

中国体育博士文丛

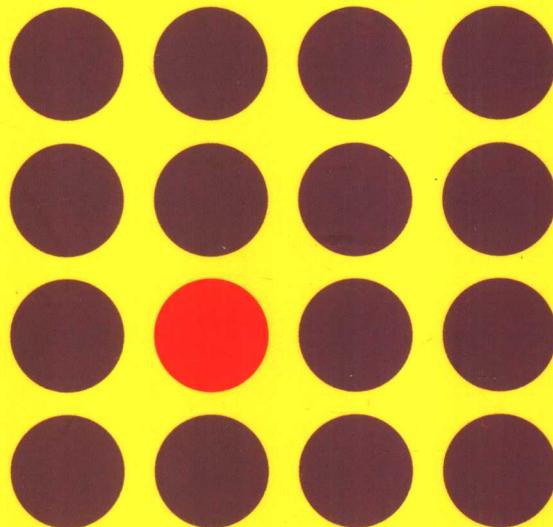
首都体育学院

北京市重点学科体育教育训练学资助项目

# 我国

## 职业体育联盟理论研究

王庆伟 著



北京体育大学出版社

中国体育博士文丛  
首都体育学院  
北京市重点学科体育教育训练学资助项目

# 我国职业体育联盟 理论研究

王庆伟 著

北京体育大学出版社

**策划编辑** 梁林  
**责任编辑** 少林  
**审稿编辑** 李飞  
**责任校对** 潘帅  
**责任印制** 陈莎

**图书在版编目(CIP)数据**

我国职业体育联盟理论研究/王庆伟著. - 北京:北京体育大学出版社, 2007.1  
ISBN 978 - 7 - 81100 - 666 - 7

I . 我… II . 王… III . 职业体育 – 体育组织 – 研究  
– 中国 IV . G812.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 133214 号

**我国职业体育联盟理论研究** 王庆伟 著

---

**出 版** 北京体育大学出版社  
**地 址** 北京海淀区中关村北大街  
**邮 编** 100084  
**发 行** 新华书店总店北京发行所经销  
**印 刷** 北京市昌平阳坊精工印刷厂  
**开 本** 787×1092 毫米 1/16  
**印 张** 12.75

---

2007 年 1 月第 1 版第 1 次印刷  
定 价 33.00 元(平) 53.00 元(精)  
(本书因装订质量不合格本社发行部负责调换)

责任编辑 梁林

封面制作 东恒工作室

版式设计 洪继



## 作者简介

王庆伟 男，1970年6月出生于河南林县，副教授，博士。首都体育学院体操教研室教师。任中国体育科学学会体育社会学分会专业委员会委员。2005年10月至今，借调到北京奥组委体育部工作。1990~1994年于河南师范大学体育系学习，1994~1997年于武汉体育学院研究生部学习，2000~2004年于北京体育大学学习，师从于任海教授，并获体育人文社会学专业博士学位。2002年9月~12月，参加了由首都体育学院和悉尼科技大学联合举办的首届“北京—悉尼高级体育管理人才”培训班，并在澳大利亚悉尼科技大学访问与学习，主要学习《奥运会的组织与管理》、《体育市场营销》、《体育项目管理》、《赛事风险管理》等课程。

自1997年以来，笔者共参加了国家级课题1项，委管课题6项，均为主要负责人之一。其中有：2003~2005年度国家哲学社科办课题“关于我国体育赛事市场化运作的过渡性特征与对策研究”；2001~2002年度国家体育总局课题“市场经济条件下中国竞技体育举国体制的现状调查及对策研究”、“中国老年人体育组织管理体系研究”、“全民健身工程现状调

查与研究”；2001～2002年度年北京体育大学与澳门理工大学体育学院合作课题“澳门体育发展”；2001～2002年度北京市体育局课题“北京市群众体育现状调查研究”；1997～1999年度北京市哲学社会科学课题“北京市居民体育消费现状调查研究”；1999～2000年度国家体育总局局管课题“全民健身路径锻炼方法和竞赛规则的研制”。

