众官。 ⑦自来：有根据，有来历。

【译文】

汉高祖说过：“在军帐中出谋划策，能在千里之外的战场取胜，我不如张良；稳定国家、安抚百姓、供应军需、保证粮道畅通，我不如萧何；统率百万大军，战必胜，攻必克，我不如韩信。这3个人，都是人中的精英。但是我知道如何使用他们，这就是我能夺取天下的原因。”



所以说，知道如何用人是王者之道，知道怎样办事是为臣之道。这个道理是无形的东西，却是有形之万物的主宰。看不见源头的东西，才是事物的根本。像鼓不干预五音，却能做五音之王一样，掌握了真正君道的人，不去做文武百官们负责的具体事情，才可以成为国家的最高统治者。做帝王的应恪守他的职责，政府官员应明白自己应该做的事情，从古到今都是这样。

【点评】

楚汉之争，刘邦之长在于善用人。张良、萧何、韩信各尽所能，成就了刘邦的事业。而项羽自恃武艺超群，能“敌万人”，结果毁了事业。

个人的能力是有限的，如君王不懂知人善任这个为政之本，就不能够真正治理好国家。今天，在竞争激烈的市场经济条件下，一个单位的面貌和效益，其实质取决于对人才的选拔与利用。一个领导只知道兢兢业业、认认真真做事，也许能成为合格的领导，但绝非是出色的。

【帝王档案】

姓名：刘邦

又名：汉高祖

性别：男

所属年代：汉

生年：公元前256年

卒年：公元前195年

父亲：刘爽执嘉（刘太公）

最得意：战胜项羽，夺得天下

最失意：白登之围险丧命

最擅长：用人、谋略

继位人：刘盈



刘邦，西汉王朝的建立者。字季，沛县人。曾任泗水亭长。陈胜起义时他起兵响应，称沛公。后与项羽同为反秦主力。公元前206年，攻占咸阳，同年，项羽入关，他被封为汉王。和项羽进行五年的楚汉战争后，战胜项羽，建立汉朝。

