

镇江黄山园艺良种场志



ZHENJIANGHUANGSHANYUANYILIANZHONGCHANG

發展團芒為振
興鎮江服務
高德正
一九五二年五月

江苏省常务副省长高德正同志题词

努力办好付食品
基地为丰富市
场供应作出新的
贡献

俞兴德

一九九一年六月

镇江市市委书记俞兴德同志题词

年逾不惑意志更堅
黃山事業一往無前

鍾習軍

一九九二·六

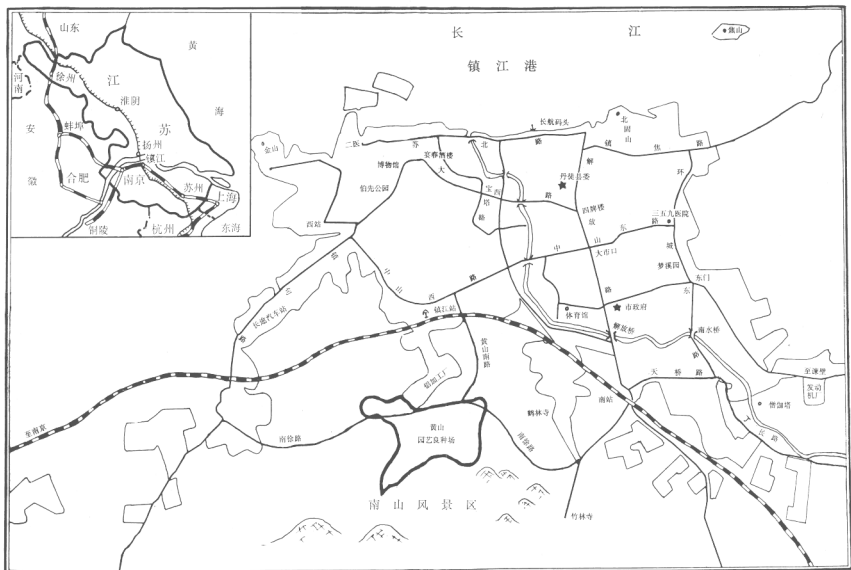
鎮江市潤州區區委書記鍾習軍同志題詞

深化改革
振兴苏山

赵腊根

一九九二年一月

镇江市润州区区长赵腊根同志题词



镇江黄山园艺良种场在江苏省镇江市的地理位置图

目 录

第一篇 概述

- 第一章 基本概况.....(1)
- 第二章 体制演变.....(2)
- 第三章 生产发展.....(4)

第二篇 管理

- 第一章 概况.....(5)
- 第二章 生产管理.....(6)
- 第三章 经营承包责任制.....(9)
- 第四章 制度管理.....(10)

第三篇 生产

- 第一章 农业.....(13)
- 第二章 养殖业.....(15)
- 第三章 工业.....(16)
- 第四章 商业.....(19)
- 第五章 运输业.....(20)

第四篇 党群

- 第一章 党的工作.....(23)
- 第二章 工会、共青团.....(26)

第五篇 生活

- 第一章 医疗保健.....(31)
- 第二章 生活条件.....(31)

第三章 生活设施.....	(33)
---------------	------

第六篇 科技 教育

第一章 科技.....	(35)
-------------	------

第二章 教育.....	(36)
-------------	------

第七篇 荣誉 大事记

第一章 荣誉.....	(39)
-------------	------

第二章 大事简述.....	(41)
---------------	------

第三章 历任领导.....	(52)
---------------	------

附录

后记

第一章 基 本 概 况

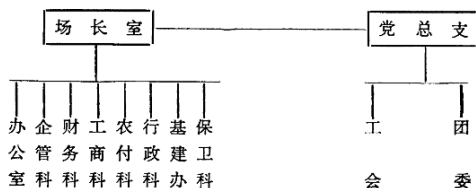
国营黄山园艺良种场位于历史文化名城江苏省镇江市南徐路17号，毗邻省级自然风景保护区——南山风景区。南徐公路由东向西横贯场区，场部距市中心仅二公里左右。

全场现有土地42万多平方米，南北长350米，东西长1200米，其中可耕地33.4万平方米，非耕地5.4万平方米。道路房屋建设用地3.2万平方米，场区北低南高，属丘陵地形。北温带南缘气候，年平均气温为摄氏15.4度，年降水量1050毫米。