近些年来，笔者在《体育科学》、《西安体育学院学报》、《天津体育学院学报》、《中国体育科技》等核心刊物上共发表文章25篇，其中论文《西方发达国家职业体育联盟经济学理论依据》和《我国男子篮球职业俱乐部现状调查研究》入选第七届全国体育大会，论文“转型时期我国体育赛事向市场化运作过渡阶段特征研究”入选2005年第四届全国青年体育科学学术会议。从1997年至2003年，共参编了《基本体操》、《竞技体操运动员训练高级教程》、《全民健身路径锻炼游戏竞赛方法》、《群众体育实践探索与研究——来自北京群众体育现状的报告》、《澳门体育发展——回顾、现状与展望》、《国外大众体育》、《体育赛事经营管理》等教材或著作。

# 序

职业体育是体育与商业结合的产物，已经成为当代文化产业中最具活力的一个领域。尽管直接从事职业体育的运动员数量极为有限，如最负盛名的美国篮球职业联盟 NBA，也不过 29 个俱乐部，400 余名球员，但是职业体育产生的社会影响和经济价值，却大的惊人。国外的职业体育联盟生产并经营体育赛事，它们遵循市场规律，依据市场章程，运用市场机制进行运作，似乎与其他企业集团没有什么两样。然而，它们却又处处违背被视为市场经济铁律的一些准则，如无视被誉为“经济法宪法”的反垄断法，牢牢地控制着与特定体育赛事相关的生杀予夺大权，成为不折不扣的行业垄断组织，有的甚至还得到反垄断的豁免权，美国的职业棒球联盟就是这样的幸运儿；再如，职业体育联盟对其麾下各俱乐部运动员有着种种严格的限制，制约着运动员的入会、转会、工资收入等等，似乎在拿劳工法当作儿戏。职业体育联盟为什么如此特殊？职业体育的生产与营销究竟有什么不同寻常之处？职业体育联盟的这些特殊待遇是否滥用了体育赛事的特殊性？等诸多问题，引发了人们激烈的讨论。

中国竞技体育职业化在 20 世纪 90 年代启动，至今已有十多年了，在取得明显进步的同时面临着诸多困惑。如何借鉴外国的经验，进一步走自己的职业化道路，是中国体育工作者无法回避的问题，作者对此进行了深入的探讨。作者从竞技体育赛事生产与营销的特性入手，分析了由此导致的职业体育联盟的组织与运作机制的特殊性。在与国外职业体育联盟的比较中，提出我国的行政型垄断职业体育联盟的概念，并针对这一形态的不足，提出了相应的目标模式。希望这一研究成果能深化我们对中国竞技体育职业化的理论认识。

国家体育科研所首席专家



# 前　　言

职业体育作为一种制度体系在中国是一个新生事物，而职业体育联盟则是职业体育制度体系中的一个关键性制度，其能否成立以及如何成立可以直接反映出职业体育制度体系建设及完善程度如何。虽然目前我国还没有成立一个如西方发达国家那种意义上的职业体育联盟，但纵观中国市场经济体制改革的发展历程及发展趋势，职业体育联盟在我国成立却是必然的。

本书结合目前西方经济发达国家职业体育产业成功的理论与经验，从制度构建的角度分析了其职业体育产业成功的原因，研究显示，职业体育联盟制度对于西方经济发达国家职业体育产业的成功具有举足轻重的作用。职业体育联盟制度实质反映了职业体育俱乐部之间的关系以及与政府之间的关系。在西方一些经济发达国家，职业体育联盟的一个很大特点就是市场垄断，这一点不同于其他行业，这与西方经济发达国家所提倡的反市场垄断做法相矛盾，然而，西方职业体育联盟却能够在西方市场经济体制中存活并迅速发展壮大，不能不说，这与职业体育联盟制度的独特性有着直接的关系，而这种独特性也正反映出了西方经济发达国家职业体育作为一种产业其本身发展所具有的客观的独有特性，这种独特性是由职业体育产业的核心产品——职业体育运动队之间的比赛的独特性所决定的，即职业运动队（职业体育俱乐部）之间的共生性，所谓共生性就是相互依存，相互依赖，共同发展。正是这种“共生性”决定了职业体育联盟制度具有独特性，即市场垄断特性，这也形成了本书的逻辑起点。