全场主要设备有201台，固定资产1100多万元。

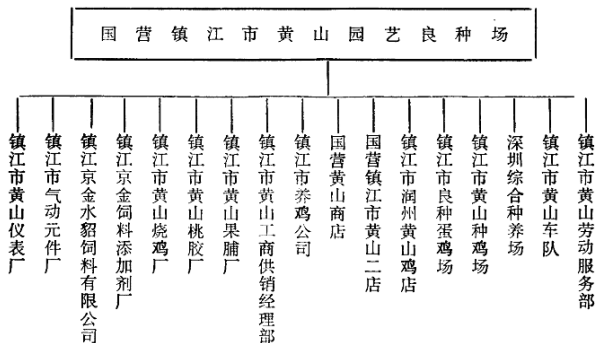
黄山园艺良种场为党总支建制。场部设有10个科室，17个基层单位。

一九九〇年场部机构设置



全场职工426人，其中：男230人，女196人，党员34人，团员124人，工会会员421人，科技人员46人。

一九九〇年末全场下属单位网络图



第二章 体制演变

黄山园艺良种场建于1951年6月，初期场名为“黄山农场”，属全民事业单位。当时仅有职工11人。

1952年，“黄山农场”改名为“镇江市农场”，年末职工人数达到42人，主要从事大田作物生产。

经过几年的努力，农场规模不断扩大，生产项目由原来的大田作物逐步转向果树、蔬菜等园艺。1957年，改名为“黄山园艺场”。

1958年大跃进和人民公社化时，根据市委的意见，先后划进了林隐、蒋乔，七里等三个乡的二十个大队，实行以场带队。全民部分改名为“黄山果园”。至1980年集体大队全部划出，全民所有制部分又单独建制。

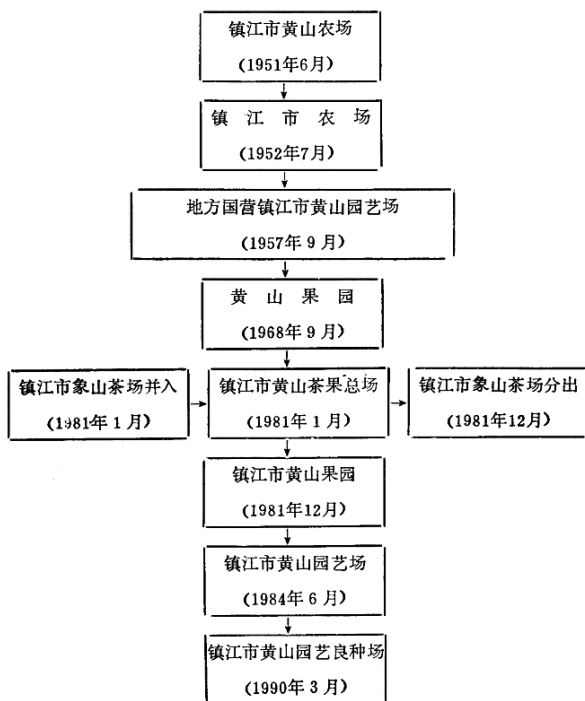
1981年1月，黄山果园与象山茶场合并，成立“镇江市黄山茶果总

场”。同年12月，两场分开，黄山果园又恢复原来体制。

1984年，场名仍恢复为“国营镇江市黄山园艺场”。

1990年3月，经江苏省农林厅批准，黄山园艺场改名为“黄山园艺良种场”。

黄山园艺良种场沿革图



第三章 生 产 发 展

黄山园艺良种场从1951年建场开始，经历了面积从小到大，栽培品种从大田作物到果树，经营项目从单一的农业到农、工、商、副全面发展的过程。大体可分为三个阶段：

第一阶段，从1951年建场到1958年，这一阶段以大田作物和果树栽培为主。

第二阶段，从1959年到1980年，这一阶段大田生产以果树为主，并开始小规模工、副业生产。

第三阶段，从1981年到1990年，这一阶段除稳定果树生产外，工、商、副业得到了较快的发展。

三 阶 段 产 值 销 售、收 入 统 计 表

单位：万元

项 目 年 份	农 业		工 业		付 业		商 业	合 计	
	产 值	销 售 收 入	产 值	销 售 收 入	产 值	销 售 收 入	销 售 收 入	产 值	销 售 收 入
1951~1958	/	9.73	/	/	/	27.99	/	/	37.22
1959~1980	/	192.12	/	213.32	/	398.22	/	4137.72	803.66
1981~1990	30.7	/	3481.02	4001.79	626	1563.76	1256.45	/	6822

资料来源：财务科

第一章 概 况

1951年建场初期,当时隶属市建设科,没有职能管理机构。

1952年至1957年,由镇江市政府正式任命场长,虽然生产从单一的大田作物向果树、蔬菜发展,但职能管理机构未健全。

1958年至1979年,大跃进人民公社和文革十年动乱时期,农场实行了全民带集体的管理体系。这一时期,由于管理范围庞大复杂,全民所有制部分的发展受到一定影响,管理比较简单,场部仅有政工、生产等管理部门。

1984年,黄山进行了企业整顿,实行了场长负责制,建立了职工代表大会,制定了各种管理制度共44项,计700多条款。同时场部建立了各种管理科室。下属单位实行了以分厂单独核算、自主经营为主的管理体制。后经区企业整顿小组验收,全部合格。并于1985年4月发了企业整顿合格证。

1984年后,企业管理工作逐步走向正规。每年修订出台的一部改革方案,对人事、经营承包责任制、劳动报酬、管理办法、扩大企业自主权等方面,年年逐步深化,促进了全场经济的发展。84年至88年,产值、利润、上交税金,职工收入四项五年超历史,五年跨了五大步。89、90年尽管国家贯彻治理整顿方针,银根抽紧市场疲软,全场经济效益受到一定影响,但主要经济指标仍列全市场圈前茅。

1984—1988年五项指标统计表

项 目 \ 年 份	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990
产 值 (万元)	94.46	124.48	503.6	730.85	1274.7	995.54	1011.23
利 润 (万元)	5.54	22.18	28.08	31.02	102.03	91.06	60
上交税金 (万元)	1.08	5.33	5.23	10.95	10.52	17.4	6.09
职工收入 (万元)	21.89	26.67	47.4	38.44	70.2	73.64	73.03
人均收入 (元)	785	996	1317	1141	1712	1692	2058

资料来源：财务科

1951—1990年历史最高经济指标统计表

(万元)

年 份 \ 项 目	产 值 销售收入	最 高 年 份	利 润	最 高 年 份
1951—1960	32.69	1960	12.99	1960
1961—1970	70193390 39.42	1961	17.16	1961
1971—1980	102.99 5263990	1979	9.10	1979
1981—1990	1274.71	1988	102.03	1988

资料来源：财务科

第二章 生 产 管 理

生产经营：

黄山园艺良种场以前基本属生产型，收多收少全部上交、亏多亏少

无关紧要。旧的经济模式束缚了生产力的发展。1984年后按照上级关于经济体制改革的部署，进行了改革，从单一的生产型逐步走向生产经营型。

机构：

1984年前，生产由总场场长直接管理到田头。企业整顿后实行了分级核算分级管理，采取一级管一级的方法，总场成立的职能科室协助场长抓生产管理、财务管理、信息管理、经营决策、销售管理、标准化基础管理。

体制方面：

建场初期为一级核算一级管理，1984年后改为二级核算二级管理，1989年和1990年实行三级（或二级）核算三级管理二级财权。明确了场部与基层的责、权、利。场部由过去的直接管理改为间接管理，由过去的权利过于集中、统得过死改为五统一（统一规章制度、统一财务开支标准、统一劳动人事管理、统一管理物控和基建项目和统一对外处理场级行政事务）前提下围绕着党的方针政策、企业的经营管理、产品的开发利用等方面进行检查、督促，指导。

生产计划：

每年由生产科编制年度计划和分解到月计划，每月按计划考核。各基层单位必须保证全面完成和超额完成各项生产经营计划。各基层单位在生产过程中严格按照工艺流程进行生产，保证质量，正确及时地反映产品生产情况和计划完成情况，并有原始记录。每月月底向场部生产科上报本单位生产进度。

设备管理：

由生产科确立一名副科长负责全场设备管理，建立设备登记簿，包括每台设备的图纸及有关资料。各基层厂配备了相应的设备管理人员。

质量管理:

在场部生产科的指导下,各基层单位设立质量管理专职人员,明确职责,建立健全三级检验制度。即:自检,生产工人在生产过程中,按各道工序的技术要求严格进行自检,做好首检、中间检查、最终检验。互检,在生产过程中发动工人对本工种的产品互相之间进行检验。专检,设专职检验员。成品、半成品检验完毕后填写检验报告单,合格进库单,并将生产工人和质量汇总备查。

安全管理:

建场初期未设专职安全员。84年后,全场建立了安全网络,以后逐步得到加强。由总场一名副场长分管安全工作,场部设立专职安全员,各基层单位配有兼职安全员,并建立了安全生产委员会,每月召开安全会议,布置工作检查安全生产。

1990年全场安全生产系统