如果说，本研究还能够对我国职业体育改革有所裨益的话，其贡献主要在于：第一，从一个独特的研究视角——职业体育竞赛产品及其生产过程的独特性入手，推及职业体育产业的独特性——职业体育运动队（职业体育俱乐部）的共生性，进而论证职业体育联盟形成的必要性，这从理论上就阐明了我

国建立职业体育联盟的必要性；第二，运用新的概念体系来构建职业体育联盟的理论分析框架。确立职业体育联盟概念，以此为划分西方发达国家以及我国职业体育管理模式的基本依据；第三，本研究首次从比较研究的视角提出“我国行政垄断型职业体育联盟”这个概念，并在此基础上，与美国的职业体育联盟进行比较研究，进而剖析了我国目前存在的行政垄断型职业体育联盟的制度缺陷；第四，本研究首次提出我国职业体育联盟的应然模式，根据我国市场经济体制改革的渐进性特点，提出了我国职业体育联盟形成与发展的“四阶段论”，即行政垄断型职业体育联盟——行政主导型职业体育联盟——市场主导型职业体育联盟——市场垄断型职业体育联盟。

当然，本研究由于受到研究时间和研究实践的限制，尚存在一些不足，主要是：第一，由于这方面研究资料来源所限，难免会遗漏重要文献或缺少第一手资料，并且以往这方面研究成果不多，因此，使得本研究在一个几近空白的基础上进行，这无疑增加了研究的难度。第二，由于研究时间相对比较紧张，本研究在论述我国职业体育联盟条件构建时，所选因素是依据职业体育联盟内部构成要素以及通过问卷调查以及社会观察事实来确定的，没有过多地考虑外部社会条件，比如电视媒体、中介公司等行业对职业体育联盟形成的作用以及国民经济发展水平、社会大众消费水平、市场化程度、城市化水平、企业文化和社会信誉机制等诸多社会因素的影响作用。应该说，这些因素对我国市场垄断型职业体育联盟的形成和发展都具有重要的影响作用，因此，本研究寄希望今后在更广泛的范围内继续进行深入的研究。第三，研究我国职业体育联盟，就必须要与相关的我国各体育项目管理中心以及各种职业体育俱乐部打交道，然而，广泛而深入地介入其中有诸多困难，因此，受到上述诸多研究条件及研究时间、精力所限，故本研究具有一定的不足之处还请读者见谅。

由于我国职业体育开展仅十余年时间，各个体育项目职业化程度必然不同，因此，本论文研究对象，也仅限于职业化程度比较高的足球、篮球和排球3个项目。为了研究方便，本研究中“协会（中心）”均指这3个项目协会（中心）。此外，

个体运动项目则不属于本文研究范围。

需要特别说明的是这本著作是在本人博士论文的基础上了增加了一些章节而成，增加的内容主要有第二章《国内外有关职业体育联盟研究的文献综述》，第四章第四节《西方发达国家职业体育联盟概况》，同时，增加了第九章《中西方发达国家职业体育制度变迁的比较研究》。增补的内容从一定程度上更加丰富了本书理论观点。然而，此书出版之前，笔者不能不先说一些题外话，由于时间紧迫，成稿较为匆忙，因此，本书一定存在不足之处，为此，笔者怀着忐忑不安的心情，战战兢兢谨将此书奉献给广大读者，希望读者能够开卷有益，也殷切希望广大读者批评指正。

## 《中国体育博士文丛》出版说明

《中国体育博士文丛》是中国体育高水平学术理论专著的重要组成部分，代表中国体育科学研究的最新成果，是中国体育博士展现聪明才智的有力平台。

作者条件：在世界各地大学、科研院所获得体育博士学位的中国公民。可以是独立作者，也可以是合作者，但都必须具有体育博士学位。

稿件要求：15万字（含图表部分）A4纸打印，光盘储存。论文构件齐全，包括作者简介、序（前言）、正文、参考文献、附录、后记、作者照片。

**通讯地址：**100084 北京市海淀区中关村北大街北京体育大学出版社教材专著事业部

**咨询方式：**010 - 62989469 62989434

lianglin825@163.com

# 《中国体育博士文丛》

## 已出版书目

- 现代体操运动训练科学化探骊——运动训练时间理论研究  
王文生著 定价：38.00 元
- 竞技体操训练的科学化探索——竞技体操创新理论研究  
吕万刚著 定价：28.00 元
- 竞技体育的意义——价值理论研究探微  
颜天民著 定价：28.00 元
- 中国体育人口的理论探索与实证研究  
仇军著 定价：48.00 元
- 职业篮球市场论  
杨铁黎著 定价：28.00 元
- 中国竞技体育人才开发  
宋全征著 定价：33.00 元
- 人体运动环节重量参数测量新思路  
李世明著 定价：28.00 元
- 论体育生活方式  
苗大培著 定价：38.00 元
- 奥林匹克视觉形象的历史研究  
王军著 定价：28.00 元
- 我国运动训练科学化动力系统的研究  
罗超毅著 定价：28.00 元
- 海南体育旅游开发研究  
夏敏慧著 定价：38.00 元
- 我国优势项目高水平运动员参赛风险的识别、评估与应对  
石岩著 定价：38.00 元
- 散打运动训练监控科学化探微  
姜传银著 定价：28.00 元

论中华民族传统体育	倪依克著	定价：33.00 元
田径运动训练过程控制理论 训练观念及其导向功能	尹军著	定价：38.00 元
低氧运动促进肌组织血管生成的机制	邓运龙著	定价：33.00 元
田径运动专项速度研究	郑澜著	定价：33.00 元
运动技能形成自组织理论的建构及其实证研究	谢慧松著	定价：33.00 元
职业体育组织的演进与创新	李捷著	定价：33.00 元
国际奥委会组织变革与发展的研究	张文健著	定价：33.00 元
武术传播引论	茹秀英著	定价：33.00 元
近代以来中国武术项目管理过程及其评价与发展	郭玉成著	定价：38.00 元
优秀运动员的职业变迁与人生发展	李蕾著	定价：33.00 元
运动员选材的选育结合理论与实证研究	黄志剑著	定价：38.00 元
比较优势理论下我国各等级项目群体的区域分工研究	隗金水著	定价：38.00 元
短跑运动员体能训练理论与方法	罗智著	定价：33.00 元
我国体育生活化探索	袁运平著	定价：33.00 元
	梁利民著	定价：28.00 元

- 中国高水平跳远运动员训练内容体系的研究  
冯树勇著 定价：28.00 元
- 论运动技术的序列发展与分群演进  
刘建和著 定价：33.00 元
- 武术释义——武术本质及功能价值体系阐释  
李印东著 定价：33.00 元
- 中国武术散打市场化运作模式的研究  
李士英著 定价：33.00 元
- CVA 联赛品牌的打造——“全国排球联赛”的兴起与发展  
李国东著 定价：28.00 元
- 中小学生的营养状况及其社会环境影响因素的研究  
彭 莉著 定价：28.00 元
- 中国竞技体育资源调控与可持续发展  
肖林鹏著 定价：38.00 元
- 体育纪律处罚研究  
韩 勇著 定价：38.00 元
- 我国体育经纪人的管理与培养体系  
靳 勇著 定价：33.00 元
- 中国排球运动的可持续发展研究  
潘迎旭著 定价：28.00 元
- 北京 2008 年奥运会志愿者的组织管理模式与评价体系的研究  
李颖川著 定价：38.00 元
- 区域经济发展与体育人才培养  
——竞技体育后备人才培养的温州模式研究  
周建梅著 定价：28.00 元
- 我国职业体育联盟理论研究  
王庆伟著 定价：33.00 元

# 目 录

<b>第一章 导 论 .....</b>	(1)
第一节 基本概念的界定 .....	(1)
第二节 西方职业体育产业成功的启示 .....	(4)
第三节 我国职业体育管理体制改革发展历程 .....	(7)
第四节 我国职业体育管理体制改革的局限性及研究职业体育 联盟的必要性 .....	(9)
<b>第二章 国内外有关职业体育联盟研究的文献综述 .....</b>	(11)
第一节 国外关于职业体育联盟的文献综述 .....	(11)
第二节 我国职业体育研究情况概述 .....	(14)
第三节 我国职业体育管理体制研究情况概述 .....	(22)
第四节 我国职业体育联盟研究情况概述 .....	(24)
<b>第三章 研究方法、框架与思路 .....</b>	(26)
第一节 研究方法 .....	(26)
第二节 研究框架与思路 .....	(27)
<b>第四章 职业体育联盟理论基础 .....</b>	(31)
第一节 职业体育产业的独特性——职业体育俱乐部之间 的“共生性”分析 .....	(31)
第二节 职业体育产业的“共生性”对制度的需求——职业 体育联盟 .....	(32)

我国职业体育联盟理论研究

第三节	职业体育联盟的垄断经济学理论依据	(36)
第四节	发达国家职业体育联盟发展概况	(39)
<b>第五章 美国职业体育联盟及其运行机制</b>		(46)
第一节	美国职业体育联盟的组织结构	(47)
第二节	美国职业体育联盟的运行机制	(50)
第三节	美国职业体育联盟所享有的特殊政策	(64)
第四节	发达国家职业体育运动经营管理模式比较及其启示 .....	(68)
<b>第六章 我国行政垄断型职业体育联盟现状</b>		(70)
第一节	我国行政垄断型职业体育联盟组织结构	(70)
第二节	我国行政垄断型职业体育联盟主体的属性及其职责 .....	(72)
第三节	我国行政垄断型职业体育联盟的运行机制及其缺陷 .....	(77)
第四节	我国行政垄断型职业体育联盟的政策环境缺陷	(115)
<b>第七章 我国职业体育联盟应然模式——市场垄断型职业 体育联盟</b>		(116)
第一节	市场垄断型职业体育联盟的界定及其与政府、协会 之间的关系	(116)
第二节	我国行政垄断型职业体育联盟演变轨迹	(117)
第三节	我国职业体育联盟应然模式的运行机制	(121)
<b>第八章 我国职业体育联盟应然模式的条件构建分析</b>		(124)
第一节	我国职业体育联盟应然模式对俱乐部的客观要求 .....	(125)

## 目 录

第二节 我国职业体育联盟应然模式对协会（中心）的客观要求 .....	(130)
第三节 我国职业体育联盟应然模式对体育行政部门的客观要求 .....	(135)
第四节 我国职业体育联盟应然模式对法律体系的客观要求 .....	(138)
第五节 构建我国市场垄断型职业体育联盟是一个渐进的过程 .....	(142)
<b>第九章 中西方职业体育制度变迁的比较研究 .....</b>	<b>(148)</b>
第一节 中西方职业体育制度变迁比较研究概述 .....	(148)
第二节 中西方职业体育制度变迁比较分析 .....	(149)
<b>第十章 我国职业体育联盟理论研究的结论与建议 .....</b>	<b>(170)</b>
第一节 结论 .....	(170)
第二节 建议 .....	(173)
参考文献 .....	(175)
后记 .....	(183)